

Avviso per Manifestazione di Interesse

“Sistemi di Imprese - SDI”

2026

Sommario

1. Premessa	3
1.1 Chi può presentare domanda di attivazione di un SDI FonARCom	3
1.2 Manifestazione di Interesse	4
1.2.1 Trasmissione alle Parti Sociali e condivisione del Documento Programmatico	5
1.2.2 Presentazione al Fondo della Manifestazione di Interesse.....	5
1.3 Quali aziende possono aggregarsi a un Sistema di Imprese	5
1.4 Procedura comunicazione aziende aderenti al Sistema.....	6
2. Massimale di presentazione del Sistema di Imprese.....	7
3. Indicazioni generali	8
4. Tutela della privacy	8
5. Altre informazioni	9

1. Premessa

Per Sistemi di Imprese FonARCom (SDI) si intende un insieme di imprese, aderenti al Fondo, interconnesse tra di loro o con l'ambiente esterno tramite reciproche relazioni, coordinate tra loro allo scopo di perseguire comuni obiettivi formativi.

Il Sistema infatti, da un lato, consente all'azienda di intraprendere percorsi formativi che altrimenti le sarebbero preclusi in quanto individualmente sprovvista dei necessari requisiti e, dall'altro, di non snaturare la propria struttura societaria e di governance.

L'obiettivo dello SDI è l'individuazione, tramite il soggetto mandatario, delle opportunità di collaborazione e di integrazione tra diverse aziende, sia all'interno della stessa filiera produttiva che anche tra aziende di settori diversi, al fine di ottenere importanti vantaggi comuni nell'ambito della formazione continua dei lavoratori.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua FonARCom, nel corso della riunione del 15/10/2026.

ha deliberato:

l'approvazione dell'Avviso per Manifestazione di Interesse avente a oggetto l'accreditamento in qualità di Soggetti Proponenti Mandatari di un Sistema di Imprese FonARCom, che andrà in continuità con gli avvisi precedenti, al fine della presentazione di Piani Formativi a valere sugli Avvisi a loro dedicati.

Finestra aperta solo ai fini della manifestazione di interesse	(termine di invio al Fondo della Manifestazione di Interesse unitamente al Documento Programmatico condiviso dalle Parti Sociali)
	30/06/2029 – ore 16.00

I Sistemi di Imprese già autorizzati con i precedenti Avvisi per Manifestazione di Interesse approvati dal CdA del 05/06/2018, del 30/06/2021 e del 22/05/2024 non necessitano di nuova autorizzazione e potranno quindi continuare a presentare Piani Formativi in qualità di Soggetto Proponente sugli avvisi dedicati agli SDI che saranno pubblicati.

Le richieste di Manifestazione di Interesse, da presentarsi secondo le modalità di cui al successivo punto 1.2, verranno verificate ed autorizzate in ordine di arrivo. A partire dal momento di autorizzazione il Soggetto Proponente potrà comunicare nell'apposita area del FARC Interattivo le aziende che aderiscono al Sistema di Imprese che lo stesso rappresenta.

L'Avviso di Manifestazione di Interesse avrà vigenza dalla pubblicazione e avrà durata triennale salvo indicazione di proroga, o di un termine finale anticipato, che sarà stabilito dal CdA di FonARCom e comunicato tramite pubblicazione sul sito del Fondo.

1.1 Chi può presentare domanda di attivazione di un SDI FonARCom

Possono manifestare l'interesse i Sistemi di Imprese (di seguito anche SDI) già esistenti o da costituirsi, tra aziende aderenti a FonARCom, tramite il Soggetto che le rappresenta (mandatario/ proponente), che dovrà rientrare in una delle seguenti categorie:

- Associazione datoriale o sindacale;
- Associazione rappresentativa di una aggregazione;
- Ente di Formazione in qualità di soggetto aggregante tramite apposito mandato di rappresentanza;
- Azienda mandataria aderente a FonARCom che condivide i propri bisogni formativi con la propria Rete distributiva o comunque con una Rete di aziende (per es. di filiera, franchising, consorzi, contratti di rete,

reti concessionarie);

e) Azienda mandataria aderente a FonARCom che condivide i propri bisogni Formativi con il proprio SDI.

