

FASCICOLO BILANCIO DI ESERCIZIO 2025



(Approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 08/04/2026)

(Approvato dall'Assemblea delle Parti sociali nella seduta del 29/04/2026)

	SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	Viale Virgilio, 59 74121 Taranto	
fonarcom.it		06 55301819				C.F. 97402570580	

Il Fondo FonArCom è autorizzato ai sensi del comma 2 dell'art. 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e successive modificazioni ed integrazioni a finanziare in tutto o in parte piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali concordati tra le parti sociali, nonché eventuali ulteriori iniziative propedeutiche e comunque direttamente connesse a detti piani concordate tra le parti, come previsto dal comma 1 dell'art. 118 della citata legge n. 388/2000 e successive modificazioni.

Organi statutari

Assemblea:

Andrea Cafà (Cifa)
Valentina Margiotta (Confsal)
Elena Marrazzi (Confsal)
Domenica Rosalba La Fauci (Confsal)
Federica Pascarelli (Confsal)
Lucia Alfieri (Cifa)
Manlio Sortino (Cifa)
Micheleantonio Patti (Cifa)

Consiglio di Amministrazione:

Andrea Cafà (Presidente) (Cifa)
Valentina Margiotta (Vicepresidente) (Confsal)
Elena Marrazzi (Confsal)
Domenica Rosalba La Fauci (Confsal)
Lucia Alfieri (Cifa)
Manlio Sortino (Cifa)

Collegio Sindacale

Francesco Colangelo (Presidente)
Giuseppe Micciché (sindaco)
Domenico Cutolo (sindaco)

Altri Organi/Commissioni

C.T.S. – Comitato Tecnico scientifico

Parere Parti – Commissione pareri Parti Sociali

N.d.V. - Nucleo di Valutazione

C.I.P.A.L. – Comitato Interno Politiche Attive del Lavoro

Organismo di Vigilanza – Organismo istituito ex L. 231/2001

Osservatorio Nazionale del lavoro (Comitato Fragilità e Disabilità - Comitato di Parità di Genere - Comitato Sostenibilità – Comitato AI)

Elenco dei documenti

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota integrativa

Appendice Piani formativi

Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio al 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Variazioni
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I) Immobilizzazioni immateriali			
Immobilizzazioni	384.114	318.442	65.672
Fondo Ammortamento	384.114	318.442	65.672
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	-	-	
II) Immobilizzazioni materiali			
Immobilizzazioni	693.952	664.899	29.053
Fondo Ammortamento	693.952	664.899	29.053
TOTALE Immobilizzazioni materiali	-	-	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	-	-	
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
II) Crediti			
Entro l'esercizio	166.932	203.813	-36.881
Oltre l'esercizio	64.727	51.628	13.099
TOTALE Crediti	231.659	255.441	-23.782
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	40.371.591	20.336.343	20.035.248
IV) Disponibilita' liquide	129.581.464	129.073.117	508.347
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	170.184.714	149.664.901	20.519.813
D) RATEI E RISCONTI			
TOTALE ATTIVO	170.184.714	149.664.901	20.519.813

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
VII) Altre riserve	-	-	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	-	-	
B) FONDI RISORSE	168.447.224	148.094.490	20.352.734
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.307.661	1.162.999	144.662
D) DEBITI			
Entro l'esercizio	429.829	315.107	114.722
Oltre l'esercizio	-	-	
TOTALE DEBITI	429.829	315.107	114.722
E) RATEI E RISCONTI			
	-	92.305	
TOTALE PASSIVO	170.184.714	149.664.901	20.519.813

CONTI D'ORDINE	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Variazioni
CONTI D'ORDINE E DI GARANZIA			
- Fideiussioni a favore di terzi	-	-	
- Impegni assunti dal Fondo Attività Istituzionali	1.005.969	654.223	351.746
- Impegni assunti dal Fondo Attività Formative	122.565.910	105.198.157	17.367.753
- Impegni assunti dal Fondo verso altri	154.543	202.406	-47.863
TOTALE - Impegni assunti dal Fondo	123.726.422	106.054.786	17.671.636
- Impegni assunti da terzi	-	-	
TOTALE CONTI D'ORDINE E DI GARANZIA	123.726.422	106.054.786	17.671.636

CONTO ECONOMICO

RISORSE UTILIZZATE	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
A. Utilizzo Fondi Spese Gestione	2.188.912	2.113.992
B. Utilizzo Fondi Spese Propedeutiche	6.586.855	6.099.194
C. Utilizzo Fondi piani Formativi	46.967.979	53.780.901
D. Utilizzo altre risorse	-	-
TOTALE RISORSE UTILIZZATE	55.743.746	61.994.087

ONERI SOSTENUTI	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
AG Attività di gestione	2.188.912	2.113.992
AG1 Personale	1.137.116	1.151.312
<i>1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi</i>	<i>619.519</i>	<i>634.300</i>
1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	410.487	416.156
1.1.2 Oneri del personale dipendente	147.676	168.524
1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	9.617	805
1.1.4 Retribuzione del personale dipendente delle articolazioni territoriali del Fondo (eventuali)	37.683	34.896
1.1.5 Oneri del personale dipendente delle articolazioni territoriali (eventuali)	13.462	13.919
1.1.6 Viaggi e trasferte del personale dipendente delle articolazioni territoriali (eventuali)	594	-
<i>1.2 Personale esterno</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
1.2.1 Collaboratori	-	-
1.2.2 Oneri dei collaboratori	-	-
1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	-	-
1.2.4 Incarichi professionali esterni	-	-
<i>1.3 Organi statutari</i>	<i>517.597</i>	<i>517.012</i>
1.3.1 Compensi Organi Statutari	431.303	406.054
1.3.2 Oneri su compensi degli Organi Statutari	45.483	46.250
1.3.3 Viaggi e trasferte degli Organi Statutari	3.143	12.293
1.3.4 Compenso Presidente del collegio sindacale/dei revisori dei conti	13.582	15.440
1.3.5 Compenso componenti del collegio sindacale/dei revisori dei conti	12.600	29.182
1.3.6 Oneri componenti del collegio sindacale/dei revisori dei conti	6.250	3.818
1.3.7 Viaggi e trasferte dei componenti del Collegio sindacale/dei revisori dei conti	5.236	3.975

AG2	Acquisto di lavori e/o beni e servizi	290.219	264.116
	<i>2.1 Esecuzione lavori</i>	-	-
	2.1.1 Spese tecniche di progettazione dei lavori	-	-
	2.1.2 Esecuzione dei lavori	-	-
	2.1.3 Spese di Collaudo	-	-
	<i>2.2 Acquisto di beni</i>	53.322	64.809
	2.2.1 Mobili e arredi	550	14.238
	2.2.2 Libri, riviste e volumi	-	-
	2.2.3 Apparecchiature elettroniche	8.026	9.933
	2.2.4 Software	43.604	39.638
	2.2.5 Altre Immobilizzazioni e Accessori	1.142	1.000
	<i>2.3 Acquisto di servizi</i>	236.897	199.307
	2.3.1 Noleggio/Leasing	12.662	11.753
	2.3.2 Servizi di contabilità e revisione legale dei conti	37.907	36.099
	2.3.3 Consulenze	186.328	151.455
AG3	Spese generali	563.228	545.568
	<i>3.1 Spese di funzionamento del Fondo</i>	553.089	539.530
	3.1.1 Locazione sede/i del Fondo	234.592	243.529
	3.1.2 Utenze e servizi	308.144	285.587
	3.1.3 Materiali di consumo	10.353	10.414
	3.1.4 Spese di vitto per rappresentanza	-	-
	<i>3.2 Spese assicurative del Fondo</i>	10.139	6.038
	3.2.1 Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo	5.839	6.038
	3.2.2 Assicurazioni per responsabilità amministrativa del Fondo	4.300	-
AG4	Imposte e tasse	198.349	152.996
	<i>4.1 Imposte</i>	190.707	142.605
	<i>4.2 Tasse</i>	7.642	10.391

AP	Attività propedeutiche	6.586.855	6.099.194
AP1	Personale	3.485.315	3.389.291
	<i>1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi</i>	2.846.697	2.748.757
	1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	369.608	354.102
	1.1.2 Oneri del personale dipendente	131.622	139.542
	1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	16.191	3.347
	1.1.4 Retribuzione del personale dipendente delle articolazioni territoriali del Fondo. (eventuali)	1.643.418	1.547.086
	1.1.5 Oneri del personale dipendente delle articolazioni territoriali. (eventuali)	565.370	590.126
	1.1.6 Viaggi e trasferte del personale dipendente delle articolazioni territoriali. (eventuali)	120.488	114.554
	<i>1.2 Personale esterno</i>	638.618	640.534
	1.2.1 Collaboratori	557.885	517.223
	1.2.2 Oneri dei collaboratori	-	56.776
	1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	76.966	64.184
	1.2.4 Incarichi professionali esterni	3.767	2.351
	<i>1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori Legali dei conti</i>	-	-
	1.3.1 Compenso Presidente del Collegio Sindacale	-	-
	1.3.2 Oneri sul compenso del Presidente del Collegio Sindacale	-	-

AP2	Acquisto di beni e servizi	3.101.540	2.709.903
	<i>2.1 Acquisto di beni</i>	<i>41.433</i>	<i>31.849</i>
	2.1.1 Mobili e arredi	-	-
	2.1.2 Libri, riviste e volumi	-	-
	2.1.3 Apparecchiature elettroniche	17.434	10.072
	2.1.4 Software	22.098	20.864
	2.1.5 Altre immobilizzazioni e accessori	1.901	913
	<i>2.2 Acquisto di servizi</i>	<i>3.060.107</i>	<i>2.678.054</i>
	2.2.1 Noleggio/Leasing	-	-
	2.2.2 Formazione dei Fondi	65.164	23.775
	2.2.3 Pubblicità	390.730	568.618
	2.2.4 Convegni, seminari, workshop	910.727	834.954
	2.2.5 Servizi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni	741.627	393.860
	2.2.6 Progettazione, implementazione e aggiornamento sito WEB	-	-
	2.2.7 Progettazione, implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio	-	-
	2.2.8 Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi	83.552	44.065
	2.2.9 Servizi e strumenti di assistenza tecnica	120.000	180.916
	2.2.10 Consulenze	748.307	631.866

AF	ATTIVITA' FORMATIVE	46.967.979	53.780.901
	1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI	41.756.598	46.621.716
	2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	-	30.540
	3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	86.669	116.418
	4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	5.124.712	7.012.227

TOTALE DELLE USCITE		55.743.746	61.994.087
----------------------------	--	-------------------	-------------------

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

per l'anno 2025

PREMESSA

L'Associazione, denominata Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la formazione continua nel comparto del terziario, dell'artigianato e delle piccole e medie imprese, in breve FON.AR.COM, si è costituita in data 20/12/2005 ai sensi dell'art. 118 della L. 388/2000 sotto la forma civilistica di Ente non commerciale privato.

FINALITA' DELL'ENTE

Gli scopi istituzionali del Fondo comprendono, così come previsto dall'art. 2 dello Statuto, le seguenti attività: il Fondo promuove e finanzia in tutte le imprese che ad esso aderiscono, secondo quanto previsto dall'art. 118 della L. 388/2000, piani formativi aziendali, territoriali, settoriali e individuali concordati tra le parti sociali.

Il Fondo opera a favore delle imprese nonché dei relativi dipendenti dei settori economici del terziario, dell'artigianato e delle piccole e medie imprese in una logica di relazioni sindacali ispirata alla qualificazione professionale, allo sviluppo occupazionale ed alla competitività imprenditoriale nel quadro delle politiche stabilite dai contratti collettivi sottoscritti e/o firmati per adesione.

Il Fondo ha istituito inoltre un'apposita sezione per la formazione dei dirigenti.

Il Fondo non ha scopo di lucro.

QUADRO DI RIFERIMENTO MACROECONOMICO

Il quadro macroeconomico internazionale nel 2025 è stato caratterizzato da una crescita globale moderata e disomogenea in cui USA e alcune economie emergenti sono state più resilienti mentre l'Europa si è mostrata in rallentamento (soprattutto Germania). L'anno è stato caratterizzato ancora da guerre militari e dalla guerra sui dazi intraprese dall'amministrazione Trump. Ciò ha determinato commercio internazionale debole, con impatto negativo sull'export europeo. Ciò si è riflesso a livello nazionale: il PIL ha avuto una crescita debole intorno a +0,5%, nettamente inferiore alle previsioni con una crescita trainata quasi esclusivamente dalla domanda interna e sostenuta da investimenti (PNRR).

Nonostante ciò, i nostri fondamentali restano positivi: l'inflazione media è stata del 1,7%, sotto il target BCE; con riguardo al mercato del lavoro gli occupati sono ai massimi storici (>24 milioni), la disoccupazione è in calo (circa 6–6,5% medio annuo) anche se continua a registrarsi carenza di lavoratori qualificati.

La produzione industriale dopo il calo del 2024 (-3,5%) è tornata a crescere leggermente mentre il comparto dei servizi segna un +0,8%. La crescita è comunque stata inferiore rispetto alla media UE. Il rapporto Deficit/Pil è ulteriormente migliorato riducendosi al 3% rispetto al 3,4% del 2024. Il bilancio 2025 non è stato influenzato dalle forti tensioni geopolitiche e dalle dinamiche sopra evidenziate: il Fondo ha ulteriormente incrementato il numero delle imprese aderenti e il numero dei relativi dipendenti.

I FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2025

Il Fondo Fon.Ar.Com, anche nell'esercizio 2025, si conferma ai vertici tra i Fondi interprofessionali per numero di imprese aderenti. Al termine dell'esercizio si registrano 167.152 aziende aderenti attive con 1.470.674 dipendenti: la crescita rispetto all'esercizio precedente è di oltre il 2,6% con riferimento alle prime e di circa il 6,5% con riferimento ai secondi (la crescita del 2024 era stata, rispettivamente dell'1,6% e del 4,4%). Le risorse Inps incassate, grazie anche al pagamento di una ripartizione spettante nel 2024 ma pagata a gennaio 2025, sono aumentate del 24% (in condizioni normali sarebbero comunque aumentate di oltre l'8%).

Il Consiglio di amministrazione, alla luce delle considerazioni sopra esposte, ha continuato ad adottare politiche di spesa improntate a criteri di prudenza e di rigorosa osservanza dei limiti definiti in sede di bilancio preventivo. È stato inoltre assicurato un costante controllo sull'andamento dei flussi finanziari, sia in entrata che in uscita, circostanza che ha consentito di mantenere invariato il quadro di bilancio rispetto alle previsioni originariamente approvate.

Parallelamente, è stato promosso un rafforzamento delle attività preliminari finalizzate alla diffusione della cultura della formazione e al potenziamento delle competenze. L'insieme delle strategie implementate dal Fondo, unitamente agli strumenti innovativi messi a disposizione di imprese e lavoratori, ha reso possibile destinare alle iniziative formative oltre il 90% delle risorse complessivamente disponibili, nonché registrare spese per la formazione finanziata pari a circa il 47 mln di euro.

La situazione economica e finanziaria del Fondo ha pertanto risentito solo in misura contenuta delle condizioni di incertezza e instabilità precedentemente richiamate. In ragione di ciò, non si è reso necessario apportare modifiche ai criteri di valutazione né alle politiche di bilancio adottate. Con riferimento al presupposto della continuità aziendale, si rinvia all'apposito paragrafo della presente nota integrativa per le relative informazioni di dettaglio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio di esercizio è stato redatto secondo le disposizioni del Codice civile e, tenute in considerazione le particolarità dell'attività del Fondo, delle circolari emanate dapprima dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (M.L.P.S.) e successivamente dall'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal)¹. In particolare, il presente bilancio si attiene, in particolare con riferimento al conto economico, alle "Linee guida sulla gestione delle risorse finanziarie attribuite ai fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della legge 23 dicembre 2000 n. 388" emanate dall'Anpal nella circolare n. 1 del 10 Aprile 2018 e alle successive "Istruzioni operative sul Rendiconto finanziario per cassa" pubblicate dalla medesima Agenzia, da ultimo, in data 31 maggio 2019.

Non viene più esposto nel bilancio il rendiconto finanziario delle attività in quanto la già citata circolare Anpal 1/2018 ne prevede la presentazione separata entro il 30 giugno di ciascun anno.

Il bilancio, unitamente alla nota integrativa consentono di monitorare costantemente e in modo trasparente l'ammontare delle risorse incassate, di quelle utilizzate, di quelle impegnate, nonché di quelle da impegnare. Al riguardo si specifica che, in considerazione dell'attività del Fondo e delle necessità di rappresentazione richieste dagli stakeholders, *in primis* l'Anpal, gli amministratori hanno ritenuto opportuno effettuare alcune modifiche allo schema di bilancio proposto dalla normativa civilistica vigente. In particolare, viene applicata la normativa civilista per la rappresentazione dello stato patrimoniale, mentre si applica il "criterio di cassa" richiesto dall'Agenzia per gli oneri del conto economico, con la sola eccezione di quelli relativi al trattamento di fine rapporto e a quelli relativi al personale differiti per legge. Tale impostazione consente comunque di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economico patrimoniale del Fondo.

¹ A seguito della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 38 del 15 febbraio 2024 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 novembre 2023, l'Agenzia nazionale politiche attive del lavoro è soppressa, con decorrenza dal 1° marzo 2024. Tuttavia, la prassi di riferimento emanata dall'Agenzia è tutt'ora vigente.

In conseguenza di quanto sopra, lo Stato patrimoniale è redatto secondo lo schema tipo previsto per le società di capitali e utilizzando lo schema abbreviato di cui all'art. 2435 bis del codice civile, applicabile per analogia. Il Conto Economico è invece redatto tenendo conto dello schema tipo previsto dall'Anpal nelle citate istruzioni di prassi.

La valutazione delle poste iscritte è stata prudentemente compiuta in prospettiva delle continuità delle attività.

Dal lato delle entrate, le risorse provenienti dall'Inps sono contabilizzate solo se incassate e nella misura necessaria a finanziare, cioè a coprire, i costi di esercizio. La rimanente parte resta contabilizzata negli appositi fondi destinati a finanziare gli impegni per la formazione, le spese di gestione e quelle propedeutiche negli anni a venire. Nella presente nota integrativa viene comunque fornita separata e dettagliata indicazione delle risorse affluite al Fondo.

Dal lato dei costi si è tenuto conto esclusivamente di quelli liquidati. Il costo del lavoro è stato, invece, imputato tenendo conto delle specifiche indicazioni fornite dall'Anpal. I principi adottati sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'impresa e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi gli oneri accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

I cespiti così valutati, sono direttamente rettificati per intero da appositi fondi ammortamento in quanto, la logica di cassa sopra richiamata richiede di spendere i cespiti, indipendentemente dalla loro vita utile, interamente nell'esercizio in cui è avvenuta la manifestazione finanziaria.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti nello Stato Patrimoniale secondo il loro valore di presumibile realizzo e tenendo conto di tutte le perdite prudentemente stimate. Tra i crediti non figurano le anticipazioni erogate agli enti di formazione per le attività in corso di svolgimento da questi intraprese. Come detto, allo scopo di adottare il criterio di cassa conforme agli orientamenti dell'Anpal, ogni pagamento effettuato agli enti di formazione è imputato a conto economico. Tra i crediti sono ricomprese le somme dovute da soggetti terzi a fronte di obbligo di restituzione di anticipazioni e le somme delle quali eventualmente l'Anpal abbia disconosciuto l'ammissibilità e che quindi vanno rifupe al Fondo.

Tra i crediti, infine, sono presenti quelli relativi ai depositi cauzionali e altre minori poste.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono iscritte al loro valore nominale.

PATRIMONIO NETTO

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati. Tenuto conto che non sono stati effettuati versamenti a titolo di fondo di dotazione, della particolare logica di redazione del bilancio e del fatto che, per definizione, non vi sono avanzi di esercizio, il patrimonio netto è pari a zero.

FONDI RISORSE

Sono stati determinati sulla base dei fondi effettivamente incassati e sono destinati a coprire debiti di natura determinata riferiti alle attività istituzionali da attuare. In particolare, le risorse che pervengono al Fondo sono iscritte tra i Fondi, tra i quali si distinguono: Fondi per spese di gestione, Fondi per attività propedeutiche e Fondi per attività formative. Detti fondi vengono decrementati con accredito al conto economico (sotto forma di utilizzo) a seguito del sostenimento delle spese di gestione, di quelle propedeutiche e di quelle destinate alla realizzazione delle attività formative. In altri termini annualmente si creano dei basket in cui vengono allocate provvisoriamente le somme incassate. Da detti basket vengono effettuati i prelievi (utilizzati sotto forma di ricavi nel conto economico) a copertura delle spese sostenute. Le somme non utilizzate e non impegnate, in aderenza alla finalità esclusiva prevista dall'art. 118, della Legge n. 388/2000, sono destinate ad attività formative.

Si precisa che non sussistono in bilancio Fondi per rischi o per oneri diversi da quelli indicati nel presente paragrafo.

I Fondi sono stati trasparentemente distinti in:

- a) Fondi per attività istituzionali (attività di Gestione e attività Propedeutiche): rappresentano i "basket" da cui si prelevano le risorse per le spese di gestione e le spese propedeutiche e il saldo rappresenta le somme non ancora spese al 31/12/2025. Tra queste si distinguono quelle impegnate e quelle non impegnate; queste ultime saranno destinate ad attività formative nell'esercizio successivo. Tra i Fondi per le spese propedeutiche sono altresì ascrivibili i Fondi relativi ai progetti;
- b) Fondi per attività formative (Avvisi, Conto Formazione e Conto SDI – Sistemi di Imprese e i fondi per la formazione dei dipendenti in CIG di cui si è detto): rappresentano i "basket" da cui si prelevano le risorse per finanziare le attività formative e il saldo rappresenta le somme non

ancora spese al 31/12/2025. Tra i fondi sono inoltre tenuti distinti quelli relativi alle attività formative riguardanti i dirigenti.

- c) Fondi recupero Regione Lombardia: nello svolgimento del Bando della Regione Lombardia il Fondo ha sostenuto spese di funzionamento, in particolare di gestione e propedeutiche, di cui hanno beneficiato anche aziende non aderenti. Dette spese non sono state finanziate dalla Regione Lombardia e il Fondo, nel convincimento di effettuare un investimento in attività promozionale, le ha finanziate utilizzando risorse trasferite dall'Inps. Allo scopo di evitare che le somme accreditate ex art. 25 della L. 845/78 possano essere impiegate per spese di funzionamento riferibili agli stanziamenti della Regione Lombardia, i citati oneri sono stati posti a credito nei confronti delle parti sociali determinandosi così la ricostituzione delle risorse, per pari importo (anno 2013 euro 14.711, anno 2014 euro 8.176 per complessivi euro 22.887), riallocate nei fondi destinati ad attività formative in favore dei lavoratori delle aziende aderenti.
- d) Fondi recupero oneri non ritenuti ammissibili dall'Autorità di Vigilanza a seguito della definitività (nota Anpal n. 11157 del 10/09/2018) delle verifiche afferenti i rendiconti 2009 – 2011 e 2012- 2017 (nota Anpal 8835 del 28/06/2019). Le irregolarità riscontrate sono distinte in due categorie: "1) importi non ammissibili in quanto non rientranti tra le categorie di spesa previste dalle Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n.36 del 18.11.2003; 2) importi riconducibili all'acquisizione di beni e/o servizi rientranti tra le categorie di spesa previste dalle Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003, le cui procedure di affidamento non hanno rispettato quanto previsto dal codice dei Contratti pubblici (ex D.lgs. 163/2006).

Con riferimento ai fondi di cui alle lettere c) e d), nel corso dell'esercizio sono state registrate restituzioni per euro 5.000.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'importo di tale voce rappresenta l'accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato effettuato a norma dell'art. 2120 del Codice civile. Si dà atto che, a seguito della riforma recata in materia di T.F.R. a far data dal 1° gennaio 2007, tutti i dipendenti hanno deciso di mantenere il T.F.R. presso il Fondo.

DEBITI

Sono iscritti al loro valore nominale.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine sono esposti i fondi impegnati per spese di gestione, per spese propedeutiche e per le attività di formazione e gli impegni assunti nei confronti di terzi.

RISORSE RICEVUTE E UTILIZZATE NELL'ANNO

Le risorse utilizzate nell'anno possono essere costituite da:

- A) Apporti finanziari esterni;
- B) Trasferimenti Inps (risorse 0,30);
- C) Il saldo positivo tra proventi e oneri finanziari ex L. 388/00, vale a dire le eccedenze attive che si sono prodotte per giacenza di liquidità al netto degli interessi passivi e delle commissioni bancarie;
- D) Gli importi recuperati sulle risorse ex L. 388/00;
- E) Il reintegro delle spese non riconosciute;

E' stata infine eliminata la categoria F) presente nel precedente rendiconto e riguardante le "Risorse per piani formativi dipendenti in CIG" di cui all'art. 1, c. 242, legge n. 234 del 30 dicembre 2021, in quanto il progetto si è esaurito e le risorse residuali restituite al Ministero.

Macro Categoria A - Apporti finanziari esterni: la voce accoglie la totalità delle risorse liquide disponibili derivanti esclusivamente da donazioni di terzi e da contributi dei soci costituenti i Fondi di carattere liberale. Nel corso dell'esercizio non vi sono stati apporti finanziari esterni.

