

FASCICOLO BILANCIO DI ESERCIZIO 2023



(Approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del (27/03/2024)

(Approvato dall'Assemblea dei soci nella seduta del (18/04/2024)

	SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	Viale Virgilio, 59 74121 Taranto	
fonarcom.it		06 55301819				C.F. 97402570580	

Il Fondo FonArCom è autorizzato ai sensi del comma 2 dell'art. 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e successive modificazioni ed integrazioni a finanziare in tutto o in parte piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali concordati tra le parti sociali, nonché eventuali ulteriori iniziative propedeutiche e comunque direttamente connesse a detti piani concordate tra le parti, come previsto dal comma 1 dell'art. 118 della citata legge n. 388/2000 e successive modificazioni.

Organi statutari

Assemblea:

Andrea Cafà (Cifa)
Valentina Margiotta (Confsal)
Elena Marrazzi (Confsal)
Domenica Rosalba La Fauci (Confsal)
Lucia Alfieri (Cifa)
Manlio Sortino (Cifa)
Micheleantonio Patti (Cifa)

Consiglio di Amministrazione:

Andrea Cafà (Presidente) (Cifa)
Valentina Margiotta (Vicepresidente) (Confsal)
Elena Marrazzi (Confsal)
Domenica Rosalba La Fauci (Confsal)
Lucia Alfieri (Cifa)
Manlio Sortino (Cifa)

Collegio Sindacale

Alessandro Zandarin (Presidente)
Giuseppe Micciché (sindaco)
Domenico Cutolo (sindaco)

Altri Organi/Commissioni

C.T.S. – Comitato Tecnico scientifico

Parere Parti – Commissione pareri Parti Sociali

N.d.V. - Nucleo di Valutazione

C.I.P.A.L. – Comitato Interno Politiche Attive del Lavoro

Organismo di Vigilanza – Organismo istituito ex L. 231/2001

Comitato di Indirizzo

Osservatorio Fonarcom

Elenco dei documenti

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota integrativa

Appendice Piani formativi

Relazione del Collegio Sindacale

Sede: Salita San Nicola da Tolentino, 1/B - 00187 - ROMA (RM) Codice fiscale: 97402570580

Bilancio al 31/12/2023

STATO PATRIMONIALE			
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	al 31/12/2023	al 31/12/2022	Variazioni
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I) Immobilizzazioni immateriali			
Immobilizzazioni	257.940	237.202	20.738
Fondo Ammortamento	257.940	237.202	20.738
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	-	-	
II) Immobilizzazioni materiali			
Immobilizzazioni	628.744	591.074	37.670
Fondo Ammortamento	628.744	591.074	37.670
TOTALE Immobilizzazioni materiali	-	-	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	-	-	
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
II) Crediti			
Entro l'esercizio	377.062	314.384	62.678
Oltre l'esercizio	51.628	63.908	-12.280
TOTALE Crediti	428.690	378.292	50.398
IV) Disponibilita' liquide	131.762.646	114.546.561	17.216.085
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	132.191.336	114.924.853	17.266.483
D) RATEI E RISCONTI			
TOTALE ATTIVO	132.191.336	114.924.853	17.266.483
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	al 31/12/2023	al 31/12/2022	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
VII) Altre riserve	-	-	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	-	-	
B) FONDI RISORSE	130.797.286	113.662.876	17.134.410
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.040.628	908.117	132.511
D) DEBITI			
Entro l'esercizio	353.422	353.860	-438
Oltre l'esercizio	-	-	
TOTALE DEBITI	353.422	353.860	-438
TOTALE PASSIVO	132.191.336	114.924.853	17.266.483
CONTI D'ORDINE	al 31/12/2023	al 31/12/2022	Variazioni
CONTI D'ORDINE E DI GARANZIA			
- Fideiussioni a favore di terzi	-	-	
- Impegni assunti dal Fondo Attività Istituzionali	525.173	821.371	-296.198
- Impegni assunti dal Fondo Attività Formative	98.735.872	100.425.348	-1.689.476
- Impegni assunti dal Fondo verso altri	363.799	229.217	134.582
TOTALE - Impegni assunti dal Fondo	99.624.844	101.475.936	-1.851.092
- Impegni assunti da terzi	-	-	
TOTALE CONTI D'ORDINE E DI GARANZIA	99.624.844	101.475.936	-1.851.092

CONTO ECONOMICO

RISORSE UTILIZZATE	31/12/2023	31/12/2022
	€	€
A. Utilizzo Fondi Spese Gestione	2.040.214	1.973.057
B. Utilizzo Fondi Spese Propedeutiche	5.539.666	4.948.782
C. Utilizzo Fondi piani Formativi	49.597.887	44.408.224
D. Utilizzo altre risorse	-	-
TOTALE RISORSE UTILIZZATE	57.177.767	51.330.063

ONERI SOSTENUTI	31/12/2023	31/12/2022
	€	€
AG Attività di gestione	2.040.214	1.973.057
AG1 Personale	1.122.308	1.161.387
<i>1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi</i>	<i>612.079</i>	<i>601.287</i>
1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	414.585	441.301
1.1.2 Oneri del personale dipendente	148.192	159.986
1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	-	-
1.1.4 Retribuzione del personale dipendente delle articolazioni territoriali del Fondo	36.297	-
1.1.5 Oneri del personale dipendente delle articolazioni territoriali	13.005	-
1.1.6 Viaggi e trasferte del personale dipendente delle articolazioni territoriali	-	-
<i>1.2 Personale esterno</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
1.2.1 Collaboratori	-	-
1.2.2 Oneri dei collaboratori	-	-
1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	-	-
1.2.4 Incarichi professionali esterni	-	-
<i>1.3 Organi statutari</i>	<i>510.229</i>	<i>560.100</i>
1.3.1 Compensi Organi Statutari	343.636	392.571
1.3.2 Oneri su compensi degli Organi Statutari	57.180	66.845
1.3.3 Viaggi e trasferte degli Organi Statutari	45.934	39.390
1.3.4 Compenso Presidente del collegio sindacale	16.673	14.956
1.3.5 Compenso componenti del collegio sindacale	31.385	30.356
1.3.6 Oneri componenti del collegio sindacale	12.697	12.744
1.3.7 Viaggi e trasferte dei componenti del Collegio sindacale	2.724	3.238

AG2	Acquisto di lavori e/o beni e servizi	342.706	394.394
	<i>2.1 Esecuzione lavori</i>	-	-
	2.1.1 Spese tecniche di progettazione dei lavori	-	-
	2.1.2 Esecuzione dei lavori	-	-
	2.1.3 Spese di Collaudo	-	-
	<i>2.2 Acquisto di beni</i>	<i>24.019</i>	<i>55.018</i>
	2.2.1 Mobili e arredi	-	830
	2.2.2 Libri, riviste e volumi	-	-
	2.2.3 Apparecchiature elettroniche	19.415	10.657
	2.2.4 Software	4.604	40.652
	2.2.5 Altre Immobilizzazioni e Accessori	-	2.879
	<i>2.3 Acquisto di servizi</i>	<i>318.687</i>	<i>339.376</i>
	2.3.1 Noleggio/Leasing	12.577	15.562
	2.3.2 Servizi di contabilità e revisione legale dei conti	48.890	43.185
	2.3.3 Consulenze	257.220	280.629
AG3	Spese generali	451.342	261.351
	<i>3.1 Spese di funzionamento del Fondo</i>	<i>443.113</i>	<i>253.397</i>
	3.1.1 Locazione sede/i del Fondo	157.472	28.798
	3.1.2 Utenze e servizi	274.527	216.875
	3.1.3 Materiali di consumo	11.114	7.724
	3.1.4 Spese di vitto per rappresentanza	-	-
	<i>3.2 Spese assicurative del Fondo</i>	<i>8.229</i>	<i>7.954</i>
	3.2.1 Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo	3.929	3.654
	3.2.2 Assicurazioni per responsabilità amministrativa del Fondo	4.300	4.300
AG4	Imposte e tasse	123.858	155.925
	<i>4.1 Imposte</i>	<i>119.320</i>	<i>145.401</i>
	<i>4.2 Tasse</i>	<i>4.538</i>	<i>10.524</i>
AP	Attività propedeutiche	5.539.666	4.948.782
AP1	Personale	3.078.069	2.989.955
	<i>1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi</i>	<i>2.520.597</i>	<i>2.327.723</i>
	1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	355.066	272.582
	1.1.2 Oneri del personale dipendente	121.466	93.750
	1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	3.432	12.033
	1.1.4 Retribuzione del personale dipendente delle articolazioni territoriali del Fondo.	1.456.043	1.402.747
	1.1.5 Oneri del personale dipendente delle articolazioni territoriali.	500.993	482.657
	1.1.6 Viaggi e trasferte del personale dipendente delle articolazioni territoriali.	83.597	63.954
	<i>1.2 Personale esterno</i>	<i>557.472,00</i>	<i>662.232,00</i>
	1.2.1 Collaboratori	481.687	572.362
	1.2.2 Oneri dei collaboratori	42.600	37.723
	1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	33.185	45.123
	1.2.4 Incarichi professionali esterni	-	7.024
	<i>1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori Legali dei conti</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	1.3.1 Compenso Presidente del Collegio Sindacale/dei revisori	-	-
	1.3.2 Oneri sul compenso del Presidente del Collegio Sindacale	-	-

AP2	Acquisto di beni e servizi	2.461.597	1.958.827
	<i>2.1 Acquisto di beni</i>	<i>34.389</i>	<i>16.321</i>
	2.1.1 Mobili e arredi	1.706	560
	2.1.2 Libri, riviste e volumi	41	137
	2.1.3 Apparecchiature elettroniche	16.507	15.250
	2.1.4 Software	16.135	374
	2.1.5 Altre immobilizzazioni e accessori	-	-
	<i>2.2 Acquisto di servizi</i>	<i>2.427.208</i>	<i>1.942.506</i>
	2.2.1 Noleggio/Leasing	-	-
	2.2.2 Formazione dei Fondi	14.127	2.675
	2.2.3 Pubblicità	431.492	388.367
	2.2.4 Convegni, seminari, workshop	677.739	348.555
	2.2.5 Servizi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni	187.146	220.819
	2.2.6 Progettazione, implementazione e aggiornamento sito WEB	4.686	7.180
	2.2.7 Progettazione, implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio	-	-
	2.2.8 Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi	58.349	46.731
	2.2.9 Servizi e strumenti di assistenza tecnica	367.893	376.078
	2.2.10 Consulenze	685.776	552.101
AF	ATTIVITA' FORMATIVE	49.597.887	44.408.224
	1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI	43.550.207	37.553.040
	2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	21.394	81.849
	3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	101.987	267.608
	4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	5.924.299	6.505.727
TOTALE DELLE USCITE		57.177.767	51.330.063

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

per l'anno 2023

PREMESSA

L'Associazione, denominata Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la formazione continua nel comparto del terziario, dell'artigianato e delle piccole e medie imprese, in breve FON.AR.COM, si è costituita in data 20/12/2005 ai sensi dell'art. 118 della L. 388/2000 sotto la forma civilistica di Ente non commerciale privato.

FINALITA' DELL'ENTE

Gli scopi istituzionali del Fondo comprendono, così come previsto dall'art. 2 dello Statuto, le seguenti attività: il Fondo promuove e finanzia in tutte le imprese che ad esso aderiscono, secondo quanto previsto dall'art. 118 della L. 388/2000, piani formativi aziendali, territoriali, settoriali e individuali concordati tra le parti sociali.

Il Fondo opera a favore delle imprese nonché dei relativi dipendenti dei settori economici del terziario, dell'artigianato e delle piccole e medie imprese in una logica di relazioni sindacali ispirata alla qualificazione professionale, allo sviluppo occupazionale ed alla competitività imprenditoriale nel quadro delle politiche stabilite dai contratti collettivi sottoscritti e/o firmati per adesione.

Il Fondo ha istituito inoltre un'apposita sezione per la formazione dei dirigenti.

Il Fondo non ha scopo di lucro.

QUADRO DI RIFERIMENTO MACROECONOMICO

Il bilancio 2023 non è stato influenzato dagli eventi verificatisi a livello internazionale anche se il conflitto tra Russia e Ucraina continua a determinare instabilità sui mercati a livello globale. Ad esso si è aggiunta la tensione in Medio Oriente scatenata dagli efferati attacchi di Hamas all'Israele e alla reazione di quest'ultimo. Tutto ciò ha creato forti instabilità, incertezza, inflazione dovuta all'incremento dei prezzi delle materie prime, soprattutto quelle energetiche. A tutto ciò si aggiunge la crescente tensione tra Cina e Stati Uniti sull'egemonia dell'ordine mondiale. L'Europa appare sempre più schiacciata tra questi diversi fronti e incapace di dare una risposta forte e unitaria al netto

dell'iniezione di liquidità che sta distribuendo tra i diversi Stati, Italia compresa.

A livello locale nel 2023 l'economia italiana ha registrato una crescita dello 0,9%, mentre il rapporto deficit-Pil si è attestato al 7,2%, a fronte dell'8,6% nel 2022 (fonte Istat).

Sempre secondo l'Istituto di statistica nel 2023 si registrano 481mila occupati in più rispetto al precedente anno. Nella media del 2023 prosegue la crescita (già registrata nei due anni precedenti) del numero di occupati con un aumento di 481mila unità (+2,1% in un anno). Nel quarto trimestre si sono registrati 533mila unità in più rispetto allo stesso periodo del 2022. La crescita dell'occupazione interessa soprattutto i dipendenti a tempo indeterminato. A livello territoriale, il Mezzogiorno mostra l'aumento più consistente del tasso di occupazione (+1,6%) rispetto al Nord (+1,3) ma il divario con il Nord resta elevato con oltre 21 punti.

L'andamento del PIL italiano nel 2023 si profila in forte rallentamento rispetto alla media 2022 (+3,7%), ma comunque più favorevole di quanto ipotizzabile fino a qualche mese fa: nello scenario aggiornato si prevede un incremento annuo del +0,4% quest'anno, ovvero 0,4 punti percentuali in più rispetto allo scenario di stagnazione delineato in ottobre. La crescita nel 2024 è prevista in miglioramento, al +1,2% annuo.

L'inflazione, seppur ancora elevata, è in regressione rispetto al precedente anno: l'Istat certifica una variazione media annua del 2023 pari a +5,9% (contro il +8,7% nel 2022).

Sul fronte del mercato del lavoro l'Istat certifica che l'occupazione, nel quarto trimestre 2023, cresce anche in termini tendenziali (+533 mila, +2,3% in un anno), coinvolgendo i dipendenti a tempo indeterminato (+3,3%) e gli indipendenti (+1,3%), ma non i dipendenti a termine che diminuiscono (-1,4%); prosegue il calo dei disoccupati (-65 mila in un anno, -3,2%) e quello degli inattivi tra i 15 e i 64 anni (-496 mila, -3,9%). Tale dinamica si riflette nella crescita del tasso di occupazione (+1,4 punti rispetto al quarto trimestre 2022) e nella diminuzione dei tassi di disoccupazione e di inattività (-0,4 e -1,2 punti, rispettivamente).

Conclusivamente, anche se in misura lieve, si assiste nel 2023 ad una crescita sia dell'economia che dell'impiego.

I FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2023

Il Fondo Fon.Ar.Com, nell'esercizio 2023, si attesta al primo posto tra i Fondi interprofessionali per

numero di imprese aderenti¹. Al termine dell'esercizio si registrano 160.245 aziende aderenti attive con 1.322.795 dipendenti: la crescita rispetto all'esercizio precedente è di oltre il 6% con riferimento alle prime e di circa il 9% con riferimento ai secondi. Le risorse Inps incassate sono cresciute di oltre il 46%.

Il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto di quanto sopra, nella logica della prudenza che ne contraddistingue da sempre l'azione, ha costantemente monitorato la situazione, effettuato risparmi di spesa e ciò ha consentito di non apportare variazioni di bilancio rispetto al preventivo approvato. Nel contempo, è stata impressa una spinta alle attività propedeutiche volta a divulgare l'importanza della formazione e ad accrescere le competenze. L'insieme delle strategie poste in essere dal Fondo, gli strumenti innovativi messi a disposizione delle imprese e dei lavoratori hanno consentito di destinare alle attività formative oltre il 90% delle risorse disponibili e di incrementare gli esborsi per la formazione finanziata di circa il 12% rispetto all'esercizio precedente.

La situazione economica e finanziaria del Fondo ha quindi risentito solo in misura marginale delle incertezze e delle instabilità di cui si è fatto cenno. Per questo motivi non è stato necessario effettuare variazioni ai criteri di valutazione e alle politiche di bilancio. Per ciò che concerne la continuità aziendale se ne dà menzione in apposito paragrafo nella presente nota integrativa.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio di esercizio è stato redatto secondo le disposizioni del Codice civile e, tenute in considerazione le particolarità dell'attività del Fondo, delle circolari emanate dapprima dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (M.L.P.S.) e successivamente dall'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal). In particolare, il presente bilancio si attiene, in particolare con riferimento al conto economico, alle "Linee guida sulla gestione delle risorse finanziarie attribuite ai fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della legge 23 dicembre 2000 n. 388" emanate dall'Anpal nella circolare n. 1 del 10 Aprile 2018 e alle successive "Istruzioni operative sul Rendiconto finanziario per cassa" pubblicate dalla medesima Agenzia, da ultimo, in data 31 maggio 2019.

¹ L'Inapp già nel proprio rapporto 2022 "Lavoro e formazione: l'Italia di fronte alle sfide del futuro" ha certificato Fonarcom quale primo Fondo interprofessionale per numero di imprese aderenti.

Non viene più esposto nel bilancio il rendiconto finanziario delle attività in quanto la già citata circolare Anpal 1/2018 ne prevede la presentazione separata entro il 30 giugno di ciascun anno.

Il bilancio, unitamente alla nota integrativa consentono di monitorare costantemente e in modo trasparente l'ammontare delle risorse incassate, di quelle utilizzate, di quelle impegnate, nonché di quelle da impegnare. Al riguardo si specifica che, in considerazione dell'attività del Fondo e delle necessità di rappresentazione richieste dagli stakeholders, *in primis* l'Anpal, gli amministratori hanno ritenuto opportuno effettuare alcune modifiche allo schema di bilancio proposto dalla normativa civilistica vigente. In particolare, viene applicata la normativa civilista per la rappresentazione dello stato patrimoniale, mentre si applica il "criterio di cassa" richiesto dall'Agenzia per gli oneri del conto economico, con la sola eccezione di quelli relativi al trattamento di fine rapporto e a quelli relativi al personale differiti per legge. Tale impostazione consente comunque di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economico patrimoniale del Fondo.

In conseguenza di quanto sopra, lo Stato patrimoniale è redatto secondo lo schema tipo previsto per le società di capitali e utilizzando lo schema abbreviato di cui all'art. 2435 bis del codice civile, applicabile per analogia. Il Conto Economico è invece redatto tenendo conto dello schema tipo previsto dall'Anpal nelle citate istruzioni di prassi.

La valutazione delle poste iscritte è stata prudentemente compiuta in prospettiva delle continuità delle attività.

Dal lato delle entrate, le risorse provenienti dall'Inps sono contabilizzate solo se incassate e nella misura necessaria a finanziare, cioè a coprire, i costi di esercizio. La rimanente parte resta contabilizzata negli appositi fondi destinati a finanziare gli impegni per la formazione, le spese di gestione e quelle propedeutiche negli anni a venire. Nella presente nota integrativa viene comunque fornita separata e dettagliata indicazione delle risorse affluite al Fondo.

Dal lato dei costi si è tenuto conto esclusivamente di quelli liquidati. Il costo del lavoro è stato, invece, imputato tenendo conto delle specifiche indicazioni fornite dall'Anpal. I principi adottati sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'impresa e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi gli oneri accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

I cespiti così valutati, sono direttamente rettificati per intero da appositi fondi ammortamento in quanto, la logica di cassa sopra richiamata richiede di spendere i cespiti, indipendentemente dalla loro vita utile, interamente nell'esercizio in cui è avvenuta la manifestazione finanziaria.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti nello Stato Patrimoniale secondo il loro valore di presumibile realizzo e tenendo conto di tutte le perdite prudentemente stimate. Tra i crediti non figurano le anticipazioni erogate agli enti di formazione per le attività in corso di svolgimento da questi intraprese. Come detto, allo scopo di adottare il criterio di cassa conforme agli orientamenti dell'Anpal, ogni pagamento effettuato agli enti di formazione è imputato a conto economico. Tra i crediti sono ricomprese le somme dovute da soggetti terzi a fronte di obbligo di restituzione di anticipazioni e le somme delle quali eventualmente l'Anpal abbia disconosciuto l'ammissibilità e che quindi vanno rifeuse al Fondo.

Tra i crediti, infine, sono presenti quelli relativi ai depositi cauzionali e altre minori poste.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono iscritte al loro valore nominale.

PATRIMONIO NETTO

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati. Tenuto conto che non sono stati effettuati versamenti a titolo di fondo di dotazione, della particolare logica di redazione del bilancio e del fatto che, per definizione, non vi sono avanzi di esercizio, il patrimonio netto è pari a zero.