1.2 Manifestazione di Interesse

Ai fini della partecipazione alla presente Manifestazione di Interesse il Soggetto Proponente dovrà presentare un Documento Programmatico (Format DP fornito da FonARCom), che costituirà la formalizzazione delle caratteristiche del programma quadro, finalizzato a sostenere un insieme organico e coerente di azioni atte al soddisfacimento dei fabbisogni formativi dei dipendenti delle aziende (aderenti a FonARCom) che intendono aderire a uno specifico Sistema di Imprese.

Il Documento Programmatico è caratterizzato dai seguenti elementi:

- ✓ individuazione del Soggetto Proponente dello SDI (mandatario);
- ✓ definizione degli obiettivi formativi e delle strategie di progetto;
- ✓ identificazione degli ambiti prevalenti (territoriale, settoriale);
- ✓ individuazione di una o più tematiche formative di intervento del progetto;
- ✓ identificazione delle procedure di gestione e monitoraggio del progetto;
- ✓ identificazione delle procedure di informazione e comunicazione dal responsabile mandatario alle aziende dello SDI;
- ✓ identificazione delle modalità di raccolta presso le aziende aderenti dei fabbisogni formativi e della volontà di beneficiare o meno degli interventi formativi.

In conformità con le previsioni del Regolamento FonARCom per i servizi di individuazione, di validazione e di certificazione delle competenze ([Regolamento IVC](#)), i Soggetti Capofila di un Sistema di Imprese (SDI) possono richiedere l'inserimento nell'elenco dei Soggetti Titolati all'erogazione di tali servizi direttamente o, in mancanza dei requisiti prescritti, per il tramite di un proprio Soggetto Attuatore (previamente autorizzato dal Fondo nel sistema informatico).

I requisiti necessari per l'iscrizione sono:

- Per la titolazione ai servizi di individuazione e validazione è necessario l'accreditamento presso almeno una Regione o Provincia Autonoma per la formazione continua, il possesso della certificazione di qualità UNI EN ISO-9001 nel settore EA37 e l'adozione di un modello organizzativo esimente ai sensi del D.Lgs. 231/2001.
- Per il solo servizio di individuazione (messa in trasparenza) è richiesto il possesso della certificazione di qualità UNI EN ISO-9001 nel settore EA37.

L'iscrizione e il relativo mantenimento nel suddetto elenco sono vincolati all'obbligo, per i soggetti inseriti, di rispettare integralmente le previsioni del Regolamento IVC e del relativo Protocollo Metodologico FonARCom, nonché al superamento delle verifiche periodiche di conformità effettuate dal Fondo con cadenza almeno triennale, pena la sospensione o la revoca della titolazione riconosciuta.

La richiesta di inserimento nell'elenco dei Soggetti Titolati potrà avvenire sia nella di attivazione del Sistema di Imprese che successivamente, utilizzando l'apposita funzione presente nel sistema informatico.

Il Documento Programmatico così elaborato dovrà essere preventivamente sottoposto ai Rappresentanti delle Parti Sociali costituenti il Fondo, ai sensi di quanto previsto dall'accordo interconfederale siglato dalle Parti Sociali.

1.2.1 Trasmissione alle Parti Sociali e condivisione del Documento Programmatico

Il Soggetto Proponente, registrandosi ed accedendo all'apposita sezione del sito del Fondo (www.fonarcom.it), dovrà richiedere l'attivazione dell'Area SDI dal pannello Proponente, dopo di che dovrà compilare telematicamente e inoltrare il Documento Programmatico alle Parti Sociali.