Macro Categoria B - Trasferimenti INPS (risorse 0,30): detta macrocategoria accoglie le risorse accreditate dall'Inps distinguendole tra:

- i. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto;
- ii. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto;
- iii. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati;

Si evidenzia che le tipologie di risorse sopra descritte debbono essere distintamente indicate nel rendiconto finanziario di cui già si è detto. Nel conto economico del Fondo transitano, infatti, solo le risorse effettivamente utilizzate a copertura delle spese sostenute nell'esercizio, mentre la rimanente parte viene iscritta negli appositi fondi più sopra indicati. I contributi ricevuti dall'Inps sono contabilizzati al momento dell'incasso, con contropartita i fondi risorse destinati a copertura degli oneri. Questi ultimi vengono accreditati a conto economico nella misura necessaria a coprire i costi

sostenuti nell'esercizio. A tale riguardo si informa che il Fondo ha utilizzato le seguenti percentuali di utilizzo dei contributi pervenuti nell'anno 2025 dall'INPS (pari a 89.748.018):

- il **2,44%** a copertura degli oneri riferiti alle Attività di gestione (erano 2,92% nel 2024, il 2,75% nel 2023, il 3,89% nel 2022 e il 4,17% nel 2021);
- il **7,34%** a copertura degli oneri riferiti alle Attività propedeutiche (erano l'8,44% nel 2024 il 7,48% nel 2023, il 9,77% nel 2022 e il 10,61% nel 2021);
- il **90,22%** destinati a finanziare le Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi (erano l'88,64% nel 2024, l'89,77% nel 2023, l'86,34% nel 2022 e l'85,22% nel 2021).

Macrocategoria C – Proventi e oneri finanziari: le risorse disponibili sono inoltre comprensive del saldo (qualora positivo) tra proventi e oneri finanziari.

Macrocategoria D - importi recuperati sulle risorse ex L. 388/00: questa voce accoglie eventuali importi su somme erogate dal Fondo, a titolo di anticipo, alle imprese aderenti per la realizzazione delle attività formative e recuperate dallo stesso a fronte delle verifiche di competenza svolte sulla ammissibilità delle spese rendicontate. Tale somma, tuttavia, non transita nel conto economico in quanto va a riaccreditare i fondi per la formazione; ciò è conforme alla logica che ispira l'impostazione in cui i "ricavi" del conto economico sono costituiti dalle risorse necessarie alla copertura degli oneri sostenuti.

Macrocategoria E - Reintegro delle spese non riconosciute: la voce accoglie le somme non riconosciute a seguito dei controlli svolti da parte di ANPAL, che hanno dato luogo alla non ammissibilità di spese rendicontate. Vale quanto detto sopra, i recuperi sono destinati ad alimentare i fondi per la formazione, non alla copertura degli oneri sostenuti e per tale motivo transitano a conto economico solo nel momento in cui vengono utilizzati per coprire oneri riferiti esclusivamente alla formazione.

COSTI DELL'ESERCIZIO

I costi sono contabilizzati secondo il criterio di cassa, ad eccezione di quelli relativi al trattamento di fine rapporto del personale e a quelli differiti per legge, ove esistenti. Lo schema tipo adottato è quello previsto dalle già citate istruzioni operative Anpal.

ATTIVITA' DI GESTIONE

Rientrano in tale ambito tutte le spese relative all'organizzazione, alla gestione ed al controllo sostenute dalle sedi nazionali e dalle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi. Nell'ambito delle attività di gestione andranno ricomprese le spese sostenute riconducibili alle seguenti macrocategorie:

1. Personale;
2. Acquisto di lavori e/o beni e servizi;
3. Spese generali;
4. Imposte e tasse.

Le spese connesse all'attività di gestione dei Fondi rispettano i limiti previsti dal Decreto interministeriale del 17 dicembre 2009 e successive modifiche e integrazioni. In relazione ad ogni macrocategoria di spesa sopra indicata, sono state individuate le seguenti categorie di spesa e, all'interno delle stesse, le rispettive voci di spesa di riferimento. Si riporta di seguito il dettaglio delle categorie di spesa imputate a conto economico riconducibili alle differenti tipologie di spesa ammissibili individuate.

Macro Categoria AG.1: Personale

AG1.1: Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali del Fondo

In tale categoria rientrano le spese sostenute per retribuzioni e oneri sociali, viaggi e trasferte e altre indennità relative al personale dipendente del Fondo e delle eventuali articolazioni territoriali, iscritti sul libro unico del lavoro, destinate allo svolgimento delle attività di gestione. Sono rendicontate, in dettaglio, le voci di spesa riportate di seguito.

- Retribuzione del personale dipendente;
- Oneri del personale dipendente;
- Viaggi e trasferte del personale dipendente;
- Retribuzione del personale dipendente delle articolazioni territoriali del Fondo (eventuali);
- Oneri del personale dipendente delle articolazioni territoriali (eventuali);
- Viaggi e trasferte del personale dipendente delle articolazioni territoriali (eventuali).

AG1.2: Personale esterno

In tale categoria di spesa sono imputate le voci di spesa riportate di seguito.

- Collaboratori;
- Oneri dei collaboratori;
- Viaggi e trasferte dei collaboratori;
- Incarichi professionali esterni.

AG.1.3: Organi Statutari

In tale categoria sono imputate le spese relative agli organi statutari del Fondo. Si comprendono le

indennità corrisposte ai membri del Consiglio di amministrazione e al Collegio sindacale. In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Compensi Organi Statutari;
- Oneri su compensi degli Organi Statutari;
- Viaggi e trasferte degli Organi Statutari;
- Compenso Presidente del collegio sindacale;
- Compenso componenti del collegio sindacale;
- Oneri componenti del collegio sindacale;
- Viaggi e trasferte dei componenti del collegio sindacale.

Macro Categoria AG.2: Acquisto di lavori e/o beni e servizi

Sono rendicontate le spese riconducibili alle categorie di spesa riportate di seguito.

AG2.1: Esecuzione di lavori

In tale categoria sono ricondotte le spese sostenute per lavori straordinari di manutenzione e/o ristrutturazione delle sedi del Fondo.

In dettaglio:

- Spese tecniche di progettazione dei lavori;
- Esecuzione dei lavori;
- Spese di Collaudo;

AG2.2: Acquisto di beni

In tale categoria sono comprese le spese relative all'acquisto di beni materiali e immateriali connessi allo svolgimento delle attività di gestione. In tale categoria di spesa sono rendicontate le seguenti voci di spesa:

- Mobili e arredi;
- Libri, riviste e volumi;
- Apparecchiature elettroniche;
- Software;
- Altre immobilizzazioni e Accessori.

Con riferimento a tale ultima voce, si specifica che essa non è prevista nello schema tipo di rendiconto istituito dalle Istruzioni operative Anpal del 2019. Tuttavia, il Fondo si è avvalso della facoltà, concessa dal suddetto Ente, di istituire detta voce AG 2.2.5 per indicare gli acquisti di cespiti non ascrivibili alle

voci previste dalle citate istruzioni.

AG2.3: Acquisto di servizi

In tale categoria sono imputate le spese sostenute per l'affidamento di servizi a soggetti terzi per lo svolgimento delle attività di gestione, aventi carattere esecutivo, accessorio e strumentale rispetto alle finalità del Fondo. In dettaglio:

- Noleggio/Leasing;
- Servizi di contabilità e revisione legale dei conti;
- Consulenze.

Macro Categoria AG.3: Spese generali

AG3.1: Spese di funzionamento del Fondo

In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Locazione sedi del Fondo;
- Utenze e servizi;
- Materiali di consumo;
- Spese di vitto per rappresentanza.

AG3.2: Spese assicurative del Fondo

- Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo;
- Assicurazioni per responsabilità amministrativa del Fondo ai fini del risarcimento di danni causati a terzi dai dipendenti del Fondo, nello svolgimento delle attività amministrative.

Macro Categoria AG.4: Imposte e tasse

Sono ivi imputati gli oneri sostenuti per le imposte e le tasse, in particolare le imposte di registro, le imposte di bollo, i tributi locali, ecc. Il Fondo è soggetto ad Irap.

ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

Rientrano in tale sezione le spese inerenti alle attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi. Nell'ambito delle attività propedeutiche sono ricomprese le spese sostenute riconducibili alle seguenti macrocategorie:

1. Personale;
2. Acquisto di beni e servizi.

In relazione ad ogni macrocategoria di spesa sopra indicata, sono state individuate le seguenti categorie di spesa.

Macro Categoria AP.1: Personale

AP1.1: Personale delle sedi nazionali e delle eventuali sedi territoriali del Fondo

Tale sezione accoglie gli oneri del personale destinato allo svolgimento delle attività propedeutiche. La classificazione delle singole voci di spesa è identica a quella della voce AG 1.1 delle spese di gestione alla quale pertanto si rimanda.

AP1.2: Personale esterno

Anche in questo caso la sezione accoglie le voci di spesa del personale esterno addetto alle attività propedeutiche. La classificazione delle singole voci di spesa è identica a quella della voce AG 1.2 delle spese di gestione alla quale pertanto si rimanda.

AP1.3: Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale

Nell'eventualità in cui il costo sostenuto per il riconoscimento del compenso da corrispondere al Presidente del Collegio, sommato alle altre spese di gestione, dovesse superare il limite della percentuale massima stabilita dal decreto interministeriale 17dicembre 2009 e s.m.i. l'eccedenza viene imputata in tale categoria di spesa.

Macro Categoria AP.2: Acquisto di beni e servizi

AP2.1 Categoria di spesa: Acquisto di beni

In tale categoria sono comprese le spese relative all'acquisto di beni materiali e immateriali inerenti alle attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi. In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Mobili e arredi;
- Libri, riviste e volumi;
- Apparecchiature elettroniche;
- Software;
- Altre immobilizzazioni e accessori.

Con riferimento a tale ultima voce, si specifica che essa non è prevista nello schema tipo di rendiconto istituito dalle Istruzioni operative Anpal del 2019. Tuttavia, il Fondo si è avvalso della facoltà, concessa dal suddetto Ente, di istituire detta voce AP 2.1.5 per indicare gli acquisti di cespiti non ascrivibili alle voci previste dalle citate istruzioni.

AP2.2: Acquisto di servizi.

In tale categoria sono comprese le spese sostenute per l'affidamento di servizi a soggetti terzi per lo

svolgimento delle attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi, aventi carattere esecutivo, accessorio e strumentale rispetto alle finalità del Fondo. In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Noleggi/Leasing
- Formazione dei Fondi (formazione del personale dipendente e delle parti sociali);
- Pubblicità;
- Convegni, seminari, workshop;
- Servizi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni;
- Progettazione, implementazione e aggiornamento del sito WEB;
- Progettazione, implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio;
- Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi;
- Servizi e strumenti di assistenza tecnica;
- Consulenze.

ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI

Rientrano in tale macrocategoria tutte le spese relative al finanziamento, da parte del Fondo, delle attività formative di cui beneficiano le imprese aderenti. Nell'ambito delle attività finalizzate alla realizzazione dei Piani formativi sono ricomprese le spese effettivamente sostenute riconducibili alle seguenti macrocategorie di attività formative:

- attività formative aziendali;
- attività formative territoriali;
- attività formative settoriali;
- attività formative individuali.

Tali attività possono riguardare la progettazione dell'intervento, l'orientamento e la selezione dei partecipanti, la preparazione e l'elaborazione dei materiali didattici, la formazione, la formazione a distanza, la certificazione finale delle competenze, l'accompagnamento e il tutoraggio, l'attività seminariale e stageriale.

1 Attività formative aziendali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dalle singole aziende; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa aziendale e l'azienda finanziata con

il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'azienda a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

2 Attività formative territoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore e che coinvolgono un numero di aziende localizzate in un determinato territorio; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa territoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

3. Attività formative settoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore e che coinvolgono un numero di aziende appartenenti ad un determinato settore; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa settoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

4. Attività formative individuali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dal singolo lavoratore (cd. voucher individuali); ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa individuale e il relativo lavoratore finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute al lavoratore finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Le immobilizzazioni risultano invariate con valori pari a zero. Ciò è dovuto al fatto che nel corso dell'esercizio 2025 le spese sostenute per l'acquisto dei cespiti sono state ammortizzate al 100% e ciò, come già evidenziato, allo scopo di adottare anche per i beni ammortizzabili il principio di cassa, così come prescritto dalle istruzioni operative. Il valore delle immobilizzazioni è pertanto pari a zero in quanto il relativo costo di acquisto è interamente azzerato dalla quota di ammortamento. Le immobilizzazioni immateriali sono costituite esclusivamente da oneri relativi a migliorie e spese di ristrutturazione/ammodernamento dei locali condotti in locazione nonché spese per procedure

software. Per quanto riguarda i beni immateriali si segnalano acquisti di software per euro 65.672. Si evidenzia che il Fondo ha avviato dal 2023 il passaggio al nuovo sistema informatico gestionale denominato SAP, in uso presso le grandi aziende e le pubbliche amministrazioni, per efficientare i processi amministrativi e decisionali. Le immobilizzazioni materiali afferiscono impianti, macchine da ufficio, computer, mobili e arredi per euro 29.053. Tra questi si rilevano euro 25.460 per apparecchiature e macchine elettroniche, euro 550 per mobili e arredi e, infine, euro 3.043 per altri minori beni. Il totale complessivo degli acquisti dell'esercizio ammonta a 94.725. Gli acquisti hanno riguardato sia la sede nazionale che le sedi territoriali e sono stati destinati in parte al capitolo spese di gestione e in parte a quello delle spese propedeutiche.

La movimentazione delle immobilizzazioni é di seguito indicata:

Immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Importo
Valore netto inizio esercizio	0
Acquisizioni dell'esercizio	65.672
Ammortamenti dell'esercizio	-65.672
Utilizzo Fondi	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0
Altre movimentazioni (arrotondamenti)	0
Totale	0

Immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Importo
Valore netto inizio esercizio	0
Acquisizioni dell'esercizio	29.053
Ammortamenti dell'esercizio	-29.053
Trasferimenti da/ad altra voce	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0
Utilizzo dei Fondi di Ammortamento	0
Altre movimentazioni	0
Totale	0

Acquisti Cespiti 2025	Gestione	Propedeutiche	Totali
Mobili e arredi	550	-	550
Libri, riviste e volumi	-	-	-
Apparecchiature Macchine Elettroniche	8.026	17.434	25.460
Software	43.604	22.068	65.672
Altri Beni Ammortizzabili	1.142	1.901	3.043
Totali	53.322	41.403	94.725

Di seguito le variazioni rispetto all'esercizio precedente:

Cespiti	2025	2024	Variazione
Mobili e arredi	550	14.238	- 13.688
Libri, riviste e volumi	-	-	-
Apparecchiature elettroniche	25.460	20.005	5.455
Software	65.672	60.502	5.169
Altri Beni Ammortizzabili	3.043	1.913	1.130
Totali	94.725	96.658	- 1.933

La composizione dei cespiti al 31/12/2025 è, conclusivamente, la seguente:

Cespiti Totali - Stato Patrimoniale	2025	2024	Variazione
Mobili e arredi	147.262	146.712	550
Libri, riviste e volumi	428	428	-
Apparecchiature Macchine Elettroniche	538.427	512.967	25.460
Software	286.310	220.638	65.672
Altri Beni Ammortizzabili	7.835	4.792	3.043
Migliorie su beni di terzi	97.804	97.804	-
Totali	1.078.066	983.341	94.725

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti esposti nell'attivo circolante ammontano a euro 231.659 contro euro 200.206 del precedente esercizio con una variazione di euro 31.453. Tra i crediti figurano:

- crediti tributari per euro 11.746, relativi a crediti d'imposta;
- depositi cauzionali per euro 64.727 con scadenza oltre l'esercizio successivo;
- crediti per restituzioni da ricevere da parte di taluni enti di formazione che debbono restituire somme

per differenze di rendicontazione rispetto agli anticipi ottenuti per 44.616 euro; euro 15.008 relativi alla mancata restituzione di un deposito cauzionale riguardante un immobile e per il quale il Fondo ha attivato una procedura di contenzioso;

- il credito nei confronti del Dott. Pietro Grasso, ex Presidente del Collegio sindacale per euro 55.234. In relazione a compensi a lui corrisposti e ritenuti ammissibili dal M.L.P.S. Il Ministero ha individuato nel Fondo il soggetto deputato alla restituzione, fermo restando il diritto alla ripetizione. Per tale motivo, il Fondo ha chiesto al dott. Grasso di restituire la somma di euro 55.234 che, pertanto, risulta iscritta tra i crediti; è in corso con il citato professionista un contenzioso al fine di ottenere la restituzione delle somme;
- crediti nei confronti di un fornitore per restituzione delle ritenute Irpef per euro 14.400;
- crediti per la restituzione di somme non ammissibili, a seguito dei recuperi M.L.P.S. e Anpal per euro 25.285 e per le quali sono state avviate le azioni di restituzione;
- altri minori crediti per euro 643.

Tabella riepilogo Crediti dell'attivo circolante.

Descrizione	2025	2024
Crediti tributari	11.746	1.233
Depositi cauzionali	64.727	51.628
Crediti per restituzioni da ricevere	129.258	116.886
Crediti per recuperi M.L.P.S./Anpal	25.285	30.285
Crediti diversi	643	174
Totale Crediti	231.659	200.206

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Il Fondo si è avvalso della possibilità di investire/vincolare somme derivanti dal contributo obbligatorio dello 0,30% (accrediti INPS) momentaneamente non impiegate in attività formative attuata nel rispetto dei criteri di assoluta temporaneità, è subordinata al pieno contenimento di eventuali rischi di perdita del capitale. Gli investimenti, in aderenza delle prescrizioni delle già citate Linee Guida Anpal, sono stati effettuati acquisendo la garanzia del mantenimento inalterato del valore del capitale investito. Infine, detti investimenti sono stati effettuati tramite i gestori Unicredit, Intesa San Paolo e Amundi SGR, soggetti di chiara solidità finanziaria. Questi investimenti hanno in larga parte contribuito a generare eccedenze finanziarie attive di 477.060 euro, somme che il Fondo destina esclusivamente

ad attività formative.

Di seguito la tabella:

Attività finanziarie

Investimenti	Gestore	2025	2024	Variazione
Gestione Patrimoniale	Intesa San Paolo	10.371.591	10.196.672	174.919
Time Certificate	Unicredit	10.000.000	10.139.671	- 139.671
Fondo Comune Investimento	Amundi SGR	20.000.000	-	20.000.000
Totali		40.371.591	20.336.343	20.035.248

DISPONIBILITA' LIQUIDE.

Ammontano a euro 129.581.464 rispetto ai 129.073.117 del precedente anno con una variazione di 508.347 e sono costituite da depositi bancari prontamente realizzabili, dalle somme della cassa contanti delle sedi del Fondo e da modesti valori relativi a carte di credito prepagate.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Non sussistono nell'esercizio ratei o risconti attivi.

PATRIMONIO NETTO

Il Fondo non ha un patrimonio netto in quanto non sono state versate somme per la costituzione né vi sono stati nel tempo avanzi o disavanzi di gestione essendo tutte le somme investite o da investire in attività istituzionali.

DEBITI

L'ammontare complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a euro 429.829 rispetto ai 315.107 euro del precedente anno con un incremento di 114.722 euro. Sono costituiti da debiti di natura tributaria per un totale di 246.518 euro e da debiti contributivi per 183.311 euro. Con riferimento ai debiti di natura tributaria e contributiva si segnala che gli stessi afferiscono esclusivamente somme dovute relative al periodo di dicembre 2025 con scadenza gennaio 2026, avendo il Fondo sempre regolarmente provveduto ai relativi versamenti. Si precisa, con riferimento ai fornitori, che, utilizzando il Fondo il criterio di cassa, i debiti verso di essi per fatture pervenute entro l'esercizio ma non pagate, sono stanziati tra gli impegni.

Tabella riepilogo Debiti.

Descrizione	2025	2024
Debiti verso Fornitori	-	-
Debiti Tributari	246.518	177.652
Debiti verso Istituti previdenziali	183.311	137.455
Altri debiti	-	-
Totale Debiti	429.829	315.107

FONDI RISORSE

Ammontano a euro 168.447.224 rispetto ai 148.094.490 del precedente esercizio. L'incremento pari a euro 20.352.734 è rappresentato da fondi per risorse finanziarie ottenuti dalle aziende per il tramite dell'Inps per lo svolgimento delle attività di gestione, propedeutiche e di quelle connesse alla realizzazione delle attività formative ovvero da altri Fondi a seguito della cd. portabilità. Sono iscritti per coprire debiti di esistenza certa per lo svolgimento delle attività formative. In particolare, si riferiscono alle somme non spese nell'esercizio sociale e nei precedenti ai fini delle attività istituzionali del Fondo. Si tratta in sostanza di "basket" alimentati dai contributi versati dalle aziende, già accreditati e non ancora spesi (ancorché impegnati), che sono stati opportunamente contabilizzati nella presente voce di bilancio in attesa di essere smobilizzati in concomitanza all'esecuzione delle attività del Fondo per finanziare le attività di gestione, propedeutiche e quelle relative alla realizzazione dei piani formativi. Tali fondi sono inoltre alimentati dalla cd. mobilità in entrata o portabilità di cui si è già detto e dagli interessi attivi percepiti sui depositi bancari che, come noto, al netto degli oneri e commissioni bancarie, devono essere destinati esclusivamente ad attività formative. In buona sostanza, quando una spesa viene effettivamente e definitivamente sostenuta le relative somme sono prelevate dal pertinente fondo ed accreditate a conto economico sotto forma di utilizzo a copertura appunto della medesima spesa.

Si evidenzia che man mano che i piani formativi vengono assegnati, i Fondi attività Formative vengono stornati e corrispondentemente aperti appositi fondi relativi agli specifici avvisi o strumenti cui i piani si riferiscono. Questo passaggio facilita il successivo monitoraggio della gestione degli utilizzi delle risorse. Inoltre, vengono distintamente individuati i Fondi costituiti da risorse impegnate e risorse non impegnate. Si precisa ulteriormente che la prima categoria di Fondi accoglie risorse impegnate per attività di gestione, per attività propedeutiche e quelle per la realizzazione delle attività formative; la

seconda categoria accoglie invece tutte le risorse non impegnate e che tuttavia potranno essere destinate esclusivamente al finanziamento delle attività formative.

Con riferimento alle modalità di utilizzo dei fondi relativi alla formazione si fa presente, infine, che gli utilizzi seguono la logica "FIFO", *first in first out* (il primo ad entrare è stato il primo ad uscire), nel senso che per finanziare le attività formative si è fatto ricorso ai fondi per formazione più remoti sino all'esaurimento delle relative somme, ivi comprese quelle relative a revoche, rinunce e riparametrazioni. Pertanto, l'entità delle risorse annuali spese per attività formative è stata prelevata a partire dai fondi più vecchi sino al loro esaurimento.

Di seguito la composizione dei fondi al 31/12/2025:

FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI NON IMPEGNATE	IMPORTI
Fondo attività gestionali 2025 non Impegnate	642.957
Fondo attività propedeutiche 2025 non Impegnate	1.637.440
TOTALI	2.280.397
FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI IMPEGNATE	IMPORTI
ATTIVITA' GESTIONALI IMPEGNATE 2024	3.998
ATTIVITA' GESTIONALI IMPEGNATE 2025	116.842
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE 2024	248.527
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE 2025	636.602
TOTALI	1.005.969

FONDI ATTIVITA' FORMATIVE IMPEGNATE	IMPORTI
Avvisi Tematici	18.620.715
Avviso 01.2024 - Piani Quadro UCS	1.867.823
Avviso 02.2023 - DigInnova Agile	451.816
Avviso 03.2024 - Forma e Ricolloca	521.380
Avviso 04.2024 - Diginnova Agile	2.627.653
Avviso 06.2024 - FNC	6.152.043
Avviso 04.2025 - Diginnova Agile	5.000.000
Avviso 05.2025 - Forma e ricolloca	2.000.000
Avvisi Voucher	2.469.889
Avviso 07.2024 - Neoassunti	407.600
Avviso 08.2024 - Voucher Azienda	728.618
Avviso 09.2024 - Studi professionali	833.671
Avviso 01.2025 - Voucher Dirigenti	500.000
Avviso Generale	25.991.967
Avviso 01.2023 - Generalista	96.866
Avviso 02.2024 - Generalista UCS	8.067.791
Avviso 03.2025 - Generalista UCS	17.827.310
Avviso per Dirigenti	1.016.840
Avviso 06.2022 - Voucher Dirigenti	7.000

Avviso 07.2022 - Dirigenti	9.840
Avviso 02.2025 - Dirigenti	1.000.000
Avviso per Sistemi di Imprese	34.325.709
Avviso 05.2021 - Sistemi di Imprese	2.777.005
Avviso 05.2024 - SDI Quadro	31.548.704
Conto Formazione	40.140.790
Conto Formazione Dipendenti- Disp su Stanziato	23.506.616
Conto Formazione Dipendenti- Val piani approv-acc/s.	15.685.289
Conto Formazione Dirigenti - Disp su Stanziato	948.885
TOTALI	122.565.910

FONDI ATTIVITA' FORMATIVE DA IMPEGNARE	IMPORTI
Fondo risorse dipendenti	38.544.613
Fondo SDI	2.764.043
Fondo risorse dirigenti	1.131.749
TOTALI	42.440.405

ALTRI FONDI IMPEGNI	IMPORTI
Fondo per recuperi ANPAL	25.285
Fondo importi da recuperare ex L. 388/2000	129.258
TOTALI	154.543

TOTALE GENERALE FONDI	168.447.224
------------------------------	--------------------

Si specifica che i residui dei fondi gestionali e per spese propedeutiche risultanti alla data di chiusura del bilancio saranno destinati a partire dall'esercizio 2026 al finanziamento delle attività formative. Si evidenzia altresì che i fondi residui (non impegnati) relativi alle attività di gestione e a quelle propedeutiche è la risultanza della differenza tra fondi stanziati in sede di preventivo e quanto effettivamente speso e impegnato nel corso dell'esercizio. Ove si consideri la differenza tra quanto impegnato nel bilancio preventivo e quanto speso nell'esercizio si evidenzia un risparmio di spesa di euro 1.307.054. Ciò testimonia la capacità del Fondo di ottenere economie da destinare alla formazione. Le risorse da impegnare al termine dell'esercizio a fini formativi ammontano a euro 42.440.405. I residui fondi riguardano recuperi Anpal e per piani formativi.

Di seguito, in sintesi, la composizione dei fondi impegnati.