FONDI RISORSE

Sono stati determinati sulla base dei fondi effettivamente incassati e sono destinati a coprire debiti di natura determinata riferiti alle attività istituzionali da attuare. In particolare, le risorse che pervengono al Fondo sono iscritte tra i Fondi, tra i quali si distinguono: Fondi per spese di gestione, Fondi per attività propedeutiche e Fondi per attività formative. Detti fondi vengono decrementati con accredito al conto economico (sotto forma di utilizzo) a seguito del sostenimento delle spese di gestione, di quelle propedeutiche e di quelle destinate alla realizzazione delle attività formative. In altri termini annualmente si creano dei basket in cui vengono allocate provvisoriamente le somme incassate. Da detti basket vengono effettuati i prelievi (utilizzati sotto forma di ricavi nel conto economico) a copertura delle spese sostenute. Le somme non utilizzate e non impegnate, in aderenza alla finalità esclusiva prevista dall'art. 118, della Legge n. 388/2000, sono destinate ad attività formative. Va inoltre rilevato

che tra i fondi destinati alle attività formative sono stanziati anche quelli relativi alla formazione dei dipendenti in CIG (Cassa Integrazione Guadagni). Infatti, ai sensi dell' art. 1, c. 242, legge n. 234 del 30 dicembre 2021, al fine di favorire percorsi di incremento delle competenze dei lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale in costanza di rapporto di lavoro orientati al mantenimento del livello occupazionale nell'impresa, il Fondo finanzia anche percorsi di incremento delle professionalità di lavoratori destinatari dei trattamenti di cui agli art. 11, 21, c. 1, lettere a), b) e c), e 30 decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 148; tali percorsi possono concorrere anche alla realizzazione delle iniziative di carattere formativo o di riqualificazione dei lavoratori beneficiari di integrazioni salariali straordinarie definite ai sensi del decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 2 agosto 2022, n. 142, recante "Modalità di attuazione delle iniziative di carattere formativo o di riqualificazione dei lavoratori beneficiari di integrazioni salariali straordinarie".

Si precisa che non sussistono in bilancio Fondi per rischi o per oneri diversi da quelli indicati nel presente paragrafo.

I Fondi sono stati trasparentemente distinti in:

- a) Fondi per attività istituzionali (attività di Gestione e attività Propedeutiche): rappresentano il "basket" da cui si prelevano le risorse per le spese di gestione e le spese propedeutiche e il saldo rappresenta le somme non ancora spese al 31/12/2023. Tra queste si distinguono quelle impegnate e quelle non impegnate; queste ultime saranno destinate ad attività formative nell'esercizio successivo. Tra i Fondi per le spese propedeutiche sono altresì ascrivibili i Fondi relativi ai progetti;
- b) Fondi per attività formative (Avvisi, Conto Formazione e Conto SDI – Sistemi di Imprese, fondi per la formazione dei dipendenti in CIG di cui si è detto): rappresentano il "basket" da cui si prelevano le risorse per finanziare le attività formative e il saldo rappresenta le somme non ancora spese al 31/12/2023. Tra i fondi sono inoltre tenuti distinti quelli relativi alle attività formative riguardanti i dirigenti.
- c) Fondi recupero Regione Lombardia: nello svolgimento del Bando della Regione Lombardia il Fondo ha sostenuto spese di funzionamento, in particolare di gestione e propedeutiche, di cui hanno beneficiato anche aziende non aderenti. Dette spese non sono state finanziate dalla Regione Lombardia e il Fondo, nel convincimento di effettuare un investimento in attività promozionale, le ha finanziate utilizzando risorse trasferite dall'Inps. Allo scopo di evitare che

le somme accreditate ex art. 25 della L. 845/78 possano essere impiegate per spese di funzionamento riferibili agli stanziamenti della Regione Lombardia, i citati oneri sono stati posti a credito nei confronti delle parti sociali determinandosi così la ricostituzione delle risorse, per pari importo (anno 2013 euro 14.711, anno 2014 euro 8.176 per complessivi euro 22.887), riallocate nei fondi destinati ad attività formative in favore dei lavoratori delle aziende aderenti.

- d) Fondi recupero oneri non ritenuti ammissibili dall’Autorità di Vigilanza a seguito della definitività (nota Anpal n. 11157 del 10/09/2018) delle verifiche afferenti i rendiconti 2009 – 2011 e 2012- 2017 (nota Anpal 8835 del 28/06/2019). Le irregolarità riscontrate sono distinte in due categorie: “1) importi non ammissibili in quanto non rientranti tra le categorie di spesa previste dalle Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n.36 del 18.11.2003; 2) importi riconducibili all’acquisizione di beni e/o servizi rientranti tra le categorie di spesa previste dalle Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003, le cui procedure di affidamento non hanno rispettato quanto previsto dal codice dei Contratti pubblici (ex D.lgs. 163/2006).

Con riferimento ai fondi di cui alle lettere c) e d), nel corso dell’esercizio sono state registrate restituzioni per euro 5.000.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L’importo di tale voce rappresenta l’accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato effettuato a norma dell’art. 2120 del Codice civile. Si dà atto che, a seguito della riforma recata in materia di T.F.R. a far data dal 1° gennaio 2007, tutti i dipendenti hanno deciso di mantenere il T.F.R. presso il Fondo.

DEBITI

Sono iscritti al loro valore nominale.

CONTI D’ORDINE

Nei conti d’ordine sono esposti i fondi impegnati per spese di gestione, per spese propedeutiche e per le attività di formazione e gli impegni assunti nei confronti di terzi.

RISORSE RICEVUTE E UTILIZZATE NELL’ANNO

Le risorse utilizzate nell’anno possono essere costituite da:

- A) Apporti finanziari esterni;

B) Trasferimenti Inps (risorse 0,30);

C) Il saldo positivo tra proventi e oneri finanziari ex L. 388/00, vale a dire le eccedenze attive che si sono prodotte per giacenza di liquidità al netto degli interessi passivi e delle commissioni bancarie;

D) Gli importi recuperati sulle risorse ex L. 388/00;

E) Il reintegro delle spese non riconosciute;

F) Infine, in considerazione delle risorse che affluiscono al Fondo ai sensi dell'art. 1, c. 242, legge n. 234 del 30 dicembre 2021, al fine di favorire percorsi di incremento delle competenze dei lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale, tenuto conto della necessità di tenerle distinte da quelle ordinarie, è stato creato un apposito Capitolo F denominato "Risorse per piani formativi dipendenti in CIG" destinato ad accogliere i relativi flussi.

Macro Categoria A - Apporti finanziari esterni: la voce accoglie la totalità delle risorse liquide disponibili derivanti esclusivamente da donazioni di terzi e da contributi dei soci costituenti i Fondi di carattere liberale. Nel corso dell'esercizio non vi sono stati apporti finanziari esterni.

Macro Categoria B - Trasferimenti INPS (risorse 0,30): detta macrocategoria accoglie le risorse accreditate dall'Inps distinguendole tra:

- i. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto;
- ii. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto;
- iii. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati;

Si evidenzia che le tipologie di risorse sopra descritte debbono essere distintamente indicate nel rendiconto finanziario di cui già si è detto. Nel conto economico del Fondo transitano, infatti, solo le risorse effettivamente utilizzate a copertura delle spese sostenute nell'esercizio, mentre la rimanente parte viene iscritta negli appositi fondi più sopra indicati. I contributi ricevuti dall'Inps sono contabilizzati al momento dell'incasso, con contropartita i fondi risorse destinati a copertura degli oneri. Questi ultimi vengono accreditati a conto economico nella misura necessaria a coprire i costi sostenuti nell'esercizio. A tale riguardo si informa che il Fondo ha utilizzato le seguenti percentuali di utilizzo dei contributi pervenuti nell'anno 2023 dall'INPS (pari a 74.108.603):

- il **2,75%** a copertura degli oneri riferiti alle Attività di gestione (erano il 3,89% nel 2022 e il 4,17% nel 2021);

- il **7,48%** a copertura degli oneri riferiti alle Attività propedeutiche (erano il 9,77% nel 2022 e il 10,61% nel 2021);

- l'89,77% destinati a finanziare le Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi (erano l'86,34% nel 2022 e l'85,22% nel 2021).

Ove si consideri il totale delle risorse pervenute al Fondo nell'esercizio, dette percentuali ammontano, rispettivamente, al 2,54%, al 6,90% e al 90,55%.

Macrocategoria C – Proventi e oneri finanziari: le risorse disponibili sono inoltre comprensive del saldo (qualora positivo) tra proventi e oneri finanziari.

Macrocategoria D - importi recuperati sulle risorse ex L. 388/00: questa voce accoglie eventuali importi su somme erogate dal Fondo, a titolo di anticipo, alle imprese aderenti per la realizzazione delle attività formative e recuperate dallo stesso a fronte delle verifiche di competenza svolte sulla ammissibilità delle spese rendicontate. Tale somma, tuttavia, non transita nel conto economico in quanto va a riaccreditarci i fondi per la formazione; ciò è conforme alla logica che ispira l'impostazione in cui i "ricavi" del conto economico sono costituiti dalle risorse necessarie alla copertura degli oneri sostenuti.

Macrocategoria E - Reintegro delle spese non riconosciute: la voce accoglie le somme non riconosciute a seguito dei controlli svolti da parte di ANPAL, che hanno dato luogo alla non ammissibilità di spese rendicontate. Vale quanto detto sopra, i recuperi sono destinati ad alimentare i fondi per la formazione, non alla copertura degli oneri sostenuti e per tale motivo transitano a conto economico solo nel momento in cui vengono utilizzati per coprire oneri riferiti esclusivamente alla formazione.

Macrocategoria F - Risorse per piani formativi dipendenti in CIG: il presente capitolo di entrata attiene le risorse che affluiscono al Fondo ai sensi dell'art. 1, c. 242, legge n. 234 del 30 dicembre 2021, al fine di favorire percorsi di incremento delle competenze dei lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale. Tenuto conto che dette risorse sono destinate esclusivamente a detta finalità, è stato creato un apposito Capitolo F denominato "Risorse per piani formativi dipendenti in CIG" destinato ad accogliere i relativi flussi. Analogamente tra le uscite relative alle attività formative è stato creato un analogo capitolo di uscita. Si precisa che l'inserimento di specifici capitoli di entrata o di spesa nello schema tipo è espressamente ammesso dall'Anpal purché motivato, come in questo caso. Le risorse certe, in quanto assegnate dal M.L.P.S., ammontano a euro 8.723.392 di cui 5.234.035 incassate nell'esercizio.

COSTI DELL'ESERCIZIO

I costi sono contabilizzati secondo il criterio di cassa, ad eccezione di quelli relativi al trattamento di

fine rapporto del personale e a quelli differiti per legge, ove esistenti. Lo schema tipo adottato è quello previsto dalle già citate istruzioni operative Anpal.

ATTIVITA' DI GESTIONE

Rientrano in tale ambito tutte le spese relative all'organizzazione, alla gestione ed al controllo sostenute dalle sedi nazionali e dalle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi. Nell'ambito delle attività di gestione andranno ricomprese le spese sostenute riconducibili alle seguenti macrocategorie:

1. Personale;
2. Acquisto di lavori e/o beni e servizi;
3. Spese generali;
4. Imposte e tasse.

Le spese connesse all'attività di gestione dei Fondi rispettano i limiti previsti dal Decreto interministeriale del 17 dicembre 2009 e successive modifiche e integrazioni. In relazione ad ogni macrocategoria di spesa sopra indicata, sono state individuate le seguenti categorie di spesa e, all'interno delle stesse, le rispettive voci di spesa di riferimento. Si riporta di seguito il dettaglio delle categorie di spesa imputate a conto economico riconducibili alle differenti tipologie di spesa ammissibili individuate.

Macro Categoria AG.1: Personale

AG1.1: Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali del Fondo

In tale categoria rientrano le spese sostenute per retribuzioni e oneri sociali, viaggi e trasferte e altre indennità relative al personale dipendente del Fondo e delle eventuali articolazioni territoriali, iscritti sul libro unico del lavoro, destinate allo svolgimento delle attività di gestione. Sono rendicontate, in dettaglio, le voci di spesa riportate di seguito.

- Retribuzione del personale dipendente;
- Oneri del personale dipendente;
- Viaggi e trasferte del personale dipendente;
- Retribuzione del personale dipendente delle articolazioni territoriali del Fondo (eventuali);
- Oneri del personale dipendente delle articolazioni territoriali (eventuali);
- Viaggi e trasferte del personale dipendente delle articolazioni territoriali (eventuali).

AG1.2: Personale esterno

In tale categoria di spesa sono imputate le voci di spesa riportate di seguito.

- Collaboratori;
- Oneri dei collaboratori;
- Viaggi e trasferte dei collaboratori;
- Incarichi professionali esterni.

AG.1.3: Organi Statutari

In tale categoria sono imputate le spese relative agli organi statutari del Fondo. Si comprendono le indennità corrisposte ai membri del Consiglio di Amministrazione e al Collegio sindacale. In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Compensi Organi Statutari;
- Oneri su compensi degli Organi Statutari;
- Viaggi e trasferte degli Organi Statutari;
- Compenso Presidente del collegio sindacale;
- Compenso componenti del collegio sindacale;
- Oneri componenti del collegio sindacale;
- Viaggi e trasferte dei componenti del collegio sindacale.

Macro Categoria AG.2: Acquisto di lavori e/o beni e servizi

Sono rendicontate le spese riconducibili alle categorie di spesa riportate di seguito.

AG2.1: Esecuzione di lavori

In tale categoria sono ricondotte le spese sostenute per lavori straordinari di manutenzione e/o ristrutturazione delle sedi del Fondo.

In dettaglio:

- Spese tecniche di progettazione dei lavori;
- Esecuzione dei lavori;
- Spese di Collaudo;

AG2.2: Acquisto di beni

In tale categoria sono comprese le spese relative all'acquisto di beni materiali e immateriali connessi allo svolgimento delle attività di gestione. In tale categoria di spesa sono rendicontate le seguenti voci di spesa:

- Mobili e arredi;
- Libri, riviste e volumi;

- Apparecchiature elettroniche;
- Software;
- Altre immobilizzazioni e Accessori.

Con riferimento a tale ultima voce, si specifica che essa non è prevista nello schema tipo di rendiconto istituito dalle Istruzioni operative Anpal del 2019. Tuttavia, il Fondo si è avvalso della facoltà, concessa dal suddetto Ente, di istituire detta voce AG 2.2.5 per indicare gli acquisti di cespiti non ascrivibili alle voci previste dalle citate istruzioni.

AG2.3: Acquisto di servizi

In tale categoria sono imputate le spese sostenute per l'affidamento di servizi a soggetti terzi per lo svolgimento delle attività di gestione, aventi carattere esecutivo, accessorio e strumentale rispetto alle finalità del Fondo. In dettaglio:

- Noleggio/Leasing;
- Servizi di contabilità e revisione legale dei conti;
- Consulenze.

Macro Categoria AG.3: Spese generali

AG3.1: Spese di funzionamento del Fondo

In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Locazione sedi del Fondo;
- Utenze e servizi;
- Materiali di consumo;
- Spese di vitto per rappresentanza.

AG3.2: Spese assicurative del Fondo

- Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo;
- Assicurazioni per responsabilità amministrativa del Fondo ai fini del risarcimento di danni causati a terzi dai dipendenti del Fondo, nello svolgimento delle attività amministrative.

Macro Categoria AG.4: Imposte e tasse

Sono ivi imputati gli oneri sostenuti per le imposte e le tasse, in particolare le imposte di registro, le imposte di bollo, i tributi locali, ecc. Il Fondo è soggetto ad Irap.

ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

Rientrano in tale sezione le spese inerenti alle attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei

Piani Formativi. Nell'ambito delle attività propedeutiche sono ricomprese le spese sostenute riconducibili alle seguenti macrocategorie:

1. Personale;
2. Acquisto di beni e servizi.

In relazione ad ogni macrocategoria di spesa sopra indicata, sono state individuate le seguenti categorie di spesa.

Macro Categoria AP.1: Personale

AP1.1: Personale delle sedi nazionali e delle eventuali sedi territoriali del Fondo

Tale sezione accoglie gli oneri del personale destinato allo svolgimento delle attività propedeutiche. La classificazione delle singole voci di spesa è identica a quella della voce AG 1.1 delle spese di gestione alla quale pertanto si rimanda.

AP1.2: Personale esterno

Anche in questo caso la sezione accoglie le voci di spesa del personale esterno addetto alle attività propedeutiche. La classificazione delle singole voci di spesa è identica a quella della voce AG 1.2 delle spese di gestione alla quale pertanto si rimanda.

AP1.3: Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale

Nell'eventualità in cui il costo sostenuto per il riconoscimento del compenso da corrispondere al Presidente del Collegio, sommato alle altre spese di gestione, dovesse superare il limite della percentuale massima stabilita dal decreto interministeriale 17dicembre 2009 e s.m.i. l'eccedenza viene imputata in tale categoria di spesa.

Macro Categoria AP.2: Acquisto di beni e servizi

AP2.1 Categoria di spesa: Acquisto di beni

In tale categoria sono comprese le spese relative all'acquisto di beni materiali e immateriali inerenti alle attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi. In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Mobili e arredi;
- Libri, riviste e volumi;
- Apparecchiature elettroniche;
- Software;
- Altre immobilizzazioni e accessori.

Con riferimento a tale ultima voce, si specifica che essa non è prevista nello schema tipo di rendiconto istituito dalle Istruzioni operative Anpal del 2019. Tuttavia, il Fondo si è avvalso della facoltà, concessa dal suddetto Ente, di istituire detta voce AP 2.1.5 per indicare gli acquisti di cespiti non ascrivibili alle voci previste dalle citate istruzioni.

AP2.2: Acquisto di servizi.

In tale categoria sono comprese le spese sostenute per l'affidamento di servizi a soggetti terzi per lo svolgimento delle attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi, aventi carattere esecutivo, accessorio e strumentale rispetto alle finalità del Fondo. In tale categoria di spesa sono rendicontate le voci di spesa riportate di seguito.

- Noleggi/Leasing
- Formazione dei Fondi (formazione del personale dipendente e delle parti sociali);
- Pubblicità;
- Convegni, seminari, workshop;
- Servizi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni;
- Progettazione, implementazione e aggiornamento del sito WEB;
- Progettazione, implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio;
- Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi;
- Servizi e strumenti di assistenza tecnica;
- Consulenze.

ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI

Rientrano in tale macrocategoria tutte le spese relative al finanziamento, da parte del Fondo, delle attività formative di cui beneficiano le imprese aderenti. Nell'ambito delle attività finalizzate alla realizzazione dei Piani formativi sono ricomprese le spese effettivamente sostenute riconducibili alle seguenti macrocategorie di attività formative:

- attività formative aziendali;
- attività formative territoriali;
- attività formative settoriali;
- attività formative individuali.

Tali attività possono riguardare la progettazione dell'intervento, l'orientamento e la selezione dei

partecipanti, la preparazione e l'elaborazione dei materiali didattici, la formazione, la formazione a distanza, la certificazione finale delle competenze, l'accompagnamento e il tutoraggio, l'attività seminariale e stageriale.

1 Attività formative aziendali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dalle singole aziende; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa aziendale e l'azienda finanziata con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'azienda a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

2 Attività formative territoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore e che coinvolgono un numero di aziende localizzate in un determinato territorio; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa territoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

3. Attività formative settoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore e che coinvolgono un numero di aziende appartenenti ad un determinato settore; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa settoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

4. Attività formative individuali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dal singolo lavoratore (cd. voucher individuali); ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa individuale e il relativo lavoratore finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute al lavoratore finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Le immobilizzazioni risultano invariate con valori pari a zero. Ciò è dovuto al fatto che nel corso

dell'esercizio 2023 le spese sostenute per l'acquisto dei cespiti sono state ammortizzate al 100% e ciò, come già evidenziato, allo scopo di adottare anche per i beni ammortizzabili il principio di cassa, così come prescritto dalle istruzioni operative. Il valore delle immobilizzazioni è pertanto pari a zero in quanto il relativo costo di acquisto è interamente azzerato dalla quota di ammortamento. Le immobilizzazioni immateriali sono costituite esclusivamente da oneri relativi a migliorie e spese di ristrutturazione/ammodernamento dei locali condotti in locazione nonché spese per procedure software. Per quanto riguarda i beni immateriali si segnalano acquisti di software per euro 20.738. Si evidenzia che il Fondo ha avviato dal corrente esercizio il passaggio al nuovo sistema informatico gestionale denominato SAP, in uso presso le grandi aziende e le pubbliche amministrazioni, per efficientare i processi amministrativi e decisionali. Le immobilizzazioni materiali afferiscono impianti, macchine da ufficio, computer, mobili e arredi per euro 37.669. Tra questi si rilevano euro 35.922 per apparecchiature e macchine elettroniche e 1.706 per mobili e arredi e, infine, euro 41 per libri e riviste. Il totale complessivo degli acquisti dell'esercizio ammonta a 58.407. Gli acquisti hanno riguardato sia la sede nazionale che le sedi territoriali e sono stati destinati in parte al capitolo spese di gestione e in parte a quello delle spese propedeutiche.