Il Documento Programmatico una volta trasmesso in via telematica non potrà più essere modificato, e sarà preso in visione dalle Parti Sociali le quali potranno rispondere, **tramite email** all'indirizzo di posta elettronica del Soggetto Proponente (SP), con:

- Condivisione Positiva del Documento.
- Richiesta di integrazioni o chiarimenti (verrà riattivata la possibilità di apportare modifiche al documento e quindi di trasmetterlo nuovamente).
- Condivisione Negativa del Documento (lo stesso verrà scartato dalle PPSS).

1.2.2 Presentazione al Fondo della Manifestazione di Interesse

A seguito di condivisione il Soggetto Proponente dovrà procedere come segue:

1. Accedere al FARC Interattivo utilizzando le medesime credenziali utilizzate per la preventiva richiesta di condivisione del Documento Programmatico
2. Caricare nelle apposite sezioni premendo su "Carica Documenti e Trasmetti al Fondo":
 - a. Format_RQ_Manifestazione_di_Interesse -> richiesta firmata digitalmente dal legale rappresentante del SP e contenente, dichiarazione ai sensi del DPR 445/00 circa la correttezza e coerenza dei dati del Documento Programmatico presentato in via telematica tramite FARC- *Interattivo*, del possesso dei requisiti in qualità di Soggetto Proponente, dichiarazione di iscrizione/non iscrizione alla CCIAA;
 - b. Elenco delle imprese rappresentate il cui numero complessivo di lavoratori dipendenti non sia inferiore a 500 (elenco in excel);
 - c. Visura camerale in corso di validità (se iscritto) o Statuto e attribuzione Codice Fiscale (se non iscritto alla CCIAA) – *da caricare nell'area documentale Proponente*;
 - d. Documenti di Identità del Legale Rappresentante del Soggetto Proponente – *da caricare nell'area documentale Proponente*.
3. Inviare telematicamente al Fondo a mezzo FARC *Interattivo* il Documento Programmatico condiviso dalle Parti Sociali;

NB: I formati di firma digitale accettati sono firma CADES (file con estensione p7m) e PAdES (file con estensione pdf).

Il sistema invierà una mail PEC di avvenuta presentazione della Manifestazione di Interesse all'indirizzo di SP indicato nel DP.

1.3 Quali aziende possono aggregarsi a un Sistema di Imprese

Possono aderire a un Sistema di Imprese FonARCom tutte le aziende, aderenti al Fondo, con un numero di dipendenti non superiore a 500¹, che diano mandato al Soggetto Proponente. Le aziende, per poter essere autorizzate nel Sistema e quindi per poter beneficiare nei Piani Formativi presentati a valere sugli avvisi dedicati, non dovranno avere un Conto Formazione attivo e non dovranno risultare beneficiarie in Piani Formativi non chiusi da parte del Fondo, presentati a valere su altri Strumenti di Finanziamento FonARCom non dialoganti con gli avvisi dedicati ai Sistemi di Imprese. Non sono dialoganti:

¹ Potranno eccezionalmente essere autorizzate aziende con un numero maggiore di dipendenti seguito valutazione dell'Assistenza Tecnica del Fondo.

- Conto Formazione Aziendale (CFA);
- Conto Formazione Aggregato (CFC e CFR);
- Avvisi Generalisti e Tematici (salvo diverse indicazioni contenute nel testo dell'Avviso specifico);

In caso di pubblicazione di nuovi strumenti, nel testo dell'avviso sarà indicata la compatibilità o meno con i Sistemi di Imprese.

In presenza di Conto Formazione attivo, per aderire ad un Sistema di Imprese, l'azienda interessata dovrà inviare una comunicazione al Fondo informando della volontà a chiudere il proprio Conto Formazione Aziendale (CFA) rinunciando alla titolarità delle risorse versate passate e future fino ad eventuale revoca dal Sistema di Imprese e nuova richiesta di riattivazione del CFA.