FONDI IMPEGNATI	2025	2024
FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI IMPEGNATE	1.005.969	654.223
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE - AVVISI	48.099.411	41.256.441
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE - SDI	34.325.709	27.445.341
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE - CONTO FORMAZIONE	40.140.790	36.496.375
ALTRI FONDI IMPEGNI	154.543	202.406
TOTALI	123.726.422	106.054.786

Infine, i fondi da impegnare per attività formative:

FONDI NON IMPEGNATI	IMPORTI
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE DA IMPEGNARE	42.440.405
FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI	2.280.397
TOTALI	44.720.802

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Non sussistono.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Trattamento di fine rapporto è stato accantonato in conformità alle disposizioni del Codice civile di cui all'art. 2120 e della vigente normativa sul lavoro. Lo stesso è stato rivalutato nella misura prevista dalla normativa vigente. Si dà atto che, a seguito della riforma recata in materia di T.F.R. a far data dal 1° gennaio 2007, tutti i dipendenti hanno deciso di mantenere il T.F.R. presso il Fondo. Le utilizzazioni del fondo afferiscono le anticipazioni richieste e le liquidazioni dovute alle cessazioni per dimissioni. Alla fine dell'esercizio il fondo accantonato a favore dei dipendenti, al netto dell'imposta sostitutiva ex D. Lgs. 47/2000, ammonta a euro contro euro 1.307.661 contro euro 1.162.999 del precedente esercizio. Nel corso dell'esercizio si registrano due cessazioni per dimissioni e due assunzioni a tempo indeterminato.

Variatione Del Trattamento Di Fine Rapporto

Saldo al 31/12/2024	Accantonamento	Utilizzazioni	Saldo al 31/12/2025
1.162.999	170.169	- 25.507	1.307.661

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine ammontano a fine esercizio a euro 108.041.133 contro euro 106.054.786 del precedente esercizio. Sono costituiti dalle somme impegnate per attività di gestione e propedeutiche per complessivi euro 1.005.969, dagli impegni per piani formativi assunti dal Fondo a seguito di delibera del C.d.a. o di determina ovvero per conti formazione o sistemi d'impresa, pari a euro 122.565.910 e infine da impegni per il pagamento di restituzioni (Anpal) pari a 25.285, impegni per restituzioni da ricevere e altri minori impegni per complessivi euro 129.258.

Tabella di riepilogo dei conti d'ordine

FONDI IMPEGNATI	2025	2024
FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI IMPEGNATE	1.005.969	654.223
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE - AVVISI	48.099.411	41.256.441
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE - SDI	34.325.709	27.445.341
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE - CONTO FORMAZIONE	40.140.790	36.496.375
ALTRI FONDI IMPEGNI	154.543	202.406
TOTALI	123.726.422	106.054.786

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2025 evidenzia un pareggio alla cui formazione hanno contribuito:

RISORSE ED ONERI	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
RISORSE UTILIZZATE	55.743.746	61.994.087	-6.250.341
ONERI PER ATTIVITA' DI GESTIONE	-2.188.912	-2.113.992	-74.920
ONERI PER ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	-6.586.855	-6.099.194	-487.661
ONERI PER ATTIVITA' FORMATIVE	-46.967.979	-53.780.901	6.812.922
AVANZO(DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	0	0	0

Di seguito si indicano le voci che hanno contribuito all'entità dei contributi.

La voce afferente alle risorse utilizzate proviene dai contributi versati dall'Inps per conto delle imprese aderenti e destinati al finanziamento delle attività del Fondo e comprende somme effettivamente accreditate nel 2025 (anche se di competenza di anni precedenti) e nella misura necessaria alla copertura dei costi effettivamente sostenuti. Ulteriori somme di competenza del 2025, allo stato non prevedibili con certezza, saranno contabilizzate, in ossequio al criterio di cassa di cui si è detto, nel 2026 e negli anni successivi. Pertanto, in considerazione del fatto che vengono stanziare in bilancio le sole risorse necessarie a coprire le spese, il conto economico espone un risultato di esercizio pari a zero.

Si sottolinea che le risorse indicate nel Conto Economico sono solo quelle necessarie al finanziamento delle spese sostenute nell'esercizio. Le ulteriori somme incassate nel 2025 e pari a 34.558.478 (differenza tra incassi complessivi per euro 90.302.224 e oneri sostenuti per 55.743.746) sono state contabilizzate negli appositi fondi risorse dello Stato Patrimoniale.

RISORSE

Le risorse complessivamente incassate nel corso dell'esercizio 2025, con evidenziazione del saldo della portabilità, sono di seguito evidenziate (si riporta per confronto con l'esercizio precedente):

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni
RISORSE INPS (0,30)	89.748.018	72.281.958	17.466.060
PORTABILITA' NETTA	-39.594	133.722	-173.316
ECCEDENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)	477.060	364.436	112.624
IMPORTI RECUPERATI RISORSE L. 388/2000	111.740	254.822	-143.082
REINTEGRO SPESE NON RICONOSCIUTE	5.000	5.000	0
TOTALE INCASSI	90.302.224	73.039.938	17.262.286

Con riferimento alle risorse incassate dall'Inps si precisa che l'importo di 89.748.018 è al netto dei contributi (0,39%) trattenuti dall'Istituto per la relativa gestione. Il notevole incremento delle risorse Inps (17.466.060) deriva in buona parte dall'accredito nel mese di gennaio 2025 di somme che l'Istituto avrebbe dovuto corrispondere a dicembre 2024.

Tabella Rimesse Inps

Rimesse Inps 2025	
Data	Incassi
15/01/2025	11.540.397
28/02/2025	17.556.985
29/05/2025	10.112.017
18/06/2025	11.684.636
23/07/2025	5.878.422
25/09/2025	7.092.945
21/11/2025	14.687.117
19/12/2025	11.195.499
Totale rimesse:	89.748.018

Confronto triennale rimesse Inps

RIMESSE INPS		
2025	2024	2023
11.540.397	24.455.250	26.665.654
17.556.985	11.063.822	8.496.353
10.112.017	9.285.099	10.685.401
11.684.636	9.593.152	5.181.127
5.878.422	9.615.731	7.221.485
7.092.945	897.201	6.591.989
14.687.117	7.371.703	9.266.594
11.195.499	-	-
89.748.018	72.281.958	74.108.603

Il taglio previsto dall' art. 1, comma 722, Legge 190/2014 (finanziamento obbligatorio alla CIGS) e posto a carico di Fonarcom è stato pari a euro 10.258.219. Le risorse dell'esercizio 2025, al lordo della trattenuta, ammontano dunque a 100.006.237

Trattenuta art. 1 comma 722 legge 190/2014

Trattenute Inps	2025	2024
Data	Importo	Importo
25/09/2025	5.006.857	3.476.417
21/11/2025	5.251.362	3.346.451
13/12/2024	0	3.472.581
Totale trattenute:	10.258.219	10.295.448
Incassi netti:	89.748.018	72.281.958
Risorse Lorde Spettanti:	100.006.237	82.577.406
Taglio percentuale:	10,26%	12,47%

La mobilità (“portabilità”) tra Fondi Interprofessionali è stata istituita a seguito dell’emanazione della Legge 2/2009, art. 19, comma 7-bis a cui l’INPS ha dato attuazione con la Circolare n. 107 dell’1/10/2009. Con la portabilità le imprese che rispondono alla definizione comunitaria di medie o grandi imprese, possono chiedere il trasferimento delle somme versate per il tramite dell’Inps ai fini della formazione e da esse non utilizzate da un Fondo interprofessionale ad un altro.

Per “portabilità netta” si intende il saldo algebrico, ove positivo, tra la portabilità in entrata e quella in uscita. Nel corso dell’esercizio 2025 è stata registrata una portabilità negativa. Detto risultato va a ridurre i fondi per la formazione, soprattutto quelli relativi ai conti formazione. Il tutto come meglio evidenziato nella tabella che segue:

PORTABILITA'	2025	2024	Variazioni
Portabilità in entrata	777.609	937.257	-159.648
Portabilità in uscita	817.203	803.535	13.668
Portabilità netta	-39.594	133.722	-173.316

Portabilità	In Entrata	In Uscita	Netta
Dipendenti	760.522 -	817.203 -	56.681
Dirigenti	17.087	-	17.087
Totali	777.609 -	817.203 -	39.594

Si evidenzia di seguito il dettaglio della portabilità 2025.

Portabilità tra Fon.Ar.Com e gli altri Fondi Interprofessionali

Portabilità dettaglio	USCITE	ENTRATE	Port. Netta
FONCOOP	15.916	-	- 15.916
FONDARTIGIANATO	-	9.047	9.047
FONDIMPRESA	462.517	613.230	150.713
FONDIRIGENTI	-	17.087	17.087
FONDITALIA	5	3.454	3.449

FONDO CONOSCENZA	161	8	-	153
FONDO INNOVA	32.519	-	-	32.519
FONDOPROFESSIONI	-	3.968		3.968
FONSERVIZI	37.645	36.018	-	1.627
FONTER	159.972	101	-	159.871
FORMAZIENDA	73.348	-	-	73.348
FOR.AGRI	-	15.561		15.561
FORTE	35.120	79.135		44.015
Totale complessivo	817.203	777.609	-	39.594

Le eccedenze attive sono costituite dagli interessi attivi maturati sui conti correnti intestati al Fondo nei quali sono depositate le risorse incassate al netto dei relativi oneri finanziari nonché dai proventi finanziari rivenienti dagli investimenti effettuati ammessi dalla prassi di riferimento. Questi, complessivamente, sono pari a euro 477.060 al netto degli oneri e delle commissioni bancarie. Dette eccedenze sono destinate esclusivamente ad attività formative. L'incremento rispetto al precedente esercizio è originato dall'investimento delle momentanee eccedenze di liquidità che il Fondo, in ossequio a quanto prescritto dalle Istruzioni operative Anpal, ha effettuato nel corso dell'esercizio. In particolare, sono stati effettuati investimenti nei cd. *Time deposit, nonché in Fondi Comuni di Investimento e Gestioni Patrimoniali* con primari istituti di credito e intermediari finanziari di elevata solidità. Di seguito la tabella.

Tabella Eccedenze attive

Eccedenze attive	2025	2024	Variazioni
Interessi/Commissioni attivi	528.549	412.091	116.458
Oneri e commissioni	-51.489	-47.655	-3.834
Saldo esercizio	477.060	364.436	112.624

Gli importi recuperati sulle risorse L.388/2000 afferiscono in gran parte le restituzioni effettuate dagli enti di formazione a seguito di rendicontazione definitiva dei piani formativi ovvero di revoche o rinunce dei medesimi piani. Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2025 l'importo di dette restituzioni è stato assai inferiore a quello del precedente esercizio (in cui l'ammontare complessivo è stato di 254.539).

Di seguito la relativa tabella:

Tabella restituzioni

Restituzioni	2025
Avviso 04.2019	45.209
Avviso 05.2021	9.528

Avviso 01.2022	2.034
Avviso 02.2022	11.529
Avviso 01.2023	11.583
Avviso 02.2024	30.270
Avviso 07.2022	1.587
Totale complessivo	111.740

Con riguardo al reintegro delle spese non riconosciute a seguito delle verifiche dell'Ente di vigilanza, si evidenzia il recupero della somma di euro 5.000 versati da CIFA, Parte Sociale che con il versamento 2025 ha ultimato il pagamento delle somme da essa dovuta.

Gli incassi complessivi delle risorse sono indicati nelle tabelle che seguono in cui, da un lato si rappresenta il raffronto tra il consuntivo 2025 e quello 2024, dall'altro si evidenziano le differenze tra il consuntivo e quanto stimato nel preventivo per l'esercizio 2025.

Incassi risorse (raffronto consuntivi 2025 – 2024)

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni
RISORSE INPS (0,30)	89.748.018	72.281.958	17.466.060
PORTABILITA' NETTA	-39.594	133.722	-173.316
ECCEDENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)	477.060	364.436	112.624
IMPORTI RECUPERATI RISORSE L. 388/2000	111.740	254.822	-143.082
REINTEGRO SPESE NON RICONOSCIUTE	5.000	5.000	0
TOTALE INCASSI	90.302.224	73.039.938	17.262.286

Incassi risorse (raffronto consuntivo e preventivo 2025)

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Variazioni
RISORSE INPS (0,30)	89.748.018	75.000.000	14.748.018
PORTABILITA' NETTA	-39.594	0	-39.594
ECCEDENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)	477.060	187.000	290.060
IMPORTI RECUPERATI RISORSE L. 388/2000	111.740	60.739	51.001
REINTEGRO SPESE NON RICONOSCIUTE	5.000	10.000	-5.000
TOTALE INCASSI	90.302.224	75.257.739	15.044.485

Con riferimento agli oneri sostenuti si evidenzia che la relativa imputazione a bilancio è stata effettuata in conformità a quanto esposto nel paragrafo criteri di valutazione.

Di seguito il raffronto, sotto il punto di vista degli oneri, tra il consuntivo 2025 e quello 2024.

Conto Economico - Raffronto Consuntivo con anno precedente

RISORSE/ONERI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni
RISORSE INPS	89.748.018	72.281.958	17.466.060
A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)	2.188.912	2.113.992	74.920
B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	6.586.855	6.099.194	487.661
C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.	46.967.979	53.780.901	-6.812.922
TOTALE ONERI A) + B) + C) + D)	55.743.746	61.994.087	-6.250.341
AVANZO FINANZIARIO	34.558.478	11.045.851	23.512.627

Si forniscono di seguito gli scostamenti tra quanto previsto in sede di redazione del bilancio preventivo 2025 e il consuntivo del medesimo esercizio.

Conto Economico - Raffronto Consuntivo - Preventivo

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Variazioni
RISORSE INPS (0,30)	89.748.018	75.000.000	14.748.018
PORTABILITA' NETTA	-39.594	0	-39.594
ECCEDENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)	477.060	187.000	290.060
IMPORTI RECUPERATI RISORSE L. 388/2000	111.740	60.739	51.001
REINTEGRO SPESE NON RICONOSCIUTE	5.000	10.000	-5.000
TOTALE RISORSE	90.302.224	75.257.739	15.044.485
ONERI	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Variazioni
A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)	2.188.912	2.469.418	-280.506
B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	6.586.855	7.613.403	-1.026.548
C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.	46.967.979	56.500.000	-9.532.021
TOTALE ONERI A) + B) + C) + D)	55.743.746	66.582.821	-10.839.075
AVANZO DA DESTINARE ALLE ATTIVITA' FORM.	34.558.478	8.674.918	25.883.560

Le risorse incassate e non finalizzate alla copertura degli oneri di gestione e propedeutici sono destinate alla realizzazione delle attività formative. Conclusivamente si evidenzia che le risorse complessivamente incassate dal Fondo nel corso del 2025 hanno avuto la seguente destinazione:

Tabella ripartizione utilizzo delle risorse totali

Descrizione	Consuntivo 2025	%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE	2.188.912	2,42%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.	6.586.855	7,29%
RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE	81.526.457	90,28%
TOTALI	90.302.224	100,00%

Con riferimento invece alla ripartizione delle sole risorse dello 0,30 Inps (valida quindi ai fini della verifica dei limiti di cui al D.I. 17/12/2009 di cui poi si dirà) la ripartizione è stata la seguente:

Tabella ripartizione utilizzo delle risorse Inps

Descrizione	Consuntivo 2025	%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE	2.188.912	2,44%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.	6.586.855	7,34%
RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE	81.526.457	90,22%
TOTALI	89.748.018	100,00%

Si sottolinea che il Fondo, grazie a una razionale gestione delle spese di gestione e di quelle propedeutiche, ha destinato oltre il 90% delle risorse alle attività formative, a dimostrazione del grande impegno profuso per finanziare il più possibile la formazione. Segue il confronto con l'anno 2024.

Tabella confronto ripartizione risorse con anno precedente

Descrizione	Importi 2025	2025 %	Importi 2024	2024 %	Diff. %
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE	2.188.912	2,42%	2.113.992	2,89%	-0,47%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.	6.586.855	7,29%	6.099.194	8,35%	-1,06%
RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE	81.526.457	90,28%	64.826.752	88,76%	1,53%
TOTALI	90.302.224	100,00%	73.039.938	100,00%	0,00%

INFORMAZIONI SULLE SPESE DI GESTIONE E PROPEDEUTICHE

Con riguardo ai cosiddetti capitoli A e B degli oneri del bilancio, vale a dire le spese di gestione e quelle propedeutiche si evidenzia innanzitutto che, a fronte della crescita delle adesioni e dell'incremento delle risorse, l'opera del Consiglio di amministrazione ha determinato una riduzione degli esborsi rispetto al quanto preventivato e ciò a tutto vantaggio delle risorse destinate al finanziamento delle attività formative come evidenziato dalle seguenti tabelle:

A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Variazioni
TOTALE A) - ATTIVITA' DI GESTIONE	2.188.912	2.469.418	-280.506

B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Variazioni
TOTALE B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	6.586.855	7.613.403	-1.026.548

Con riferimento agli oneri per spese di gestione, gli oneri relativi al personale, ai servizi, alle spese generali e alle imposte sono in linea con quelli del precedente esercizio. Le spese di gestione (capitolo A), conclusivamente, fanno registrare un incremento contenuto in 74.920.

Per ciò che attiene le spese cd. propedeutiche si registra: un incremento delle spese del personale interno (+ 97.940 euro) e una riduzione degli oneri relativi al personale esterno (- 1.916 euro); una

riduzione degli oneri relativi alla pubblicità, ai convegni, ai seminari e ai workshop (- 102.115 euro); un incremento degli oneri relativi all'analisi della domanda e dei fabbisogni (+347.767) e infine un aumento della spesa relativa alle consulenze (+116.441 euro). Sostanzialmente stabili gli altri oneri propedeutici. Le spese propedeutiche (capitolo B), conclusivamente, fanno registrare un incremento per complessivi euro 487.661.

INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' FORMATIVE

Di seguito si forniscono in apposite schede di sintesi le informazioni sulle attività formative finanziate dal Fondo. Si evidenziano in particolare dettagli sui piani formativi tenendo conto che nel presente bilancio, come già precedentemente sottolineato, in aderenza al principio di cassa sono riportati tutti i pagamenti effettuati indipendentemente dall'avvenuta chiusura dei piani. Si riporta altresì il confronto tra le erogazioni effettuate nel corso dell'anno e quelle dell'anno precedente.

PIANI FORMATIVI	STRUMENTO	DENOMINAZIONE	ANNO 2025
Avviso 01/2020	Avviso Generalista	Generalista	6.162
Avviso 01/2021	Avviso Generalista	Generalista	-
Avviso 02/2021	Avviso Tematico	Diginnova Agile	-
Avviso 04/2021	Avviso per Dirigenti	Dirigenti	-
Avviso 05/2021	Avviso Sistemi di Imprese	Sistemi di Imprese	9.626.432
Avviso 06/2021	Avviso Tematico	Quadro UCS	-
Avviso 01/2022	Avviso Generalista	Generalista	8.025
Avviso 02/2022	Avviso Tematico	Diginnova Agile FNC	65.405
Avviso 03/2022	Avviso Voucher	Neo Assunti	93.600
Avviso 04/2022	Avviso Voucher	Voucher Azienda	277.947
Avviso 05/2022	Avviso Voucher	Studi Professionali	220.455
Avviso 06/2022	Avviso per Dirigenti	Voucher Dirigenti	140.432
Avviso 07/2022	Avviso per Dirigenti	Dirigenti	382.739
Avviso 01/2023	Avviso Generalista	Generalista	6.578.956
Avviso 02/2023	Avviso Tematico	Diginnova agile	2.118.842
Avviso 03/2023	Avviso Tematico	CIG UCS	326.795
Avviso 01/2024	Avviso Tematico	Quadro UCS	1.213.265
Avviso 02/2024	Avviso Generalista	Generalista UCS	8.263.702
Avviso 03/2024	Avviso Tematico	Forma e ricolloca	48.860
Avviso 04/2024	Avviso Tematico	Diginnova Agile	1.364.706
Avviso 05/2024	Avviso Sistemi di Imprese	SDI Quadro	4.451.296
Avviso 06/2024	Avviso Tematico	FNC	239.875

Avviso 07/2024	Avviso Voucher	Neoassunti	92.400
Avviso 08/2024	Avviso Voucher	Voucher Azienda	71.382
Avviso 09/2024	Avviso Voucher	Studi Professionali	166.329
Avviso 03/2025	Avviso Generalista	Generalista UCS	1.075.820
Conto Formazione	Conto Formazione	Conto Formazione	10.134.554
TOTALI			46.967.979

Piani formativi (Confronto 2025 - 2024)

PIANI FORMATIVI	ANNO 2025	ANNO 2024
Avviso 01/2020	6.162	-
Avviso 01/2021	-	106.222
Avviso 02/2021	-	281.417
Avviso 04/2021	-	172.193
Avviso 05/2021	9.626.432	13.716.183
Avviso 06/2021	-	1.125.306
Avviso 01/2022	8.025	7.315.702
Avviso 02/2022	65.405	2.563.591
Avviso 03/2022	93.600	241.200
Avviso 04/2022	277.947	507.114
Avviso 05/2022	220.455	772.213
Avviso 06/2022	140.432	215.030
Avviso 07/2022	382.739	392.741
Avviso 01/2023	6.578.956	9.176.333
Avviso 02/2023	2.118.842	1.533.065
Avviso 03/2023	326.795	717.744
Avviso 01/2024	1.213.265	1.760.263
Avviso 02/2024	8.263.702	1.298.062
Avviso 03/2024	48.860	-
Avviso 04/2024	1.364.706	-
Avviso 05/2024	4.451.296	-
Avviso 06/2024	239.875	-
Avviso 07/2024	92.400	-
Avviso 08/2024	71.382	-
Avviso 09/2024	166.329	-
Avviso 03/2025	1.075.820	-
Conto Formazione	10.134.554	11.886.522
TOTALI	46.967.979	53.780.901

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2025 è cessata l'esperienza della formazione dei dipendenti in CIG. Il Fondo aveva ricevuto dal MLPS la somma di 5.234.035 per finanziare detta attività. Purtroppo, lo strumento non è stato accolto favorevolmente. Il Fondo ha pertanto restituito la quota non utilizzata di euro 4.189.496, avendone spesa complessivamente negli anni 2024 e 2025 euro 1.044.539.

Si evidenzia che l'esercizio 2025 denota una riduzione degli oneri relativi ai piani formativi. Questa riduzione è dovuta esclusivamente alla gestione del Fondo Nuove Competenze (FNC). Infatti, il necessario coordinamento con il Ministero e la complessità della gestione dei flussi informativi per la trasmissione dei piani ha consentito di avviare effettivamente l'Avviso 6/2024 FNC solo a partire dal mese di luglio 2025. In pochi mesi i piani approvati sono stati 629, le risorse approvate e impegnate sono state pari a 6.575.518 euro mentre sono stati effettuati pagamenti, per le lungaggini di cui sopra, per circa 240.000 euro. In assenza di tali problematiche i piani finanziati sarebbero stati oltre 2.300 e le risorse spese per il finanziamento delle attività formative simili a quelle dell'esercizio precedente. Conclusivamente la riduzione dei piani finanziati e delle relative spese hanno avuto origine da fenomeni esogeni al Fondo.

Di seguito la tabella relativa ai piani finanziati.

Attività Formative	Anno 2025	Anno 2024	Differenza	Var.%
Spese	46.967.979	53.780.901	-6.812.922	-12,70%
N° Piani	1.751	2.201	-450	-20,40%

Di seguito si fornisce evidenza della tipologia dei piani formativi:

Oneri sostenuti per piani formativi distinti per strumento e per anno

STRUMENTO	ANNO 2025	ANNO 2024
Avviso Generalista	15.932.665	17.896.319
Avviso Sistemi di Imprese	14.077.728	13.716.183
Conto Formazione	10.134.554	11.886.522
Avviso Voucher	922.113	1.520.527
Avviso Tematico	5.377.748	7.981.386
Avviso per Dirigenti	523.171	779.964
TOTALI	46.967.979	53.780.901

Si evidenzia, di seguito la ripartizione per tipologia di piano formativo, sempre con il raffronto con l'esercizio precedente.

Tipologia piani formativi	2025	2024
Aziendale	41.756.598	46.621.716
Individuale	0	30.540
Settoriale	86.669	116.418
Territoriale	5.124.712	7.012.227
Totale complessivo	46.967.979	53.780.901

Si fornisce, infine, il dettaglio delle restituzioni di risorse per revoche, rinunce e differenze di rendicontazione:

Restituzioni	2025
Avviso 04.2019	45.209
Avviso 05.2021	9.528
Avviso 01.2022	2.034
Avviso 02.2022	11.529
Avviso 01.2023	11.583
Avviso 02.2024	30.270
Avviso 07.2022	1.587
Totale complessivo	111.740

Si precisa che tutte erogazioni effettuate per le attività formative sono garantite da apposite polizze fidejussorie che prevedono l'escussione nel caso in cui, per qualsiasi motivo, le risorse debbano essere restituite al Fondo.

Calcolo quota massima EX D.I. 17/12/2009

Come noto, i Fondi Interprofessionali sono tenuti al rispetto di specifici limiti con riferimento alle modalità di utilizzo delle risorse. In particolare, da ultimo, il Decreto Interministeriale del M.L.P.S. di concerto con il M.E.F. del 17/12/2009, prevede che fino a 250.000 lavoratori delle imprese aderenti al Fondo la quota percentuale massima di spese di gestione rispetto alle risorse ricevute non possa eccedere l'8%, oltre 250.000 lavoratori e sino a 999.999 tale percentuale si riduce al 6% e a partire da un milione di lavoratori si riduce al 4%. Il Fondo FonARCom nel corso dell'esercizio 2025 ha sempre superato la soglia del milione di lavoratori.

Per la verifica di tale limite sono stati adottati i criteri di cui alla circolare del MLPS n. 36 del 18/11/2003, alla circolare MLPS 15/01/2004 rubricata "Linee guida sui costi ammissibili in applicazione

della Circolare n. 36 del 18.11.2003” e, infine, alla circolare MLPS 06/03/2006 “Note esplicative per la redazione del modello di rendiconto spese relativo all’utilizzo delle risorse di start up” così come aggiornati delle già citate istruzioni operative. Si è tenuto altresì conto della nuova modalità di conteggio riguardante le posizioni cessate, quelle cessate provvisoriamente e quelle sospese.