La movimentazione delle immobilizzazioni é di seguito indicata:

Immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Importo
Valore netto inizio esercizio	0
Acquisizioni dell'esercizio	20.738
Ammortamenti dell'esercizio	-20.738
Utilizzo Fondi	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0
Altre movimentazioni (arrotondamenti)	0
Totale	0

Immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Importo
Valore netto inizio esercizio	0
Acquisizioni dell'esercizio	37.669

Ammortamenti dell'esercizio	-37.669
Trasferimenti da/ad altra voce	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0
Utilizzo dei Fondi di Ammortamento	0
Altre movimentazioni	0
Totale	0

Acquisti Cespiti 2023	Gestione	Propedeutiche	Totali
Mobili e arredi		1.706	1.706
Libri, riviste e volumi		41	41
Apparecchiature Macchine Elettroniche	19.415	16.507	35.922
Software	4.604	16.134	20.738
Altri Beni Ammortizzabili			0
Totali	24.019	34.388	58.407

La composizione dei cespiti al 31/12/2023 è, conclusivamente, la seguente:

Cespiti Totali - Stato Patrimoniale	2023	2022	Variazione
Mobili e arredi	132.474	130.768	1.706
Libri, riviste e volumi	428	387	41
Apparecchiature Macchine Elettroniche	492.962	457.040	35.922
Software	160.136	139.398	20.738
Altri Beni Ammortizzabili	2.879	2.879	0
Migliorie su beni di terzi	97.804	97.804	0
Totali	886.683	828.276	58.407

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti esposti nell'attivo circolante ammontano a euro 428.690 contro euro 378.292 del 2022 con una variazione di euro 50.398. Tra i crediti figurano:

- crediti tributari per euro 13.033, relativi a crediti d'imposta;
- depositi cauzionali per euro 51.628;
- crediti per restituzioni da ricevere da parte di taluni enti di formazione che debbono restituire somme per differenze di rendicontazione rispetto agli anticipi ottenuti per 238.193 euro; euro 16.650 relativi alla mancata restituzione di un deposito cauzionale riguardante un immobile e per il quale il Fondo ha attivato una procedura di contenzioso;

- il credito nei confronti del Dott. Pietro Grasso, ex Presidente del Collegio sindacale per euro 55.234. In relazione a compensi a lui corrisposti e ritenuti ammissibili dal M.L.P.S. Il Ministero ha individuato nel Fondo il soggetto deputato alla restituzione, fermo restando il diritto alla ripetizione. Per tale motivo, il Fondo ha chiesto al dott. Grasso di restituire la somma di euro 55.234 che, pertanto, risulta iscritta tra i crediti; è in corso con il citato professionista un contenzioso al fine di ottenere la restituzione delle somme;
- crediti nei confronti di un fornitore per restituzione delle ritenute Irpef per euro 14.400;
- crediti per la restituzione di somme non ammissibili, a seguito dei recuperi M.L.P.S. e Anpal per euro 35.285 e per le quali sono state avviate le azioni di restituzione;
- altri minori crediti.

Tabella riepilogo Crediti dell'attivo circolante.

Descrizione	2023	2022
Crediti tributari	13.033	2.337
Depositi cauzionali	51.628	63.908
Crediti per restituzioni da ricevere	269.243	200.581
Crediti vs. Dott. Pietro Grasso	55.235	55.234
Crediti per recuperi M.L.P.S./Anpal	35.285	40.285
Crediti diversi	4.266	15.947
Totale Crediti	428.690	378.292

DISPONIBILITA' LIQUIDE.

Ammontano a euro 131.762.646 rispetto ai 114.546.561 del precedente anno con una variazione di 17.266.483 e sono costituite da depositi bancari prontamente realizzabili, dalle somme della cassa contanti delle sedi del Fondo e da modesti valori relativi a carte di credito prepagate.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Non sussistono nell'esercizio ratei o risconti attivi.

PATRIMONIO NETTO

Il Fondo non ha un patrimonio netto in quanto non sono state versate somme per la costituzione né vi sono stati nel tempo avanzi o disavanzi di gestione essendo tutte le somme investite o da investire in attività istituzionali.

DEBITI

L'ammontare complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a euro 353.422 rispetto ai 353.860 euro del precedente anno con una diminuzione di 438 euro. Sono costituiti da debiti di natura tributaria per un totale di 139.171 euro, da debiti contributivi per 125.037 euro, da debiti per oneri differiti relativi al costo del personale per euro 89.169 e, infine, da altri minori debiti per euro 45. Con riferimento ai debiti di natura tributaria e contributiva si segnala che gli stessi afferiscono esclusivamente somme dovute relative al periodo di dicembre 2023 con scadenza gennaio 2024, avendo il Fondo sempre regolarmente provveduto ai relativi versamenti.

Tabella riepilogo Debiti.

Descrizione	2023	2022
Debiti verso Fornitori	-	-
Debiti Tributari	139.171	151.791
Debiti verso Istituti previdenziali	125.037	118.686
Debiti per Ratei oneri differiti	89.169	82.933
Altri debiti	45	450
Totale Debiti	353.422	353.860

FONDI RISORSE

Ammontano a euro 130.797.286 rispetto ai 113.662.876 del precedente esercizio. L'incremento pari a euro 17.134.410 è rappresentato da fondi per risorse finanziarie ottenuti dalle aziende per il tramite dell'Inps per lo svolgimento delle attività di gestione, propedeutiche e di quelle connesse alla realizzazione delle attività formative ovvero da altri Fondi a seguito della cd. Portabilità e dalle risorse pervenute per la formazione dei dipendenti in CIG (Cassa Integrazione Guadagni) ai sensi dell'art. 1, c. 242, legge n. 234 del 30 dicembre 2021 di cui si è già detto. Sono iscritti per coprire debiti di esistenza certa per lo svolgimento delle attività formative. In particolare, si riferiscono alle somme non spese nell'esercizio sociale e nei precedenti ai fini delle attività istituzionali del Fondo. Si tratta in sostanza di "basket" alimentati dai contributi versati dalle aziende, già accreditati e non ancora spesi (ancorché impegnati), che sono stati opportunamente contabilizzati nella presente voce di bilancio in attesa di essere smobilizzati in concomitanza all'esecuzione delle attività del Fondo per finanziare le attività di gestione, propedeutiche e quelle relative alla realizzazione dei piani formativi. Tali fondi sono inoltre alimentati dalla cd. mobilità in entrata o portabilità di cui si è già detto e dagli interessi attivi percepiti

sui depositi bancari che, come noto, al netto degli oneri e commissioni bancarie, devono essere destinati esclusivamente ad attività formative. In buona sostanza, quando una spesa viene effettivamente e definitivamente sostenuta le relative somme sono prelevate dal pertinente fondo ed accreditate a conto economico sotto forma di utilizzo a copertura appunto della medesima spesa.

Si evidenzia che man mano che i piani formativi vengono assegnati, i Fondi attività Formative vengono stornati e corrispondentemente aperti appositi fondi relativi agli specifici avvisi o strumenti cui i piani si riferiscono. Questo passaggio facilita il successivo monitoraggio della gestione degli utilizzi delle risorse. Inoltre, vengono distintamente individuati i Fondi costituiti da risorse impegnate e risorse non impegnate. Si precisa ulteriormente che la prima categoria di Fondi accoglie risorse impegnate per attività di gestione, per attività propedeutiche e quelle per la realizzazione delle attività formative; la seconda categoria accoglie invece tutte le risorse non impegnate e che tuttavia potranno essere destinate esclusivamente al finanziamento delle attività formative.

Con riferimento alle modalità di utilizzo dei fondi relativi alla formazione si fa presente, infine, che gli utilizzi seguono la logica "FIFO", *first in first out* (il primo ad entrare è stato il primo ad uscire), nel senso che per finanziare le attività formative si è fatto ricorso ai fondi per formazione più remoti sino all'esaurimento delle relative somme, ivi comprese quelle relative a revoche, rinunce e riparametrazioni. Pertanto, l'entità delle risorse annuali spese per attività formative è stata prelevata a partire dai fondi più vecchi sino al loro esaurimento.

Di seguito la composizione dei fondi al 31/12/2023:

Fondi risorse

FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI NON IMPEGNATE	IMPORTI
Fondo attività gestionali 2023 non Impegnate	891.290
Fondo attività propedeutiche 2023 non Impegnate	3.842.025
TOTALI	4.733.315

FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI IMPEGNATE	IMPORTI
ATTIVITA' GESTIONALI IMPEGNATE 2023	32.840
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE 2023	252.427
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE 2019	3.316
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE 2020	6.100
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE 2021	3.050
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE 2022	227.440
TOTALI	525.173

FONDI ATTIVITA' FORMATIVE IMPEGNATE	IMPORTI
Avvisi Tematici	14.954.119

Avviso 02.2021 - Diginnova Agile	347.793
Avviso 02.2022 - Diginnova Agile FNC	3.133.968
Avviso 02.2023 - DigInnova Agile	5.000.000
Avviso 03.2023 - CIGS UCS	5.234.035
Avviso 06.2021 - Piani Quadro UCS	1.238.323
Avvisi Voucher	2.488.899
Avviso 03.2022 - Neoassunti	635.600
Avviso 04.2022 - Voucher Azienda	768.298
Avviso 05.2022 - Studi professionali	1.085.001
Avviso Generale	18.552.359
Avviso 01.2022 - Generalista	7.985.252
Avviso 01.2023 - Generalista	10.567.107
Avviso per Dirigenti	1.880.810
Avviso 04.2021 - Dirigenti	218.260
Avviso 06.2022 - Voucher Dirigenti	492.550
Avviso 07.2022 - Dirigenti	1.170.000
Avviso per Sistemi di Imprese	26.203.478
Avviso 05.2021 - Sistemi di Imprese	16.030.118
Fondo Sistemi di Imprese	10.173.360
Conto Formazione	34.656.207
Conto Formazione	14.744.960
Fondo Conto Formazione Dipendenti	19.251.406
Fondo Conto Formazione Dirigenti	659.841
TOTALI	98.735.872
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE DA IMPEGNARE	IMPORTI
Fondo risorse dipendenti	25.967.894
Fondo risorse dirigenti	471.233
TOTALI	26.439.127
ALTRI FONDI IMPEGNI	IMPORTI
Fondo per recuperi ANPAL	35.285
Fondo importi da recuperare ex L. 388/2000	328.514
TOTALI	363.799
TOTALE GENERALE FONDI	130.797.286

Si specifica che i residui dei fondi gestionali e per spese propedeutiche risultanti alla data di chiusura del bilancio saranno destinati a partire dall'esercizio 2024 al finanziamento delle attività formative. Si evidenzia altresì che i fondi residui (non impegnati) relativi alle attività di gestione e a quelle propedeutiche (pari a 4.733.315 contro euro 857.877 del precedente esercizio) è la risultanza della differenza tra fondi stanziati in sede di ripartizione delle risorse e quanto effettivamente speso nel corso dell'esercizio. Ciò testimonia la capacità del Fondo di ottenere economie da destinare alla formazione. Le risorse da impegnare al termine dell'esercizio a fini formativi ammontano a euro

26.439.127 (costituiti per la maggior parte dalle somme pervenute negli ultimi mesi dell'anno). I residui fondi riguardano recuperi Anpal e per piani formativi.

Di seguito, in sintesi, la composizione dei fondi.

FONDI IMPEGNATI	2023	2022
FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI IMPEGNATE	525.173	821.371
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE – AVVISI	37.876.187	40.761.454
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE – SDI	26.203.478	28.263.264
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE – CONTO FORMAZIONE	34.656.207	31.400.630
ALTRI FONDI IMPEGNI	363.799	229.217
TOTALI	99.624.844	101.475.936

FONDI NON IMPEGNATI	IMPORTI
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE DA IMPEGNARE	26.439.127
FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI	4.733.315
TOTALI	31.172.442

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Trattamento di fine rapporto è stato accantonato in conformità alle disposizioni del Codice civile di cui all'art. 2120 e della vigente normativa sul lavoro. Lo stesso è stato rivalutato nella misura prevista dalla normativa vigente. Si dà atto che, a seguito della riforma recata in materia di T.F.R. a far data dal 1° gennaio 2007, tutti i dipendenti hanno deciso di mantenere il T.F.R. presso il Fondo. Le utilizzazioni del fondo afferiscono le anticipazioni richieste e le liquidazioni dovute alle cessazioni per dimissioni. Alla fine dell'esercizio il fondo accantonato a favore dei dipendenti, al netto dell'imposta sostitutiva ex D. Lgs. 47/2000, ammonta a euro contro euro 1.040.628 contro euro 908.117 del precedente esercizio. Nel corso dell'esercizio si registrano una cessazione (per dimissioni) e due assunzioni.

Variazione Del Trattamento Di Fine Rapporto

Saldo al 31/12/2022	Accantonamento	Utilizzazioni	Saldo al 31/12/2023
908.117	145.397	- 12.886	1.040.628

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine ammontano a fine esercizio a euro 99.624.844 contro euro 101.475.936 del precedente esercizio. Sono costituiti dalle somme impegnate per attività di gestione e propedeutiche per complessivi euro 525.173, dagli impegni per piani formativi assunti dal Fondo a seguito di delibera del C.d.a. o di determina ovvero per conti formazione o sistemi d'impresa, pari a euro 98.735.872 e

infine da impegni per il pagamento di restituzioni (Anpal), impegni per restituzioni da ricevere e altri minori impegni per complessivi euro 363.799 (costituiti da crediti per recuperi di risorse).

Tabella di riepilogo dei conti d'ordine

FONDI IMPEGNATI	2023	2022
FONDI ATTIVITA' ISTITUZIONALI IMPEGNATE	525.173	821.371
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE – AVVISI	37.876.187	40.761.454
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE – SDI	26.203.478	28.263.264
FONDI ATTIVITA' FORMATIVE – CONTO FORMAZIONE	34.656.207	31.400.630
ALTRI FONDI IMPEGNI	363.799	229.217
TOTALI	99.624.844	101.475.936

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2023 evidenzia un pareggio alla cui formazione hanno contribuito:

RISORSE ED ONERI	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni
RISORSE UTILIZZATE	57.177.767	51.330.063	5.847.704
ONERI PER ATTIVITA' DI GESTIONE	-2.040.214	-1.973.057	-67.157
ONERI PER ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	-5.539.666	-4.948.782	-590.884
ONERI PER ATTIVITA' FORMATIVE	-49.597.887	-44.408.224	-5.189.663
AVANZO(DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	0	0	0

Di seguito si indicano le voci che hanno contribuito all'entità dei contributi.

La voce afferente alle risorse utilizzate proviene dai contributi versati dall'Inps per conto delle imprese aderenti e destinati al finanziamento delle attività del Fondo e comprende somme effettivamente accreditate nel 2023 (anche se di competenza di anni precedenti) e nella misura necessaria alla copertura dei costi effettivamente sostenuti. Ulteriori somme di competenza del 2023, allo stato non prevedibili con certezza, saranno contabilizzate, in ossequio al criterio di cassa di cui si è detto, nel 2024 e negli anni successivi. Pertanto, in considerazione del fatto che vengono stanziati in bilancio le sole risorse necessarie a coprire le spese, il conto economico espone un risultato di esercizio pari a zero.

Si sottolinea che le risorse indicate nel Conto Economico sono solo quelle necessarie al finanziamento delle spese sostenute nell'esercizio. Le ulteriori somme incassate nel 2023 e pari a 23.059.219 (differenza tra incassi complessivi per euro 80.236.986 e oneri sostenuti per 57.177.767) sono state contabilizzate negli appositi fondi risorse dello Stato Patrimoniale.

RISORSE

Le risorse complessivamente incassate nel corso dell'esercizio 2023, con evidenziazione del saldo della portabilità, sono di seguito evidenziate (si riporta per confronto anche la situazione 2022):

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Variazioni
RISORSE INPS (0,30)	74.108.603	50.670.942	23.437.661
PORTABILITA' NETTA	-12.872	86.844	-99.716
ECCELENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)	343.285	26.398	316.887
IMPORTI RECUPERATI RISORSE L. 388/2000	558.935	819.756	-260.821
REINTEGRO SPESE NON RICONOSCIUTE	5.000	5.285	-285
RISORSE DIPENDENTI IN CIG (L. 234/2021)	5.234.035	0	5.234.035
TOTALE INCASSI	80.236.986	51.609.225	28.627.761

Con riferimento alle risorse incassate dall'Inps si precisa che l'importo di 74.108.603 è al netto dei contributi (0,39%) trattenuti dall'Istituto per la relativa gestione. Si evidenzia un notevole aumento (euro 23.437.661) delle risorse rispetto al precedente esercizio, nonché un'inversione di tendenza della portabilità netta. Con riguardo alle rimesse effettuate dall'Istituto si evidenzia che il notevole incremento registrato nel 2023 è in parte dovuto all'aumento delle adesioni e in parte alle risorse maturate nell'esercizio 2022 e accreditate nel corso del 2023.

Tabella Rimesse Inps

Rimesse Inps 2023	
Data	Incassi
24/02/2023	26.665.654
16/05/2023	8.496.353
15/06/2023	10.685.401
20/07/2023	5.181.127
26/09/2023	7.221.485
20/11/2023	6.591.989
20/12/2023	9.266.594
Totale rimesse:	74.108.603

Confronto triennale rimesse Inps

RIMESSE INPS		
2023	2022	2021
26.665.654	15.847.166	12.970.584
8.496.353	7.606.383	4.909.042
10.685.401	3.817.279	4.618.325
5.181.127	1.923.365	7.542.718
7.221.485	5.508.170	6.641.407
6.591.989	4.809.622	4.464.370
9.266.594	11.158.957	8.421.506
74.108.603	50.670.942	49.567.952

Il taglio previsto dall' art. 1, comma 722, Legge 190/2014 (finanziamento obbligatorio alla CIGS) e posto a carico di Fonarcom è stato pari a euro 9.517.434, percentualmente inferiore a quello del precedente esercizio, che ammontava a 8.991.010. Le risorse dell'esercizio 2023, al lordo della trattenuta, ammontano a 83.626.037 (74.108.603 + 9.517.434).

Trattenuta art. 1 comma 722 legge 190/2014

Trattenute Inps	2023	2022
Data	Importo	Importo
26/9/2023	3.066.332	2.931.353
20/11/2023	3.117.420	2.990.964
20/12/2023	3.333.682	3.068.693
Totale trattenute:	9.517.434	8.991.010
Incassi netti:	74.108.603	50.670.942
Risorse Lorde Spettanti:	83.626.037	59.661.952
Taglio percentuale:	11,38%	15,07%

La mobilità ("portabilità") tra Fondi Interprofessionali è stata istituita a seguito dell'emanazione della Legge 2/2009, art. 19, comma 7-bis a cui l'INPS ha dato attuazione con la Circolare n. 107 dell'1/10/2009. Con la portabilità le imprese che rispondono alla definizione comunitaria di medie o grandi imprese, possono chiedere il trasferimento delle somme versate per il tramite dell'Inps ai fini della formazione e da esse non utilizzate da un Fondo interprofessionale ad un altro.

Per "portabilità netta" si intende il saldo algebrico, ove positivo, tra la portabilità in entrata e quella in uscita. Nel corso dell'esercizio 2023 è stata registrata una portabilità negativa, tuttavia non significativa. Detto risultato va a decurtazione dei fondi per la formazione, soprattutto quelli relativi ai conti formazione. Il tutto come meglio evidenziato nella tabella che segue:

PORTABILITA'	2023	2022	Variazioni
Portabilità in entrata	629.833	489.933	139.900
Portabilità in uscita	642.705	403.089	239.616
Portabilità netta	-12.872	86.844	-99.716

Si evidenzia di seguito il dettaglio della portabilità 2023.

Portabilità dettaglio	USCITE	ENTRATE	Port. Netta
FONCOOP	- 24.179	21.255	- 2.924
FONDER	-	5.189	5.189
FONDIMPRESA	- 287.506	426.572	139.066
FONDIRIGENTI	-	18.222	18.222
FONDITALIA	-	71.773	71.773
FONDO CONOSCENZA	- 24.830	12	- 24.818
FONSERVIZI	- 1.410	8.913	7.503

FONTER	- 17.560	149	- 17.411
FORMAZIENDA	- 53.965	3.391	- 50.574
FORTE	- 233.256	74.358	- 158.898
Totale complessivo	- 642.705	629.833	- 12.872

Le eccedenze attive sono costituite dagli interessi attivi maturati sui conti correnti intestati al Fondo nei quali sono depositate le risorse incassate al netto dei relativi oneri finanziari. Queste sono pari a euro 343.285 al netto degli oneri e delle commissioni bancarie. Dette eccedenze sono destinate esclusivamente ad attività formative. Il notevole incremento rispetto al precedente esercizio è originato dall'investimento delle momentanee eccedenze di liquidità che il Fondo, in ossequio a quanto prescritto dalle Istruzioni operative Anpal, ha effettuato nel corso dell'esercizio. In particolare, sono stati effettuati investimenti nei cd. *Time deposit* con primari istituti di credito, scevri da qualsiasi rischio finanziario. Di seguito la tabella.