Per le Aziende che, durante la propria permanenza all'interno di un Sistema di Imprese, dovessero superare la dimensione limite di 500 dipendenti (sulla media dell'anno in corso), al termine di eventuali Piani Formativi in cui le vedono impegnate, verrà attivato automaticamente il Conto formazione Aziendale chiudendo di conseguenza la posizione nello SDI. Verranno valutate eventuali situazioni per le quali, in base alla tipologia di azienda, potrà essere autorizzata dal Fondo la permanenza nel sistema di imprese.

1.4 Procedura comunicazione aziende aderenti al Sistema

Il Soggetto Proponente, una volta accreditato, ai fini della partecipazione agli Avvisi dedicati dovrà comunicare a FonARCom le aziende che costituiscono lo SDI.

Ai fini dell'adesione ad un SDI la singola azienda aderente a FonARCom dovrà stipulare con il mandatario un contratto di mandato con rappresentanza. Il Format FonARCom verrà generato dal FARC Interattivo e dovrà essere sottoscritto dalle aziende mandanti esclusivamente tramite la procedura telematica presente su FARC. Eventuali diverse modalità di sottoscrizione dei mandati dovranno essere preventivamente autorizzate dal Fondo e in casi del tutto eccezionali. Il mandato conterrà le seguenti caratteristiche e contenuti minimi:

- **natura bilaterale:** dovrà essere concluso dalla mandante e dalla mandataria, con conferimento di procura al legale rappresentante del mandatario, anche per la nomina del Soggetto Attuatore, ove diverso dal mandatario/Soggetto Proponente;
- **definizione dell'oggetto del mandato:** dovranno essere identificati gli atti giuridici oggetto di mandato (svolgimento di tutte le attività funzionali alla presentazione e alla gestione dei Piani Formativi, anche mediante raccolta dei fabbisogni nell'ambito dello SDI e pubblicizzazione dei percorsi formativi finanziati, nonché alla presentazione di Piani Formativi al Fondo)
- **accettazione dell'Avviso:** le parti dovranno espressamente accettare le previsioni che disciplinano la presente iniziativa;
- **gratuità** del mandato;
- **durata del mandato:** Il presente mandato ha validità per tutto il tempo di adesione al fondo da parte della azienda sottoscritta, o fino a diretta ed esplicita revoca del mandato a SP che dovrà essere dalla stessa trasmessa per conoscenza a FonARCom;
- **la revocabilità** del mandato nei soli casi in cui: i) non siano in corso impegni assunti su un Piano Formativo; ii) o non vi sia un piano formativo rendicontato ma non ancora formalmente chiuso dal Fondo. Al ricorrere dei casi di cui sopra, il mandato non si considererà revocabile neanche nei casi in cui l'impresa aderente non rinnovi l'iscrizione al Fondo.

Ricevuta la convalida dell'avvenuta sottoscrizione dei mandati da parte delle Aziende, attraverso la procedura digitale presente su Farc Interattivo, il Soggetto Proponente invierà, sempre tramite piattaforma FARC, la

richiesta di autorizzazione delle stesse all'interno dello SDI. Il Fondo, verificato lo stato dell'azienda rispetto alla possibilità di essere associata al Sistema di Imprese (vedi punto 1.3 del presente Avviso), autorizzerà la stessa e le invierà tramite PEC una presa d'atto del documento accettato anche dal SP.

L'azienda potrà revocare mandato di adesione ad un Sistema di Imprese in qualsiasi momento, salvo il caso in cui sia beneficiaria di un Piano Formativo, finanziato su un Avviso dedicato ai Sistemi di Imprese, e non ancora chiuso da FonARCom.

2. Massimale di presentazione del Sistema di Imprese

FonARCom pubblicherà uno o più Avvisi dedicati ai Sistemi di Imprese i cui stanziamenti saranno deliberati nel limite dell'85% del versato delle aziende aderenti agli SDI, oltre ad eventuale portabilità ricevuta, al netto di quanto già impegnato nei Piani Formativi approvati sui precedenti Avvisi pubblicati dedicati ai Sistemi di Imprese.