Il numero dei dipendenti delle imprese aderenti, alla luce di quanto precede, per l’anno 2025 è il seguente (elaborazione per “Cassa”):

PERIODO	DIPENDENTI 2025	DIPENDENTI 2024
Gennaio	1.390.708	1.334.451
Febbraio	1.377.117	1.336.128
Marzo	1.383.494	1.330.583
Aprile	1.390.831	1.335.555
Maggio	1.399.207	1.336.304
Giugno	1.398.987	1.338.748
Luglio	1.396.133	1.332.771
Agosto	1.385.021	1.340.790
Settembre	1.384.971	1.383.481
Ottobre	1.409.769	1.377.897
Novembre	1.474.969	1.371.019
Dicembre	1.470.674	1.380.913

La destinazione delle risorse alle spese di gestione è stata effettuata tenendo conto dei soli contributi incassati, senza tener conto delle somme trattenute e degli interessi maturati sul conto corrente. Si precisa che non si è tenuto conto del saldo algebrico attivo della portabilità in quanto le istruzioni operative nulla prevedono al riguardo. Le risorse versate dalle aziende aderenti per il tramite dell’Inps nell’anno ammontano a euro 89.748.018

Di seguito la tabella:

Tabella Rimesse Inps

Rimesse Inps 2025	
Data	Incassi
15/01/2025	11.540.397
28/02/2025	17.556.985
29/05/2025	10.112.017
18/06/2025	11.684.636
23/07/2025	5.878.422
25/09/2025	7.092.945
21/11/2025	14.687.117
19/12/2025	11.195.499
Totale rimesse:	89.748.018

Ai sensi dell'Art. 11 D.P.R., 22/12/1986 n° 917 ovvero ai sensi della Nota del M.L.P.S. n. 43706 del 18/12/2013, in ordine ai compensi da corrispondere ai presidenti dei Collegi sindacali dei Fondi interprofessionali, si è proceduto al calcolo della quota di spese di gestione ammissibili secondo il principio di proporzionalità per scaglioni (vale a dire una progressività basata sull'interpolazione lineare).

Allo scopo di suddividere le risorse tra gli scaglioni si è, quindi, diviso il numero complessivo dei lavoratori dipendenti delle imprese aderenti. Il quoziente che ne è derivato rappresenta l'ammontare delle risorse attribuibile a ogni singolo dipendente che è stato poi moltiplicato per il numero di dipendenti di ogni singolo scaglione sino al raggiungimento del numero complessivo dei dipendenti. Ai singoli prodotti sono state poi applicate le percentuali dello scaglione di riferimento.

Alla luce di quanto sopra, l'importo massimo delle spese di gestione ammissibili ammonta a euro 5.115.959 (come esplicitato nella tabella che segue).

Il Fondo, nel corso del corrente esercizio, ha sostenuto complessivamente spese di gestione – come si evince dal Conto Economico – nella misura di euro 2.184.176, e quindi in linea con i criteri di calcolo suindicati e comunque entro il 4% assoluto, attestandosi al 2,43% delle rimesse Inps.

Di seguito si rappresenta la tabella del calcolo.

Limiti D.I. 17/12/2009

VERIFICA DEI LIMITI D.I. 17/12/2009	Importo
Risorse Inps (0,30%)	89.748.018
N° dipendenti delle imprese aderenti (dato adesioni per cassa al 12/2024)	1.470.674
Risorse medie per dipendente	61,03
Quota spese gestione fino a 250.000 dipendenti - 8%	1.220.600
Quota spese gestione da 250.001 fino a 1.000.000 dipendenti - 6%	2.746.350
Quota spese gestione oltre 1.000.000 di dipendenti - 4%	1.149.009
Totale Spese di Gestione massime ammissibili (aliquote per scaglioni)	5.115.959
Totale Spese di Gestione massime ammissibili (aliquota fissa 4%)	3.589.921
Spese di Gestione 2025 iscritte a bilancio	2.188.912
Quota Spese Gestione ammissibili anno 2025	2,44%

IMPOSTE

Il Fondo non svolge attività commerciale né è titolare di redditi soggetti ad Ires. E' invece tenuto al pagamento dell'Irap, dovuta per gli Enti non commerciali, sulla base delle retribuzioni ed altri

emolumenti relativi ai dipendenti, ai collaboratori a progetto o coordinati e continuativi e ai collaboratori occasionali. Il Fondo è inoltre tenuto al pagamento delle imposte indirette di Registro e Bollo e della Tari.

In applicazione della circolare “Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003”, le altre imposte, tasse e oneri (in particolare le imposte dirette e i contributi per la sicurezza sociale su stipendi e salari), che derivano dal finanziamento del Fondo, per essere ritenute ammissibili, devono essere effettivamente e definitivamente sostenute dal beneficiario finale o dal singolo destinatario. Per tale motivo le imposte e le tasse sono state imputate sulla base del criterio di cassa.

Tabella Imposte

Imposte e Tasse	2025	2024
Irap	188.662	141.325
Imposta Registro	1.419	980
Imposta Bollo	626	300
Tari - Altre Imposte Comunali	7.642	10.391
TOTALE IMPOSTE	198.349	152.996

RISULTATO DI ESERCIZIO

Conseguenza dei principi contabili adottati, l’esercizio chiude in pareggio. Il Presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato dell’esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

SEZIONE DIRIGENTI

Il Fondo ha istituito un’apposita sezione destinata alla formazione dei dirigenti. A tal fine, le risorse versate dalle aziende per i dirigenti sono state appositamente allocate in bilancio in modo distinto dalle altre risorse. La portabilità netta relativa a detta categoria di lavoratori viene allocata per intero tra le risorse per i piani formativi dei dirigenti, senza alcuna decurtazione.

Di seguito la tabella di sintesi dei pagamenti effettuati per i piani formativi.

Tabella Sezione Dirigenti

Sezione Dirigenti	Dotazione Avviso	Erogazioni
Avviso 06.2022 - Voucher Dirigenti	585.000	447.912
Avviso 07.2022 - Dirigenti	1.250.000	853.892
Avviso 01.2025 - Voucher Dirigenti	500.000	
Avviso 02.2025 - Dirigenti	1.000.000	
Conto Formazione Dirigenti	948.885	
Fondo risorse dirigenti	1.121.726	
Totale risorse	5.405.611	1.301.804

INFORMAZIONE SUL PERSONALE

Alla data di chiusura dell'esercizio il personale assunto alle dipendenze del Fondo è pari a 52 unità, invariato rispetto al precedente esercizio, di cui 11 con qualifica di quadro e 41 con qualifica di impiegato. Non si sono riscontrati licenziamenti, mentre si registrano due dimissioni e due assunzioni. Si evidenzia che il Fondo si è avvalso anche di collaboratori assunti con contratto di collaborazione coordinata e continuativa o occasionale.

Infine, si dà atto che sono stati rispettati gli obblighi di legge in materia di sicurezza sul lavoro, che le retribuzioni sono state interamente corrisposte e i contributi e le ritenute di legge sono stati interamente versati.

Si segnala che il Fondo ha adottato le misure in materia di Whistleblowing di cui al D.L.g.s. n. 24/2023 che ha recepito la direttiva UE 2019/1937 riguardante la protezione delle persone che segnalano illeciti di cui sono testimoni sul proprio posto di lavoro.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

I principali rischi ed incertezze che possono impattare sul regolare svolgimento delle attività da parte del Fondo riguardano esclusivamente il mercato del lavoro e i versamenti da parte delle imprese aderenti. Come si è avuto ampiamente modo di illustrare nelle premesse alla presente nota integrativa, il conflitto in Ucraina, le tensioni medio-orientali sfociate nella odierna "guerra" condotta da Stati Uniti e Israele nei confronti dell'Iran e la "guerra commerciale" basata sui dazi avviata dall'amministrazione Trump, rischiano di avere gravi ripercussioni sulle economie europee, soprattutto con riferimento ai costi energetici. Ciò potrebbe determinare crisi occupazionali in diversi settori dell'economia. I mercati finanziari hanno già manifestato evidenti segni di incertezza e perdite di valore mentre il prezzo del petrolio è aumentato notevolmente. Tuttavia, al momento attuale non

è possibile valutare e quantificare l'impatto che questo scenario potrebbe determinare sulla nostra economia e dunque sull'occupazione.

Con riguardo alla formazione interprofessionale va evidenziato che il Fondo continua ad incrementare le adesioni. Le adesioni "per cassa" delle aziende attive sono passate da 162.904 a 167.152 con un incremento del 2,6%, mentre il numero dei dipendenti è aumentato, *coeteris paribus*, da 1.380.913 a 1.470.674 con un tasso di crescita del 6,5%. Il Fondo FonArCom, ad oggi, è il primo fondo interprofessionale per numero di imprese aderenti.

Per ciò che concerne la continuità aziendale, il principio 11 varato dall'Organismo Italiano di Contabilità consente di valutare correttamente quanto prescritto dal codice civile in tema di rischi e incertezze: *"Nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio."*

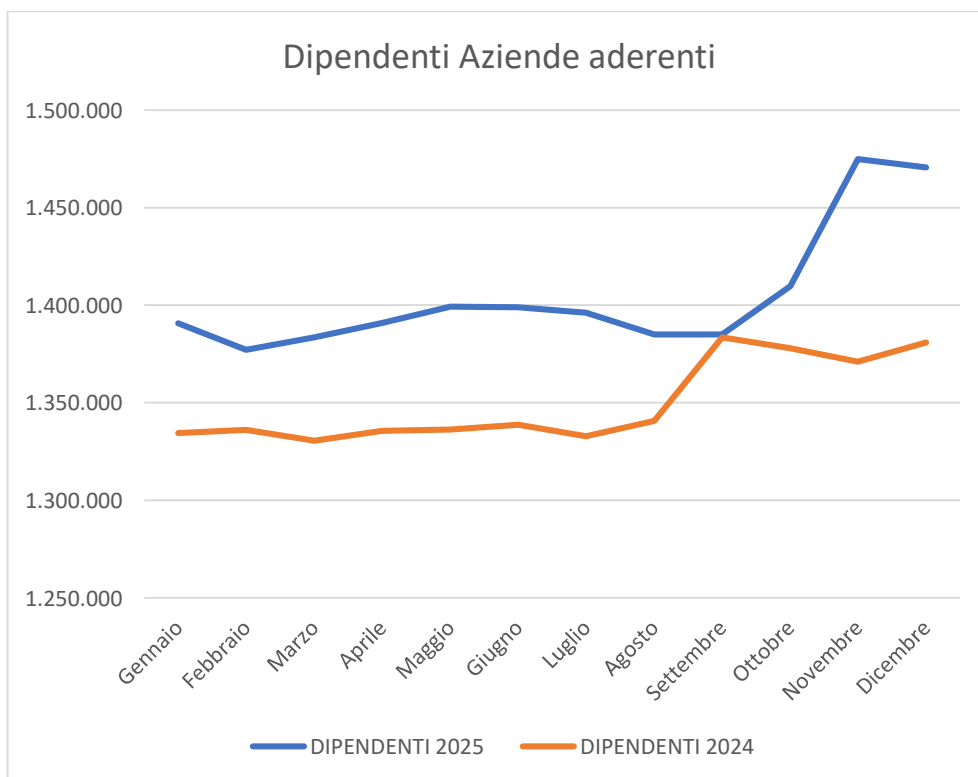
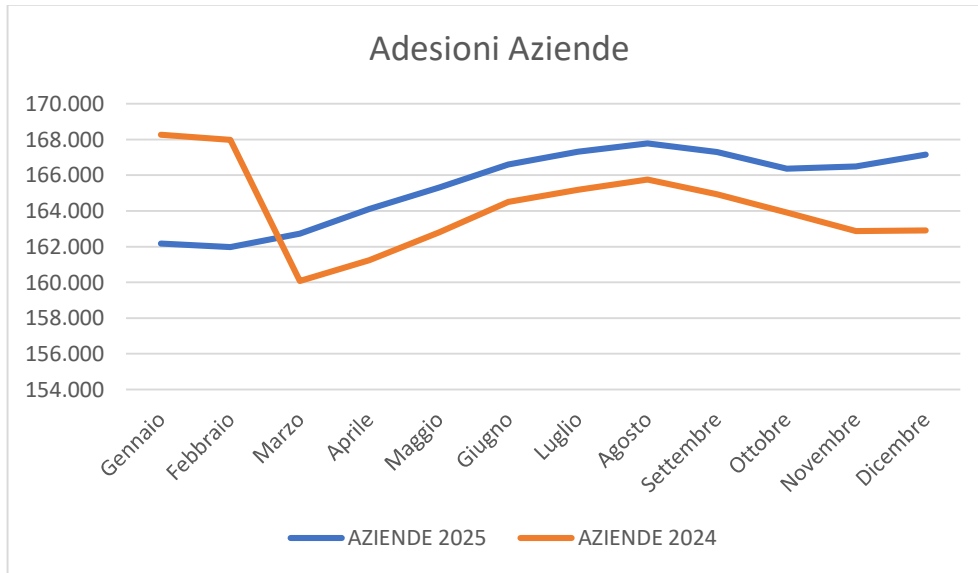
Sotto tale profilo, va innanzitutto rilevato che il Fondo nell'esercizio 2025 ha registrato incrementi sia nel numero delle imprese aderenti (e dei dipendenti) sia nelle rimesse pervenute dall'Inps. A ciò si aggiunga che il Fondo dispone di un'ampia liquidità che gli consentirebbe di continuare ad operare per un periodo non breve.

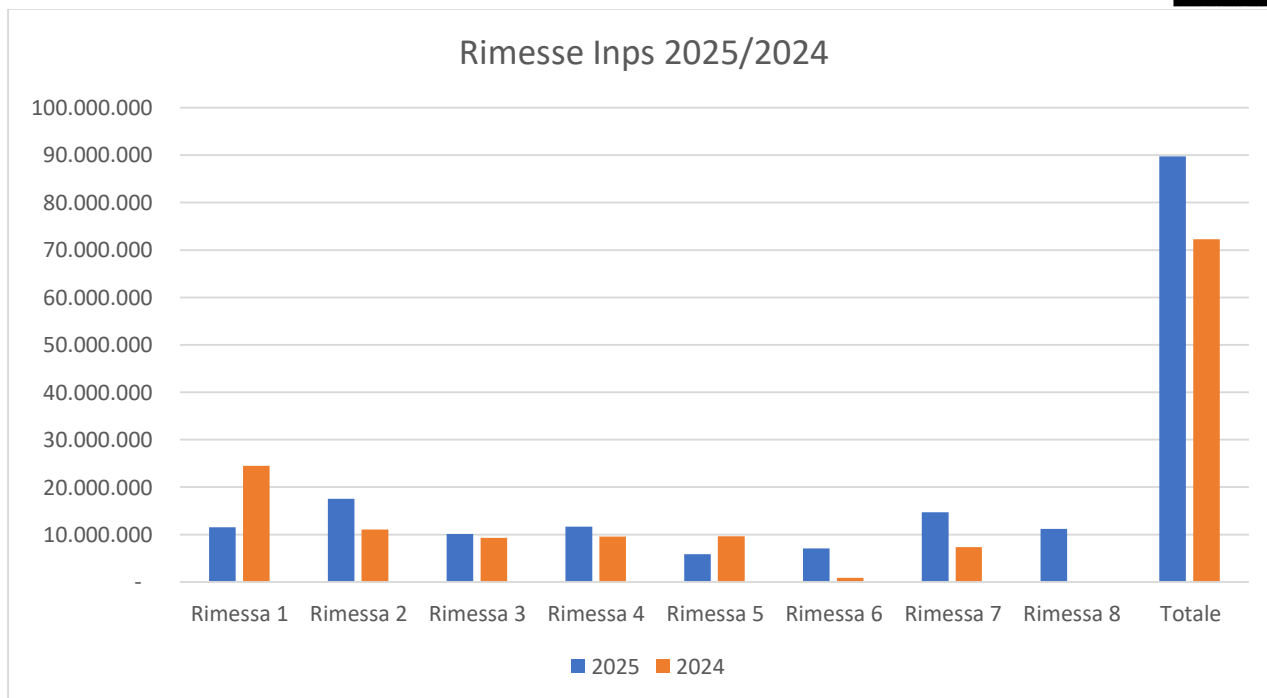
Dall'andamento delle adesioni (per cassa) che si riporta nella tabella seguente si evince un incremento rispetto all'esercizio 2024 sia del numero delle aziende aderenti che di quello relativo ai dipendenti.

Tabella adesioni

PERIODO	AZIENDE 2025	AZIENDE 2024	Variazione	DIPENDENTI 2025	DIPENDENTI 2024	Variazione
Gennaio	162.168	168.266	-6.098	1.390.708	1.334.451	56.257
Febbraio	161.967	167.977	-6.010	1.377.117	1.336.128	40.989
Marzo	162.737	160.082	2.655	1.383.494	1.330.583	52.911
Aprile	164.101	161.245	2.856	1.390.831	1.335.555	55.276
Maggio	165.307	162.794	2.513	1.399.207	1.336.304	62.903
Giugno	166.595	164.500	2.095	1.398.987	1.338.748	60.239
Luglio	167.306	165.177	2.129	1.396.133	1.332.771	63.362
Agosto	167.785	165.752	2.033	1.385.021	1.340.790	44.231
Settembre	167.292	164.928	2.364	1.384.971	1.383.481	1.490
Ottobre	166.367	163.913	2.454	1.409.769	1.377.897	31.872
Novembre	166.481	162.880	3.601	1.474.969	1.371.019	103.950
Dicembre	167.152	162.904	4.248	1.470.674	1.380.913	89.761

Sul fronte degli incassi di risorse analogamente si assiste ad un aumento come evidente dai seguenti grafici.





Alla luce di quanto precede, si può affermare che la continuità aziendale sia garantita per i successivi dodici mesi.

SEDI SECONDARIE

Il Fondo ha quattro sedi secondarie, una in Lombardia a Milano, una in Sicilia, a Palermo, una in Puglia a Taranto (aperta nel 2023) e una a Roma.

Compito delle sedi secondarie è quello di fornire assistenza tecnica per l'area Nord, per l'area Sud e per l'area Centro.

RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

Il Fondo Fonarcom promuove la formazione professionale anche per il tramite le Parti Sociali e Enti di formazione facenti capo ad esse. La particolare sensibilità e vicinanza delle parti sociali al mondo del lavoro e la realizzazione delle attività formative nella logica del rimborso dei costi sostenuti consente di perseguire la duplice finalità di una maggiore efficienza formativa e sensibili economie.

Tenuto conto che l'affidamento della realizzazione delle attività propedeutiche e/o formative da parte di un Fondo ad una Associazione o ad un Ente di formazione organicamente collegato al Fondo stesso non costituisce delega per la quale si devono seguire le procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici e la normativa nazionale e comunitaria sulle attività formative, qualora i predetti soggetti

rendicontino secondo le categorie di attività e sulla base dei costi effettivamente sostenuti e ritenuti ammissibili. Di seguito si indicano i dati di sintesi degli affidamenti alle parti sociali, agli enti di formazione correlati alle parti sociali, in particolare IterEgo per la confederazione Cifa, Confalform e F.i.s.a.l.s. per la Confederazione Confsal. Vi sono inoltre affidamenti effettuati in favore della Confsal e dell'Epar, ente bilaterale paritetico Cifa – Confsal. Di seguito le tabelle.

Parti Correlate – Attività formative.

CONFSALFORM

Strumento	Acronimo	Importo Piano	Pagamenti 2025
Avviso 01.2023	D.R.E.A.M.S.	209.310	20.931
Avviso 01.2024	ALBA	649.825	259.930
Avviso 02.2024	IN.TE.S.A.	149.940	134.946
Avviso 02.2024	TUR.I.SMO	149.970	74.985
Avviso 02.2024	B.E.S.T.	143.840	71.920
Avviso 02.2024	I.D.E.A.	143.760	71.880
Totali:		1.446.645	634.592

ITEREGO

Strumento	Acronimo	Importo Piano	Pagamenti 2025
Avviso 01.2023	PAOLA	149.960	14.780
Avviso 01.2023	DARIO	149.996	14.856
Avviso 01.2023	MARIANNA	149.952	14.995
Avviso 01.2023	RE	450.000	36.178
Avviso 01.2023	REGINA	449.999	222.840
Avviso 02.2023	TESLA	99.963	48.290
Avviso 02.2023	EDISON	99.940	49.754
Avviso 02.2024	ALFIERE	449.970	179.988
Avviso 02.2024	TORRE	450.000	225.000
Avviso 02.2024	DAMA	449.943	224.972
Avviso 03.2025	VEGA	549.990	274.995
Avviso 04.2024	NEWTON	99.936	49.968
Avviso 04.2024	EINSTEIN	99.948	49.974
Avviso 05.2021	PENELOPE	51.897	3.515
Avviso 05.2024	ACHILLE	80.801	40.401
Totali:		3.782.295	1.450.506

CONFSAL F.I.S.A.L.S.

Strumento	Acronimo	Importo Piano	Pagamenti 2025
Avviso 01.2023	SVI.IM.	141.600	141.600
Avviso 01.2023	SVI.IM.	144.180	144.120
Avviso 01.2023	SVI.IM.	96.750	96.750
Totali:		382.530	382.470

Parti Correlate – Affidamenti.

CONFSAL			
EVENTO	DATA AFFIDAMENTO	IMPORTO EVENTO	PAGATO 2025
LE SFIDE DEL LAVORO - NAPOLI 01/05/2025	29/04/2025	122.000	122.000

EPAR - ENTE PARITETICO CIFA CONFSAL				
DESCRIZIONE	DATA AFFIDAMENTO	IMPORTO CONTRATTO	IMPORTO PAGATO	DI CUI NEL 2025
Comunicare per formare ed informare - Annualità 2022/2023	01/08/2022	200.000	200.000	100.000
	12/12/2023	100.000	100.000	-
Comunicare per formare ed informare - Annualità 2026	11/12/2025	200.000	100.000	100.000
Servizio di Coordinamento Commissione Paritetica Nazionale 7° Annualità	11/12/2025	240.000	120.000	120.000
Totali:		740.000	520.000	320.000

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'art. 2427 del codice civile, comma 22-quater impone l'informazione nella nota integrativa dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. Tale norma è utile a garantire un preciso flusso di informazioni per assolvere agli obblighi di pubblicità ed anche a fornire adeguati informazioni oltre che ai soci e ai terzi in genere, al sistema bancario e al mercato, in una situazione critica. Le vicende

dei conflitti bellici e delle guerre commerciali vanno valutate anche per gli effetti che possano determinarsi sulla continuità aziendale nelle ipotesi previste per legge. Pertanto, nella nota integrativa va fornita la stima dell'effetto sulla situazione patrimoniale/finanziaria del Fondo, ovvero le ragioni per cui l'effetto non è determinabile.

Come è già stato evidenziato nella presente nota gli effetti dei conflitti bellici e commerciali, pur ponendo dei rischi e delle incertezze per l'esercizio 2026, non esplicano alcun effetto sul bilancio chiuso per l'esercizio 2026. Non si registrano, pertanto, fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio che incidono sul bilancio relativo all'esercizio 2025.

In appendice l'elenco dei piani formativi finanziati nel 2025 e i relativi importi erogati.