Tabella Eccedenze attive

Eccedenze attive	2023	2022	Variazioni
Interessi/Commissioni attivi	348.351	32.577	315.774
Oneri e commissioni	-5.067	-6.269	1.202
Saldo esercizio	343.285	26.308	316.977

Gli importi recuperati sulle risorse L.388/2000 afferiscono in gran parte le restituzioni effettuate dagli enti di formazione a seguito di rendicontazione definitiva dei piani formativi ovvero di revoche o rinunce dei medesimi piani. Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2023 l'importo di dette restituzioni è stato assai inferiore a quello del precedente esercizio (in cui l'ammontare complessivo è stato di 819.756). Di seguito la relativa tabella:

Restituzioni	2023
Avviso 02.2022 - Diginnova Agile FNC	7.500
Avviso 08.2019 - Diginnova	114.736
Avviso 01.2020 - Generalista	165.075
Avviso 01.2021 - Generalista	128.054
Avviso 04.2019 - Generalista	9.263
Avviso 07.2015 - Generalista	637
Avviso 04.2021 - Dirigenti	2.500
Avviso 09.2019 - Dirigenti	3.497
Avviso 05.2018 - Sistemi di Imprese	79.401
Avviso 05.2021 - Sistemi di Imprese	36.485
Conto Formazione	10.384

Totale complessivo	557.532
Altre restituzioni	
Nota credito Classpi	1.403
Totale	558.935

Con riguardo al reintegro delle spese non riconosciute a seguito delle verifiche dell'Ente di vigilanza, si evidenzia il recupero della somma di euro 5.000.

Si evidenzia infine, con riguardo alle risorse destinate al finanziamento dei dipendenti in CIG ex L. 234/2021 di cui si è già detto, l'accredito da parte del M.L.P.S. della somma di euro 5.234.035, pari al 60% di quanto spettante. Dette risorse sono destinate esclusivamente al finanziamento di piani formativi volti a favorire percorsi di incremento delle competenze dei lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale in costanza di rapporto di lavoro orientati al mantenimento del livello occupazionale nell'impresa. Dette risorse sono destinate anche a percorsi di incremento delle professionalità di lavoratori destinatari dei trattamenti di cui agli art. 11, 21, c. 1, lettere a), b) e c), e 30 decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 148; tali percorsi possono concorrere anche alla realizzazione delle iniziative di carattere formativo o di riqualificazione dei lavoratori beneficiari di integrazioni salariali straordinarie definite ai sensi del decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 2 agosto 2022, n. 142, recante "Modalità di attuazione delle iniziative di carattere formativo o di riqualificazione dei lavoratori beneficiari di integrazioni salariali straordinarie".

Gli incassi complessivi delle risorse sono indicati nelle tabelle che seguono in cui, da un lato si rappresenta il raffronto tra il consuntivo 2023 e quello 2022, dall'altro si evidenziano le differenze tra il consuntivo e quanto stimato nel preventivo per l'esercizio 2023.

Incassi risorse (raffronto consuntivi 2023 – 2022)

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Variazioni
RISORSE INPS (0,30)	74.108.603	50.670.942	23.437.661
PORTABILITA' NETTA	-12.872	86.844	-99.716
ECCELENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)	343.285	26.398	316.887
IMPORTI RECUPERATI RISORSE L. 388/2000	558.935	819.756	-260.821
REINTEGRO SPESE NON RICONOSCIUTE	5.000	5.285	-285
RISORSE DIPENDENTI IN CIG (L. 234/2021)	5.234.035	0	5.234.035
TOTALE INCASSI	80.236.986	51.609.225	28.627.761

Incassi risorse (raffronto consuntivo e preventivo 2023)

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Variazioni
RISORSE INPS (0,30)	74.108.603	65.000.000	9.108.603
PORTABILITA' NETTA	-12.872	-100.000	87.128
ECCELENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)	343.285	265.574	77.711
IMPORTI RECUPERATI RISORSE L. 388/2000	558.935	90.122	468.813
REINTEGRO SPESE NON RICONOSCIUTE	5.000	15.000	-10.000
RISORSE DIPENDENTI IN CIG (L. 234/2021)	5.234.035	0	5.234.035
TOTALE INCASSI	80.236.986	65.270.696	14.966.290

Con riferimento agli oneri sostenuti si evidenzia che la relativa imputazione a bilancio è stata effettuata in conformità a quanto esposto nel paragrafo criteri di valutazione.

Di seguito il raffronto, sotto il punto di vista degli oneri, tra il consuntivo 2023 e quello 2022.

CONTO ECONOMICO - RAFFRONTO CONSUNTIVO CON ANNO PRECEDENTE

RISORSE/ONERI	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Variazioni
RISORSE INPS	74.108.603	50.670.942	23.437.661
A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)	2.040.214	1.973.057	67.157
B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	5.539.666	4.948.782	590.884
C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.	49.597.887	44.408.224	5.189.663
TOTALE ONERI A) + B) + C) + D)	57.177.767	51.330.063	5.847.704
AVANZO FINANZIARIO	23.059.219	279.162	22.780.057

Si forniscono di seguito gli scostamenti tra quanto previsto in sede di redazione del bilancio preventivo 2023 e il consuntivo del medesimo esercizio.

CONTO ECONOMICO - RAFFRONTO CONSUNTIVO - PREVENTIVO

INCASSI RISORSE	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Variazioni
RISORSE INPS	74.108.603	65.000.000	9.108.603
ALTRE RISORSE	6.128.383	270.696	5.857.687
TOTALE RISORSE	80.236.986	65.270.696	14.966.290
ONERI	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Variazioni
A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)	2.040.214	2.207.341	-167.127
B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	5.539.666	6.716.257	-1.176.591
C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.	49.597.887	63.181.366	-13.583.479
TOTALE ONERI A) + B) + C) + D)	57.177.767	72.104.964	-14.927.197
AVANZO DA DESTINARE ALLE ATTIVITA' FORM.	23.059.219	-6.834.268	29.893.487

Le risorse incassate e non finalizzate alla copertura degli oneri di gestione e propedeutici sono destinate alla realizzazione delle attività formative. Conclusivamente si evidenzia che le risorse complessivamente incassate dal Fondo nel corso del 2023 hanno avuto la seguente destinazione:

Tabella ripartizione utilizzo risorse totali

Descrizione	Consuntivo 2023	%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE	2.040.214	2,54%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.	5.539.666	6,90%
RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE	72.657.106	90,55%
TOTALI	80.236.986	100,00%

Con riferimento invece alla ripartizione delle sole risorse dello 0,30 Inps (valida quindi ai fini della verifica dei limiti di cui al D.I. 17/12/2009 di cui poi si dirà) la ripartizione è stata la seguente:

Tabella ripartizione utilizzo delle risorse Inps

Descrizione	Consuntivo 2023	%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE	2.040.214	2,75%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.	5.539.666	7,48%
RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE	66.528.723	89,77%
TOTALI	74.108.603	100,00%

Si sottolinea che il Fondo, grazie a una più razionale gestione delle spese di gestione e di quelle propedeutiche, ha destinato oltre circa il 90% delle risorse alle attività formative, a dimostrazione del grande impegno profuso per finanziare il più possibile la formazione. Segue il confronto con l'anno 2022.

Tabella confronto ripartizione risorse con anno precedente

Descrizione	Importi 2023	2023 %	Importi 2022	2022 %	Diff. %
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE	2.040.214	2,54%	1.973.057	3,82%	-1,28%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.	5.539.666	6,90%	4.948.782	9,59%	-2,68%
RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE	72.657.106	90,55%	44.687.386	86,59%	3,97%
TOTALI	80.236.986	100,00%	51.609.225	100,00%	0,00%

INFORMAZIONI SULLE SPESE DI GESTIONE E PROPEDEUTICHE

Con riguardo ai cosiddetti capitoli A e B degli oneri del bilancio, vale a dire le spese di gestione e quelle propedeutiche si evidenzia innanzitutto che, a fronte della crescita delle adesioni e del notevole incremento delle risorse, l'opera del Consiglio di amministrazione ha determinato una riduzione degli esborsi rispetto al quanto preventivato e ciò a tutto vantaggio delle risorse destinate al finanziamento delle attività formative come evidenziato dalle seguenti tabelle:

CONTO ECONOMICO

A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Variazioni
TOTALE A) - ATTIVITA' DI GESTIONE	2.040.214	2.207.341	-167.127

B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Variazioni
TOTALE B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	5.539.666	6.716.257	-1.176.591

Con riferimento agli oneri per spese di gestione, gli oneri relativi al personale, ai compensi degli organi statutari e all'acquisto di beni e servizi sono risultati inferiori a quelli registrati nel precedente esercizio. Le spese generali evidenziano un incremento, principalmente relativo alle locazioni (per motivi essenzialmente dovuti al momento dell'esborso finanziario) e alle spese per utenze e servizi. Sostanzialmente stabili le altre voci di spesa riguardanti il capitolo A che, conclusivamente fa registrare un incremento contenuto in 67.157 euro.

Per ciò che attiene le spese cd. propedeutiche si registra: un incremento delle spese del personale interno (+ 192.874 euro) controbilanciato dalla riduzione degli oneri relativi al personale esterno (- 104.760 euro); un incremento degli oneri relativi alla pubblicità, ai convegni, ai seminari e ai workshop (+372.309 euro); un incremento relativo alle consulenze (+133.675 euro). Sostanzialmente stabili gli altri oneri propedeutici.

Va evidenziato che gli oneri per attività di gestione e propedeutiche, seppur aumentati in valore assoluto, siano percentualmente diminuiti in modo sostanziale rispetto al precedente esercizio rispetto alle risorse incassate e ciò a conferma dell'impegno del Consiglio di amministrazione di voler destinare il maggior volume possibile di risorse alla formazione.

Descrizione	2023	2022
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE	2,54%	3,82%
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.	6,90%	9,59%
RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE	90,55%	86,59%
TOTALI	100,00%	100,00%

INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' FORMATIVE

Di seguito si forniscono in apposite schede di sintesi le informazioni sulle attività formative finanziate dal Fondo. Si evidenziano in particolare dettagli sui piani formativi tenendo conto che nel presente bilancio, come già precedentemente sottolineato, in aderenza al principio di cassa sono riportati tutti i pagamenti effettuati indipendentemente dall'avvenuta chiusura dei piani. Si riporta altresì il confronto tra le erogazioni effettuate nel corso dell'anno e quelle dell'anno precedente.

Piani formativi (esborsi 2023)

PIANI FORMATIVI	STRUMENTO	DENOMINAZIONE	ANNO 2023
Avviso 05/2018	Avviso Sistemi di Imprese	Sistemi di Imprese	1.959.008
Avviso 04/2019	Avviso Generalista	Generalista	17.640
Avviso 08/2019	Avviso Tematico	Diginnova	291.817
Avviso 09/2019	Avviso per Dirigenti	Dirigenti	36.459
Avviso 01/2020	Avviso Generalista	Generalista	2.327.351
Avviso 02/2020	Avviso Tematico	Forma e ricolloca	57.600
Avviso 03/2020	Avviso Voucher	Neo Assunti	42.000
Avviso 04/2020	Avviso Voucher	Voucher Azienda	252.230
Avviso 05/2020	Avviso Voucher	Studi Professionali	256.900
Avviso 01/2021	Avviso Generalista	Generalista	7.728.706
Avviso 02/2021	Avviso Tematico	Diginnova Agile	1.526.735
Avviso 03/2021	Avviso per Dirigenti	Dirigenti	196.389
Avviso 04/2021	Avviso per Dirigenti	Dirigenti	146.242
Avviso 05/2021	Avviso Sistemi di Imprese	Sistemi di Imprese	11.198.342
Avviso 06/2021	Avviso Tematico	Quadro UCS	1.970.276
Avviso 01/2022	Avviso Generalista	Generalista	8.839.916
Avviso 02/2022	Avviso Tematico	Diginnova Agile FNC	1.274.462
Avviso 03/2022	Avviso Voucher	Neo Assunti	164.400
Avviso 04/2022	Avviso Voucher	Voucher Azienda	231.702
Avviso 05/2022	Avviso Voucher	Studi Professionali	414.999
Avviso 06/2022	Avviso per Dirigenti	Voucher Dirigenti	92.450
Avviso 07/2022	Avviso per Dirigenti	Voucher Dirigenti	80.000
Avviso 01/2023	Avviso Generalista	Generalista	1.040.077
Conto Formazione	Conto Formazione	Conto Formazione	9.452.186
TOTALI			49.597.887

Piani formativi (Confronto 2023 - 2022)

PIANI FORMATIVI	ANNO 2023	ANNO 2022
Avviso 04/2017	-	2.940
Avviso 05/2018	1.959.008	5.487.652
Avviso 01/2019	-	18.810
Avviso 02/2019	-	38.940
Avviso 04/2019	17.640	3.109.436
Avviso 05/2019	-	2.200
Avviso 06/2019	-	105.845
Avviso 07/2019	-	756.366

Avviso 08/2019	291.817	1.925.725
Avviso 09/2019	36.459	235.675
Avviso 01/2020	2.327.351	7.385.403
Avviso 02/2020	57.600	-
Avviso 03/2020	42.000	438.624
Avviso 04/2020	252.230	817.817
Avviso 05/2020	256.900	1.536.066
Avviso 01/2021	7.728.706	7.503.780
Avviso 02/2021	1.526.735	927.440
Avviso 03/2021	196.389	116.991
Avviso 04/2021	146.242	71.300
Avviso 05/2021	11.198.342	3.798.090
Avviso 06/2021	1.970.276	1.675.323
Avviso 01/2022	8.839.916	671.045
Avviso 02/2022	1.274.462	-
Avviso 03/2022	164.400	-
Avviso 04/2022	231.702	-
Avviso 05/2022	414.999	-
Avviso 06/2022	92.450	-
Avviso 07/2022	80.000	-
Avviso 01/2023	1.040.077	-
Conto Formazione	9.452.186	7.782.756
TOTALI	49.597.887	44.408.224

Si evidenzia che il Fondo ha incrementato le spese destinate ai piani formativi di circa il 12%. Di seguito la tabella relativa ai piani finanziati.

Attività Formative	Anno 2023	Anno 2022	Differenza	Var.%
Spese	49.597.887	44.408.224	5.189.663	11,70%
N° Piani	2.085	2.550	-465	-18,20%

La riduzione dei piani rispetto al precedente esercizio non deriva da una minore attività del Fondo ma da un sempre maggiore utilizzo dello strumento formativo SDI in cui piani formativi sono realizzati per aggregazioni di imprese (con minor numero quindi di piani attivati per ogni singola impresa).

Di seguito si fornisce evidenza della tipologia dei piani formativi:

Oneri sostenuti per piani formativi distinti per strumento e per anno

STRUMENTO	ANNO 2023	ANNO 2022
Avviso Generalista	19.953.690	18.669.664
Avviso Sistemi di Imprese	13.157.350	9.285.742
Conto Formazione	9.452.186	7.782.756
Avviso Voucher	1.362.231	2.797.647
Avviso Tematico	5.120.890	5.342.604
Avviso per Dirigenti	551.540	529.811
TOTALI	49.597.887	44.408.224

Si evidenzia, infine, la ripartizione per tipologia di piano formativo, sempre con il raffronto con l'esercizio precedente.

Tipologia piani formativi	2023	2022
Aziendale	43.550.207	37.553.040
Individuale	21.394	81.849
Settoriale	101.987	267.608
Territoriale	5.924.299	6.505.727
Totale complessivo	49.597.887	44.408.224

Calcolo quota massima EX D.I. 17/12/2009

Come noto, i Fondi Interprofessionali sono tenuti al rispetto di specifici limiti con riferimento alle modalità di utilizzo delle risorse. In particolare, da ultimo, il Decreto Interministeriale del M.L.P.S. di concerto con il M.E.F. del 17/12/2009, prevede che fino a 250.000 lavoratori delle imprese aderenti al Fondo la quota percentuale massima di spese di gestione rispetto alle risorse ricevute non possa eccedere l'8%, oltre 250.000 lavoratori e sino a 999.999 tale percentuale si riduce al 6% e a partire da un milione di lavoratori si riduce al 4%. Il Fondo FonARCom nel corso dell'esercizio 2023 ha sempre superato la soglia del milione di lavoratori.

Per la verifica di tale limite sono stati adottati i criteri di cui alla circolare del MLPS n. 36 del 18/11/2003, alla circolare MLPS 15/01/2004 rubricata "Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003" e, infine, alla circolare MLPS 06/03/2006 "Note esplicative per la redazione del modello di rendiconto spese relativo all'utilizzo delle risorse di start up" così come aggiornati delle già citate istruzioni operative. Si è tenuto altresì conto della nuova modalità di conteggio riguardante le posizioni cessate, quelle cessate provvisoriamente e quelle sospese.

Il numero dei dipendenti delle imprese aderenti, alla luce di quanto precede, per l'anno 2023 è il seguente (elaborazione per "Cassa"):

PERIODO	AZIENDE 2023	DIPENDENTI 2023
Gennaio	150.270	1.213.141
Febbraio	150.822	1.209.660
Marzo	151.897	1.207.895
Aprile	153.844	1.219.231
Maggio	155.724	1.228.969
Giugno	157.720	1.240.770
Luglio	159.282	1.239.405
Agosto	159.960	1.226.212
Settembre	159.170	1.251.998
Ottobre	158.678	1.249.897
Novembre	158.459	1.279.850
Dicembre	160.245	1.322.795

La destinazione delle risorse alle spese di gestione è stata effettuata tenendo conto dei soli contributi incassati, senza tener conto delle somme trattenute e degli interessi maturati sul conto corrente. Si precisa che non si è tenuto conto del saldo algebrico attivo della portabilità in quanto le istruzioni operative nulla prevedono al riguardo. Le risorse versate dalle aziende aderenti per il tramite dell'Inps nell'anno ammontano a euro 74.108.603.

Di seguito la tabella:

Tabella Rimesse Inps

Rimesse Inps 2023	
Data	Incassi
24/02/2023	26.665.654
16/05/2023	8.496.353
15/06/2023	10.685.401
20/07/2023	5.181.127
26/09/2023	7.221.485
20/11/2023	6.591.989
20/12/2023	9.266.594
Totale rimesse:	74.108.603

Ai sensi dell'Art. 11 D.P.R., 22/12/1986 n° 917 ovvero ai sensi della Nota del M.L.P.S. n. 43706 del 18/12/2013, in ordine ai compensi da corrispondere ai presidenti dei Collegi sindacali dei Fondi interprofessionali, si è proceduto al calcolo della quota di spese di gestione ammissibili secondo il

principio di proporzionalità per scaglioni (vale a dire una progressività basata sull'interpolazione lineare).

Allo scopo di suddividere le risorse tra gli scaglioni si è, quindi, diviso il numero complessivo dei lavoratori dipendenti delle imprese aderenti. Il quoziente che ne è derivato rappresenta l'ammontare delle risorse attribuibile a ogni singolo dipendente che è stato poi moltiplicato per il numero di dipendenti di ogni singolo scaglione sino al raggiungimento del numero complessivo dei dipendenti. Ai singoli prodotti sono state poi applicate le percentuali dello scaglione di riferimento.

Alla luce di quanto sopra, l'importo massimo delle spese di gestione ammissibili ammonta a euro 4.364.619 (come esplicitato nella tabella che segue).

Il Fondo, nel corso del corrente esercizio, ha sostenuto complessivamente spese di gestione – come si evince dal Conto Economico – nella misura di euro 2.040.214, e quindi in linea con i criteri di calcolo suindicati e comunque entro il 4% assoluto, attestandosi al 2,75% delle risorse Inps.

Di seguito si rappresenta la tabella del calcolo.

Limiti D.l. 17/12/2009

VERIFICA DEI LIMITI D.l. 17/12/2009	Importo
Risorse Inps (0,30%)	74.108.603
N° dipendenti delle imprese aderenti (dato adesioni per cassa al 12/2023)	1.322.795
Risorse medie per dipendente	56,02
Quota spese gestione fino a 250.000 dipendenti - 8%	1.120.400
Quota spese gestione da 250.001 fino a 1.000.000 dipendenti - 6%	2.520.900
Quota spese gestione oltre 1.000.000 di dipendenti - 4%	723.319
Totale Spese di Gestione massime ammissibili (aliquote per scaglioni)	4.364.619
Totale Spese di Gestione massime ammissibili (aliquota fissa 4%)	2.964.344
Spese di Gestione 2022 iscritte a bilancio	2.040.214
Quota Spese Gestione ammissibili anno 2023	2,75%

IMPOSTE

Il Fondo non svolge attività commerciale né è titolare di redditi soggetti ad Ires. E' invece tenuto al pagamento dell'Irap, dovuta per gli Enti non commerciali, sulla base delle retribuzioni ed altri emolumenti relativi ai dipendenti, ai collaboratori a progetto o coordinati e continuativi e ai collaboratori occasionali. Il Fondo è inoltre tenuto al pagamento delle imposte indirette di Registro e Bollo e della Tari.

In applicazione della circolare “Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003”, le altre imposte, tasse e oneri (in particolare le imposte dirette e i contributi per la sicurezza sociale su stipendi e salari), che derivano dal finanziamento del Fondo, per essere ritenute ammissibili, devono essere effettivamente e definitivamente sostenute dal beneficiario finale o dal singolo destinatario. Per tale motivo le imposte e le tasse sono state imputate sulla base del criterio di cassa.

Tabella Imposte

Imposte e Tasse	2023	2022
Irap	117.180	143.877
Imposta Registro	1.540	715
Imposta Bollo	601	300
Tari - Altre Imposte Comunali	4.538	10.525
TOTALE IMPOSTE	123.858	155.417

RISULTATO DI ESERCIZIO

Conseguenza dei principi contabili adottati, l’esercizio chiude in pareggio. Il Presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato dell’esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

SEZIONE DIRIGENTI

Il Fondo ha istituito un’apposita sezione destinata alla formazione dei dirigenti. A tal fine, le risorse versate dalle aziende per i dirigenti sono state appositamente allocate in bilancio in modo distinto dalle altre risorse. La portabilità netta relativa a detta categoria di lavoratori viene allocata per intero tra le risorse per i piani formativi dei dirigenti, senza alcuna decurtazione.