Il Soggetto Proponente dello specifico Sistema di Imprese nell'apposita area del sistema informatico FARC Interattivo, potrà conoscere il massimale richiedibile per la presentazione dei Piani Formativi che corrisponde all'85% del versato delle aziende mandanti, calcolato considerando:

- per i Piani presentati al Fondo fino al 31 dicembre 2027, le risorse relative all'anno di presentazione e ai due anni precedenti;
- per i Piani presentati al Fondo a decorrere dal 1° gennaio 2028, le risorse relative all'anno di presentazione e all'anno precedente;

in ragione del periodo di permanenza delle singole aziende nello SDI. Tale massimale terrà via via conto degli importi già impegnati in Piani Formativi presentati a valere su tutti gli Avvisi dedicati ai Sistemi di Imprese

Si precisa che tali versati corrispondono solo a un massimale di contributo richiedibile, nei limiti e secondo quanto stabilito dai singoli Avvisi, e non attribuiscono il diritto ad ottenere il finanziamento di uno o più Piani Formativi, in quanto trattasi di risorse messe ad Avviso da FonARCom per il finanziamento della formazione dei lavoratori delle aziende facenti parte di un Sistema di Imprese.

Le risorse derivanti dalla portabilità da altri Fondi da parte delle aziende facenti parte di un Sistema di Imprese saranno conteggiate ai fini della determinazione del massimale richiedibile dal Sistema di Imprese nella misura del 100% di quanto trasferito.

Ove un'azienda decida di revocare il mandato al titolare di SDI, sempre con il principio di cassa, le rimesse dell'azienda non saranno più allocate da FonARCom per lo stanziamento degli avvisi dedicati. Nel caso in cui l'azienda risulti beneficiaria in un Piano Formativo approvato su un Avviso dedicato ai Sistemi di Impresa si dovrà attendere la sua chiusura per dichiarare l'azienda revocata dallo SDI a cui era aderente.

Il Fondo potrà valutare, in base anche alla situazione dello specifico Sistema di Imprese, la possibilità togliere dal massimale di presentazione dello specifico SDI la valorizzazione di aziende di medie e grandi dimensioni che intendono attivare un Conto Formazione o in caso di revoca dal Fondo con richiesta di portabilità.

Modalità calcolo massimale per SDI di nuova costituzione

In caso di SDI di nuova costituzione, e quindi senza un sistema già autorizzato da FonARCom precedentemente all'emanazione della presente manifestazione di interesse, sarà possibile comunque presentare Piani Formativi nel primo anno di costituzione dello stesso.

Per i primi 12 mesi dall'attivazione del nuovo SDI il massimale di presentazione utilizzabile è quello indicato nella seguente tabella:

Numero dipendenti	Massimale contributo Fondo Piano Formativo di 12 mesi
Da 500 a 749	25.000,00
Da 750 a 999	38.000,00
Oltre 1.000	50.000,00

Gli SDI di nuova costituzione potranno presentare il primo Piano Formativo trascorsi 3 mesi dall'accreditamento del Sistema di Imprese da parte del CdA del Fondo ed in presenza del requisito minimo per la presentazione di un Piano Formativo sugli Avvisi dedicati (mandati da parte di Aziende i cui lavoratori siano almeno pari a 500). Trascorsi 12 mesi dalla costituzione dello SDI il calcolo del massimale del Sistema di Imprese per la presentazione di nuovi Piani Formativi sarà effettuato secondo le disposizioni dell'Avviso.

Per poter dare maggiori risposte formative ai dipendenti delle aziende che aderiscono ad uno specifico SDI, nel caso in cui nel secondo o nel terzo anno il Sistema di Imprese veda aumentare il numero delle aziende mandanti con aziende di nuova adesione al Fondo, portando di conseguenza a un aumento del numero dei dipendenti, i SP potranno contare su un massimale derivante dal calcolo dell'85% del versato delle aziende aderenti al netto di eventuali Piani Formativi approvati, oltre ai seguenti importi:

Numero dipendenti aziende di nuova adesione	Importo valido per il 2° o 3° anno
Da 500 a 749	10.000,00
Da 750 a 999	15.000,00
Oltre 1.000	20.000,00

Terminato il 3° anno dalla costituzione dello SDI il calcolo del massimale per la presentazione di nuovi Piani Formativi dello specifico Sistema di Imprese sarà effettuato secondo la regola generale, senza le previsioni degli SDI di nuova costituzione.