Roma, 08/04/2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea Cafà



STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 04.2022	STUDIO CINZIA DI LAURA	1.200
Avviso 04.2022	Tecnolinea Srl Di De Benedictis E Tribuiani	1.200
Avviso 04.2022	QUADRIFOGLIO ESTENSE SERVICE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	SHARE HOLDING SRL	1.200
Avviso 04.2022	S.M.R. HAIR STYLE SRL	1.200
Avviso 04.2022	MARETERRA GROUP HOLDING SRL	1.200
Avviso 04.2022	SOPHRANCE REM S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	GREEN LINE GROUP SRL	1.200
Avviso 04.2022	FUTURE VISION MARKETING BV	1.200
Avviso 04.2022	Biver di Marilungo Claudia & C. sas	1.200
Avviso 04.2022	MIR.MAT GROUP S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	OFHK EUROPE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	Giglio Marianna	1.200
Avviso 04.2022	La Matta di Ferrari Claudia	1.200
Avviso 04.2022	AUTORIMESSA MAZZINI S.R.L	1.200
Avviso 04.2022	DE STEFANO GINO	1.200
Avviso 04.2022	MASSIMO DE STEFANO	1.200
Avviso 04.2022	FUTURA SRL	1.200
Avviso 04.2022	CBR TENDAGGI SRL	1.200
Avviso 04.2022	DENTALIS S.R.L. SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI	1.200
Avviso 04.2022	ERREGI MULTISERVIZI SRLS	1.200
Avviso 04.2022	M.A.M.A. SRLU	1.200
Avviso 04.2022	DSMATIC SPA	1.200
Avviso 04.2022	CUOMO ANGELA	1.200
Avviso 04.2022	Gerosa & Partners Srl	1.200
Avviso 04.2022	MODAISMERALDA SRLS	1.200
Avviso 04.2022	BELVEDERE srl	1.200
Avviso 04.2022	LA BOTTEGA DI SILVIA SRL	1.200
Avviso 04.2022	DENTALIS VASTO STP A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.200
Avviso 04.2022	PIAMBELLI HYBRID SRL	1.200
Avviso 04.2022	FORPIZZA SRL	1.200
Avviso 04.2022	Cartocancelleria GI&CO di Concetta Messina	1.200
Avviso 04.2022	Baldassano Filena	1.200
Avviso 04.2022	TESEO LAB S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	MEG SOLUTIONS SRL	1.200
Avviso 04.2022	TAZZE PAZZE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	EKETLA S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	F.LLI CANNIZZO FABIO, FILIPPO, GAETANO & C. S.A.S.	1.200
Avviso 04.2022	COMPANY'S SRL	1.200
Avviso 04.2022	VICTORIA SRL	1.200
Avviso 04.2022	GIOVANNI MALTESE	1.200
Avviso 04.2022	ALESTRA S.r.l.	1.200
Avviso 04.2022	Artale Daniele	1.200
Avviso 04.2022	CICALESE MARIA	1.200
Avviso 04.2022	FA.MA. DI CONTRATTO FABIO DAVIDE & SPONTON ALESSANDRO	1.200
Avviso 04.2022	ALL CONNECTED DI EMANUELA MAIORINO	1.200
Avviso 04.2022	CILOCHE ANTONELLO	1.200
Avviso 04.2022	CDS GROUP S.R.L.	1.200

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 04.2022	T.R.EDIL S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	CELAFIFER S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	Solidarieta' Societa' Cooperativa Sociale	1.200
Avviso 04.2022	VILLA GAIA S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	RISTOBET SRLS	1.200
Avviso 04.2022	MASIA LIVIO DI MASIA FRANCO E VITTORIO & C. SNC	1.200
Avviso 04.2022	Centro Alimentari di Li Petri Salvatore Walter e C. s.n.c.	1.200
Avviso 04.2022	LuminousBees s.r.l.	1.200
Avviso 04.2022	NUES S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	Alea Costruzioni Generali S.r.l.	1.200
Avviso 04.2022	OTOSALUS SRL	1.200
Avviso 04.2022	NUOVA AIRONE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	1.200
Avviso 04.2022	SHOCKOFFEE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	Arca Comunità Il Chicco ETS	1.200
Avviso 04.2022	A.L. COSTRUZIONI E SERVIZI S.R.L. SEMPLIFICATA	1.200
Avviso 04.2022	CLUB ACCADEMICO OCDAI SNC	1.200
Avviso 04.2022	RISTORANTE QUADRIFOGLIO SRL	1.200
Avviso 04.2022	CENTRO MEDICO SOCRATES S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	PERCORSO ARREDO SRLS	1.200
Avviso 04.2022	CLIMARIA SERVICE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	STUDIO DI RADIOLOGIA DOTT. MARIO FEO S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	DE LUCA ARREDAMENTI S.N.C. DI DE LUCA L. & L.	1.200
Avviso 04.2022	A.V.A. SPA	1.200
Avviso 04.2022	PIZZA E BURGER DI YABAR ROBELO INGRID ROSARIO	1.200
Avviso 04.2022	A.P.L. COSTRUZIONI S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	STUDIO DI RADIOLOGIA DOTT. GIORGIO DE MICHELE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	AUTODEMOLIZIONI - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEM	1.200
Avviso 04.2022	DE ROSA STEFANO	1.200
Avviso 04.2022	PROFRUTTA SRL	1.200
Avviso 04.2022	MANNU MASSIMILIANO	1.200
Avviso 04.2022	GI. MA SERVICE SRLS	1.200
Avviso 04.2022	SABATTINI SIMONA	1.200
Avviso 04.2022	COPAN SRL	1.200
Avviso 04.2022	MATT DI CHIACCHIERA MATTIA	1.200
Avviso 04.2022	IMPR.EDIL. S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	MURGANA S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	DOLCE & SALATO S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	METAPLAST SRL	1.200
Avviso 03.2022	LEVANTE S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	MACROSS AUTOMAZIONE SRL	1.200
Avviso 03.2022	C. Service Engineering Srl	1.200
Avviso 03.2022	NYMCO - SOCIETA' PER AZIONI	1.200
Avviso 03.2022	I.N.F.A.P. Nazionale - ETS	1.200
Avviso 03.2022	DIESSE 2010 SRL	1.200
Avviso 03.2022	NYMCO - SOCIETA' PER AZIONI	1.200
Avviso 03.2022	DSMATIC SPA	1.200
Avviso 03.2022	CAI E.T.S.	1.200
Avviso 03.2022	BIANCHESSI S.R.L.	1.200

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 03.2022	Bg Broker S.r.l.	1.200
Avviso 03.2022	Giacci Giorgio	1.200
Avviso 03.2022	NA.PE srl	1.200
Avviso 03.2022	COVALM S.C.A.	1.200
Avviso 03.2022	Sicurgest Srl	1.200
Avviso 03.2022	Effegi Service Group Srl	1.200
Avviso 03.2022	Plastools sas di Moira Dal Pozzo & C.	1.200
Avviso 03.2022	Il Grappolo Snc di Bosio & C.	1.200
Avviso 03.2022	COVINO STEFANO	1.200
Avviso 03.2022	Poma Srl	1.200
Avviso 03.2022	SERVICE KIT S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	FV DI FERRANTI SRL	1.200
Avviso 03.2022	ARCAE SRL	1.200
Avviso 03.2022	NAD DI CECCHINI FRANCO	1.200
Avviso 03.2022	DPR PARQUET DI DE PETRA RAFFAELE	1.200
Avviso 03.2022	Ares Safety S.r.l.	1.200
Avviso 03.2022	CARPENTERIA SAVOLDELLI di Savoldelli Luigi Piero	1.200
Avviso 03.2022	MECGI SRL	1.200
Avviso 03.2022	RICAMIFICIO DIVA SRL	1.200
Avviso 03.2022	THS TAST HORSES SERVICES S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	La Matta di Ferrari Claudia	1.200
Avviso 03.2022	POLICROM SCREENS SPA	1.200
Avviso 07.2024	ANTHEA GROUP S.R.L.	1.200
Avviso 07.2024	GIOELE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	1.200
Avviso 07.2024	AEROCOM GCT SRL	1.200
Avviso 07.2024	COLUMBUS PHARMA SRL	1.200
Avviso 07.2024	OLTREILGIARDINO SRL	1.200
Avviso 07.2024	GIRAVOCE EVENTI S.N.C. DI MAUGERI ANTONIO E BONACCORSO	1.200
Avviso 07.2024	ALGAR S.P.A.	1.200
Avviso 07.2024	SP CONSULTING SRL	1.200
Avviso 07.2024	FATTORE UMBRO S.R.L.	1.200
Avviso 07.2024	COSTRUZIONI EDILI MARTELLI FABIO	1.200
Avviso 07.2024	VI.SA. COSTRUZIONI S.R.L.	1.200
Avviso 07.2024	DA MASSIMINO DI BENA MASSIMO & C. S.N.C	1.200
Avviso 07.2024	Stargate Consulting srl	1.200
Avviso 07.2024	CAST INFORMATICA SRL	1.200
Avviso 07.2024	DR FORM SRL	1.200
Avviso 07.2024	ART-PELLE DI SALVUCCI CRISTINA	1.200
Avviso 07.2024	PALERMO UMILE	1.200
Avviso 07.2024	UAOH SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.200
Avviso 07.2024	FORRESI EDILIZIA DI FORRESI GIANLUCA	1.200
Avviso 07.2024	CRISTOFARI CERAMICHE S.R.L.	1.200
Avviso 07.2024	G RUN EYES SRL	1.200
Avviso 07.2024	TUTTESTETICA SRL	1.200
Avviso 07.2024	AMARANTO DISTRIBUZIONE SRL	1.200
Avviso 07.2024	STUDIO MARINELLI SRL - S.T.P.	1.200
Avviso 07.2024	EFFEGI SNC DI SELLA NEREO & ZALTRON PATRIZIA	1.200
Avviso 07.2024	N.M.C. SECURITY & TECHNOLOGIES S.R.L.	1.200

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 07.2024	TIP POWER&GAS S.R.L.	1.200
Avviso 07.2024	NETHICAL S.R.L	1.200
Avviso 07.2024	GRUX SERVIZI SAS DI VALENTINA BASSO & C.	1.200
Avviso 07.2024	KRONOS CONSULTING DI DOMENICO ANTONIO VILLANOVA & C. !	1.200
Avviso 07.2024	BARSALONA DI NICOLINA SANTUCCI	1.200
Avviso 07.2024	STRUCTURAMA EUROPE S.R.L.	1.200
Avviso 08.2024	STUDIO LECCO TRE SRL	1.200
Avviso 08.2024	FARMACIA CASTELLO S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E PAOLO GEI	1.200
Avviso 08.2024	COSMA DESIGN S.R.L.	1.200
Avviso 08.2024	GAUDO GROUP SRLS	1.200
Avviso 08.2024	FARICO CONFOX DI ROBINO ROBERTO	1.200
Avviso 08.2024	CENTRO ANTITARLO SRL	1.200
Avviso 08.2024	BELVISO BRUNO GIUSEPPE	1.200
Avviso 08.2024	IDROSERVICE DI VALERIO BARONE	1.200
Avviso 08.2024	PORTO DI SCIACCA S.R.L.	1.200
Avviso 08.2024	BORNEY LEGNAMI SRL	1.200
Avviso 08.2024	FIGARO DI VERDE GIOVANNI	1.200
Avviso 08.2024	FRUIT SERVICE DI MARULLO SRL	1.200
Avviso 08.2024	MAMMAROSSA S.R.L.	1.200
Avviso 08.2024	T.R.T. DI TESTA RENATO	1.200
Avviso 08.2024	FRUITS SERVICE DI MARULLO MARIO	1.200
Avviso 08.2024	ELETTRONICA FUSARI SNC DI NANNA MASSIMO E C.	1.200
Avviso 08.2024	SORBATTI S.R.L.	1.200
Avviso 08.2024	BELLESI & CORRIDONI SNC	1.200
Avviso 08.2024	L'EDERA DI ZANINI PAOLO ANTONIO	1.200
Avviso 07.2024	PITAGORA S.R.L. SECURITY PROJECT	1.200
Avviso 08.2024	EMMEGI S.R.L.S.	1.200
Avviso 07.2024	FARMACIA SALORNO SRL	1.200
Avviso 08.2024	MED SRL	1.200
Avviso 07.2024	TOSCANA SISTEMI SRLS	1.200
Avviso 07.2024	VEGHU SRL	1.200
Avviso 07.2024	SABAI THAI S.R.L.	1.200
Avviso 08.2024	FLAPAL S.N.C. DI SAITTA FLAVIO E C.	1.200
Avviso 07.2024	CAWIPA SRL	1.200
Avviso 08.2024	AMBULATORIO DENTISTICO LECCHESE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	PRISCA SRL	1.000
Avviso 04.2022	AL. ME. SRL	600
Avviso 04.2022	GANGI SORRENTO GROUP srl	600
Avviso 04.2022	MAMAS SRL	600
Avviso 04.2022	L'ISOLA CHE NON C'E' Soc.coop.soc.	960
Avviso 04.2022	CAPPELLETTI S.R.L.S. SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	600
Avviso 05.2022	CONDIPODARO MARCHETTA CONO CALOGERO	1.060
Avviso 05.2022	Aspan Stp S.r.l.	3.599
Avviso 05.2022	DOTT.SSA MONJA SEGALERBA	3.200
Avviso 07.2024	COLUMBUS SRL	2.400
Avviso 07.2024	I LOVE POKE RETAIL S.R.L.	1.200
Avviso 05.2022	SOCIETA' COOPERATIVA C.E.A.C. CENTRO ELABORAZIONI AZIEND/	3.600
Avviso 05.2022	FSA SRL	3.600

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2022	STUDIO BARONE SAS DI ZANETTI SIMONA & C.	3.600
Avviso 05.2022	MORGANTI RAG. GIUSEPPE	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO MANCA SUMMA STP IN ACCOMANDITA SEM	3.600
Avviso 05.2022	PAGGI GIOVANNI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO CONSULENTE DEL LAVORO ANTONELLA MORETTO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO COMMERCIALE FERRARA FRANCESCO PAOLO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO MASSIMO IOPPOLO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO DOTT.SE ANGELA E VITALBA CATANIA	3.600
Avviso 05.2022	Grossi e Lauteri Società tra professionisti a responsabilità limitata	3.600
Avviso 05.2022	ALESSIO PORFIRIO	3.600
Avviso 05.2022	Avv. Paolo Borioni Studio Legale	3.600
Avviso 05.2022	@LABOR SRL	3.600
Avviso 05.2022	CRYSTAL SRLS	3.600
Avviso 05.2022	TAMBURRINI CLAUDIA	3.600
Avviso 05.2022	L'Abbate Mariangela	3.600
Avviso 05.2022	AVAGNINA GIACOMO	3.600
Avviso 05.2022	MANITTA CONSULTING S.R.L.S.	3.600
Avviso 05.2022	CANGINI IVANO	3.600
Avviso 05.2022	CORBAN SOCIETA' COOPERATIVA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO S.I.M. S.A.S. DI FRANCESCHINI A. & C.	3.600
Avviso 05.2022	COCCIONI CARLO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO PRAINO CLAUDIA	3.600
Avviso 05.2022	SOF CONSULTING SRL	3.600
Avviso 05.2022	COLELLA LUIGI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO INCED SRL	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO GIOVANNINI SERENA	3.600
Avviso 05.2022	DE LUCIA CAMILLA	3.600
Avviso 05.2022	DEXIO COMMERCIALISTI & PARTNERS S.R.L. - SOCIETA' TRA PROF	3.600
Avviso 05.2022	METHODUS INFORMATICA SRL	3.600
Avviso 05.2022	TUMMINELLI S.R.L.S.	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO BORRI PAOLO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO BOLDRACCHI AVV. NICOLE	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ANGELO MOSCA	3.600
Avviso 05.2022	BEATRICE MARCELLO	3.600
Avviso 05.2022	STLEX STUDIO LEGALE TRIBUTARIO	3.600
Avviso 05.2022	ELLEGI ELABORA SAS DI VENTURINI LUIGI & C SAS	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO GASPERONI.COM	3.600
Avviso 05.2022	SIMM SRL	3.600
Avviso 05.2022	Dott. Bruno Santaniello	3.600
Avviso 05.2022	Studio CdL Giacomo Ricci	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO L. & P. srl	3.600
Avviso 05.2022	B.M. CONSULENTIA S.R.L.S.	3.600
Avviso 05.2022	Capolavoro srl stp	3.600
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	3.600
Avviso 03.2022	CE.PAS. SRL	3.600
Avviso 03.2022	DEM 2.0 SRL	3.600
Avviso 03.2022	Miretti S.r.l.	3.600
Avviso 03.2022	CLIVATECH SRL	3.600

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 03.2022	BAMBINI SPA	3.600
Avviso 03.2022	Gruppo Maurizi S.r.l.	3.600
Avviso 09.2024	LUIGI NUNZIANGELI	3.600
Avviso 09.2024	ARZILLO LUIGI	3.600
Avviso 09.2024	PEZZELLA MICHELE	3.600
Avviso 09.2024	AUFIERO ALFONSO	3.600
Avviso 09.2024	EMANUELA EMILI	3.600
Avviso 09.2024	CIEMME COMMERCIALISTI SRL - STP	3.600
Avviso 09.2024	E.D.C. MANNA SRL	3.600
Avviso 09.2024	PEZZUOLO ALESSIA	3.600
Avviso 09.2024	FRANCESCO MARINO	3.600
Avviso 09.2024	GEDAC S.R.L.	3.600
Avviso 09.2024	OMICRON SISTEMA EDP AZIENDA SRL	3.600
Avviso 09.2024	SIMONETTI ENZO	3.600
Avviso 09.2024	GIANCATERINO MAURO	3.600
Avviso 09.2024	STUDIO COMMERCIALE ALKE SRL	3.600
Avviso 09.2024	FULL SERVICED STP S.R.L.	3.600
Avviso 09.2024	STUDIO RAG. ANDREA DI MARTINO	3.600
Avviso 09.2024	STUDIO ASSOCIATO STAMERRA	3.600
Avviso 09.2024	PAYROLL TEAM SRL SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI	3.600
Avviso 09.2024	GARGANO FRANCESCO	3.600
Avviso 09.2024	STUDIO IPPOLITI RICCARDO	3.600
Avviso 09.2024	STUDIO FORTE LEOPOLDO	3.600
Avviso 09.2024	GIAMPAOLI OSVALDO	3.600
Avviso 09.2024	Studio Occhialini Fabio	3.600
Avviso 09.2024	STUDIO IOZZELLI DR.ARTURO	3.600
Avviso 01.2024	MULTIMEDIAMENTE SRL	218.880
Avviso 01.2023	IFORM srl	14.976
Avviso 01.2023	IFORM srl	14.400
Avviso 05.2021	Gruppo Maurizi S.r.l.	30.119
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE IL VOLO	47.376
Avviso 01.2023	DIEFFE FORMA SERVICE SRL	55.578
Avviso 01.2023	LOGOS SOCIETÀ COOPERATIVA	33.792
Avviso 05.2021	Pianeta Sicurezza Srl	29.804
Avviso 05.2021	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	24.498
Avviso 05.2021	IMPRESA SICURA SRL	49.542
Avviso 05.2021	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	32.758
Avviso 05.2021	PROGETTO EUROPA SRL	98.904
Avviso 05.2021	ASCIUTTI CONSULTING S.R.L.	52.961
Avviso 05.2021	PITAGORA S.R.L. TRAINING CENTER	49.680
Avviso 02.2023	ASCIUTTI CONSULTING S.R.L.	31.752
Avviso 05.2021	PITAGORA S.R.L. TRAINING CENTER	22.520
Avviso 05.2021	PROGETTO EUROPA SRL	72.932
Avviso 05.2021	3menti srl	20.496
Avviso 05.2021	THEOREMA S.R.L.	31.628
Avviso 01.2023	LOGOS SOCIETÀ COOPERATIVA	17.420
Avviso 01.2023	Management House Italia Srl	16.776
Avviso 01.2023	POWER OF TRAINING SRL	13.720

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2021	We Work S.r.l.	16.200
Avviso 05.2021	DELMOFORM SRL	14.280
Avviso 05.2021	DELMOFORM SRL	12.840
Avviso 05.2021	IS.I.D.E. - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI DOCUMENTAZI	10.760
Avviso 05.2021	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	8.960
Avviso 05.2021	PENTA.COM SRL	8.120
Avviso 05.2021	DELMOFORM SRL	12.000
Avviso 07.2024	HABLA BISTROT DI MELILLO MICHELE	2.400
Avviso 07.2024	CECILIA MANAGEMENT SRL	2.400
Avviso 07.2024	IWT PROGETTAZIONE E IMPIANTI S.R.L.	2.400
Avviso 09.2024	SIDERA HR S.R.L.	1.929
Avviso 07.2024	ITTICA 3 ESSE SRL	2.400
Avviso 07.2024	AMBROGIO SRL	2.400
Avviso 09.2024	STUDIO FELICI MARIANGELA	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO SCARDACCIONE FILIPPO	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO ASSOCIATO GIANNONI	2.000
Avviso 09.2024	L.A.R. CONSULTING SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMP	2.000
Avviso 09.2024	GIARDINA MARIA CARMELA	1.000
Avviso 09.2024	Studio D'aquilio Rodolfo	2.000
Avviso 08.2024	GAGLIANO VITA	1.140
Avviso 09.2024	STUDIO GIOVANNINI SERENA	2.000
Avviso 07.2024	DIANA CONSULENZA E FORMAZIONE SRL	2.400
Avviso 09.2024	ELCAI SOCIETA' COOPERATIVA	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO 3 DI DOTT.SSA TRENTI ELISA	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO COMMERCIALE ASSOCIATO BALESTIERI GALDENZI	2.000
Avviso 09.2024	CANGINI IVANO	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO BONAMICI E ASSOCIATI	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO SILLI LORENZO	2.000
Avviso 09.2024	LF CONSULTING SRL	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO MARTINI STANZANI CONSULENTI DEL LAVORO ASSOCIAT	2.000
Avviso 08.2024	LATTANTE COSTRUZIONI SRL	1.440
Avviso 08.2024	MARIANO ORONZO GIUSEPPE	1.440
Avviso 08.2024	GEMMA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA	1.440
Avviso 08.2024	FORMAGGI PICCIAU SRL	1.500
Avviso 08.2024	DUR - ME S.R.L.	1.500
Avviso 08.2024	GREEN TEAM S.R.L.	1.500
Avviso 05.2021	Upskill by ErgonGroup srl	29.190
Avviso 01.2023	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	4.770
Avviso 01.2023	NEWCO INVESTMENT SRL	2.844
Avviso 01.2023	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	7.164
Avviso 01.2023	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	2.189
Avviso 01.2023	FORMASYS SRL	2.090
Avviso 01.2023	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	4.372
Avviso 02.2023	Stat Consulting S.r.l.	5.616
Avviso 05.2021	Programma Sviluppo	2.600
Avviso 03.2023	SFIA SRL	1.600
Avviso 01.2023	Ente di Formazione Europeo Settori Tecnici e Orientamento	10.008
Avviso 01.2023	ORSA	24.680

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	Centro Orientamento e Formazione Human Resources Soc. Coop.	9.952
Avviso 01.2023	EURO DEVELOPMENT SRL	9.163
Avviso 01.2023	Eidon S.r.l. Impresa Sociale	11.736
Avviso 01.2023	MAST SRL	23.266
Avviso 01.2023	FILOCRATE SOC. COOP.	11.320
Avviso 01.2023	FORMANET SRL	16.740
Avviso 01.2023	EVO CONSULTING SRL	6.144
Avviso 01.2023	e-Work s.p.a.	15.580
Avviso 01.2023	Sicurforma Soc. Coop.	16.560
Avviso 05.2021	Consorzio Formazione E Lavoro In Brianza	30.960
Avviso 05.2021	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	16.922
Avviso 05.2021	TRAINING COMPANY SRL	34.604
Avviso 02.2024	CED SERVIZI S.R.L.	30.245
Avviso 02.2024	Associazione Master School	18.160
Avviso 02.2024	FORMANET SRL	20.613
Avviso 05.2021	CED SERVIZI S.R.L.	30.156
Avviso 01.2023	Associazione Master School	9.360
Avviso 05.2021	GRUPPOFORMAZIONE SRL	45.008
Avviso 02.2022	Tennis Tecnica srl	15.000
Avviso 03.2023	eDotto srl	40.000
Avviso 06.2022	GIOIA S.P.A	1.795
Avviso 03.2023	eDotto srl	72.000
Avviso 07.2022	Menti Pratiche S.r.l. Società Benefit	16.800
Avviso 05.2022	F.D. SAS di Besagno Stefano & C.	3.200
Avviso 05.2022	COOPERATIVA DI SERVIZI SABRIN SOC. COOP. A R.L.	3.200
Avviso 05.2022	IMPRECED S.R.L.S	2.196
Avviso 06.2022	Nextalia Sgr Spa	13.440
Avviso 06.2022	SIXT RENT A CAR SRL	4.320
Avviso 06.2022	Unione Energie per la Mobilità	1.170
Avviso 06.2022	UNI.CO SOCIETA' COOPERATIVA	7.000
Avviso 06.2022	TEAM MASTERY SRL	4.200
Avviso 06.2022	SURGITAL SPA	9.537
Avviso 06.2022	TECHNE SPA	6.500
Avviso 06.2022	GIOIA S.P.A	1.895
Avviso 06.2022	PRASCO SPA	1.895
Avviso 07.2022	e-Work s.p.a.	14.000
Avviso 07.2022	EURONICS ITALIA SPA	30.405
Avviso 07.2022	ESSECO SRL	22.400
Avviso 02.2023	Nascente Società Cooperativa Sociale a r.l.	15.809
Avviso 06.2022	BLUENEXT SRL	14.000
Avviso 06.2022	LUXURY LAB COSMETICS SRL	6.960
Avviso 06.2022	Tintoria Crespi Giovanni e C. Srl	7.000
Avviso 06.2022	FINMATICA S.P.A.	7.000
Avviso 06.2022	Tonitto 1939 Spa	7.000
Avviso 06.2022	SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA CANTINA SOCIALE TOLLO	7.000
Avviso 06.2022	GESCA srl	13.920
Avviso 06.2022	FONDAZIONE TERRITORI SOCIALI ALTAVALDELSA	7.000
Avviso 06.2022	GBSAPRI SPA	7.000

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 06.2022	NCTM Studio Legale	4.800
Avviso 06.2022	VIRGINIA BRACELLI SRL	7.000
Avviso 07.2022	Cave di Campiglia spa	8.600
Avviso 07.2022	Digital Smart s.r.l.	8.260
Avviso 07.2022	YAMAHA MUSIC EUROPE GMBH - BRANCH ITALY	8.400
Avviso 07.2022	eDotto srl	36.000
Avviso 07.2022	eDotto srl	13.400
Avviso 07.2022	eDotto srl	15.000
Avviso 07.2022	SINET srl	14.880
Avviso 02.2023	Integra soluzioni aziendali srls	21.716
Avviso 02.2024	DIEFFE FORMA SERVICE SRL	22.326
Avviso 02.2024	COMMA SRL	23.982
Avviso 02.2023	GESFOR ACADEMY S.R.L.	68.940
Avviso 02.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	97.780
Avviso 02.2023	DELEGATO1	95.844
Avviso 02.2024	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	109.920
Avviso 02.2023	eDotto srl	99.777
Avviso 02.2023	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	63.600
Avviso 02.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	98.952
Avviso 02.2023	Menti Pratiche S.r.l. Società Benefit	65.040
Avviso 02.2023	DELEGATO1	47.899
Avviso 02.2023	Digital Smart s.r.l.	42.288
Avviso 02.2023	eDotto srl	99.216
Avviso 02.2023	DIEFFE FORMA SERVICE SRL	33.536
Avviso 02.2024	EUROMED 1 SRL	23.760
Avviso 02.2024	HUB società consortile a responsabilità limitata	20.560
Avviso 02.2024	Consorzio Assoformazione	40.300
Avviso 02.2023	HR CHANGE SRL	20.493
Avviso 02.2023	CERTIF DI PIERSANTI ALESSANDRO & C. S.N.C.	23.386
Avviso 07.2022	Credit Data Research Italia S.r.l.	20.396
Avviso 08.2024	Gamba S.r.l.	1.260
Avviso 08.2024	ITINERARIA srl	1.080
Avviso 08.2024	CISA SPA	1.920
Avviso 08.2024	MULE SRL	1.080
Avviso 08.2024	POLICROM SCREENS SPA	1.080
Avviso 08.2024	INOVA SRL - UNIPERSONALE	1.980
Avviso 08.2024	WINP S.R.L.	480
Avviso 08.2024	catering srl	1.920
Avviso 08.2024	ALESSANDRO ZAGNI	540
Avviso 05.2024	3menti srl	31.264
Avviso 05.2024	3menti srl	23.568
Avviso 05.2024	CPS PIEMONTE SRL	18.907
Avviso 05.2024	COMMA SRL	25.794
Avviso 05.2024	Ergon STP Srl	44.744
Avviso 02.2024	Consorzio Assoformazione	34.515
Avviso 02.2024	Stargate Consulting srl	37.937
Avviso 09.2024	BONIFAZI VALENTINA	1.000
Avviso 08.2024	AGOSTANI SRL	1.902