Di seguito la tabella di sintesi dei pagamenti effettuati per i piani formativi.

Tabella Sezione Dirigenti

Sezione Dirigenti	Dotazione Avviso	Erogazioni
Avviso 09.2019 - Dirigenti	1.600.000	36.459
Avviso 03.2021 - Dirigenti	500.000	196.389
Avviso 04.2021 - Dirigenti	1.100.000	146.242
Avviso 06.2022 - Voucher Dirigenti	585.000	92.450
Avviso 07.2022 - Dirigenti	1.250.000	92.450
Totale risorse	3.435.000	527.531

Si espongono, infine, le altre risorse destinate alla formazione dei dirigenti:

Altre Risorse	Dotazione
Conto Formazione Dirigenti	659.841
Fondo risorse dirigenti	471.233
Totale risorse	1.131.074

INFORMAZIONE SUL PERSONALE

Alla data di chiusura dell'esercizio il personale assunto alle dipendenze del Fondo è pari a 52 unità, con un incremento di una unità rispetto al precedente esercizio, di cui 11 con qualifica di quadro e 41 con qualifica di impiegato. Non si sono riscontrati licenziamenti, mentre si registrano le dimissioni di un impiegato. Si evidenzia che il Fondo si è avvalso anche di collaboratori assunti con contratto di collaborazione coordinata e continuativa o occasionale.

Infine, si dà atto che sono stati rispettati gli obblighi di legge in materia di sicurezza sul lavoro, che le retribuzioni sono state interamente corrisposte e i contributi e le ritenute di legge sono stati interamente versati.

Si segnala che il Fondo ha adottato le misure in materia di Whistleblowing di cui al D.L.g.s. n. 24/2023 che ha recepito la direttiva UE 2019/1937 riguardante la protezione delle persone che segnalano illeciti di cui sono testimoni sul proprio posto di lavoro.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

I principali rischi ed incertezze che possono impattare sul regolare svolgimento delle attività da parte del Fondo riguardano esclusivamente il mercato del lavoro e i versamenti da parte delle imprese aderenti. Come si è avuto ampiamente modo di illustrare nelle premesse alla presente nota integrativa, il conflitto in Ucraina nonché le tensioni medio-orientali che interessano Israele e la Palestina, non hanno impattato sulle attività del Fondo. La forte inflazione che si è manifestata nel 2022 è in gran parte rientrata e i principali mercati finanziari sono in territorio positivo. La produzione a livello mondiale, internazionale e locale ha ripreso a crescere e i tassi di occupazione sono in ripresa, anche a livello nazionale.

Con riguardo alla formazione interprofessionale va evidenziato che il Fondo continua ad incrementare le adesioni. Le adesioni "per cassa" delle aziende attive sono passate da 150.846 a 160.245 con un

incremento del 6,2%, mentre il numero dei dipendenti è aumentato, *coeteris paribus*, da 1.215.343 a 1.322.795 con un tasso di crescita di circa il 9%. Il Fondo FonArCom, ad oggi, è il primo fondo interprofessionale per numero di imprese aderenti.

Per questi motivi, allo stato attuale, considerati anche gli incrementi di occupazione registrati negli ultimi mesi, non si rilevano rischi ed incertezze per il futuro.

Per ciò che concerne la continuità aziendale, il principio 11 varato dall'Organismo Italiano di Contabilità consente di valutare correttamente quanto prescritto dal codice civile in tema di rischi e incertezze: *"Nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio."*

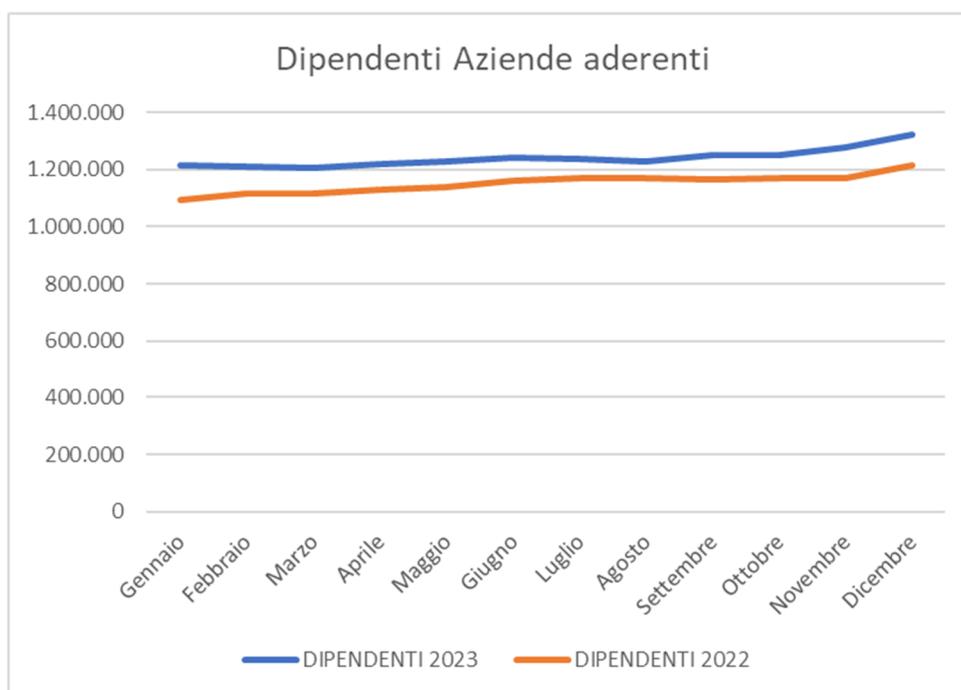
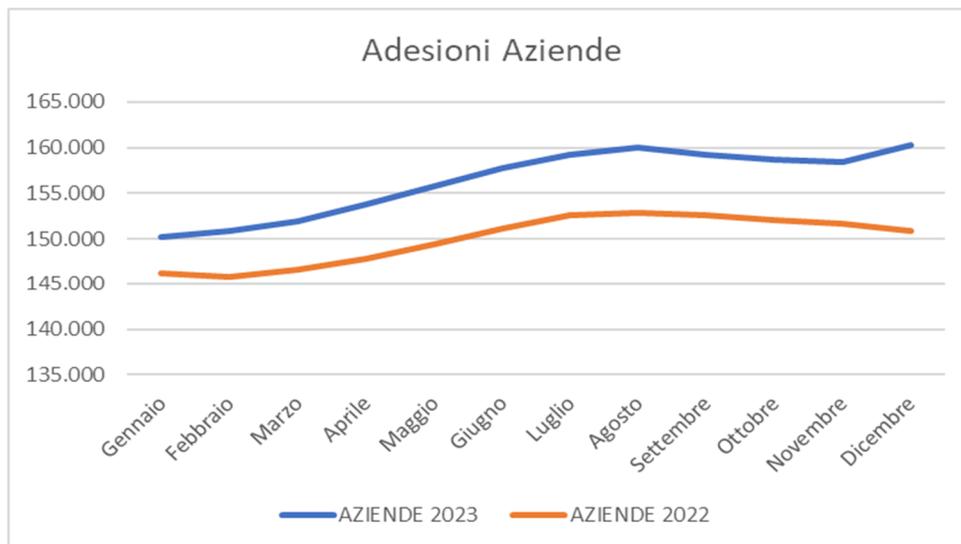
Sotto tale profilo, va innanzitutto rilevato che il Fondo nell'esercizio 2023 ha registrato incrementi sia nel numero delle imprese aderenti (e dei dipendenti) sia nelle rimesse pervenute dall'Inps; nel corso dello stesso anno ha incrementato il finanziamento della formazione di circa il 12%.

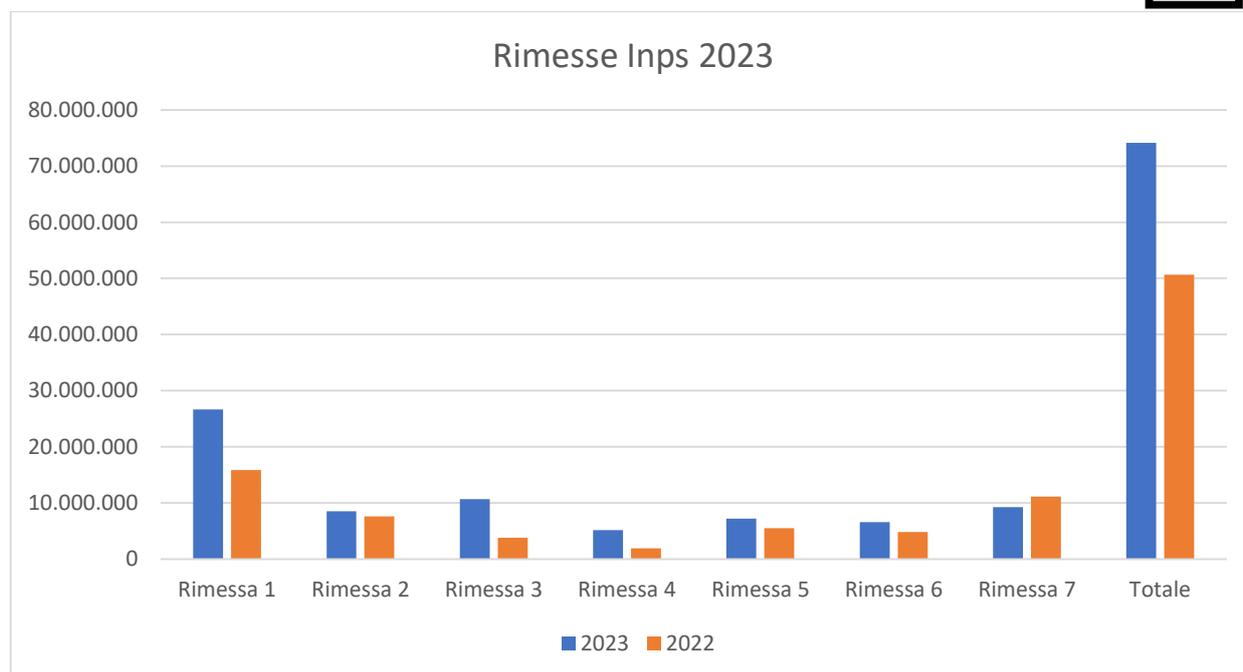
Dall'andamento delle adesioni (per cassa) che si riporta nella tabella seguente si evince un incremento rispetto all'esercizio 2022 sia del numero delle aziende aderenti che di quello relativo ai dipendenti.

Tabella adesioni

PERIODO	AZIENDE 2023	AZIENDE 2022	Variazione	DIPENDENTI 2023	DIPENDENTI 2022	Variazione
Gennaio	150.270	146.207	4.063	1.213.141	1.095.372	117.769
Febbraio	150.822	145.806	5.016	1.209.660	1.115.822	93.838
Marzo	151.897	146.640	5.257	1.207.895	1.116.809	91.086
Aprile	153.844	147.804	6.040	1.219.231	1.130.892	88.339
Maggio	155.724	149.404	6.320	1.228.969	1.138.824	90.145
Giugno	157.720	151.182	6.538	1.240.770	1.161.479	79.291
Luglio	159.282	152.589	6.693	1.239.405	1.168.999	70.406
Agosto	159.960	152.931	7.029	1.226.212	1.169.613	56.599
Settembre	159.170	152.583	6.587	1.251.998	1.164.292	87.706
Ottobre	158.678	152.117	6.561	1.249.897	1.171.895	78.002
Novembre	158.459	151.625	6.834	1.279.850	1.171.059	108.791
Dicembre	160.245	150.846	9.399	1.322.795	1.215.343	107.452

Sul fronte degli incassi di risorse analogamente si assiste ad un aumento come evidente dai seguenti grafici.





Alla luce di quanto precede, si può affermare che la continuità aziendale sia garantita per i successivi dodici mesi.

SEDI SECONDARIE

Il Fondo ha quattro sedi secondarie, una in Lombardia a Milano, una in Sicilia, a Palermo, una in Puglia a Taranto (aperta nel 2023) e una a Roma.

Compito delle sedi secondarie è quello di fornire assistenza tecnica per l'area Nord, per l'area Sud e per l'area Centro.

RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

Il Fondo Fonarcom promuove la formazione professionale anche per il tramite di enti di formazione facenti capo alle parti sociali. La particolare sensibilità e vicinanza delle parti sociali al mondo del lavoro e la realizzazione delle attività formative nella logica del rimborso dei costi sostenuti consente di perseguire la duplice finalità di una maggiore efficienza formativa e sensibili economie.

Tenuto conto che l'affidamento della realizzazione delle attività propedeutiche e/o formative da parte di un Fondo ad una Associazione o ad un Ente di formazione organicamente collegato al Fondo stesso non costituisce delega per la quale si devono seguire le procedure di aggiudicazione degli appalti

pubblici e la normativa nazionale e comunitaria sulle attività formative, qualora i predetti soggetti rendicontino secondo le categorie di attività e sulla base dei costi effettivamente sostenuti e ritenuti ammissibili. Di seguito si indicano i dati di sintesi degli affidamenti alle parti sociali, agli enti di formazione correlati alle parti sociali, in particolare IterEgo per la confederazione Cifa, Confalform per la Confederazione Confsal. Vi sono inoltre affidamenti effettuati in favore dell'Epar, ente bilaterale paritetico Cifa – Confsal. Di seguito le tabelle.

Rapporti con le parti correlate – Piani Formativi

ITEREGO - CIFA				
AVVISO	ACRONIMO	DATA APPR.	IMPORTO AVVISO	PAGAMENTI ANNO 2023
Avviso 02.2021	TREE	12/04/2022	79.976	7.890
Avviso 05.2021	ARGO	16/02/2022	14.640	14.496
Avviso 01.2021	COPERNICUS	23/11/2021	149.985	14.855
Avviso 01.2021	L.A.N.C.I.O	23/11/2021	149.610	74.805
Avviso 01.2021	EPSILON	23/11/2021	149.980	14.782
Avviso 01.2021	Digitalizzazione, Occupazione, Trasformazioni e Te	16/02/2022	138.660	69.330
Avviso 01.2021	M&B	09/06/2022	60.000	58.200
Avviso 01.2023	PAOLA	18/10/2023	149.960	74.980
Avviso 01.2023	MARIANNA	18/10/2023	149.952	74.976
Avviso 05.2021	EOLO	12/07/2023	60.590	30.295
Avviso 01.2022	SPRING	14/06/2023	149.120	74.560
Avviso 01.2022	DANCE	14/06/2023	149.868	74.934
Avviso 01.2022	METAL	14/06/2023	149.946	74.973
Avviso 01.2022	POP	14/06/2023	149.990	74.995
Avviso 01.2022	LUNA	16/02/2023	149.852	74.926
Avviso 01.2022	SOLE	16/02/2023	149.938	74.969
Avviso 01.2022	ON LIVE	19/10/2022	149.340	134.406
Avviso 01.2022	CIELO	16/02/2023	149.938	134.944

Avviso				
01.2021	VENERE	16/02/2022	149.808	74.091
Avviso				
01.2021	APOLLO	16/02/2022	149.980	74.990
Avviso				
01.2021	ROCK	09/06/2022	150.000	75.000
Avviso				
06.2021	VISION	12/04/2022	999.680	399.872
Avviso				
06.2021	SIRIO	12/04/2022	999.966	399.986
Avviso				
01.2022	KARMA	19/10/2022	149.950	59.980
Avviso				
01.2022	LOTO	19/10/2022	149.724	59.890
Avviso				
01.2022	YOGA	19/10/2022	149.940	59.976
TOTALI			5.200.393	2.357.101

CONFSALFORM - CONFSAL				
AVVISO	ACRONIMO	DATA APPR.	IMPORTO AVVISO	PAGAMENTI ANNO 2023
Avviso				
01.2021	L.A.N.C.I.O	23/11/2021	149.610,00	74.805,00
Avviso	Digitalizzazione, Occupazione, Trasformazioni e Te			
01.2021		16/02/2022	138.660,00	69.330,00
Avviso				
01.2021	M&B	09/06/2022	60.000,00	58.200,00
Avviso				
01.2022	SPRING	14/06/2023	149.120,00	74.560,00
Avviso				
01.2022	ON LIVE	19/10/2022	149.340,00	134.406,00
Avviso				
06.2021	VISION	12/04/2022	999.680,00	399.872,00
TOTALI			1.646.410	811.173

Rapporti con le parti correlate – Affidamenti Ente bilaterale paritetico Epar

EPAR - ENTE PARITETICO CIFA CONFSAL				
DESCRIZIONE	DATA CONTRATTO/DELIBERA	IMORTO CONTRATTO	IMPORTO PAGATO	DATA PAGAMENTO
LODE II annualità	13/07/2022	100.000	-	

Comunicare per formare ed informare - Annualità 2022/2023	01/08/2022	200.000	200.000	31/10/2023 / 28/12/2023
Servizio di Coordinamento Commissione Paritetica Nazionale 5° Annualità	01/08/2022	151.245	60.000	25/10/2023
Servizio di Coordinamento Commissione Paritetica Nazionale 6° Annualità	01/08/2023	120.000	60.000	19/12/2023
Comunicare per formare ed informare - Annualità 2024	12/12/2023	200.000	-	
Studio e analisi comparativa delle politiche attive del lavoro in alcuni paesi europei più innovativi in materia	20/12/2023	200.000	-	
Evento nazionale	20/12/2023	200.000	-	
Contributo alle Federazioni	20/12/2023	200.000	-	
TOTALI		1.371.245	320.000	

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'art. 2427 del codice civile, comma 22-quater impone l'informazione nella nota integrativa dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. Tale norma è utile a garantire un preciso flusso di informazioni per assolvere agli obblighi di pubblicità ed anche a fornire adeguati informazioni oltre che ai soci e ai terzi in genere, al sistema bancario e al mercato, in una situazione critica. Le vicende pandemiche e quelle della guerra vanno valutate anche per gli effetti che possano determinarsi sulla continuità aziendale nelle ipotesi previste per legge. Pertanto, nella nota integrativa va fornita la stima dell'effetto sulla situazione patrimoniale/finanziaria della società, ovvero le ragioni per cui l'effetto

non è determinabile.

Come è già stato evidenziato nella presente nota gli effetti dei conflitti, pur ponendo dei rischi e delle incertezze per l'esercizio 2024, non esplicano alcun effetto sul bilancio chiuso per l'esercizio 2023. Non si registrano, pertanto, fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio che incidono sul bilancio relativo all'esercizio 2023.

In appendice l'elenco dei piani formativi finanziati nel 2023 e i relativi importi erogati.