In presenza di gravi situazioni che riguardano il Titolare dello SDI e/o nel caso di protratta inattività per due anni e in mancanza di una valida motivazione, il Sistema di Imprese autorizzato da FonARCom ad un SP, potrà essere chiuso d'ufficio dal Fondo liberando le aziende dal mandato sottoscritto al titolare del Sistema di Imprese.

3. Indicazioni generali

Con il presente Avviso di Manifestazione di Interesse non è da intendersi avviata alcuna procedura selettiva per il finanziamento di Piani Formativi; si tratta di un'indagine conoscitiva finalizzata all'individuazione dei Sistemi di Imprese interessati alla partecipazione agli avvisi dedicati ai Sistemi di Imprese. FonARCom si riserva pertanto la facoltà di interrompere in qualsiasi momento, ovvero sospendere o modificare in tutto o in parte il presente procedimento, o di non dare seguito alla selezione senza che i soggetti richiedenti possano avanzare alcuna pretesa.

4. Tutela della privacy

Ai sensi degli articoli 13 e 14 del regolamento (UE) 2016 679, nell'ambito della raccolta delle informazioni relative ai Piani Formativi, è previsto il trattamento dei dati personali rientranti nella previsione legislativa.

In ordine alle finalità di raccolta e trattamento dei dati ivi contenuti, FonARCom comunica che:

- i dati sono trattati con sistemi informatici e manuali. L'accesso ai dati, e le operazioni di modifica dei medesimi, sono consentiti al solo personale espressamente incaricato del trattamento e/o ai soggetti incaricati della valutazione e del controllo dei Piani Formativi;
- le principali finalità del trattamento dei dati sono relative alla:
 - a. raccolta, valutazione, selezione dei Piani Formativi inviati a FonARCom;
 - b. gestione dei Piani Formativi;
 - c. formazione dell'indirizzario per l'invio delle comunicazioni ai Soggetti Proponenti e Attuatori e alle imprese partecipanti, e di altro materiale su iniziative specifiche.

Il conferimento dei dati è indispensabile per la raccolta, valutazione, selezione dei Piani Formativi. Il mancato conferimento comporta l'impossibilità di accedere ai finanziamenti erogati da FonARCom.

Ai fini del corretto trattamento dei dati è necessario che il Responsabile del Piano comunichi tempestivamente le eventuali variazioni dei dati forniti. I dati possono essere comunicati alle Pubbliche Amministrazioni competenti, a organismi preposti alla gestione e al controllo (es. revisori contabili), al Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Gli interessati hanno il diritto di conoscere quali sono i dati e come vengono utilizzati rivolgendo una richiesta a: **FonARCom, Salita di San Nicola da Tolentino, 1/b - 00187 Roma - email: privacy@fonarcom.it.**

5. Altre informazioni

Per qualsiasi informazione e/o chiarimento relativo alle procedure del presente Avviso, è possibile inviare una mail all'indirizzo: avvisosdi@fonarcom.it, avendo cura di indicare nell'oggetto il nome del mittente e il riferimento all'Avviso per manifestazione di interesse per Sistemi di Imprese. Il Fondo risponderà esclusivamente ai quesiti pervenuti via mail entro e non oltre il quindicesimo giorno antecedente la data di chiusura dei termini di presentazione delle proposte a valere sulle risorse dell'Avviso stesso.

Il responsabile unico del procedimento è il Direttore Generale del Fondo.

Il presente Avviso è stato pubblicato, per estratto, Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 124 del 30/10/2026, ed avrà vigenza da tale data.