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2022	SERVIZI AZIENDALI s.n.c. di Brichese G. & C.	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO MARTI & GAVAZZA SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI S.R.L.	2.000
Avviso 05.2022	SANTANDREA MARIA RAFFAELLA	2.000
Avviso 05.2022	DEIANA SALVATORE	2.000
Avviso 05.2022	Iasevoli Giuseppe	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO BATTAGLIA COMMERCIALISTI ASSOCIATI DI BIGATTI E BA'	2.000
Avviso 05.2022	ELENA REGAZZONI	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO BURLARELLI NOTAIO GABRIELE	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO LEONARDI S.R.L.	2.000
Avviso 05.2022	Studio Associato Iannella Mucciacciaro Pannone	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO MARNATI	2.000
Avviso 05.2022	Studio Antonio Barbato	2.000
Avviso 05.2022	SINACORI GIUSEPPE	2.000
Avviso 05.2022	GI.M.A.S. S.R.L.	2.000
Avviso 05.2022	FRANCESCO SPINA	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO GUIDANTONI	2.000
Avviso 05.2022	MASINI DOTT.SSA LETIZIA	2.000
Avviso 05.2022	Studio Professionale Associato Rossetti Fani	2.000
Avviso 05.2022	DOTT ROSSETTI STEFANO	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO MAESTRUTTI BUSINESS PARTNERS STP DI MAESTRUTTI P/	2.000
Avviso 05.2022	Elabora S.r.l.	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO MUSTO & ASSOCIATI	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO URCIUOLI DOMENICO	2.000
Avviso 09.2024	CILENTI EMANUELE	2.000
Avviso 09.2024	DE SCISCIO DONATO	2.000
Avviso 09.2024	B.M. CONSULENTIA S.R.L.S.	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO GALLI E ASSOCIATI STP SRL	2.000
Avviso 09.2024	CENTRO ELABORAZIONE DATI DI GALASSO RAFFAELE	2.000
Avviso 09.2024	Studio Elia Massimo	2.000
Avviso 09.2024	ATTILIO REA	2.000
Avviso 09.2024	DI CAPRIO MICHELE	2.000
Avviso 09.2024	FEOLA GIUSEPPE	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO PASCALE STP DI PASCALE VALERIO E C.SAS	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO BENETTI NANNI DOTTORI COMMERCIALISTI	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO CDL CASOLARI GAGLIARDI	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO ROSA DI ALESSANDRA ROSA	2.000
Avviso 09.2024	Rosa Consulting S.R.L.	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO DI RAUSO MICHELE	2.000
Avviso 09.2024	C.S.C. CENTRO STUDI CONTABILI SRLS	2.000
Avviso 09.2024	STUD.LEG.COMM.TRIB.SIANO DOTT.COMM. M. SIANO AVV. V. SI/	2.000
Avviso 09.2024	DARE FUTURO - SOCIETA' COOPERATIVA	2.000
Avviso 09.2024	STUDIO S.I.M. S.A.S. DI FRANCESCHINI A. & C.	2.000
Avviso 09.2024	BERARDINELLI LUCIA	2.000
Avviso 09.2024	CORBAN SOCIETA' COOPERATIVA	2.000
Avviso 09.2024	C.s.a. Centro Servizi Aziendali S.r.l.	2.000
Avviso 03.2022	EUROMED 1 SRL	1.200
Avviso 03.2022	STARKEY ITALY S.R.L.	2.400
Avviso 03.2022	CENTRO FISIOTERAPICO DI BENEDETTO CUCCIO S.R.L.	2.400

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 03.2022	LEHVOSS ITALIA S.R.L.	2.400
Avviso 03.2022	Darts Engineering Srl	2.400
Avviso 03.2022	EVOLUTION ADV SRL	2.400
Avviso 03.2022	C.SERVICE SRL	2.400
Avviso 03.2022	MAARS SRL	2.400
Avviso 03.2022	O.R.T.O. Verde s.c.a.p.a	2.400
Avviso 03.2022	NOVUS SRL	2.400
Avviso 03.2022	OLTREILGIARDINO SRL	2.400
Avviso 03.2022	SECURITY BUILDING SERVICE SRL	2.400
Avviso 03.2022	MANENTI IMPIANTI S.R.L.	2.400
Avviso 03.2022	CAWIPA SRL	2.400
Avviso 07.2024	ACQUAFLEX S.R.L.	2.400
Avviso 07.2024	DELEGANOI SRL	2.400
Avviso 07.2024	OMMA SRL	2.400
Avviso 07.2024	TERASOFT SRL	2.400
Avviso 07.2024	EGM PROJECT S.R.L.	2.400
Avviso 07.2024	RONZONI GROUP STP SRL SOCIETA' BENEFIT	2.400
Avviso 07.2024	Pianeta Sicurezza Srl	2.400
Avviso 07.2024	NETHESIS SRL	2.400
Avviso 07.2024	EVOLUTION ADV SRL	2.400
Avviso 07.2024	YDEA Srl	2.400
Avviso 07.2024	STUDIO ASSOCIATI PIETRELLA - BRUE'	2.400
Avviso 07.2024	NYMCO - SOCIETA' PER AZIONI	2.400
Avviso 08.2024	SINERGICA SRL	1.440
Avviso 08.2024	TELESICUREZZA SERVICE SRL	1.440
Avviso 08.2024	TELEDATA S.R.L.	1.440
Avviso 08.2024	IMMOVEST S.R.L.	1.440
Avviso 08.2024	D. & D. COSTRUZIONI SRL	1.440
Avviso 08.2024	EIKONA SRL	1.380
Avviso 08.2024	METALMART SRL	1.500
Avviso 08.2024	ZACO SRL	1.500
Avviso 08.2024	FERPLASTIK S.R.L.	1.500
Avviso 08.2024	ALMIDA SRL	1.500
Avviso 08.2024	MAZZERO CARPENTERIA SRL SB	1.500
Avviso 08.2024	ACTIVE LOGISTICS S.R.L.	1.500
Avviso 08.2024	HOTEL SIGNUM DI RAMETTA CLARA	1.500
Avviso 08.2024	ETNA FRUTTA SRL	1.500
Avviso 02.2023	SFIA SRL	7.296
Avviso 02.2023	DELEGANOI SRL	9.078
Avviso 02.2023	360 LIFE FORMAZIONE SRL	8.162
Avviso 02.2023	SINET srl	7.587
Avviso 02.2023	Gestform s.r.l.	4.948
Avviso 02.2023	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	4.032
Avviso 03.2023	FORMANET SRL	30.100
Avviso 03.2023	Eidon S.r.l. Impresa Sociale	59.440
Avviso 02.2023	Infomedia S.R.L.	25.980
Avviso 03.2023	SINET srl	24.334
Avviso 03.2023	Upskill s.r.l.s.	920

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 02.2023	Keyone Consulting S.r.l.	13.208
Avviso 03.2023	Upskill s.r.l.s.	1.256
Avviso 03.2023	SINET srl	97.145
Avviso 02.2023	FMTS EXPERIENCE SRL	48.170
Avviso 02.2023	Formamentis S.P.A.	45.856
Avviso 02.2023	Consorzio Andromeda	23.580
Avviso 02.2023	e-Work s.p.a.	12.420
Avviso 02.2023	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	21.920
Avviso 02.2023	Associazione Master School	14.040
Avviso 02.2023	ISFOR SRL	10.224
Avviso 07.2022	STUDIO SAPERESSERE SRL	11.228
Avviso 01.2023	TECNOCASIC S.P.A.	14.760
Avviso 01.2023	TRAINING ACADEMY - L'ACCADEMIA DELLA FORMAZIONE S.R.L.	6.480
Avviso 01.2023	PROMIMPRESA SOCIETA' BENEFIT SRL	5.490
Avviso 01.2023	ASSOCIAZIONE FCS	143.220
Avviso 01.2023	ASSOCIAZIONE FCS	113.120
Avviso 01.2023	EUROMED 1 SRL	39.240
Avviso 01.2023	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	93.840
Avviso 01.2023	Menti Pratiche S.r.l. Società Benefit	104.960
Avviso 01.2023	I.N.F.A.P. Nazionale ETS	28.512
Avviso 01.2023	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	101.940
Avviso 01.2023	I.N.F.A.P. Nazionale ETS	15.840
Avviso 01.2023	Menti Pratiche S.r.l. Società Benefit	119.840
Avviso 01.2023	CONFISAL F.I.S.A.L.S.	144.120
Avviso 01.2023	Smart Skills Center Srl	49.680
Avviso 01.2023	CONFISAL F.I.S.A.L.S.	96.750
Avviso 01.2023	SPIX FORMAZIONE	23.760
Avviso 01.2023	IFORM srl	24.641
Avviso 01.2023	E-SKILL SRL	30.420
Avviso 01.2023	ASCIUTTI CONSULTING S.R.L.	25.184
Avviso 01.2023	Stargate Consulting srl	45.032
Avviso 01.2023	ASCIUTTI CONSULTING S.R.L.	22.086
Avviso 01.2023	E-SKILL SRL	21.627
Avviso 01.2023	EUROMED 1 SRL	24.557
Avviso 01.2023	COMAS S.R.L.	6.415
Avviso 01.2023	AGATOS SERVICE SRL	17.658
Avviso 01.2023	PROMIMPRESA SOCIETA' BENEFIT SRL	7.402
Avviso 01.2023	C.r.e.fo.g.	11.080
Avviso 01.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	69.688
Avviso 01.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	65.020
Avviso 01.2023	Upskill s.r.l.s.	5.694
Avviso 01.2023	SFIA SRL	12.185
Avviso 01.2023	IterEgo	36.178
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	7.527
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	2.792
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	4.606
Avviso 01.2023	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	1.704
Avviso 01.2023	Gestform s.r.l.	10.464

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	MULTIMEDIAMENTE SRL	5.430
Avviso 01.2023	CONFISALFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QUALITA E O	20.931
Avviso 01.2023	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	5.547
Avviso 01.2023	SINET srl	9.261
Avviso 01.2023	S.R.Formazione Srl Unipersonale	8.490
Avviso 01.2023	FOR.MA CONSULT	3.456
Avviso 01.2023	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	9.202
Avviso 01.2023	Ati Formazione srl	8.421
Avviso 01.2023	Associazione Progetto Giovani	5.244
Avviso 01.2023	LAVORANDO S.R.L. S.B.	4.692
Avviso 01.2023	Consorzio Noesis	575
Avviso 01.2023	TIME VISION S.R.L.	2.133
Avviso 01.2023	ASSOCIAZIONE IFOCOP	2.376
Avviso 01.2023	AMILI - ASSOCIAZIONE MULTISERVIZI IMPRESA E LAVORO ITALIA	3.228
Avviso 01.2023	FO.SVI.TER.	3.418
Avviso 01.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	71.322
Avviso 01.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	76.616
Avviso 01.2023	eDotto srl	72.164
Avviso 01.2023	eDotto srl	67.752
Avviso 01.2023	eDotto srl	71.176
Avviso 01.2023	Formamentis S.P.A.	39.088
Avviso 01.2023	INFOMEDIA SRL	59.663
Avviso 01.2023	Associazione Eris	19.386
Avviso 01.2023	Formimpresa srl	14.705
Avviso 01.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	73.550
Avviso 01.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	71.533
Avviso 01.2023	Formamentis S.P.A.	58.164
Avviso 01.2023	CED SERVIZI S.R.L.	35.882
Avviso 01.2023	INFOMEDIA SRL	67.067
Avviso 01.2023	Consorzio Andromeda	29.628
Avviso 01.2023	Associazione Master School	11.160
Avviso 01.2023	La Fabbrica di Lampadine Srl	14.400
Avviso 01.2023	HR CHANGE SRL	7.692
Avviso 01.2023	e-Work s.p.a.	5.665
Avviso 01.2023	EVO CONSULTING SRL	10.080
Avviso 01.2023	La Fabbrica di Lampadine Srl	26.496
Avviso 01.2023	MAST SRL	22.563
Avviso 01.2023	NEMESI A.C.E.S.	7.643
Avviso 01.2023	SIMPLE WORK SRL	12.240
Avviso 01.2023	Credit Data Research Italia S.r.l.	22.470
Avviso 01.2023	ENNEDI SERVICE SRL	3.360
Avviso 04.2022	CDF LOGOSTICA S.R.L.	3.060
Avviso 04.2022	compagnia del cucito group srl	1.125
Avviso 04.2022	PUBLIPIù S.R.L.	924
Avviso 04.2022	RUTHS SPA	1.620
Avviso 04.2022	MILANO LIVING S.R.L.	780
Avviso 04.2022	LEHVOSS ITALIA S.R.L.	1.122
Avviso 04.2022	LA ROMANA DAL 1947 S.R.L.	3.000

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 04.2022	DIAPASON SOC.COOP.SOC.	2.500
Avviso 04.2022	EMPIRE EVOLUTION SRL	1.080
Avviso 04.2022	CLAND S.R.L.	1.209
Avviso 04.2022	CAMPOROSSO S.R.L.	5.880
Avviso 04.2022	I.S.A. S.p.A. INDUSTRIA SERVIZI AGROALIMENTARI	1.950
Avviso 04.2022	Blu D'autore S.r.l. Unipersonale	500
Avviso 04.2022	RITTAL SPA	660
Avviso 04.2022	Miretti S.r.l.	2.288
Avviso 04.2022	FORUMINVEST ITALIA S.R.L.	784
Avviso 04.2022	YOU.TA ACADEMY S.R.L.	720
Avviso 04.2022	FENG INVESTIGAZIONI S.R.L.S.	1.332
Avviso 04.2022	SERVICE ONE SRL	2.288
Avviso 04.2022	BELMOND ITALIA SPA	1.800
Avviso 04.2022	P.M. GROUP S.R.L.	1.998
Avviso 04.2022	PIAZZA HOTELS&RESIDENCES s.r.l.	3.500
Avviso 04.2022	HMM (ITALY) SRL	1.260
Avviso 04.2022	SERVIZI ENERGIA INNOVAZIONE SRL	3.000
Avviso 04.2022	FERROTRE' S.R.L.	960
Avviso 04.2022	DESA SRL	6.500
Avviso 04.2022	DEM 2.0 SRL	3.000
Avviso 04.2022	CE.PAS. SRL	3.000
Avviso 04.2022	COOPERATIVA ROMA SOLIDARIETA' SOCIETA' COOPERATIVA SOCI	4.000
Avviso 04.2022	URBIS FOOD SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.665
Avviso 04.2022	JOBGING SOC. COOP.	1.284
Avviso 04.2022	PROBST S.R.L.	230
Avviso 04.2022	Ciavtrans Srl	1.920
Avviso 04.2022	ACISERVICE REGGIO SRL	1.380
Avviso 04.2022	MASSERIA GRANDE SRL	960
Avviso 04.2022	TRATTORIA LORE' DI TRAINI EDI	720
Avviso 04.2022	Idromarket Srl	1.260
Avviso 04.2022	CALZATURIFICIO DINOS SRL	960
Avviso 04.2022	VERA FOOD DISTRIBUZIONE S.R.L.	1.020
Avviso 04.2022	ESINA VERNICIATURE	1.020
Avviso 04.2022	SATUPS SRL	800
Avviso 04.2022	INDIPENDENCE S.r.l.	2.000
Avviso 04.2022	BONAPARTE SRL	2.000
Avviso 04.2022	Italtom SRL	2.000
Avviso 04.2022	SV EDIL SRL	2.000
Avviso 04.2022	SICILY RENT CAR SRL	2.000
Avviso 04.2022	SORBATTI S.R.L.	2.000
Avviso 04.2022	SIRIN S.r.l.	2.000
Avviso 04.2022	S.E.VAL. - SOCIETA' ELETTRICA VALTELLINESE - S.R.L.	2.400
Avviso 04.2022	Forum Real Estate Management S.r.l.	1.260
Avviso 04.2022	Zanolla Francesco Srl	1.440
Avviso 04.2022	ALMIDA SRL	1.440
Avviso 04.2022	AUSILIARIA TRASPORTI DI MURGIA BRUNO & C. SNC	1.440
Avviso 04.2022	IDREDIL SRL	1.440
Avviso 04.2022	ARCHINGEO SRLS	1.440

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 04.2022	TARANTO ACUSTICA S.R.L.	1.440
Avviso 04.2022	S.M. SRL	1.440
Avviso 04.2022	EDIMA SRL	1.200
Avviso 04.2022	FASPAR SPA	1.000
Avviso 04.2022	NUOVA FRAMAR S.R.L.	1.188
Avviso 04.2022	Fisiokinesiterapia D'arpa S.r.l.	900
Avviso 04.2022	VETRERIA CIRI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	ASTON ENERGY SRL	1.500
Avviso 04.2022	TELECOLOR INTERNATIONAL T.C.I. S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	LA SICILIA MULTIMEDIA S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	B.G.P. SRL	1.500
Avviso 04.2022	LUPICA GIOVANNI & FIGLI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	SALUPO S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	California Catering srl	1.500
Avviso 04.2022	Zanon Research & Innovation Srl	1.500
Avviso 04.2022	LATTERIA SOCIALE SA COSTERA SOCIETA' COOPERATIVA	1.500
Avviso 04.2022	DOPPIA VELA DI MAURODINOIA GIANLUCA	1.500
Avviso 04.2022	GLAMPING CESENATICO SRL	1.500
Avviso 04.2022	BIO HORTUS SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	1.500
Avviso 04.2022	Airone Service srl	1.500
Avviso 04.2022	STUDIO DI FKT BOBATH S.A.S. di D'ANTONIO MELUCCIA	1.500
Avviso 04.2022	Hotel Performance srl	1.500
Avviso 04.2022	AR.FA.TECH SRL	1.500
Avviso 04.2022	CENTRO VENDITA SICUREZZA S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	DAV S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	GIORGINI AUTO SRL	1.500
Avviso 04.2022	DUR - ME S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	GREEN SERVICE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	ROMAGNA MUSICA SOC. COOP.	1.500
Avviso 04.2022	MICROSPORT SRL	1.500
Avviso 04.2022	CONCERIA BERTINI FRANCO 1972 S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	ARTIGIANA PLAST S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	TTVR SRL	1.500
Avviso 04.2022	A.G.A. SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	1.500
Avviso 04.2022	Scintilla Service Società Cooperativa	1.500
Avviso 04.2022	FIDERCONSULT SRL	1.500
Avviso 04.2022	S.AGOSTINO- SOCIETA' COOPERATIVA DI LAVORO A.R.L	1.500
Avviso 04.2022	IMPACT SRL	1.500
Avviso 04.2022	FERRI SAS DI FERRI VINCENZO & C.	1.500
Avviso 04.2022	DIESSE 2010 SRL	1.500
Avviso 04.2022	CAVE SRL	1.500
Avviso 04.2022	MAARS SRL	1.500
Avviso 04.2022	HOTEL MADONNINA SRL	1.500
Avviso 04.2022	LOTUS SRL	1.500
Avviso 04.2022	CAFE' CARAVEL srls	1.500
Avviso 04.2022	FARMOS S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	L'ANGOLO FORTUNATO SOCIETA' COOPERATIVA A R.L.	1.500
Avviso 04.2022	SPURIO CRISTIANO	1.500

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 04.2022	EXCELLENCE SRL	1.500
Conto Formazione	SERVIER ITALIA SPA	16.030
Conto Formazione	BRUNO SPA	10.600
Conto Formazione	VEDETTA 2 MONDIALPOL SPA	30.070
Conto Formazione	VEDETTA 2 MONDIALPOL SPA	36.567
Conto Formazione	ENNOVA SPA	1.825
Conto Formazione	Cosmo Data srl	7.128
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	9.661
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	13.614
Conto Formazione	eDotto srl	9.200
Conto Formazione	SEUS S.C.P.A.	18.691
Conto Formazione	RAIL TRACTION COMPANY SPA	15.396
Conto Formazione	RAIL TRACTION COMPANY SPA	8.216
Conto Formazione	FORMAZIONE POINT S.R.L.	9.040
Conto Formazione	LBF CONSULTING SRL	14.400
Conto Formazione	BRUNO SPA	17.700
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	12.800
Conto Formazione	O.M.G. DI MESSIERI ODOARDO & C SPA	8.040
Conto Formazione	FORMLAB SRL	7.740
Conto Formazione	Ergon Ambiente e Lavoro s.r.l	5.040
Conto Formazione	2S Consulting s.r.l.	16.740
Conto Formazione	PENTA.COM SRL	8.580
Conto Formazione	VISURA SPA	9.400
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	5.280
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	8.870
Conto Formazione	RAIL TRACTION COMPANY SPA	9.956
Conto Formazione	LBF CONSULTING SRL	9.520
Conto Formazione	REXNORD FLATTOP EUROPE SRL	11.844
Conto Formazione	Consorzio Andromeda	2.830
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	13.200
Conto Formazione	CERTIF DI ALESSANDRO PIERSANTI & C. SNC	20.000
Conto Formazione	SPINDOX SPA	15.415
Conto Formazione	FINDER S.P.A.	22.449
Conto Formazione	KELLOGG ITALIA SPA	21.800
Conto Formazione	SURGITAL SPA	25.305
Conto Formazione	WELDING DUEBI SRL	19.600
Conto Formazione	eDotto srl	33.630
Conto Formazione	THEOREMA S.R.L.	56.000
Conto Formazione	PENNY MARKET S.R.L.	74.709
Conto Formazione	MEDIAMARKET S.P.A.	93.937
Conto Formazione	IPERAL SUPERMERCATI SPA	84.344
Conto Formazione	BDO ITALIA SPA	31.320
Conto Formazione	THEOREMA S.R.L.	44.240
Conto Formazione	SEUS S.C.P.A.	147.926
Conto Formazione	Forma.Lab S.r.l.	26.560
Conto Formazione	BRICOMAN ITALIA SRL	99.840
Conto Formazione	Ergon Ambiente e Lavoro s.r.l	20.160
Conto Formazione	eDotto srl	37.200

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Conto Formazione	ZUCCHETTI SPA	57.100
Conto Formazione	MEDIAMARKET S.P.A.	98.640
Conto Formazione	MEDIAMARKET S.P.A.	86.494
Conto Formazione	W.Training S.r.l.	71.400
Conto Formazione	WIKA ITALIA Srl & C Sas	20.500
Conto Formazione	ANTICIMEX SRL	24.780
Conto Formazione	CASA DI CURA CITTA' DI APRILIA SRL	26.310
Conto Formazione	NUOVA ASSISTENZA SOC COOP SOCIALE	32.640
Conto Formazione	BRICOMAN ITALIA SRL	97.000
Conto Formazione	Formula S.P.A.	42.300
Conto Formazione	LIPARI CONSULTING SRL	27.310
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	35.760
Conto Formazione	FRESENIUS KABI IPSUM SRL	19.646
Conto Formazione	FRESENIUS KABI IPSUM SRL	48.913
Conto Formazione	Integra soluzioni aziendali srls	24.121
Conto Formazione	CORPORATE TRAINING S.R.L.	23.040
Conto Formazione	EMMECI SPA	22.625
Conto Formazione	GENERAL SRL	29.472
Conto Formazione	ITALIAINDUSTRIA SRL	20.880
Conto Formazione	eDotto srl	20.800
Conto Formazione	MEDIAMARKET S.P.A.	99.120
Conto Formazione	MEDIAMARKET S.P.A.	99.000
Conto Formazione	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	20.520
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	64.540
Conto Formazione	POLICLINICO DI MONZA CASA DI CURA PRIVATA SPA	19.924
Conto Formazione	SOGEGROSS S.P.A.	133.387
Conto Formazione	KOS CARE	97.759
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	149.990
Conto Formazione	KOS CARE	99.900
Conto Formazione	C.D.S. SPA	46.700
Conto Formazione	eDotto srl	18.800
Conto Formazione	CPS PIEMONTE SRL	26.468
Conto Formazione	GIOCHI PREZIOSI SPA	24.499
Conto Formazione	ZUCCHETTI SPA	46.674
Conto Formazione	ABOUT JOB SAS di Sabina Rosso & C.	34.505
Conto Formazione	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	37.000
Conto Formazione	TECNOTUBI SPA	15.130
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	14.706
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	17.142
Conto Formazione	Sicilsaldo SpA	6.932
Conto Formazione	RAIL TRACTION COMPANY SPA	5.300
Conto Formazione	RESFORMA SRL	3.400
Conto Formazione	ESSECO SRL	5.600
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	3.988
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA'' COOPERATIVA	7.778
Conto Formazione	GREENBLU SRL	18.677
Conto Formazione	SERVIER ITALIA SPA	20.160
Conto Formazione	Stat Consulting S.r.l.	2.808

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	7.950
Conto Formazione	ETASS SRL	1.995
Conto Formazione	RESFORMA SRL	4.125
Conto Formazione	THEOREMA S.R.L.	37.780
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	13.283
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	75.000
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	70.000
Conto Formazione	La Fabbrica di Lampadine Srl	20.736
Conto Formazione	THEOREMA S.R.L.	28.280
Conto Formazione	HR Training srl	14.517
Conto Formazione	GESTIONE SERVIZI INTEGRATI SRL	22.500
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	13.365
Conto Formazione	JOBING SOC COOP	12.260
Conto Formazione	Ronzoni Group Società tra Professionisti S.r.l. So	16.724
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	46.238
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	73.526
Conto Formazione	SAIP FORMAZIONE SRL	37.500
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	31.403
Conto Formazione	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	30.000
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	29.556
Conto Formazione	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	15.690
Conto Formazione	Silaq Consulting srl	12.500
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	14.190
Avviso 05.2021	MELEAM SPA	13.830
Avviso 05.2021	3menti srl	19.430
Avviso 05.2021	JOB CONSULT SRL	11.700
Avviso 05.2021	Formall S.r.l.	20.717
Avviso 05.2021	Gruppo Maurizi S.r.l.	23.997
Avviso 05.2021	DELMOFORM SRL	16.800
Avviso 05.2021	S.R.Formazione Srl Unipersonale	22.400
Avviso 05.2021	Smart Skills Center Srl	50.400
Avviso 05.2021	Progetto Azienda Srl	33.065
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE FCS	104.232
Avviso 05.2021	Sopran Spa	59.200
Avviso 05.2021	Sopran Spa	65.581
Avviso 05.2021	Sopran Spa	63.556
Avviso 05.2021	Centro Servizi Formazione	64.618
Avviso 05.2021	ANDROMEDA SRL	57.241
Avviso 05.2021	Ottima formazione srl	101.179
Avviso 05.2021	Aequor Sicurezza s.r.l.	50.683
Avviso 05.2021	Ad Hoc SRL	67.292
Avviso 05.2021	CORPORATE TRAINING SRL	128.800
Avviso 05.2021	Stargate Consulting srl	94.207
Avviso 05.2021	Ergon STP Srl	59.853
Avviso 05.2021	Profexa Consulting	73.035
Avviso 05.2021	EVOLUTION SRL	29.880
Avviso 05.2021	SINET S.R.L.	24.552
Avviso 05.2021	COMSERVIZI SRL	31.163