Roma, 27 Marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea Cafà



STRUMENTO FORMATIVO	ENTE ATTUATORE	IMPORTO
Arrotondamenti dovuti all'indicazione degli importi in unità di euro		- 41
Avviso 03.2020	SCARPAPORFIDI SRL	1.200
Avviso 03.2020	365 GRADI SRL	1.200
Avviso 03.2020	Cmrp Elettrica srl	1.200
Avviso 03.2020	MANAGEMENT SERVICE S.R.L.	1.200
Avviso 03.2020	DYEBERG SPA	1.200
Avviso 03.2020	PLURIMPRESA SRL	1.200
Avviso 03.2020	TESSITURA DI MONTEFALCO SRL	1.200
Avviso 03.2020	A.G.S.A.T. ONLUS	1.200
Avviso 03.2020	STUDIO ARCANGELI BARTOLI CONSULTING DI MAMMOC	1.200
Avviso 03.2020	FOLIGNO KEBAB S.R.L.S.	1.200
Avviso 03.2022	STELLA TRASPORTI E LOGISTICA SRL	1.200
Avviso 04.2022	C.S.I. SRL	1.200
Avviso 03.2022	G&B CONNECT SRL	1.200
Avviso 03.2022	VIREM S.N.C. DI GAMBA & C.	1.200
Avviso 04.2022	ENCOTES INGEGNERIA S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	ROBOPRO SRL	1.200
Avviso 03.2022	PIAZZALUNGA S.N.C. DI MARCO E MAURO PIAZZALUNGA	1.200
Avviso 03.2022	THE TRAVEL FAMILY DI GIOVANNA RANOCCHI	1.200
Avviso 03.2020	LAVANDERIA ECOLOGICA DI EGIDI DANILO & C SAS	1.200
Avviso 03.2022	AMBROGIO SRL	1.200
Avviso 03.2022	ASSOCIAZIONE FRATERNITA' ODV	1.200
Avviso 03.2022	FRATELLI MARABINI S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	A.S.B. SRLS	1.200
Avviso 03.2022	Energy Lab S.r.l.	1.200
Avviso 03.2022	RETE IMPRESA PLUS S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	1.200
Avviso 04.2022	I.D.C. SRL	1.200
Avviso 03.2022	Gamma Electric di Cassina e Barcella S.n.c.	1.200
Avviso 04.2022	TEKNOEVENTS Srl	1.200
Avviso 03.2020	FALDINI SERVICE SRL	1.200
Avviso 03.2022	WHITENING SRL	1.200
Avviso 04.2022	TECNO-EDIL DI SPITALERI CARMELO	1.200
Avviso 03.2022	ANTHEA GROUP S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	RTS SERVIZI SRL	1.200
Avviso 04.2022	FARMACIA ZINCONE MASSIMO	1.200
Avviso 04.2022	DRC SAS DI DI ROCCO AUGUSTO & C.	1.200
Avviso 03.2022	ART-PELLE DI SALVUCCI CRISTINA	1.200
Avviso 03.2020	LEADER LOGISTIC DI BASSANI WILLIAM & C. SNC	1.200
Avviso 03.2022	ADRIANO MAJOLINO	1.200
Avviso 04.2022	GM GLOBAL SERVICES CORPORATION SRL	1.200
Avviso 04.2022	AGENZIA MONACO DI COLELLA ASSUNTA & C. S.A.S.	1.200
Avviso 04.2022	POWER OF TRAINING SRL	1.200
Avviso 03.2022	RAR SRL	1.200
Avviso 03.2022	INGROPELLI SRL	1.200

Avviso 03.2022	HKSTYLECORP SRL	1.200
Avviso 04.2022	SANTA LUCIA LIFE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ON	1.200
Avviso 03.2022	PENTA.COM SRL	1.200
Avviso 03.2022	CENTROTERMICA Srl	1.200
Avviso 03.2022	BLISS CORPORATION SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIM	1.200
Avviso 03.2022	RONZONI GROUP STP srl	1.200
Avviso 03.2022	SAKDI SPORT DI SALDI GIORGIO	1.200
Avviso 03.2022	COPAGEL SRL	1.200
Avviso 03.2022	IRIAM BETTERA DESIGN SAS	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO BUCARI LORENA	1.200
Avviso 03.2022	SOGIMUT S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	Globchem Service International s.r.l.	1.200
Avviso 03.2022	MATILDE 2022 S.R.L.S.	1.200
Avviso 03.2022	GAIA SRL	1.200
Avviso 04.2022	COFINI GIUSEPPINA	1.200
Avviso 03.2022	STELLA TRASPORTI E LOGISTICA S...	1.200
Avviso 03.2022	NOUS SRLS	1.200
Avviso 03.2022	B. & C. SERVIZI SRL	1.200
Avviso 03.2022	L.F.D. DI LOCATELLI FABIO E DARIO SNC	1.200
Avviso 03.2022	DIGITAL RETAIL SRL	1.200
Avviso 03.2022	POMODORO SRL	1.200
Avviso 03.2022	DIANA CONSULENZA E FORMAZIONE ...	1.200
Avviso 03.2022	REBECCHI EDO SAS DI REBECCHI M...	1.200
Avviso 04.2022	ALEXCOLOR SRLS	1.200
Avviso 03.2022	COINS Progetti e Gestioni SRL	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO ELPA PAY & JOB SOCIETA' TRA PROFESSI(1.200
Avviso 03.2022	CHEER'S PUB E OSTERIA NUME...	1.200
Avviso 03.2022	LEGALNESS CONSULTING S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	ALCA STUDIO SRL	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO 3 DI DOTT.SSA TRENTI EL...	1.200
Avviso 04.2022	SOGIMUT S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	FV DI FERRANTI SRL	1.200
Avviso 04.2022	DEL PRETE S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO MUSSINI DOTT. UMBERTO	1.200
Avviso 04.2022	P.E.D. SRL	1.200
Avviso 03.2022	Amplia srl	1.200
Avviso 03.2022	METAL PROGET - S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	ISS INNOVATIVE SOFTWARE SOLUTI...	1.200
Avviso 04.2022	CALVANO SOLUTION SRL	1.200
Avviso 03.2022	365 GRADI SRL	1.200
Avviso 03.2022	BUILDING S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO BONETTI DILETTA	1.200
Avviso 03.2022	L2 Soluzioni srl	1.200
Avviso 03.2022	Z-LAB S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	3G CONSULTING S.R.L.	1.200

Avviso 04.2022	CARROZZERIA FABRIZI ANGELO SAS	1.200
Avviso 04.2022	I.C.E.L. SRL	1.200
Avviso 04.2022	ANTHEA GROUP S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	DRIVE SCUOLA GUIDA DI SALVATORE BELFIORE & C. S.	1.200
Avviso 04.2022	PAGANO LE ROSE SERGIO ANTONIO	1.200
Avviso 04.2022	SARDINIAMEETING SRL	1.200
Avviso 03.2022	CIOCI ARIANNA	1.200
Avviso 03.2022	SERIX SRL	1.200
Avviso 04.2022	MAIORA S.R.L.S.	1.200
Avviso 04.2022	YOUNG GROUP SOCIETA COOPERATIV...	1.200
Avviso 03.2022	MANU-CEM SRL	1.200
Avviso 04.2022	MITECO SRL	1.200
Avviso 03.2022	LA TESSILARREDO S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	LADY LINDA SRLS	1.200
Avviso 03.2022	FONDAZIONE COLLEGIO DELLE UNIVERSITA MILANESI	1.200
Avviso 03.2022	WORLD SERVICE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	ROBIN STUDIO SRL	1.200
Avviso 03.2022	Euromed 1 società cooperativa	1.200
Avviso 04.2022	STUDIO ASSOCIATO DI CONSULENZA DEL LAVORO IACI	1.200
Avviso 03.2022	MONTANA SRL	1.200
Avviso 04.2022	AMBULATORIO DENTISTICO LECCHESE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	BLUENEXTGROUP SRL	1.200
Avviso 03.2022	SG MECHANICAL & SERVICES S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	ROLL PAY SERVICE SRL	1.200
Avviso 03.2022	ICONA SRL	1.200
Avviso 04.2022	CLAUDIA LO PORTO	1.200
Avviso 04.2022	SEVERI S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	LOGIKA S.R.L.S.	1.200
Avviso 04.2022	Milestones s.r.l.	1.200
Avviso 03.2022	RETROGUSTO SOCIETA' A RESP...	1.200
Avviso 04.2022	MARIO GERVASIO	1.200
Avviso 04.2022	GAM LAB S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	CED SERVIZI S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	MANUELA CIOTTI - CONSULENTE DEL LAVORO	1.200
Avviso 04.2022	ADTELIER S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	1.200
Avviso 03.2022	STYLE HOUSE S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	SVEVA SMILE CENTER DI MOSCHETTA GRAZIELLA & CA	1.200
Avviso 04.2022	ADEXTRA S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	AEC INTERNATIONAL S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	FLY DATA SRL	1.200
Avviso 04.2022	S.N.A.D.A.P.I.	1.200
Avviso 03.2022	SPERANZA S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	CARACAPPA GIOVANNI MARIA FRANCESCO	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO BEGHELLI & PARTNERS	1.200

Avviso 04.2022	ADDRESS S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	SUPER ERMETICA 3E S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO PACETTI S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	CARROZZERIA CAMERO S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	Studio Merlini associati	1.200
Avviso 04.2022	LATTERIA SRL	1.200
Avviso 03.2022	QUATTROTERZI S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	Nuova Termotecnica del P.I. Castiglione Minischetti Gi	1.200
Avviso 04.2022	EXACOM S.R.L.	1.200
Avviso 04.2022	LABTEK SRL	1.200
Avviso 03.2022	SAVING SPED AIR SRL	1.200
Avviso 04.2022	MEDUSO MARMI DEL GEOM. AGOSTINO MEDUSO & C	1.200
Avviso 04.2022	MOLESKINE FOUNDATION ONLUS	1.200
Avviso 04.2022	D.P.F. SRL	1.200
Avviso 03.2022	CHARME HOTEL SRL	1.200
Avviso 04.2022	EDITRICE AAM TERRA NUOVA SRL	1.200
Avviso 04.2022	EMI FOAM SRL	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO NOAL SRL STP	1.200
Avviso 03.2022	SAVING SHIPPING & FORWARDING S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	ARCHVENTIL SRL	1.200
Avviso 03.2022	AUTOCID SRLS	1.200
Avviso 03.2022	IMMOBILIARE DMU SRL	1.200
Avviso 03.2022	STUDIO FIORETTI ALESSIA	1.200
Avviso 03.2022	NEW TECHNOLOGY DI PINGITORE GIUSEPPE	1.200
Avviso 04.2022	MED SRL	1.200
Avviso 04.2022	NAUTICA DEPOT SRL	1.200
Avviso 04.2022	ETNAMARE TURISMO S.A.S. DI SEVERINO ANDREA	1.200
Avviso 03.2022	STAT SERVIZI SRL	1.200
Avviso 04.2022	TLC MANAGER SRL	1.200
Avviso 03.2022	PILERI PARIDE	1.200
Avviso 03.2022	LIGUORIPONT S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	COPINFORM 93 S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	TALKOO SRL	1.200
Avviso 03.2022	ICS S.R.L.	1.200
Avviso 03.2022	Keyos Srl	1.200
Avviso 04.2022	GLOBAL CLIMA DI TRAVAGLIANTI SALVATORE	1.199
Avviso 04.2022	CASTRO ANTONINO	1.199
Avviso 04.2022	D'AMICO MAURO	1.199
Avviso 04.2022	LO RE SALVATORE	1.199
Avviso 04.2022	C T C S.R.L.	240
Avviso 04.2022	SANTAGATI MARIAROSA	240
Avviso 04.2022	SICILMOTORS SRL	240
Avviso 04.2022	DIGITAL ADDRESS S.R.L.	800
Avviso 05.2020	Patermo Salvatore	3.300
Avviso 05.2022	ANTONIO FIORILLO	1.200

Avviso 05.2022	RONCA ANTONIO	2.600
Avviso 05.2022	STUDIO MUSTO S.R.L. SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI	2.600
Avviso 05.2020	STUDIO BONAMICI - STUDIO COMMERCIALE ASSOCIAT	3.600
Avviso 05.2020	2M DIGITAL SRLS	3.600
Avviso 05.2020	LAURICELLA GIUSEPPE	3.600
Avviso 05.2020	TEAM WORK ONE SRL	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO TECNICO ASSOCIATO PROGETTO CASA	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO MENNICHELLI MAURIZIO	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO LANFALONI SRLS	3.600
Avviso 05.2020	E.T.F. ELABORAZIONI TELEMATICHE E FISCALI - SOCIET.	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO VERZELETTI DOTT. FABIO	3.600
Avviso 05.2020	JOB SERVICES SRL	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO COMMERCIALE ASSOCIATO DOTT.SSA DANIEL	3.600
Avviso 05.2020	ABACO SRL	3.600
Avviso 05.2020	PAUSELLI LUCA	3.600
Avviso 05.2020	SEDAP SRL	3.600
Avviso 05.2020	TRICOLI LUIGI	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO COLZI E MONTEFUSCO SRL STP	3.600
Avviso 05.2020	CENTRO DI AZIONE RURALE S.R.L.S	3.600
Avviso 05.2020	DATENZENTRUM GRUBER - GRIESSER & PARTNER SAS	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO MAGRINI BERGAMASCHI - SOCIETA' COOPERA	3.600
Avviso 05.2020	A.L.D.T. ASS.TI	3.600
Avviso 05.2020	HUMAN CONSULTING S.R.L.	3.600
Avviso 05.2020	C.E.D. DELLO RUSSO RAG. SERGIO SRL	3.600
Avviso 05.2020	FATTIVA SOCIETA TRA PROFESSIONISTI A RESPONSABI	3.600
Avviso 05.2020	ALPHA CONSULTING S.R.L.S.	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO GUALDANI BARTOLINI STP A RESPONSABILITA'	3.600
Avviso 05.2020	UNIDATA CENTRO SERVIZI IMPRESE SOCIETA' A RESPO	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO ASS. AMMINISTRATIVO TRIBUTARIO DOTT. RE	3.600
Avviso 05.2020	FARD SOCIETA' COOPERATIVA	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO ROCCHINI GIUSEPPE SERAFINO	3.600
Avviso 05.2020	EFFE ELLE S.R.L.	3.600
Avviso 05.2020	ELENA REGAZZONI	3.600
Avviso 05.2020	Studio Pintaldi & Russo associati SRL	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO ASSOCIATO ARCANGELI BARTOLI - PROIETTI	3.600
Avviso 03.2020	Data Processing Spa	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO COMMERCIALE SCUDINO	3.600
Avviso 05.2020	MCN CONSULTING SRLS	3.600
Avviso 05.2020	NOCITA FABIO	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO PONTARELLI DOTTORI COMMERCIALISTI ASSO	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO RAG.ROBERTO PARADISI	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO CERVETTA SRL	3.600
Avviso 05.2020	EL.CON. SERVICE S.R.L.	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO CALCIANO GIUSEPPE PALMINO	3.600
Avviso 05.2020	EPACO S.R.L.	3.600

Avviso 05.2022	SOFIA ALESSANDRO	3.600
Avviso 05.2022	BONIFAZI VALENTINA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO SETTIMIO RITA	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO COMMERCIALISTA VIGANO' MARCO	3.600
Avviso 05.2020	G.e.c.a. Srl	3.600
Avviso 05.2020	Bechini, Benigni e Quilici • Dottori commercialisti asso	3.600
Avviso 03.2022	RANOCCHI SOFTWARE SRL	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO ARCANGELI - BARTOLI CONSULTING DI MAMM	3.600
Avviso 05.2020	EL.CON.S.A.S. DI FRASCAROLI CALVINO PIERO & C.	3.600
Avviso 05.2020	Prof. Avv. Franco Gaetano Scoca	3.600
Avviso 05.2020	SISTEL S.R.L S.T.P	3.600
Avviso 05.2022	DI MARTINO DOMENICO	3.600
Avviso 05.2022	GIARDINA MARIA CARMELA	3.600
Avviso 05.2022	APRILE ALBERTO	3.600
Avviso 05.2022	CILENTI EMANUELE	3.600
Avviso 05.2020	MIRABILE GIOVANNI	3.600
Avviso 05.2022	Studio Caterino Pasquale	3.600
Avviso 05.2020	CDF STUDIO SRL STP	3.600
Avviso 05.2020	SAMA SRLS	3.600
Avviso 05.2022	MARCON STEFANO	3.600
Avviso 05.2020	Studio Commerciale Rifiuti srl stp	3.600
Avviso 05.2020	BELGERI ALBERTO	3.600
Avviso 03.2022	EMI sistemi srl	3.600
Avviso 05.2020	Dott. Pasquale Barone	3.600
Avviso 05.2020	STUDIOTTOBRE SRL	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO STEFANO BARALDO	3.600
Avviso 05.2022	GREGORI PATRIZIA E RONDONI BEATRICE STUDIO COM	3.600
Avviso 05.2022	DI CAPRIO MICHELE	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO RAG. VITALI FAUSTA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO TROJANO MARI	3.600
Avviso 05.2020	MARCO MERCANTELLI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO COLUCCIA FEDELE	3.600
Avviso 05.2020	Susanna Giuriatti	3.600
Avviso 05.2022	ASTOLFI & C. SERVIZI AZIENDALI SOCIETA' COOPE	3.600
Avviso 05.2020	STUDIO ESSE SRL	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO GALLI E ASSOCIATI STP SRL	3.600
Avviso 05.2020	EDA Consulting Srl	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO RAG. ROSSANA MARINI	3.600
Avviso 05.2022	ADRIANO MAJOLINO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO COMMERCIALE RINALDI VAL...	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO CIFARELLI PISANELLI	3.600
Avviso 05.2022	MAFFEI MARRACCINI & ASSOCIATI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO DOTT. PUNTONI ROBERTO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO DANIELA D'AGATA	3.600
Avviso 05.2020	S.C. SERVIZI & CONSULENZA DI SIMONA MANZARI	3.600

Avviso 05.2022	STUDIO LOGOS SRL - SOCIETA' TRA PROFESSIONI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO CURINI COMMERCIALISTI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO D'ATTILIO IVAN	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO DOTTORI COMMERCIALISTI ED ES	3.600
Avviso 05.2020	MT SERVIZI SRL	3.600
Avviso 05.2022	PIETROFORTE ANNAMARIA	3.600
Avviso 05.2020	Studio Bartali consulenza del lavoro srl stp	3.600
Avviso 05.2022	DGR ASSOCIATI SRLS	3.600
Avviso 05.2022	GASTALDELLO MICHELE	3.600
Avviso 05.2022	CON. COM SAS DI ELEONORA BIANCHET & C.	3.600
Avviso 05.2020	ORSINI ANTONELLA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO BUCARI LORENA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO CARLINO CARLO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO MAZZARELLA CLAUDIO	3.600
Avviso 05.2022	FERT SRL	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO COLATO STEFANO	3.600
Avviso 05.2020	DOCCINI SERVICE S.R.L.	3.600
Avviso 05.2022	DI BLASI SERGIO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO DEL CARLO GIOVANNI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO CASAVECCHI MORENO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO DE LUCA DI DE LUCA FRANCO	3.600
Avviso 05.2022	IUVARA PATRIZIA	3.600
Avviso 05.2022	OGGIANO LOREDANA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO PROFESSIONALE GIOVANNI ...	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ELPA PAY & JOB SOCIETA'...	3.600
Avviso 05.2020	DOCCINI & PARTNERS - STUDIO ASSOCIATO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO COMMERCIALIST...	3.600
Avviso 05.2022	AVV. GIAMPIERO GAMBETTI	3.600
Avviso 05.2022	GIUSEPPE ALBERTO BARBATO	3.600
Avviso 05.2022	SUSINI GROUP S.T.P. COOPERATIV...	3.600
Avviso 05.2022	ANTONIO PALLOTTA	3.600
Avviso 05.2022	SIDERA HR S.R.L.	3.600
Avviso 05.2022	DE SCISCIO DONATO	3.600
Avviso 05.2022	DATA PROCESSING CENTER SOCIETA' COOPERAT	3.600
Avviso 05.2022	LABORATORIO MECCANOGRAFICO SRL	3.600
Avviso 05.2022	GENNARO ESPOSITO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO FREDIANI DINO	3.600
Avviso 05.2022	COMMERCIALISTI ASSOCIATI	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO GALLO DOTT. MASSIMO COMMERCIALISTA	3.600
Avviso 05.2022	MANZO ROSARIO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO MUSSINI DOTT. UMBERTO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO DOTT.SSA PAGANONI CARLA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO BRESOLIN ANNAMARIA	3.600
Avviso 05.2022	DOTT.SSA GRIPPA ERICA PIA	3.600
Avviso 05.2022	G&L CONSULTING SRLS	3.600

Avviso 05.2022	A. ROCCHINI DI DEI ALESSIA	3.600
Avviso 05.2022	CHIMIENTI ORIANA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO PIZZICONI ROBERTO	3.600
Avviso 05.2022	P&P ELABORAZIONI CONTABILI SRLS	3.600
Avviso 05.2022	FABRIZIO MILIA	3.600
Avviso 05.2022	ATTILIO REA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO GIOVANNINI LA	3.600
Avviso 05.2022	DI PILATO PIETRO	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ANTONELLA SILVESTRI	3.600
Avviso 05.2022	FORNER FEDERICA	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO DI CONSULENTI DEL LAVORO BOT	3.600
Avviso 05.2022	STUDIO GALGANI ROBERTO	3.600
Avviso 04.2020	PASTICCERIA SEMPIONE SAS DI GARBI ANDREA MARIA	1.500
Avviso 04.2020	STARTUP S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	ENERGEKO SRL	1.500
Avviso 04.2020	IMPLANTOLOGIA PALLADINO SOCIETA' A RESPONSABI	1.500
Avviso 04.2020	SCIARRA LIFT SRL	1.500
Avviso 04.2020	SIDER NET	1.500
Avviso 04.2020	EDOTTO SRL	1.500
Avviso 04.2020	BAR - CENTER - DI PACUCCI LEONARDO	1.500
Avviso 04.2020	LPM CONSULTING S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	CMC S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	MAGLIOCCO MARCO	1.500
Avviso 04.2020	METATEAM S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	CRS SERVICE SRL	1.500
Avviso 04.2020	MAGLIOCCO ROBERTA	1.500
Avviso 04.2020	VALFOOD S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	FORMEIDEE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	YACHT CLUB ITALIANO ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILET	1.500
Avviso 04.2020	MAARS SRL	1.500
Avviso 04.2020	RADIO BABBOLEO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITA	1.500
Avviso 04.2020	L2 Soluzioni srl	1.500
Avviso 04.2020	CANTINA SANTA MARIA LA PALMA – ALGHERO – SOCII	1.500
Avviso 04.2020	SARDACOST S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	HR CENTRO S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	AUTOTRASPORTI TESEI S.A.S. DI BELDOMENICO MANU	1.500
Avviso 04.2020	PRA' SERVIZI E PARTECIPAZIONI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	Solar Cash Srl	1.500
Avviso 04.2020	METAL PROGET - S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	FANTINI GROUP VINI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	ASTRA scrI	1.500
Avviso 04.2020	B.S. SERVICE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	NOVA TECH SOLUTIONS S.R.L. SEMPLIFICATA	1.500
Avviso 04.2020	FEM S.R.L.S	1.500
Avviso 04.2020	MECCANO GIO' S.R.L.	1.500

Avviso 04.2020	C & C. VIAGGI di CUGNO E TOLOMEO SNC	1.500
Avviso 04.2020	MINERVA SOLUZIONI DI PAOLO SANTORO E PAOLO RE	1.500
Avviso 04.2020	G.E.P.A.S SRL	1.500
Avviso 04.2020	CANTORE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	FASHION STYLE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	WELLNESS DEMIDOF SRLS	1.500
Avviso 04.2020	ARENA ALBARO SRL	1.500
Avviso 04.2020	VAB IMPIANTI SRL	1.500
Avviso 04.2020	TOMASSETTI VALTER	1.500
Avviso 04.2020	DE' MODE' SRL	1.500
Avviso 04.2020	18 CARATI GENOVA DI REPETTO FEDERICO & C. S.N.C.	1.500
Avviso 04.2020	ETIKA ROMANA S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	fondazione Ifel	1.500
Avviso 04.2020	Ribatti Veicoli Industriali S.r.l.	1.500
Avviso 04.2020	TUI DI LUCIA FERRARI SNC	1.500
Avviso 04.2020	OLMEDA - SOCIETA' IN ACCOMANDITA SEMPLICE DI E'	1.500
Avviso 04.2020	ICS S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	LUI E LEI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	NAVALTECNICA COSTRUZIONI NAVALI SRL	1.500
Avviso 04.2020	CK FOOD SRL	1.500
Avviso 04.2020	ESSEDUE ARREDO CAMPER SRL	1.500
Avviso 04.2020	IL GRILLO SRL	1.500
Avviso 04.2020	PUBBLICITA' S.A.P.A. AFFISSIONI SNC DI PINNA PAOLO	1.500
Avviso 04.2020	BAR LA SCAMPAGNATA DI FAGIANI CRISTIANO	1.500
Avviso 04.2020	SYSTEMA STUDIO SRL	1.500
Avviso 04.2020	CIRCOLO FENAPI CENTRO SUD	1.500
Avviso 04.2020	Parodi & Parodi Srl	1.500
Avviso 04.2020	MAESTRIPIERI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	IMPIANTI & TECNOLOGIA SRL	1.500
Avviso 04.2020	SOCIETA' SERICA TRUDEL S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	GEA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	1.500
Avviso 04.2020	AD MELIUS SAS DI IVANO OGLIARI & C.	1.500
Avviso 04.2020	IL PESTO DI PRA' DI BRUZZONE E FERRARI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	Soliveri Srl	1.500
Avviso 04.2020	DE BLASI TIZIANA	1.500
Avviso 04.2022	NOUS SRLS	1.500
Avviso 04.2022	FENICE SRL	1.500
Avviso 04.2022	FOR.AGRI. S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	MENS@NA CATERING SRL	1.500
Avviso 04.2020	DL COSTRUZIONI SRL	1.500
Avviso 04.2020	TERMOSERVICE DI LODATO VINCENZO	1.500
Avviso 04.2020	SPERANZA S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	PRIMO MAJORCA S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	DIA S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	DS ENERGY ESCO SRL	1.500

Avviso 04.2020	AGENZIAZERO SRL	1.500
Avviso 04.2022	TERASOFT SRL	1.500
Avviso 04.2020	SUR.GEL.P. SRL	1.500
Avviso 04.2020	RELEO SRL	1.500
Avviso 04.2020	DI SESSA MATERIALE EDILE S.A.S. DI MARIA DI SESSA	1.500
Avviso 04.2020	VI.DA.LI SRLS	1.500
Avviso 04.2020	IMPERO WORK SRL	1.500
Avviso 04.2020	DI SESSA COSTRUZIONI DI STEFANO DI SESSA & C. S.A.S.	1.500
Avviso 04.2020	PRISMA SRL	1.500
Avviso 04.2022	FOOD SERVICE GROUP SRL	1.500
Avviso 04.2020	GAR IMPIANTI S.R.L.	1.500
Avviso 04.2020	Città del sole Srl	1.500
Avviso 04.2022	VASTOFERRO SRL	1.500
Avviso 04.2022	EVENTI & DINTORNI SRL	1.500
Avviso 04.2022	LINEA BIANCA GROUP SRL	1.500
Avviso 04.2022	RETI DISTRIBUZIONE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	ASSOCIAZIONE FRATERNITA' ODV	1.500
Avviso 04.2022	M.N.C SRL	1.500
Avviso 04.2022	MATTAROLLO ANDREA E TONIOLO MAURO SNC	1.500
Avviso 04.2022	CAMPANIA TRASPORTI SRL	1.500
Avviso 04.2022	EMMEGIQUADRO S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	3WMEDIA S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	G.M.I.T. SRL	1.500
Avviso 04.2022	MANIFATTURA DI PONZONE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	PICENA FRIGOR S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	ELECTRICAL SERVICE S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	VA.CO. SRL	1.500
Avviso 04.2022	INFOSERVICE SRL	1.500
Avviso 04.2022	IL CASTELLO INCANTATO SOCIETA' COOPERATIVA	1.500
Avviso 04.2022	METAL PROGET - S.R.L.	1.500
Avviso 04.2022	NAUTICA ASSISTANCE S.R.L.C.R. UNIPERSONALE	1.500
Avviso 04.2020	SAGOMA S.R.L.	1.400
Avviso 04.2020	ACCADUEO SRL	1.380
Avviso 04.2020	BIAGINI IMPIANTI SRL Unipersonale	1.444
Avviso 04.2022	ENERGYSYSTEM SRL	1.200
Avviso 04.2020	Logistica Baldini Severino Srl	1.260
Avviso 04.2022	ATERNO BOSCHI SOC. COOP. AGRICOLA A R.L.	750
Avviso 04.2020	F.I.C.I.A.P. VENETO S.R.L. Impresa Sociale	1.297
Avviso 04.2020	CIT IMPIANTI SRL	1.200
Avviso 04.2020	FONDAZIONE ELI-ANAWIM ONLUS	240
Avviso 06.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	360.000
Avviso 06.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	180.400
Avviso 01.2020	Logica Formazione	13.772
Avviso 01.2021	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	4.717
Avviso 05.2018	EUROMED 1 SRL	23.740

Avviso 01.2020	NEWCO INVESTMENT SRL	3.348
Avviso 01.2021	Consorzio Assoformazione	18.160
Avviso 01.2021	Sicurforma Soc. Coop.	4.356
Avviso 01.2020	F.OR.MA. S.R.L.	28.503
Avviso 01.2020	IFORM srl	43.560
Avviso 01.2020	ASSOCIAZIONE COM.ART.	3.781
Avviso 05.2018	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	17.300
Avviso 01.2020	Stargate Consulting srl	43.064
Avviso 01.2020	Co.N.A.P.I. SICILIA	6.392
Avviso 01.2020	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	7.023
Avviso 01.2020	LOGOS SOCIETÀ COOPERATIVA	34.991
Avviso 01.2020	OK SCHOOL ACADEMY s.r.l. - Impresa Sociale	3.974
Avviso 01.2020	Telmar Società Cooperativa	12.845
Avviso 01.2020	CONSORZIO ALTA FORMAZIONE E SICUREZZA	67.291
Avviso 01.2020	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	3.888
Avviso 01.2020	PROMIMPRESA SRL	14.220
Avviso 01.2020	ARAFORM SRL	32.486
Avviso 01.2020	Programma Sviluppo	48.117
Avviso 01.2020	Consorzio Andromeda	19.728
Avviso 01.2020	COMAS S.R.L.	13.000
Avviso 01.2020	Sviluppo Performance Strategie S.r.l.	36.639
Avviso 01.2021	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	3.954
Avviso 01.2020	ALPE ADRIA IMPRESE SERVIZI AMMINISTRATIVI E COM	1.769
Avviso 01.2020	FORMA.LAB S.R.L.	6.822
Avviso 01.2020	MAST SRL	27.445
Avviso 01.2021	SVILUPPO PMI	10.279
Avviso 01.2021	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	1.554
Avviso 01.2020	ORSA	28.044
Avviso 01.2020	Co.N.A.P.I. SICILIA	6.192
Avviso 01.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	28.440
Avviso 01.2020	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	5.194
Avviso 01.2021	CIPA FORMAZIONE E SERVIZI SOC. COOP.	17.790
Avviso 01.2020	FILOCRATE SOC. COOP.	10.048
Avviso 01.2020	EURO DEVELOPMENT SRL	3.689
Avviso 01.2021	Sicurforma Soc. Coop.	4.950
Avviso 05.2018	HUB società consortile a responsabilità limitata	12.602
Avviso 05.2018	KAIROSFORMA S.R.L. - IMPRESA SOCIALE	5.637
Avviso 01.2020	Associazione Eris	18.694
Avviso 05.2021	ERGON SRL	21.558
Avviso 01.2020	I.E.F.C.A. - Istituto Europeo di Formazione, Cooperazio	32.240
Avviso 01.2021	DELPHI ETHICA S.r.l.	1.974
Avviso 05.2018	LOGISTICA INTEGRATA E SERVIZI S.R.L.	28.577
Avviso 01.2021	MAST SRL	22.245
Avviso 01.2021	LOGISTICA INTEGRATA E SERVIZI S.R.L.	16.276
Avviso 01.2021	FO.SVI.TER.	2.602

Avviso 01.2021	Ikos S.r.l.	15.020
Avviso 05.2021	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	27.948
Avviso 05.2021	Q360 SRL	3.814
Avviso 05.2021	ERGON SRL	8.960
Avviso 08.2019	TRAINING ACADEMY- L'ACCADEMIA DELLA FORMAZIO	49.928
Avviso 01.2020	S. ONOFRIO COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	24.862
Avviso 05.2021	Q360 SRL	1.536
Avviso 08.2019	TRAINING ACADEMY- L'ACCADEMIA DELLA FORMAZIO	49.903
Avviso 01.2021	e-Work s.p.a.	29.885
Avviso 01.2021	Eidon S.r.l. Impresa Sociale	9.360
Avviso 01.2021	AGORÀ SOCIETÀ COOPERATIVA	10.138
Avviso 01.2021	e-Work s.p.a.	18.908
Avviso 01.2021	LOGOS SOCIETÀ COOPERATIVA	43.255
Avviso 01.2021	CIPA FORMAZIONE E SERVIZI SOC. COOP.	13.470
Avviso 01.2021	FORMIMPRESA SRLS	7.295
Avviso 01.2021	CONSORZIO ALTA FORMAZIONE E SICUREZZA	30.760
Avviso 01.2021	FORMANET SRL	11.460
Avviso 01.2021	ORSA	27.720
Avviso 01.2020	SOLCO SRL	39.330
Avviso 01.2021	FORMA.LAB S.R.L.	8.870
Avviso 01.2021	COMAS S.R.L.	17.547
Avviso 01.2021	NEWCO INVESTMENT SRL	2.376
Avviso 01.2020	TRAINING ACADEMY- L'ACCADEMIA DELLA FORMAZIO	49.620
Avviso 01.2021	EULAB CONSULTING SRL	33.005
Avviso 01.2020	EULAB CONSULTING SRL	21.231
Avviso 01.2021	IANNAS SRL	9.114
Avviso 01.2021	IFORM srl	42.078
Avviso 05.2021	ERGON SRL	18.180
Avviso 01.2021	Associazione Master School	14.112
Avviso 05.2021	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	16.812
Avviso 01.2021	CONSORZIO ALTA FORMAZIONE E SICUREZZA	34.371
Avviso 02.2021	CIPA FORMAZIONE E SERVIZI SOC. COOP.	10.955
Avviso 01.2022	IANNAS SRL	17.256
Avviso 01.2021	MAST SRL	34.320
Avviso 01.2021	NXS SRL	21.575
Avviso 01.2021	MAST SRL	19.795
Avviso 02.2021	GRUPPO FOCUS SRL	20.388
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE FCS	136.512
Avviso 02.2021	Associazione Master School	18.080
Avviso 05.2021	ERGON SRL	20.717
Avviso 01.2020	CONFSAL F.I.S.A.L.S.	98.460
Avviso 08.2019	CONFSAL F.I.S.A.L.S.	80.280
Avviso 01.2020	Carrara Srl	9.900
Avviso 08.2019	ZEITGROUP SAS DI ANTONIO BORSETTI & C.	5.800
Avviso 01.2020	DIGITAL SMART S.R.L.	28.020

Avviso 01.2020	GESFOR FORMAZIONE COOP. DI PRODUZIONE LAVORC	129.600
Avviso 01.2020	Atena Spa	24.634
Avviso 01.2020	La Fabbrica di Lampadine Srl	15.196
Avviso 01.2020	OMNIS S.R.L.	2.378
Avviso 01.2020	L&C IMPRESA SOCIALE SRL	856
Avviso 01.2020	L&C IMPRESA SOCIALE SRL	561
Avviso 01.2020	STUDIO SAPERESSERE SRL	6.934
Avviso 03.2021	SEKI S.R.L.	7.000
Avviso 03.2020	TELEMECCANICA SRL	1.200
Avviso 01.2020	ID.E.A. IMPIANTISTICA di Tilocca Giuseppe e Sircana Sa	644
Avviso 01.2020	GESFOR FORMAZIONE COOP. DI PRODUZIONE LAVORC	99.000
Avviso 01.2020	SINET srl	35.864
Avviso 01.2020	SINET srl	50.153
Avviso 01.2020	360 LIFE FORMAZIONE SRL	5.009
Avviso 08.2019	CIRF	4.943
Avviso 05.2018	S.R.Formazione Srl Unipersonale	13.848
Avviso 05.2018	SOPRAN SPA	40.699
Avviso 01.2020	LOGOS SOCIETÀ COOPERATIVA	20.280
Avviso 05.2018	Ad Hoc SRL	63.903
Avviso 05.2018	EDOTTO SRL	70.252
Avviso 01.2020	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	7.935
Avviso 01.2020	MULTIMEDIAMENTE SRL	11.238
Avviso 03.2021	DANTE ALIGHIERI LAB SRL	6.600
Avviso 01.2020	Consorzio Noesis	1.648
Avviso 01.2020	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	7.810
Avviso 05.2018	EUROINTERIM SERVIZI SPA	65.000
Avviso 01.2020	MULTIMEDIAMENTE SRL	32
Avviso 01.2020	La Fabbrica di Lampadine Srl	33.592
Avviso 05.2018	EDOTTO SRL	74.288
Avviso 08.2019	L&C IMPRESA SOCIALE SRL	5.197
Avviso 01.2020	SPRIM ITALIA	10.350
Avviso 05.2018	STUDIO MECONI STEFANIA	49.980
Avviso 01.2020	S.R.Formazione Srl Unipersonale	37.818
Avviso 08.2019	SKP Investigazioni & Servizi di sicurezza srl	5.727
Avviso 08.2019	NEMESI A.C.E.S.	21.372
Avviso 09.2019	Ikos S.r.l.	34.709
Avviso 03.2021	LYNX spa	7.000
Avviso 03.2021	Columbus Informatica S.r.l.	7.000
Avviso 01.2020	EVO CONSULTING SRL	12.063
Avviso 05.2018	FONDAZIONE LE VELE	15.900
Avviso 05.2018	Profexa Consulting	23.940
Avviso 05.2018	Gesfor Formazione Cooperativa di Produzione e Lavo	139.824
Avviso 01.2020	HUMANFORM SRL	42.910
Avviso 05.2018	EDOTTO SRL	56.482
Avviso 08.2019	FMTS EXPERIENCE SRL	29.584

Avviso 01.2020	Ikos S.r.l.	13.000
Avviso 04.2019	TRAINING ACADEMY- L'ACCADEMIA DELLA FORMAZIO	17.640
Avviso 01.2020	Ikos S.r.l.	42.460
Avviso 01.2020	EDOTTO SRL	71.793
Avviso 01.2020	DELEGANOI SRL	4.404
Avviso 01.2020	SKP Investigazioni & Servizi di sicurezza srl	10.182
Avviso 01.2020	TIME VISION SCARL	12.893
Avviso 01.2020	FMTS EXPERIENCE SRL	3.083
Avviso 01.2020	ITALIAINDUSTRIA SRL	6.654
Avviso 08.2019	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	8.640
Avviso 01.2020	FORMAMENTIS SRL	27.819
Avviso 05.2018	SILAQ SERVICE SRL	36.136
Avviso 05.2018	PROGETTO S.R.L.	60.769
Avviso 05.2018	CED SERVIZI S.R.L.	46.286
Avviso 05.2018	Associazione Datoriale Fle Form	3.096
Avviso 01.2020	La Fabbrica di Lampadine Srl	9.946
Avviso 01.2020	CIRF	1.824
Avviso 01.2020	PiùServizi Sicilia Associazione di Categoria dei Servizi Ir	1.032
Avviso 03.2021	Directa Plus Spa	14.000
Avviso 03.2020	BITWAYS SRL	2.400
Avviso 01.2020	Consorzio Andromeda	16.380
Avviso 01.2020	TIME VISION SCARL	16.969
Avviso 01.2020	360 LIFE FORMAZIONE SRL	24.343
Avviso 01.2020	DELPHI ETHICA S.r.l.	6.049
Avviso 08.2019	Gestform s.r.l.	4.939
Avviso 05.2018	SAU SRL	35.050
Avviso 05.2018	Form Azione	35.040
Avviso 01.2020	EDOTTO SRL	73.824
Avviso 05.2018	EDOTTO SRL	71.097
Avviso 05.2018	Consorzio Formazione E Lavoro In Brianza	11.390
Avviso 01.2020	Management House Italia Srl	29.240
Avviso 05.2018	Consorzio Formazione E Lavoro In Brianza	8.198
Avviso 01.2020	Centro studi 'Giovanni Verga'	1.152
Avviso 01.2020	NEMESI A.C.E.S.	2.232
Avviso 01.2020	NXS SRL	6.660
Avviso 05.2018	DELEGANOI S.R.L	16.200
Avviso 03.2021	Vortice Elettrosociali Spa	3.000
Avviso 02.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	30.836
Avviso 05.2018	3A Consulting Srl	8.224
Avviso 05.2018	EDOTTO SRL	71.201
Avviso 05.2018	Q360 SRL	1.376
Avviso 05.2018	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	2.073
Avviso 02.2021	EXIBIA S.R.L.	5.945
Avviso 01.2020	CONFSAL F.I.S.A.L.S.	91.620
Avviso 03.2020	ADS-AUTOMATED DATA SYSTEMS - SPA	2.400

Avviso 01.2020	FONDAZIONE ET LABORA	8.956
Avviso 01.2020	Associazione Genesis Consulting	34.568
Avviso 01.2020	Ati Formazione srl	7.250
Avviso 05.2020	STUDIO SICILIANO & PARTNERS SAS DI SICILIANO LAUF	2.400
Avviso 05.2018	Logica Formazione	16.506
Avviso 01.2020	CED SERVIZI S.R.L.	33.200
Avviso 05.2018	ADECCO FORMAZIONE SRL	39.696
Avviso 05.2018	ADECCO FORMAZIONE SRL	54.611
Avviso 03.2020	ATEK ELETTRONICA S.R.L.	2.400
Avviso 05.2018	FONDAZIONE ET LABORA	18.247
Avviso 08.2019	AGENZIA L'ESTETICA S.R.L. IMPRESA SOCIALE	560
Avviso 01.2020	ENNEDI SERVICE SRL	5.160
Avviso 05.2018	RETE IMPRESA BERGAMO SRL	64.422
Avviso 09.2019	DELPHI ETHICA S.r.l.	1.750
Avviso 03.2021	Emes Feeding S.r.l.	14.000
Avviso 03.2020	SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA CANTINA SOCIALE	2.400
Avviso 01.2020	Gestform s.r.l.	7.116
Avviso 01.2020	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	8.342
Avviso 01.2020	BOSTON GROUP SRL	6.863
Avviso 05.2018	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	68.335
Avviso 01.2020	Alfa Ambiente Consulting S.r.l.	30.295
Avviso 01.2020	CENTRO MINERVA SRL	1.860
Avviso 05.2020	STUDIO CONSULENZA DEL LAVORO DI CRISPU MARIA T	2.800
Avviso 01.2020	SFIA SRL	14.350
Avviso 01.2020	SINET srl	47.280
Avviso 02.2020	3MENTI SRL	18.000
Avviso 02.2021	EDOTTO SRL	73.952
Avviso 02.2021	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	50.640
Avviso 01.2020	GLOBALFORM SCARL	24.150
Avviso 01.2020	SKP Investigazioni & Servizi di sicurezza srl	7.260
Avviso 05.2018	NEXUMSTP SPA SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI	17.624
Avviso 01.2020	SINET srl	27.376
Avviso 01.2020	SINET srl	32.751
Avviso 01.2020	Atena Spa	26.251
Avviso 05.2018	Stargate Consulting srl	96.453
Avviso 03.2021	SFERANET SRL	7.000
Avviso 03.2020	FINMATICA S.P.A.	2.400
Avviso 05.2018	FONDAZIONE LE VELE	9.450
Avviso 05.2018	TRAINING COMPANY SRL	43.546
Avviso 05.2018	Gestform s.r.l.	3.450
Avviso 01.2022	MCG Consulting srl	7.722
Avviso 01.2020	Management House Italia Srl	22.356
Avviso 01.2020	STUDIO SAPERESSERE SRL	6.396
Avviso 05.2022	NUCCI CONSULENZA DEL LAVORO E LEGALE A & I	2.000
Avviso 03.2020	AUTOCARROZZERIA BELLINI R.G. S.N.C. DI BELLINI ROB	2.400