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2021	HUMANFORM SRL	20.010
Avviso 05.2021	FOCUS Formazione e Capitale Umano per lo Sviluppo	5.340
Avviso 05.2021	STUDIO ECOS SRLU	31.294
Avviso 05.2021	Profexa Consulting	33.420
Avviso 05.2021	Profexa Consulting	53.778
Avviso 05.2021	EUROMED 1 SRL	24.300
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	22.330
Avviso 05.2021	ECOLE ENTI CONFINDUSTRIALI LOMBARDI PER L'EDUCATIO	28.692
Avviso 05.2021	SINET S.R.L.	36.406
Avviso 05.2021	HUB società consortile a responsabilità limitata	24.840
Avviso 05.2021	COMMA SRL	24.486
Avviso 05.2021	Form Azione	26.636
Avviso 05.2021	ECOLE ENTI CONFINDUSTRIALI LOMBARDI PER L'EDUCATIO	56.551
Avviso 05.2021	Anthea Group Srl	73.251
Avviso 05.2021	THEOREMA DI OSCAR DURANTE & C. S.A.S.	20.373
Avviso 05.2021	EUROMED 1 SRL	20.580
Avviso 05.2021	ASCIUTTI CONSULTING S.R.L.	21.360
Avviso 05.2021	ADECCO FORMAZIONE SRL	32.252
Avviso 05.2021	Ottima formazione srl	34.864
Avviso 05.2021	ADECCO FORMAZIONE SRL	44.276
Avviso 05.2021	Anthea Group Srl	71.148
Avviso 05.2021	IMPRESA SICURA SRL	33.840
Avviso 05.2021	Centro Servizi Formazione	30.193
Avviso 05.2021	Ergon STP Srl	41.619
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	12.380
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	10.180
Avviso 05.2021	EVOSOLUTION SRL	15.456
Avviso 05.2021	e-work holding s.r.l.	9.240
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	19.195
Avviso 05.2021	SINET srl	17.745
Avviso 05.2021	S.R.Formazione Srl Unipersonale	15.960
Avviso 05.2021	CONSORZIO ENTI FORM	17.040
Avviso 05.2021	CPS PIEMONTE SRL	15.950
Avviso 05.2021	Consulgroup Srl	10.895
Avviso 05.2021	S.R.Formazione Srl Unipersonale	13.920
Avviso 05.2021	IMPRESA SICURA SRL	10.800
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI ONLUS	15.970
Avviso 05.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	13.134
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	69.549
Avviso 05.2021	Aequor Sicurezza s.r.l.	33.111
Avviso 05.2021	Deleganoi S.R.L	9.817
Avviso 05.2021	Ronzoni Group StP S.rl.	6.942
Avviso 05.2021	PROGETTO SRL	1.978
Avviso 05.2021	EMPACTER SRL	2.032
Avviso 05.2021	SCIAKY EUROPE SRL	4.536
Avviso 05.2021	BloomGroup Srl	4.302
Avviso 05.2021	Deleganoi S.R.L	8.403
Avviso 05.2021	Deleganoi S.R.L	7.682

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2021	Con For Srl	1.018
Avviso 05.2021	ASTRAFORM SRL	3.886
Avviso 05.2021	IterEgo	3.515
Avviso 05.2021	Format Srl	1.010
Avviso 05.2021	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	4.104
Avviso 05.2021	Ati Formazione srl	7.483
Avviso 05.2021	FORMLAB SRL	2.888
Avviso 05.2021	SKP Formazione S.r.l.	1.333
Avviso 05.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	1.263
Avviso 05.2021	Anpsal Associazione Nazionale Professionisti Sicurezza Ambienti I	5.814
Avviso 05.2021	Ronzoni Group StP S.rl.	5.794
Avviso 05.2021	SICUREZZA E FORMAZIONE	24.685
Avviso 05.2021	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	31.262
Avviso 05.2021	Infomedia S.R.L.	41.292
Avviso 05.2021	Infomedia S.R.L.	46.372
Avviso 05.2021	RONZONI GROUP SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI S.R.L. SOCIETA' E	47.630
Avviso 05.2021	SICUREZZA E FORMAZIONE	22.856
Avviso 05.2021	RETE IMPRESA PLUS SRL Società Benefit	170.820
Avviso 05.2021	RETE IMPRESA PLUS SRL Società Benefit	206.313
Avviso 05.2021	RETE IMPRESA PLUS SRL Società Benefit	43.455
Avviso 05.2021	PROGETTO SRL	64.410
Avviso 05.2021	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	39.968
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	13.860
Avviso 05.2021	SCIAKY EUROPE SRL	74.040
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	66.916
Avviso 05.2021	eDotto srl	64.439
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LUIGI CLERICI	69.847
Avviso 05.2021	eDotto srl	79.224
Avviso 05.2021	Silaq Consulting srl	73.854
Avviso 05.2021	eDotto srl	86.366
Avviso 05.2021	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	34.832
Avviso 05.2021	eDotto srl	79.485
Avviso 05.2021	Keyone Consulting Srl	28.245
Avviso 05.2021	eDotto srl	79.181
Avviso 05.2021	CFA SRL	23.738
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	48.250
Avviso 05.2021	CFA SRL	25.898
Avviso 05.2021	ISFOR SRL	10.764
Avviso 05.2021	Con For Srl	13.472
Avviso 05.2021	Nordestformazione Srl	5.914
Avviso 05.2021	Consulforma Srl	16.190
Avviso 05.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	22.103
Avviso 05.2021	Società Cooperativa INPRIMIS FORMAZIONE	26.608
Avviso 05.2021	IS.I.D.E. - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI DOCUMENTAZI	6.843
Avviso 07.2022	Solving srl	29.400
Avviso 07.2022	NIKON EUROPE BV	14.960
Avviso 07.2022	Virgin Active Italia S.p.A.	8.800
Avviso 01.2023	YAMAHA MUSIC EUROPE GMBH - BRANCH ITALY	12.525

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	Menti Pratiche S.r.l. Società Benefit	105.192
Avviso 01.2023	ASSOCIAZIONE FCS	103.320
Avviso 01.2023	CONFSAL F.I.S.A.L.S.	141.600
Avviso 01.2023	AGATOS SERVICE SRL	30.746
Avviso 05.2021	S.R.Formazione Srl Unipersonale	10.800
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	12.700
Avviso 05.2021	S.O.So.R.	7.280
Avviso 05.2021	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	71.958
Avviso 05.2021	Stargate Consulting srl	90.729
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE FCS	113.372
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	14.688
Avviso 05.2021	Sopran Spa	51.853
Avviso 05.2021	Sopran Spa	53.928
Avviso 05.2021	Smart Skills Center Srl	70.560
Avviso 05.2021	Conform S.r.l.	19.370
Avviso 05.2021	CEDEA SRL	23.720
Avviso 05.2021	Prospettive - Associazione Per Il Futuro D'impresa	73.525
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	39.663
Avviso 05.2021	IFORM srl	39.891
Avviso 05.2021	ADECCO FORMAZIONE SRL	16.496
Avviso 05.2021	Anthea Group Srl	69.822
Avviso 05.2021	Logistica Integrata e Servizi S.r.l.	41.036
Avviso 05.2021	Eurointerim Servizi Srl	70.196
Avviso 05.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	31.440
Conto Formazione	HOWAY SRL	2.854
Conto Formazione	VEDETTA 2 MONDIALPOL SPA	34.086
Conto Formazione	FRAMINIA ACADEMY S.R.L.	7.272
Conto Formazione	RIMEP SPA	6.600
Conto Formazione	VISURA SPA	7.000
Conto Formazione	METALDESI SRL	7.380
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	8.312
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	3.273
Conto Formazione	Management House Italia Srl	8.778
Conto Formazione	GRUPPO TECNOFERRARI SPA A SOCIO UNICO	10.372
Conto Formazione	GRUPPO TECNOFERRARI SPA A SOCIO UNICO	20.000
Conto Formazione	ENNOVA SPA	12.000
Conto Formazione	SARDAFORMAGGI SPA	12.550
Conto Formazione	ERGON SRL	15.015
Conto Formazione	FINDER S.P.A.	34.910
Conto Formazione	MERLO SPA	38.189
Conto Formazione	FINDER S.P.A.	56.293
Conto Formazione	ACCADEMIA ERACLITEA	21.175
Conto Formazione	REXNORD FLATTOP EUROPE SRL	18.436
Conto Formazione	FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA	48.878
Conto Formazione	THE SPACE CINEMA 1 SPA	29.797
Conto Formazione	GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI SPA	64.318
Conto Formazione	PENNY MARKET S.R.L.	92.430
Conto Formazione	MEDIAMARKET S.P.A.	94.250

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Conto Formazione	GRUPPO ARGENTA SPA	30.500
Conto Formazione	SIELTE SPA	435.909
Conto Formazione	MAXI DI SRL	83.390
Conto Formazione	MAXI DI SRL	85.888
Conto Formazione	PENNY MARKET S.R.L.	89.554
Conto Formazione	SACCHI GIUSEPPE SPA	63.458
Conto Formazione	AVIATION SERVICES SPA	76.980
Conto Formazione	SDI SOLUZIONI D'IMPRESA SRL	30.331
Conto Formazione	E.P.A.S. ENTE DI PATRONATO E ASSISTENZA SOCIALE	34.236
Conto Formazione	MERLO SPA	14.333
Conto Formazione	POLICLINICO DI MONZA CASA DI CURA PRIVATA SPA	74.400
Conto Formazione	KOS CARE SRL	96.250
Conto Formazione	VALSIR SPA	72.734
Conto Formazione	Target Services Solutions Srl	56.710
Conto Formazione	IPERAL SUPERMERCATI SPA	54.090
Conto Formazione	IPERAL SUPERMERCATI SPA	87.390
Conto Formazione	BDO ITALIA SPA	75.807
Conto Formazione	CRAI COOPERATIVA PA	25.996
Conto Formazione	SERVIER ITALIA SPA	25.920
Conto Formazione	BDO ITALIA SPA	93.595
Conto Formazione	FOCUS SCARL	37.100
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	31.683
Conto Formazione	FONDAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI ONL	28.220
Conto Formazione	Sicilsaldo SpA	31.273
Conto Formazione	ADECCO FORMAZIONE SRL	26.034
Conto Formazione	ZUCCHETTI SPA	61.821
Conto Formazione	GRUPPO MUTUIONLINE SPA	31.737
Conto Formazione	ECOSAFE S.r.l.	12.728
Avviso 05.2021	ISFOR SRL	4.716
Conto Formazione	DELPHI ETHICA SRL	6.000
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	2.100
Conto Formazione	STUDIO SAPERESSERE SRL	2.668
Conto Formazione	IS.VA.M	3.203
Conto Formazione	ETASS SRL	1.750
Avviso 01.2023	INFOMEDIA SRL	10.323
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	4.976
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	5.149
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	6.095
Avviso 01.2023	Gestform s.r.l.	9.990
Avviso 01.2023	ITALIAINDUSTRIA SRL	9.576
Avviso 01.2023	SFIA SRL	15.936
Avviso 01.2023	IterEgo	14.780
Avviso 01.2023	IterEgo	14.995
Avviso 01.2023	Solving srl	3.900
Avviso 01.2023	BOSTON GROUP SRL	5.972
Avviso 01.2023	MULTIMEDIAMENTE SRL	12.965
Avviso 01.2023	STUDIO SAPERESSERE SRL	6.107
Avviso 01.2023	S.R.M. FORM S.R.L.	12.900

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	360 LIFE FORMAZIONE SRL	8.297
Avviso 01.2023	Atena Spa	811
Avviso 01.2023	GLOBALFORM SCARL	4.374
Avviso 01.2023	Co.N.A.P.I. SICILIA	4.608
Avviso 02.2022	GLOBALFORM SCARL	3.466
Avviso 05.2021	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	8.679
Avviso 05.2021	ETASS SRL	11.769
Avviso 05.2021	Cdo Insubria	12.212
Avviso 05.2021	360 Life Formazione sr	8.913
Avviso 05.2021	Deleganoi S.R.L	8.957
Avviso 05.2021	Idia S.r.l.	4.766
Avviso 05.2021	ETASS SRL	11.032
Avviso 05.2021	Idia S.r.l.	6.416
Avviso 05.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	6.159
Avviso 05.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	10.875
Conto Formazione	F&DE GROUP SRL	9.432
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	8.025
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	8.350
Avviso 01.2023	IterEgo	14.856
Avviso 01.2023	S.R.Formazione Srl Unipersonale	7.774
Avviso 01.2023	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	9.076
Avviso 01.2023	LAVORANDO S.R.L. S.B.	4.673
Avviso 01.2023	CPL FORMAZIONE	2.220
Avviso 01.2023	ASSOCIAZIONE IFOCOP	2.019
Avviso 01.2023	MULTIMEDIAMENTE SRL	5.514
Avviso 01.2023	Ati Formazione srl	8.549
Avviso 02.2022	Ati Formazione srl	5.630
Avviso 05.2021	TEMPI MODERNI SPA	1.296
Avviso 05.2021	FORMAONLINE SRL	1.825
Avviso 05.2021	SINERGIKA S.R.L.	2.584
Avviso 05.2021	Skp Formazione SRL	2.941
Avviso 05.2021	Lavora con noi	1.670
Avviso 05.2021	ASTRAFORM SRL	1.953
Avviso 05.2021	SKP Formazione S.r.l.	1.099
Avviso 07.2022	SKP Formazione S.r.l.	5.880
Conto Formazione	ETASS SRL	5.380
Avviso 01.2023	SINET srl	38.400
Avviso 01.2023	eDotto srl	76.745
Avviso 01.2023	eDotto srl	69.493
Avviso 01.2023	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	62.136
Avviso 01.2023	Formamentis S.P.A.	53.128
Avviso 01.2023	NEMESI A.C.E.S.	18.516
Avviso 01.2023	CORPORATE TRAINING SRL	53.880
Avviso 01.2023	Forma.Lab S.r.l.	7.568
Avviso 02.2022	Associazione Professionale Innova	31.680
Avviso 07.2022	La Fabbrica di Lampadine Srl	38.014
Avviso 01.2023	FORMAONLINE SRL	19.851
Avviso 01.2023	MAST SRL	25.310

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	Ikos S.r.l.	37.900
Avviso 05.2021	Doccini Service	19.536
Avviso 05.2021	La Fabbrica di Lampadine Srl	20.793
Avviso 05.2021	Keyone Consulting Srl	22.230
Avviso 05.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	48.020
Avviso 05.2021	eDotto srl	73.935
Avviso 05.2021	Silaq Consulting srl	43.731
Avviso 05.2021	eDotto srl	71.344
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	51.266
Avviso 05.2021	eDotto srl	76.498
Avviso 05.2021	eDotto srl	79.850
Avviso 05.2021	PSL Training e Soluzioni Gestionali	19.479
Avviso 05.2021	3A Consulting Srl	12.822
Avviso 05.2021	Lavora con noi	11.416
Conto Formazione	SALERNO TRASPORTI SRL	20.000
Conto Formazione	Forma.Lab S.r.l.	47.116
Conto Formazione	La Fabbrica di Lampadine Srl	53.168
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	49.980
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	28.669
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	49.710
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	43.250
Conto Formazione	SAIP FORMAZIONE SRL	36.092
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	46.854
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	47.818
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	37.462
Conto Formazione	HR Training srl	11.506
Conto Formazione	ERGON SRL	19.790
Avviso 05.2021	Upskill by ErgonGroup srl	11.902
Avviso 05.2021	ERGON SRL	20.445
Avviso 05.2021	Associazione Com.art.	16.339
Avviso 01.2020	Eurosviluppo S.r.l.	6.162
Avviso 01.2023	One Academy E.T.S.	3.118
Avviso 01.2023	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	10.257
Avviso 01.2023	FARIMPRESA S.R.L.	1.153
Avviso 02.2022	Digital One S.r.l.	5.035
Avviso 02.2022	One Academy E.T.S.	4.595
Avviso 01.2023	Formimpresa srl	18.880
Avviso 01.2023	ANTEMAR SOC. COOP.	10.334
Avviso 01.2023	NXS SRL	8.590
Avviso 01.2023	EURO DEVELOPMENT SRL	15.521
Avviso 05.2021	CERTIF DI PIERSANTI ALESSANDRO & C. S.N.C.	17.498
Avviso 01.2023	Integra soluzioni aziendali srls	24.143
Avviso 02.2024	DR. FORM S.R.L.	34.998
Avviso 01.2023	eDotto srl	125.887
Avviso 01.2023	eDotto srl	159.108
Avviso 01.2023	eDotto srl	155.420
Avviso 01.2023	GESFOR ACADEMY S.R.L.	79.920
Avviso 02.2023	ITALIAINDUSTRIA SRL	59.760

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	SIMPLE WORK SRL	31.153
Avviso 05.2024	SICUREZZA E FORMAZIONE	46.220
Avviso 05.2024	CED SERVIZI S.R.L.	48.010
Avviso 05.2021	Form Azione	60.206
Avviso 05.2021	eDotto srl	149.172
Avviso 05.2021	SENECA SRL IMPRESA SOCIALE	18.801
Avviso 05.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	40.015
Conto Formazione	ORSA	98.235
Conto Formazione	Forma.Lab S.r.l.	104.394
Conto Formazione	POWER OF TRAINING SRL	114.630
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	148.509
Conto Formazione	Silaq Consulting srl	70.740
Conto Formazione	RESFORMA SRL	13.200
Conto Formazione	RESFORMA SRL	10.000
Conto Formazione	Consorzio Andromeda	49.410
Avviso 01.2023	ORSA	50.520
Avviso 01.2023	Forma.Lab S.r.l.	20.348
Avviso 02.2024	Sicurforma Soc. Coop.	34.560
Avviso 05.2021	Consorzio Formazione E Lavoro In Brianza	146.496
Avviso 01.2023	INFORMATTIVA SRL	14.940
Avviso 01.2024	eDotto srl	499.576
Avviso 02.2024	ORSA	18.000
Avviso 02.2024	MAST SRL	21.760
Avviso 02.2024	e-Work s.p.a.	17.100
Avviso 02.2024	LOGOS SOCIETÀ COOPERATIVA	15.480
Avviso 02.2024	FO.SVI.TER.	8.950
Avviso 02.2024	FORMASYS SRL	8.820
Avviso 04.2024	FORMASYS SRL	9.870
Avviso 05.2024	Eidon S.r.l. Impresa Sociale	9.520
Avviso 04.2024	Skp Formazione SRL	17.545
Avviso 04.2024	Associazione Master School	14.800
Avviso 05.2024	Upskill by ErgonGroup srl	39.498
Avviso 05.2024	Tecnologie & Sistemi S.r.l.	15.480
Avviso 02.2024	CED SERVIZI S.R.L.	29.705
Avviso 02.2024	QUALITÀ E FORMAZIONE SOCIETÀ COOPERATIVA	10.800
Avviso 02.2024	NEWCO INVESTMENT SRL	10.080
Avviso 02.2024	NEMESI A.C.E.S.	11.470
Avviso 02.2024	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	16.890
Avviso 02.2024	FARIMPRESA S.R.L.	12.533
Avviso 02.2024	FORMANET SRL	14.500
Avviso 02.2024	Digital One S.r.l.	24.880
Avviso 02.2024	Sicurforma Soc. Coop.	18.720
Avviso 05.2024	IS.I.D.E. - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI DOCUMENTAZION E ECO	16.275
Avviso 05.2024	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	35.010
Avviso 02.2024	Associazione Master School	12.000
Avviso 02.2024	Sicurforma Soc. Coop.	22.050
Avviso 02.2024	CED SERVIZI S.R.L.	27.001
Avviso 02.2024	FORMANET SRL	17.835

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 02.2024	ANTEMAR SOC. COOP.	26.640
Avviso 02.2024	MAST SRL	26.735
Avviso 02.2024	Formimpresa srl	15.030
Conto Formazione	PROFESSIONI & QUALITÀ MEDITERANEE COOP. SOC.	44.311
Conto Formazione	Silaq Consulting srl	43.103
Conto Formazione	RESFORMA SRL	5.750
Conto Formazione	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	33.438
Avviso 04.2024	JULIA SERVICE SRL	27.342
Avviso 05.2024	PSL Training e Soluzioni Gestionali	15.840
Avviso 05.2024	Skp Formazione SRL	47.907
Avviso 05.2024	Skp Formazione SRL	28.118
Avviso 05.2024	FRAREG S.R.L.	19.800
Avviso 05.2024	Ati Formazione srl	49.023
Avviso 05.2024	CED SERVIZI S.R.L.	35.252
Avviso 05.2024	Idia S.r.l.	32.400
Avviso 05.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	50.895
Avviso 05.2024	SINET srl	22.572
Avviso 05.2024	Upskill by ErgonGroup srl	25.220
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	5.000
Avviso 06.2024	Q360 SRL	2.500
Avviso 06.2024	F.OR.MA. S.R.L.	5.000
Avviso 06.2024	F.OR.MA. S.R.L.	3.000
Avviso 06.2024	F.OR.MA. S.R.L.	5.000
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	7.500
Avviso 06.2024	Upskill s.r.l.s.	7.500
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	7.500
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	7.500
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	7.500
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	5.000
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	5.000
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	3.000
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	5.000
Avviso 06.2024	ASIM - ASSOCIAZIONE IMPRESE	5.000
Avviso 06.2024	CentoCinquanta	5.000
Avviso 06.2024	Upskill s.r.l.s.	7.500
Avviso 06.2024	Q360 SRL	7.500
Conto Formazione	Stat Consulting S.r.l.	20.126
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	33.333
Conto Formazione	ORSA	36.646
Conto Formazione	La Fabbrica di Lampadine Srl	62.260
Conto Formazione	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	104.437
Avviso 04.2024	IterEgo	49.968
Avviso 04.2024	LAVORANDO S.R.L. S.B.	16.140
Avviso 04.2024	Formamentis S.P.A.	34.040
Avviso 04.2024	MULTIMEDIAMENTE SRL	7.260
Avviso 04.2024	MULTIMEDIAMENTE SRL	34.792
Avviso 04.2024	Stat Consulting S.r.l.	21.960
Avviso 04.2024	TIME VISION SCARL	28.620

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2024	Deleganoi S.R.L	74.996
Avviso 06.2024	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	40.875
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	7.500
Avviso 06.2024	GRUPPO FOCUS SRL	7.500
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	5.000
Avviso 06.2024	GRUPPO FOCUS SRL	3.000
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	5.000
Avviso 06.2024	La Fabbrica di Lampadine Srl	27.500
Avviso 06.2024	Q360 SRL	5.000
Conto Formazione	RETE IMPRESA PLUS SRL SB	32.099
Conto Formazione	POWER OF TRAINING SRL	47.817
Avviso 04.2024	Deleganoi S.R.L	49.973
Avviso 04.2024	Infomedia S.R.L.	49.928
Avviso 04.2024	Associazione Master School	15.800
Avviso 04.2024	Skp Formazione SRL	11.970
Avviso 04.2024	Ati Formazione srl	32.076
Avviso 05.2024	IANNAS SRL	30.600
Avviso 05.2024	RETE IMPRESA PLUS SRL Società Benefit	74.970
Avviso 05.2024	GM SAS di Della Briotta Michela & C.	17.840
Avviso 05.2024	Infomedia S.R.L.	55.000
Avviso 05.2024	ASTRAFORM SRL	30.448
Avviso 05.2024	Consulforma Srl	17.640
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	7.500
Avviso 06.2024	FILOCRATE SOC. COOP.	10.000
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	5.000
Conto Formazione	UPSKILL BY ERGONGROUP SRL	19.928
Conto Formazione	RONZONI GROUP SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI S.R.L. SOCIETÀ BE	18.760
Conto Formazione	SAIP FORMAZIONE SRL	37.500
Conto Formazione	RETE IMPRESA PLUS SRL SB	12.326
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	38.640
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	29.000
Avviso 03.2025	IterEgo	274.995
Avviso 03.2025	SFIA SRL	90.310
Avviso 03.2025	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	53.203
Avviso 03.2025	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	24.950
Avviso 03.2025	Upskill s.r.l.s.	40.278
Avviso 03.2025	LAVORANDO S.R.L. S.B.	26.940
Avviso 03.2025	Ati Formazione srl	47.979
Avviso 03.2025	FOR.MA CONSULT	24.120
Avviso 03.2025	CED SERVIZI S.R.L.	33.079
Avviso 03.2025	Programma Sviluppo	27.671
Avviso 03.2025	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	60.210
Avviso 03.2025	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	63.540
Avviso 03.2025	FORMANET SRL	22.620
Avviso 03.2025	TIME VISION SCARL	28.403
Avviso 03.2025	TIME VISION S.R.L.	21.650
Avviso 03.2025	Formimpresa srl	8.820
Avviso 03.2025	GLOBALFORM SCARL	21.240

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 03.2025	Digital One S.r.l.	24.020
Avviso 03.2025	One Academy E.T.S.	22.628
Avviso 03.2025	CPL FORMAZIONE	12.960
Avviso 03.2025	FORMASYS SRL	11.813
Avviso 03.2025	STUDIO SAPERESSERE SRL	52.438
Avviso 03.2025	360 LIFE FORMAZIONE SRL	30.425
Avviso 03.2025	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	16.400
Avviso 03.2025	SIMPLE WORK SRL	17.850
Avviso 03.2025	Sicurforma Soc. Coop.	17.280
Avviso 04.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	39.790
Avviso 04.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	29.215
Avviso 04.2024	STUDIO SAPERESSERE SRL	33.920
Avviso 04.2024	SINET srl	40.320
Avviso 04.2024	STAT CONSULTING SRL	11.880
Avviso 04.2024	MULTIMEDIAMENTE SRL	42.848
Avviso 04.2024	Co.N.A.P.I. SICILIA	36.450
Avviso 04.2024	Upskill s.r.l.s.	35.612
Avviso 05.2024	BloomGroup Srl	55.750
Avviso 05.2024	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	73.080
Avviso 05.2024	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	14.535
Avviso 05.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	26.038
Avviso 05.2024	PROGETTO SRL	37.428
Avviso 06.2024	Digital One S.r.l.	5.000
Avviso 06.2024	Stat Consulting S.r.l.	5.000
Avviso 06.2024	One Academy E.T.S.	5.000
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	14.025
Avviso 04.2024	IterEgo	49.974
Avviso 05.2024	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	45.000
Avviso 05.2024	Ati Formazione srl	31.558
Avviso 05.2024	Ati Formazione srl	16.488
Avviso 05.2024	CFA SRL	45.000
Conto Formazione	Forma.Lab S.r.l.	60.050
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	62.076
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	72.176
Avviso 02.2024	eDotto srl	72.878
Avviso 02.2024	eDotto srl	69.008
Avviso 02.2024	eDotto srl	82.032
Avviso 02.2024	Associazione Eris	21.780
Avviso 02.2024	GESFOR ACADEMY SRL	63.000
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	68.000
Conto Formazione	CENTRO EUROPEO DI STUDI MANAGERIALI	59.445
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	37.478
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	74.995
Avviso 02.2024	Consorzio Andromeda	22.680
Avviso 02.2024	NEMESI A.C.E.S.	19.460
Avviso 02.2024	INFORMATTIVA SRL	18.405
Avviso 02.2024	SIMPLE WORK SRL	19.710
Avviso 02.2024	SMARTFORM S.R.L.	18.880

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Conto Formazione	SAIP FORMAZIONE SRL	37.500
Conto Formazione	HR Training srl	19.944
Conto Formazione	CENTRO EUROPEO DI STUDI MANAGERIALI	31.178
Avviso 05.2021	eDotto srl	83.418
Avviso 05.2021	Silaq Consulting srl	74.880
Avviso 05.2021	eDotto srl	84.188
Avviso 05.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	39.600
Avviso 05.2021	IS.I.D.E. - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI DOCUMENTAZION E ECO	21.760
Avviso 05.2021	eDotto srl	80.600
Avviso 05.2021	GESFOR ACADEMY SRL	62.010
Avviso 05.2021	eDotto srl	84.500
Avviso 05.2021	Formamentis S.P.A.	45.000
Avviso 05.2021	Solving srl	32.776
Avviso 05.2021	eDotto srl	57.376
Avviso 05.2021	TRAINING COMPANY SRL	26.415
Avviso 05.2021	Silaq Consulting srl	61.560
Avviso 05.2021	INNOVA SRL	10.005
Avviso 05.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	29.733
Avviso 05.2021	FORMLAB SRL	25.385
Avviso 05.2021	C&D FORMAZIONE MANAGERIALE SRL	12.240
Avviso 02.2024	EVO CONSULTING SRL	6.840
Avviso 05.2021	Associazione Eris	8.550
Avviso 04.2024	A2 S.R.L.	2.973
Conto Formazione	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	8.232
Conto Formazione	RESFORMA SRL	3.600
Conto Formazione	Stat Consulting S.r.l.	6.840
Conto Formazione	FORMLAB SRL	8.640
Conto Formazione	TIME VISION SCARL	10.800
Conto Formazione	ORSA	49.494
Conto Formazione	PROFESSIONI & QUALITÀ MEDITERANEE COOP. SOC.	49.421
Conto Formazione	QSM SRL	49.348
Conto Formazione	QSM SRL	44.384
Conto Formazione	ECO SRL	49.897
Conto Formazione	S.F.I.A SRL	49.960
Conto Formazione	S.O.So.R.	35.989
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	50.490
Conto Formazione	TIME VISION SCARL	31.407
Conto Formazione	FORMLAB SRL	14.580
Conto Formazione	Ati Formazione srl	14.164
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	26.730
Conto Formazione	RETE IMPRESA PLUS SRL SB	12.875
Conto Formazione	RETE IMPRESA PLUS SRL SB	12.660
Avviso 05.2024	RONZONI GROUP SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI S.R.L. SOCIETA' E	50.550
Avviso 05.2024	CERTIF DI PIERSANTI ALESSANDRO & C. S.N.C.	25.800
Avviso 05.2024	SICUREZZA E FORMAZIONE	50.460
Avviso 05.2024	RONZONI GROUP SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI S.R.L. SOCIETA' E	49.988
Avviso 02.2024	Consorzio Noesis	7.960
Avviso 02.2024	Gestform s.r.l.	48.660

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	41.665
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	50.500
Conto Formazione	SAIP FORMAZIONE SRL	25.000
Conto Formazione	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	13.898
Conto Formazione	TSS GROUP SRL	28.965
Conto Formazione	Upskill by ErgonGroup srl	47.768
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	34.712
Conto Formazione	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	47.500
Avviso 05.2024	PROGETTO SRL	74.688
Avviso 05.2024	eDotto srl	145.410
Avviso 05.2024	COMSERVIZI SRL	26.280
Avviso 05.2024	eDotto srl	95.440
Avviso 05.2024	eDotto srl	49.520
Avviso 05.2024	Infomedia S.R.L.	74.970
Avviso 05.2024	Consorzio Formazione E Lavoro In Brianza	23.040
Avviso 05.2024	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	50.180
Avviso 05.2024	ASSOCIAZIONE IFOCOP	13.000
Avviso 05.2024	PROGETTO SRL	74.634
Avviso 03.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	48.860
Avviso 04.2024	SFIA SRL	45.275
Avviso 04.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	49.418
Avviso 04.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	49.960
Avviso 04.2024	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	41.887
Avviso 04.2024	ASTRAFORM SRL	15.200
Avviso 04.2024	Deleganoi S.R.L	49.934
Avviso 04.2024	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	18.020
Avviso 04.2024	ITALIAINDUSTRIA SRL	40.000
Avviso 04.2024	Gestform s.r.l.	34.958
Avviso 04.2024	INFOMEDIA SRL	49.590
Avviso 04.2024	ASSOCIAZIONE IFOCOP	14.400
Avviso 05.2024	Ergoproject Plus S.r.l	25.380
Avviso 05.2024	Con For Srl	15.280
Avviso 05.2024	Aequor Sicurezza s.r.l.	37.440
Avviso 05.2024	Aequor Sicurezza s.r.l.	63.180
Avviso 05.2024	Lavora con noi	10.800
Avviso 05.2024	Idia S.r.l.	23.687
Avviso 05.2024	SINET srl	22.200
Avviso 05.2024	Skp Formazione SRL	30.423
Avviso 05.2024	ISFOR SRL	26.080
Avviso 05.2024	GRUPPOFORMAZIONE SRL	22.716
Avviso 05.2024	S.O.So.R.	20.790
Avviso 05.2024	CFA SRL	53.473
Avviso 05.2024	Consulforma Srl	18.000
Avviso 05.2024	Ati Formazione srl	40.962
Avviso 05.2024	DOCCINI SERVICE FORMAZIONE SRL	25.110
Avviso 05.2024	MULTIMEDIAMENTE SRL	74.596
Avviso 05.2024	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	42.490
Avviso 05.2024	Lavora con noi	11.700

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2024	eDotto srl	74.256
Avviso 05.2024	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	62.480
Avviso 05.2024	eDotto srl	74.136
Avviso 05.2024	Q360 SRL	23.940
Avviso 05.2024	Idia S.r.l.	24.965
Avviso 05.2024	IterEgo	40.401
Avviso 05.2024	FONDAZIONE LUIGI CLERICI	74.990
Avviso 02.2024	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	51.000
Avviso 02.2024	ITALIAINDUSTRIA SRL	40.840
Avviso 02.2024	DELEGANOI SRL	53.623
Avviso 02.2024	DELEGANOI SRL	53.600
Avviso 02.2024	DELEGANOI SRL	51.691
Avviso 02.2024	SFIA SRL	84.395
Avviso 02.2024	S.R.Formazione Srl Unipersonale	40.640
Avviso 02.2024	LAVORANDO S.R.L. S.B.	28.168
Avviso 02.2024	GLOBALFORM SCARL	19.080
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	81.771
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	59.636
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	83.139
Avviso 02.2024	eDotto srl	75.576
Avviso 02.2024	PLURIMRESA SRL	19.680
Avviso 02.2024	CONFSAFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QUALITA E O	74.985
Avviso 02.2024	SINET srl	74.940
Avviso 02.2024	SINET srl	74.925
Avviso 02.2024	Co.N.A.P.I. SICILIA	25.020
Avviso 02.2024	CONFSAFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QUALITA E O	71.920
Avviso 02.2024	STUDIO SAPERESSERE SRL	44.674
Avviso 02.2024	Ati Formazione srl	47.452
Avviso 02.2024	INFOMEDIA SRL	89.730
Avviso 02.2024	MULTIMEDIAMENTE SRL	95.050
Avviso 02.2024	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	45.415
Avviso 02.2024	S.R.M. FORM S.R.L.	90.970
Avviso 02.2024	Formamentis S.P.A.	56.220
Avviso 02.2024	SIMPLE WORK SRL	21.450
Avviso 02.2024	IterEgo	224.972
Avviso 02.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	37.628
Avviso 02.2024	CONFSAFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QUALITA E O	71.880
Avviso 02.2024	Atena Spa	36.223
Avviso 02.2024	Forma.Lab S.r.l.	19.440
Avviso 04.2024	Infomedia S.R.L.	49.530
Avviso 05.2024	CEDEA SRL	17.748
Avviso 05.2024	RETE IMPRESA PLUS SRL Società Benefit	74.970
Avviso 05.2024	Silaq Consulting srl	58.500
Avviso 05.2024	TRAINING COMPANY SRL	21.320
Avviso 05.2024	Deleganoi S.R.L	74.989
Avviso 05.2024	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	31.320
Avviso 05.2024	PREVITAL GROUP SRL	24.660
Avviso 05.2024	Infomedia S.R.L.	74.970

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2024	Ad Hoc SRL	71.942
Avviso 05.2024	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	74.740
Avviso 05.2024	RETE IMPRESA PLUS SRL Società Benefit	74.705
Avviso 02.2024	IterEgo	225.000
Avviso 02.2024	SFIA SRL	74.983
Avviso 02.2024	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	52.258
Avviso 02.2024	DELEGANOI SRL	52.778
Avviso 02.2024	ITALIAINDUSTRIA SRL	44.280
Avviso 02.2024	ASSOCIAZIONE IFOCOP	17.680
Avviso 02.2024	CPL FORMAZIONE	14.040
Avviso 02.2024	eDotto srl	70.488
Avviso 02.2024	eDotto srl	81.347
Avviso 02.2024	eDotto srl	72.912
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	84.852
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	68.710
Avviso 02.2024	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	69.982
Avviso 02.2024	Consorzio Andromeda	18.776
Avviso 02.2024	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	17.100
Avviso 02.2024	LAVORANDO S.R.L. S.B.	21.410
Avviso 02.2024	INFOMEDIA SRL	74.160
Avviso 02.2024	Formamentis S.P.A.	57.060
Avviso 02.2024	NEMESI A.C.E.S.	20.560
Avviso 02.2024	STUDIO SAPERESSERE SRL	54.636
Avviso 02.2024	Digital Smart s.r.l.	14.275
Avviso 02.2024	GLOBALFORM SCARL	17.010
Avviso 02.2024	MULTIMEDIAMENTE SRL	123.023
Avviso 02.2024	Co.N.A.P.I. SICILIA	29.520
Avviso 02.2024	BOSTON GROUP SRL	29.120
Avviso 02.2024	IANNAS SRL	24.372
Avviso 02.2024	DR. FORM S.R.L.	22.680
Avviso 02.2024	Credit Data Research Italia S.r.l.	24.480
Avviso 02.2024	FORMAONLINE SRL	20.160
Avviso 02.2024	SIMPLE WORK SRL	18.550
Avviso 02.2024	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	48.240
Avviso 05.2021	SINERGIKA S.R.L.	58.464
Avviso 05.2024	Con.For.M.A. srls	26.892
Avviso 05.2024	Programma Sviluppo	32.400
Avviso 05.2024	Q360 SRL	18.144
Avviso 02.2024	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	44.748
Avviso 02.2024	One Academy E.T.S.	37.980
Avviso 02.2024	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	57.168
Avviso 02.2024	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	50.274
Avviso 02.2024	Digital One S.r.l.	44.037
Avviso 02.2024	NEWCO INVESTMENT SRL	31.104
Avviso 02.2024	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	54.756
Avviso 02.2024	One Academy E.T.S.	19.440
Avviso 02.2024	GRUPPO FOCUS SRL	26.728
Avviso 04.2024	Upskill s.r.l.s.	71.532

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 05.2024	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	14.742
Conto Formazione	INMATICA SPA	5.909
Conto Formazione	L.A.B. Società Cooperativa	13.932
Conto Formazione	ETASS SRL	14.783
Conto Formazione	ETASS SRL	55.890
Avviso 02.2023	Deleganoi S.R.L	89.899
Avviso 02.2024	ITALIAINDUSTRIA SRL	80.784
Avviso 02.2024	SFIA SRL	117.986
Avviso 02.2024	DELEGANOI SRL	61.483
Avviso 02.2024	S.R.M. FORM S.R.L.	62.208
Avviso 02.2024	Gestform s.r.l.	96.840
Avviso 02.2024	CPL FORMAZIONE	36.936
Avviso 02.2024	Atena Spa	58.563
Conto Formazione	ETASS SRL	19.780
Conto Formazione	ETASS SRL	28.512
Avviso 05.2021	ETASS SRL	171.441
Avviso 05.2021	Deleganoi S.R.L	103.329
Avviso 05.2021	ETASS SRL	104.670
Avviso 05.2021	Skp Formazione SRL	74.777
Avviso 05.2021	Skp Formazione SRL	52.659
Avviso 05.2021	Lavora con noi	22.032
Avviso 05.2021	Deleganoi S.R.L	44.975
Avviso 05.2021	ETASS SRL	45.977
Avviso 02.2024	Consorzio Noesis	12.996
Avviso 05.2021	Format Srl	15.930
Conto Formazione	TECNO SERVICE SOCIETA' COOPERATIVA	15.876
Conto Formazione	IS.VA.M	32.400
Conto Formazione	Tecnologie & Sistemi S.r.l.	30.240
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	25.272
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	67.500
Avviso 05.2024	CEDEA SRL	51.840
Avviso 05.2024	PROGETTO SRL	134.438
Avviso 05.2024	SCIAKY EUROPE SRL	75.168
Avviso 04.2024	SINET srl	89.937
Avviso 05.2024	Ati Formazione srl	40.984
Avviso 05.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	81.738
Avviso 05.2024	BloomGroup Srl	92.790
Avviso 05.2024	EMPACTER SRL	28.458
Avviso 02.2024	Upskill s.r.l.s.	51.101
Avviso 02.2024	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	102.762
Avviso 05.2024	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	47.772
Avviso 05.2024	Deleganoi S.R.L	134.948
Avviso 02.2024	Upskill s.r.l.s.	90.001
Avviso 02.2024	S.R.Formazione Srl Unipersonale	81.495
Avviso 02.2024	QUALITÀ E FORMAZIONE SOCIETÀ COOPERATIVA	19.440
Avviso 02.2024	Ati Formazione srl	84.830
Avviso 02.2024	DELEGANOI SRL	89.986
Avviso 02.2024	DELEGANOI SRL	89.914

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 02.2024	Associazione Progetto Giovani - ETS A.P.S.	39.204
Avviso 02.2024	Solving srl	71.982
Avviso 02.2024	DEAFORM SRL	26.568
Avviso 02.2024	SINET srl	89.982
Avviso 02.2024	Gestform s.r.l.	101.043
Avviso 02.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	106.317
Avviso 02.2024	TIME VISION S.R.L.	66.180
Avviso 02.2024	S.R.M. FORM S.R.L.	131.148
Avviso 02.2024	CONFALSFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QUALITA E O	134.946
Avviso 02.2024	SINET srl	89.861
Avviso 02.2024	SER.INT.A Srl	26.100
Avviso 02.2024	Atena Spa	63.725
Avviso 02.2023	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	24.220
Avviso 02.2024	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	49.360
Avviso 02.2024	NEWCO INVESTMENT SRL	25.560
Avviso 02.2024	GRUPPO FOCUS SRL	21.900
Conto Formazione	formatio srl	14.400
Conto Formazione	ETASS SRL	33.507
Conto Formazione	ETASS SRL	90.000
Avviso 02.2023	ETASS SRL	95.896
Conto Formazione	ETASS SRL	27.100
Avviso 01.2023	ITALIAINDUSTRIA SRL	93.780
Avviso 02.2023	FORMAONLINE SRL	32.000
Conto Formazione	ETASS SRL	30.480
Avviso 02.2024	F.OR.S. SOCIETA' COOPERATIVA	29.400
Avviso 05.2021	SOLID GROUP S.R.L.	95.736
Avviso 05.2021	STUDIO CROSTA & ASSOCIATI S.r.l.	74.880
Avviso 05.2021	Business Consulting	24.732
Conto Formazione	ETASS SRL	14.000
Conto Formazione	ETASS SRL	19.550
Avviso 05.2021	ETASS SRL	35.350
Avviso 07.2022	DELEGANOI SRL	45.000
Avviso 01.2024	SINET srl	110.601
Conto Formazione	NEOS SRL	18.845
Avviso 01.2023	STUDIO SAPERESSERE SRL	53.258
Avviso 01.2023	SMARTFORM S.R.L.	20.952
Avviso 05.2021	BloomGroup Srl	46.264
Avviso 01.2023	One Academy E.T.S.	28.343
Avviso 01.2023	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	15.415
Avviso 01.2023	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	17.955
Avviso 01.2023	NEWCO INVESTMENT SRL	17.640
Avviso 01.2023	FORMASYS SRL	11.025
Avviso 01.2023	Digital One S.r.l.	30.458
Avviso 01.2023	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	19.100
Avviso 01.2023	Programma Sviluppo	44.944
Avviso 01.2023	DEAFORM SRL	26.460
Avviso 02.2023	GRUPPO FOCUS SRL	20.377
Avviso 02.2023	FARIMPRESA S.R.L.	12.800

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 02.2023	ASSOCIAZIONE IFOCOP	15.485
Avviso 05.2021	GM SAS di Della Briotta Michela & C.	24.485
Avviso 05.2021	Tecnologie & Sistemi S.r.l.	16.596
Avviso 02.2023	Stat Consulting S.r.l.	30.595
Avviso 02.2023	Associazione Digamma Formazione & Professione	18.049
Avviso 02.2024	FORMASYS SRL	11.125
Avviso 05.2021	Q360 SRL	24.291
Avviso 05.2021	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	3.240
Avviso 07.2022	Upskill s.r.l.s.	12.595
Conto Formazione	ETASS SRL	8.165
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	6.426
Conto Formazione	FORMLAB SRL	13.770
Conto Formazione	FORMLAB SRL	15.480
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	12.285
Conto Formazione	SERCO ITALIA SPA	10.320
Avviso 02.2023	MULTIMEDIAMENTE SRL	48.450
Avviso 02.2023	BOSTON GROUP SRL	40.494
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	39.375
Avviso 02.2023	Upskill s.r.l.s.	41.631
Avviso 01.2023	SFIA SRL	73.521
Avviso 01.2023	IterEgo	222.840
Avviso 01.2023	Co.N.A.P.I. SICILIA	29.804
Avviso 01.2023	ITALIAINDUSTRIA SRL	45.939
Avviso 01.2023	STUDIO SAPERESSERE SRL	46.096
Avviso 01.2023	S.R.M. FORM S.R.L.	64.320
Avviso 01.2023	360 LIFE FORMAZIONE SRL	40.635
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	45.860
Avviso 01.2023	Ati Formazione srl	40.255
Avviso 01.2023	Co.N.A.P.I. SICILIA	28.710
Avviso 01.2023	BOSTON GROUP SRL	32.415
Avviso 01.2023	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	39.850
Avviso 01.2023	Solving srl	44.664
Avviso 01.2023	Gestform s.r.l.	51.356
Avviso 01.2023	MULTIMEDIAMENTE SRL	71.926
Avviso 01.2023	360 LIFE FORMAZIONE SRL	50.900
Avviso 01.2023	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	38.687
Avviso 02.2023	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	38.045
Conto Formazione	FORMAONLINE SRL	31.365
Avviso 02.2023	IterEgo	49.754
Avviso 02.2023	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	48.996
Avviso 02.2023	IterEgo	48.290
Avviso 02.2023	STUDIO SAPERESSERE SRL	24.694
Avviso 02.2023	Ati Formazione srl	25.990
Conto Formazione	FORMAONLINE SRL	18.240
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	28.443
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE S.I.F. SISTEMA IN-FORMAZIONE	20.291
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE S.I.F. SISTEMA IN-FORMAZIONE	21.002
Avviso 02.2024	ASSOCIAZIONE IFOCOP	14.320

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	Solving srl	25.578
Avviso 01.2023	Atena Spa	26.450
Avviso 01.2023	S.R.Formazione Srl Unipersonale	45.130
Avviso 01.2023	LAVORANDO S.R.L. S.B.	23.308
Avviso 01.2023	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	52.916
Avviso 01.2023	AMILI - ASSOCIAZIONE MULTISERVIZI IMPRESA E LAVORO ITALIA	14.950
Avviso 01.2023	CPL FORMAZIONE	14.904
Avviso 01.2023	Atena Spa	23.098
Avviso 01.2023	ASSOCIAZIONE IFOCOP	15.805
Avviso 01.2023	F.OR.S. SOCIETA' COOPERATIVA	12.973
Avviso 02.2023	LAVORANDO S.R.L. S.B.	14.910
Avviso 05.2021	ETASS SRL	70.303
Avviso 05.2021	Q360 SRL	21.820
Avviso 05.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	46.626
Avviso 05.2021	Ati Formazione srl	49.731
Avviso 05.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	54.628
Avviso 05.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	22.427
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE IFOCOP	17.520
Avviso 05.2021	FORMAONLINE SRL	15.416
Avviso 05.2021	Lavora con noi	11.010
Avviso 05.2021	Skp Formazione SRL	30.097
Avviso 05.2021	Atena Spa	16.250
Avviso 05.2021	Q360 SRL	12.727
Avviso 05.2021	Associazione Datoriale Fle Form	22.059
Avviso 05.2021	Lavora con noi	9.671
Avviso 01.2023	CENTRO STUDI EURO MEDITERRANEO SOCIETA' COOPERATIVA SC	25.572
Avviso 01.2024	Deleganoi S.R.L.	124.279
Avviso 01.2024	CONFISALFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QUALITA E O	259.930
Avviso 02.2023	Digital One S.r.l.	25.644
Avviso 02.2024	FOR.MA CONSULT	17.352
Avviso 02.2024	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	15.228
Avviso 02.2024	CE.S.MED. - CENTRO STUDI DEL MEDITERRANEO SOC. COOP. ARL	10.685
Avviso 02.2024	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	39.888
Avviso 05.2021	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	11.808
Avviso 05.2021	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	28.440
Avviso 05.2021	Tecnologie & Sistemi S.r.l.	3.672
Conto Formazione	GLOBALFORM SCARL	22.896
Avviso 02.2023	360 LIFE FORMAZIONE SRL	39.416
Avviso 02.2024	S.R.Formazione Srl Unipersonale	37.864
Avviso 02.2024	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	59.296
Avviso 02.2024	IterEgo	179.988
Avviso 02.2024	Co.N.A.P.I. SICILIA	28.051
Avviso 02.2024	GLOBALFORM SCARL	29.736
Avviso 02.2024	BOSTON GROUP SRL	34.560
Avviso 02.2024	SINET srl	46.224
Avviso 02.2024	STUDIO SAPERESSERE SRL	35.086
Avviso 02.2024	360 LIFE FORMAZIONE SRL	33.060
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	38.573

STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Avviso 01.2023	DELEGANOI SRL	38.030
Avviso 01.2023	S.R.M. FORM S.R.L.	48.048
Avviso 02.2024	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	24.336
Avviso 02.2023	TIME VISION S.R.L.	15.920
Avviso 02.2023	One Academy E.T.S.	19.546
Avviso 02.2023	Gestform s.r.l.	24.804
Avviso 02.2024	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	43.360
Avviso 02.2024	LAVORANDO S.R.L. S.B.	23.896
Avviso 02.2024	Ati Formazione srl	34.422
Avviso 02.2024	Associazione Progetto Giovani	13.824
Avviso 05.2021	BloomGroup Srl	51.392
Avviso 05.2021	Ati Formazione srl	47.451
Avviso 05.2021	Idia S.r.l.	43.920
Avviso 05.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	13.326
Avviso 05.2021	SKP Formazione S.r.l.	25.534
Avviso 05.2021	ASTRAFORM SRL	20.000
Avviso 01.2023	ANTEMAR SOC. COOP.	10.440
Avviso 01.2023	SMARTFORM S.R.L.	12.384
Avviso 02.2023	Skp Formazione SRL	25.032
Avviso 01.2023	BOSTON GROUP SRL	24.576
Avviso 01.2023	SKP Formazione S.r.l.	15.104
Avviso 07.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	8.320
Avviso 05.2021	PROGETTO SRL	29.584
Totale		46.967.979