Avviso 05.2018	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	40.000
Avviso 05.2018	Ad Hoc SRL	14.192
Avviso 05.2022	FEOLA GIUSEPPE	2.000
Avviso 03.2021	PRENATAL SPA	6.632
Avviso 05.2022	Studio Elia Massimo	2.500
Avviso 03.2022	NETHESIS SRL	2.400
Avviso 05.2018	SILAQ SERVICE SRL	37.120
Avviso 05.2022	Manzo Consulting Di Manzo Salvatore	2.000
Avviso 03.2021	SIROFLEX SRL	14.000
Avviso 04.2022	TEMA SPA	1.995
Avviso 01.2020	SFIA SRL	10.080
Avviso 05.2018	SOPRAN SPA	39.593
Avviso 05.2022	Capasso Francesco	2.000
Avviso 04.2022	TEMA ENERGY SRL	1.425
Avviso 03.2022	DELEGANOI SRL	2.400
Avviso 03.2021	C�r�lia Rivoli Srl	7.000
Avviso 02.2021	EUROFONDALP SRL	8.400
Avviso 02.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	5.040
Avviso 05.2020	ELABORA S.R.L.	3.200
Avviso 05.2022	STUDIO DOTT. ORREI MARIO	2.000
Avviso 05.2018	CEDEA SRL	10.185
Avviso 05.2018	360 LIFE FORMAZIONE SRL	4.227
Avviso 02.2021	AGATOS SERVICE SRL	7.200
Avviso 05.2018	GALDUS SOCIET�; COOPERATIVA SOCIALE	29.819
Avviso 05.2018	STUDIO SAPERESSERE SRL	5.195
Avviso 01.2020	S.R.M. FORM S.R.L.	10.254
Avviso 03.2021	PRENATAL RETAIL GROUP SPA	25.491
Avviso 02.2021	JULIA SERVICE SRL	18.240
Avviso 04.2022	FANTINI SUD SPA	2.000
Avviso 03.2021	SERVIZI CONSORTILI COSTA SMERALDA S.P.A.	7.000
Avviso 04.2021	Ikos S.r.l.	14.175
Avviso 05.2022	Russo Vincenzo	2.600
Avviso 05.2018	CAT NAPOLI AREA METROPOLITANA SCARL	17.712
Avviso 05.2018	AEQUOR SICUREZZA S.R.L.	58.388
Avviso 01.2020	S.R.M. FORM S.R.L.	10.609
Avviso 03.2021	FONDAZIONE TERRITORI SOCIALI ALTAVALDELSA	7.000
Avviso 08.2019	S. ONOFRIO COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	24.945
Avviso 03.2021	ATLANTIC TECHNOLOGIES SPA	14.000
Avviso 05.2018	ISFOR SRL	2.074
Avviso 05.2022	ESOSMART SRL	2.000
Avviso 02.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	20.340
Avviso 05.2022	AREA DATI SRLS	2.000
Avviso 05.2022	Tiziana Serpico	2.000
Avviso 04.2022	EUROPEA SERVIZI AMBIENTALI SRL	2.497
Avviso 04.2022	BINGO CENTRUM SRL	1.439

Avviso 02.2021	STUDIO SCARRONE STP IN SAS DI EDDA MERLO & C.	8.640
Avviso 03.2020	SAN MAGNO S.R.L.	2.400
Avviso 04.2022	CANTARELLA & FIGLI SRL	1.440
Avviso 04.2022	G&B CONNECT SRL	1.440
Avviso 03.2022	EDOTTO SRL	2.400
Avviso 05.2022	STUDIO URCIUOLI DOMENICO	2.000
Avviso 02.2020	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	20.400
Avviso 05.2020	JUST IN TIME SRL	2.000
Avviso 02.2021	GESFOR FORMAZIONE COOP. DI PRODUZIONE LAVORO	62.725
Avviso 05.2022	STUDIO PANNACCI COMMERCIALISTI E LEGALI ASSOCIATI	2.000
Avviso 04.2022	C.M.A. SRL	450
Avviso 04.2022	NATIONAL CLEANNESS SRL	5.500
Avviso 01.2022	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	17.280
Avviso 05.2018	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	94.292
Avviso 05.2022	Studio Dott. Sauro Stefano Ser...	2.000
Avviso 04.2022	AZIENDA MULTISERVIZI AMERINO-NARNESE- A.M.A.N.	1.350
Avviso 04.2022	MEDIBERG S.R.L.	900
Avviso 04.2022	sicil food srl	1.439
Avviso 03.2022	BUSCA AUTO S.R.L.	2.400
Avviso 05.2022	STUDIO TARAMASSO GRAZIANO	3.000
Avviso 02.2021	AUTOMATION SERVICE DI CRISTIAN CAMILLETTI	5.216
Avviso 03.2020	MIA srl	2.400
Avviso 02.2021	DELEGANOI SRL	5.099
Avviso 05.2020	STUDIO AIELLO SAS DI PEPE ROSETTA	2.000
Avviso 04.2022	GRAND HOTEL VILLA SERBELLONI S...	1.750
Avviso 01.2022	Consorzio Assoformazione	18.450
Avviso 03.2020	CECILIA MANAGEMENT SRL	2.400
Avviso 03.2021	FORUMINVEST ITALIA S.R.L.	7.000
Avviso 03.2022	DOLCINI DRESSING SRL	2.400
Avviso 05.2022	ROSSI DR. PAOLO	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO RAG. CLAUDIA CAZZANIGA	2.000
Avviso 02.2021	FORMAMENTIS SRL	23.134
Avviso 04.2022	LANZI SRL	1.440
Avviso 05.2022	Studio Casillo Gaetano	2.000
Avviso 03.2021	Fondazione La Triennale di Milano	6.600
Avviso 01.2020	EDOTTO SRL	66.382
Avviso 05.2022	STUDIO MACARIO COMMERCIALISTI ...	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO PROFESSIONALE ASS. CINCO...	2.000
Avviso 04.2021	OSTELLO BELLO S.P.A.	13.867
Avviso 02.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	6.048
Avviso 05.2022	STUDIO RAG. LEONARDO COLOMBARI	2.000
Avviso 05.2018	FOCUS FORMAZIONE E CAPITALE UMANO PER LO SVIL	33.043
Avviso 05.2022	STUDIO COMM.LE ASSOCIATO RAG. ...	2.000
Avviso 05.2022	ALBERTI SILVIA	2.000
Avviso 05.2018	FONDAZIONE LUIGI CLERICI	32.719

Avviso 05.2022	COLUMBANO FABIO	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO NINCI GIOVANNI	2.000
Avviso 04.2022	BABY PARK DI GIULIANI MARIA ADELAIDE	1.140
Avviso 05.2022	STUDIO CALLEA DOTT CARMELO	2.000
Avviso 02.2021	IterEgo	7.890
Avviso 04.2022	Parrocchia s. Alessandro scuola materna	102
Avviso 01.2022	PROMIMPRESA SOCIETA' BENEFIT SRL	7.200
Avviso 04.2022	VIDEOBANK S.P.A.	1.439
Avviso 04.2022	Grafiche Ghiani Srl	1.460
Avviso 01.2022	Stargate Consulting srl	55.837
Avviso 02.2021	INFOMEDIA SRL	23.440
Avviso 02.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	5.618
Avviso 04.2022	SOLEMA SRL	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO DOTT.SSA DIANA BIANCHIN...	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO ROBERTO ROSSI	2.000
Avviso 05.2022	STUD.LEG.COMM.TRIB.SIANO DOTT....	2.000
Avviso 04.2022	TECHNE SPA	4.000
Avviso 04.2022	SUPERSERVICE SNC DEI F.LLI CANTARELLI	360
Avviso 04.2022	PACEKO S.R.L.	1.200
Avviso 06.2022	TECHNE SPA	4.500
Avviso 05.2022	STEFANIA COIANA	2.000
Avviso 01.2022	Orientamento Group srl	9.540
Avviso 04.2022	ENERDRIVE srl	850
Avviso 04.2022	IMPIANTI SERVIZI MEDICALI S.R.L.	850
Avviso 05.2022	A.L.D.T. ASS.TI	2.000
Avviso 05.2022	SIMPLE WORK S.R.L.	2.000
Avviso 05.2022	MASSIMO ONALI CONSULENTE DEL L...	2.000
Avviso 04.2022	ADVANCED VIEW s.r.l.	960
Avviso 05.2022	LEINARDI PIETRO	2.000
Avviso 04.2022	S.L.S DI NAVA ALICE E MANIGHETTI ALESSANDRO S.N.(240
Avviso 05.2022	C.S.A. CENTRO SERVIZI AZIENDAL...	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO 3 DI DOTT.SSA TRENTI ELISA	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO ASSOCIATO NASI CATTANI	2.000
Avviso 05.2022	Studio Consulenza Lavoro Casiglia L.,Ronzoni M.C.	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO MARTINI STANZANI CONSULENTI DEL LAVORC	2.000
Avviso 01.2022	DIGITAL SMART S.R.L.	15.945
Avviso 04.2022	JOBGING SOC. COOP.	1.616
Avviso 04.2022	CONSORZIO OUTSOURCING GROUP	1.920
Avviso 05.2022	STUDIO DOTT. RAFFAELE NICCOLI	2.000
Avviso 01.2022	COMMA SRL	44.274
Avviso 05.2022	LAURICELLA GIUSEPPE	2.000
Avviso 05.2022	ROLL PAY SERVICE SRL	2.000
Avviso 01.2022	Consorzio Assoformazione	19.570
Avviso 03.2022	MARKAURELIO SERRAMENTI SRL	2.400
Avviso 04.2022	RISTRUTTURAZIONI E COSTRUZIONI MENDITTO S.R.L.S	850

Avviso 05.2022	LUMETTI & PARTNERS SOCIETA' TRA PROFESSIONI	2.000
Avviso 04.2022	AET TELECOMUNICAZIONI SOCIETA'...	1.920
Avviso 05.2022	STUDIO BALDIOTTI FRANCESCO	2.000
Avviso 05.2022	SECCI LAURA	2.000
Avviso 03.2022	TEAM DUEMILA S.R.L.	2.400
Avviso 04.2022	AUTOAPPENNINO SAS DI PALMIERI RENATA E C.	1.020
Avviso 05.2022	STUDIO RAG. MARIELLA ONNIS	2.000
Avviso 05.2022	FRANCESCA BRAGAGLIA	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO PECORARI- MENGHINI-BERNARDELLI-CABERLE	2.000
Avviso 03.2021	G3 WORLDWIDE MAIL Italy srl	7.000
Avviso 04.2022	IL MIO MONDO SOC COOP SOC	1.760
Avviso 04.2022	FUTURA MEDICA SRL	1.440
Avviso 04.2022	DELPHI INTERNATIONAL S.R.L.	600
Avviso 04.2022	BIC CAPITAL S.R.L.	1.000
Avviso 03.2021	MAPA SPONTEX ITALIA S.P.A.	9.917
Avviso 04.2022	ROBUR S.R.L.	1.400
Avviso 05.2022	RONZONI GROUP STP srl	1.999
Avviso 05.2022	G.M. SYSTEM 2000 S.R.L.	2.000
Avviso 04.2022	MEWA S.R.L	3.920
Avviso 04.2022	CREA S.C.S. ONLUS	880
Avviso 03.2022	TERASOFT SRL	2.400
Avviso 05.2022	MARIA MOCCIARO	2.000
Avviso 04.2022	THESIS GROUP S.R.L.	440
Avviso 04.2022	ONOFARO ANTONINO SRL	3.496
Avviso 01.2022	NEP BROADCAST SERVICES ITALY SRL	9.294
Avviso 04.2022	BLUENEXT SRL	2.500
Avviso 05.2022	SAVERIO PERICCIUOLI	2.000
Avviso 05.2022	PIERGIORGIO MORRI	2.000
Avviso 06.2022	RINGSPANN Italia S.r.l	7.000
Avviso 03.2022	MIAMI RISTORO SRL	2.400
Avviso 05.2022	STUDIO BONAMICI E ASSOCIATI	2.000
Avviso 04.2022	OLD SQUARE S.R.L.	1.980
Avviso 05.2022	SVILUPPO IMPRESA SOCIETA' COOPERATIVA	2.000
Avviso 04.2022	PHOENIX ADVERTISING S.P.A.	1.350
Avviso 04.2022	ACQUA BREVETTI SRL	1.080
Avviso 04.2022	R.A.G.I. SRL	1.190
Avviso 06.2022	FRATELLI VITALI DI ROBERTO S.P.A.	14.000
Avviso 02.2021	SINET srl	48.317
Avviso 04.2022	MATICA S.R.L.	1.440
Avviso 06.2022	LYNX spa	7.000
Avviso 05.2022	DOTT. ANNALISA D'AMICO, DOTT. MARCO D'AMICO	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO DI CONSULENZA GUSINU PANOUTSOPOULOS	2.000
Avviso 04.2022	JOBGING SOC. COOP.	2.400
Avviso 03.2022	B.M. IMPIANTI ELETTRICI SRL	2.400
Avviso 02.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	75.254

Avviso 05.2022	STUDIO RIBECAL ROBERTO	2.000
Avviso 04.2022	LE FILANDE S.R.L.	1.440
Avviso 04.2022	OMEGA - AMBIENTE SOCIETA' COOPERATIVA	4.000
Avviso 05.2022	Studio Seed S.a.s. Di Francella Patrizia & C.	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO COMMERCIALE DOTT. GIUSEPPE PIRINU	2.000
Avviso 03.2022	HERZUM SOFTWARE S.R.L. UNIPERSONALE	2.400
Avviso 04.2022	ROSSI & LERSA SRL	1.800
Avviso 04.2022	L. MONTANI S.R.L.	240
Avviso 04.2021	FORMA.LAB S.R.L.	19.616
Avviso 04.2022	AD MAIORA PROGEDIL SOCIETA' A RESPONSABIL	960
Avviso 04.2022	ZINGARIELLO FABRIZIO	1.140
Avviso 03.2021	ATLANTIC TECHNOLOGIES SPA	5.250
Avviso 03.2022	C. P. LEATHERS SRL	2.400
Avviso 04.2022	T2 S.R.L.	1.320
Avviso 05.2022	STUDIO CDL DOTT. ANGELO OLIVIERI	2.000
Avviso 03.2022	Factor-y S.r.l.	2.400
Avviso 04.2022	ISTITUTO DELLE SUORE DELLE POV...	2.400
Avviso 06.2022	FINMATICA S.P.A.	14.000
Avviso 06.2022	PROGRESS GROUP S.R.L.	14.000
Avviso 03.2022	GESTRI GESTIONE RISTORANTI S.R.L.	2.400
Avviso 02.2021	HUMANFORM SRL	35.540
Avviso 04.2022	RESEDA S.R.L.	850
Avviso 05.2022	GORINI DANIELA	2.000
Avviso 04.2022	TRAETTA FILIPPO ECOLOGIA SRL	850
Avviso 02.2022	SAFETYCARE SRL	5.880
Avviso 04.2021	La Fabbrica di Lampadine Srl	12.000
Avviso 05.2022	STUDIO NEGRI DOTT.SSA RAFFAELLA	2.000
Avviso 05.2022	STUDIO BUSCEMA E ASSOCIATI	2.500
Avviso 01.2022	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	24.000
Avviso 04.2022	UNGARI SRL	1.456
Avviso 04.2022	CIANNAVEI SRL	1.440
Avviso 02.2021	INFOMEDIA SRL	14.844
Avviso 03.2021	EATHAPPY TOGO S.R.L.	6.900
Avviso 04.2022	L.B. SERVICE SRL	1.320
Avviso 03.2022	Errani Srl	2.400
Avviso 04.2022	COSTRUZIONI E RESTAURI GABRIELLI SRL	1.440
Avviso 06.2022	Sicilsaldo SpA	10.950
Avviso 05.2022	PIRISI VALENTINA	2.000
Avviso 04.2021	EIPOLI SPA	7.280
Avviso 04.2021	MISITANO & STRACUZZI S.P.A.	8.167
Avviso 03.2022	Parodi & Parodi Srl	2.400
Avviso 01.2022	DUPONT ENERGETICA SPA	9.684
Avviso 04.2022	IMMOBILIARE MONTE LADU SRL	1.200
Avviso 03.2022	ENERGYSYSTEM SRL	2.400
Avviso 04.2022	CHEF AID SRL UNIPERSONALE	1.180

Avviso 05.2022	CA.MI DI CABIDDU MILENA	2.000
Avviso 06.2022	PROMELIT COMMUNICATION SYSTEMS SRL	7.000
Avviso 04.2022	SPAZIO VERDE S.R.L.	720
Avviso 02.2021	EDOTTO SRL	76.496
Avviso 04.2022	SEKI S.R.L.	5.760
Avviso 05.2022	STUDIO PIEMONTESE DI PIEMONTESE DIEGO	2.000
Avviso 03.2022	ITALPROJECT SRL	2.400
Avviso 05.2022	STUDIO RAG. GEMIGNANI PIERO ALESSANDRO	2.000
Avviso 04.2022	PRONTOCARNI S.N.C. DI BONINA GIOVANNINA & C.	960
Avviso 03.2021	Insieme Per Il Sociale	7.000
Avviso 03.2022	DECORMARMI S.R.L.	2.400
Avviso 05.2022	KRONOS CONSULTING DI DOMENICO ANTONIO VILLANI	2.000
Avviso 06.2022	Directa Plus Spa	14.000
Avviso 04.2022	BINDA S.R.L.	1.494
Avviso 04.2022	TABOR cooperativa sociale	1.498
Avviso 01.2022	PROMIMPRESA SOCIETA' BENEFIT SRL	9.720
Avviso 01.2022	COLTELLERIA RAGUSA S.R.L.	5.938
Avviso 03.2022	STUDIO MARINELLI SRL - S.T.P.	1.200
Avviso 02.2022	SOLVING SRL	15.000
Avviso 02.2022	DIGITAL SMART S.R.L.	14.500
Avviso 04.2020	EVENTI & DINTORNI SRL	1.440
Avviso 04.2020	NEW TECH SPA	416
Avviso 04.2020	OLD SQUARE S.R.L.	1.800
Avviso 04.2020	CREFINMONEY AGENZIA IN ATTIVITA' FINANZIARIA SRL	1.440
Avviso 04.2020	MANIFATTURE BELLET SPA	680
Avviso 04.2020	LA NUOVA SERVIZI SRL	1.440
Avviso 04.2020	AGENZIA MONACO DI COLELLA ASSUNTA & C. S.A.S.	1.440
Avviso 04.2020	FRAPPA EDILIZIA SRL	1.440
Avviso 04.2020	RAMI SERVICE S.R.L.	2.000
Avviso 04.2020	OMEGA AMBIENTE- SOCIETA' COOPERATIVA	3.500
Avviso 04.2020	EKSTORE SRL	540
Avviso 04.2020	Italian Heels srl	1.440
Avviso 04.2020	DALF Srl	1.440
Avviso 04.2020	Centro diagnostico s.maria s.a.s. di Di Pierro Patrizia &	105
Avviso 04.2020	AUTOTRASPORTI VENTURELLI SNC DI VENTURELLI ROM	1.200
Avviso 04.2020	PAVANO MAURIZIO ANDREA	1.080
Avviso 04.2020	DIANA SERENA	1.440
Avviso 04.2020	Gervasoni Spa	3.000
Avviso 04.2020	TIGULLIO CARNI SRL	4.000
Avviso 04.2020	VESTIRE RAMONDA SRL	600
Avviso 04.2020	Chianciano Salute Spa	125
Avviso 04.2020	VIENNA SERVIZI SRL	4.000
Avviso 04.2020	RAMONDA ABBIGLIAMENTO SRL	300
Avviso 04.2020	CICCARESE S.R.L.	1.440
Avviso 04.2020	MARIANO ORONZO GIUSEPPE	1.440

Avviso 04.2020	DRY HOP SRL	1.200
Avviso 04.2020	Galiffa Kart Di Galiffa Gianfranco	1.440
Avviso 04.2020	D. & D. COSTRUZIONI SRL	1.440
Avviso 04.2020	IN9 SRL	1.203
Avviso 04.2020	RAMONDA TESSILE SPA	1.080
Avviso 04.2020	SORELLE RAMONDA SPA	4.650
Avviso 04.2020	PASTICCERIA CASADEI SRL	1.440
Avviso 04.2020	MARCO SPORT S.R.L. UNIPERSONALE	1.440
Avviso 04.2020	JULIETTE DI CLAUDIA ALEMANNIO	1.200
Avviso 04.2020	ELABORAZIONI PAGHE CESENATICO SRL	1.440
Avviso 04.2020	SIL.CO SRL	1.440
Avviso 04.2020	NEW ECO SASSARI - SOCIETA' COOPERATIVA	1.440
Avviso 04.2020	PAD ARREDI SRL	1.440
Avviso 04.2020	GROMET SRL	1.464
Avviso 04.2020	S.G.P. CONSULTING SRL	960
Avviso 04.2020	SECURITY.IT S.R.L.	5.000
Avviso 04.2020	Farmacie Comunali Torino Spa	720
Avviso 04.2020	EDILPOSA SRL	1.440
Avviso 04.2020	Zambito S.a.S di Graziella Zambito & C.	1.264
Avviso 04.2020	IGG srl	495
Avviso 04.2020	GM GENOVA MANUTENZIONI E SERVIZI S.r.l.	1.440
Avviso 04.2020	Euroteco Srl	1.440
Avviso 04.2020	Serfin Srl	1.440
Avviso 04.2020	ZAGHETTO SISTEMI SRL	1.440
Avviso 04.2020	COSTRUZIONI ESPOSITO ANTONIO SRL	1.440
Avviso 04.2020	E-MV AUGUSTA SRL	960
Avviso 04.2020	AFTER CAFE' S.R.L.	1.440
Avviso 04.2020	Fondazione Casa di Ricovero S. Maria Ausiliatrice Onlu	5.100
Avviso 04.2020	EFFEGI SYSTEMS SRL	840
Avviso 04.2020	CENTRO COMMERCIALE RAMONDA SPA	4.890
Avviso 04.2020	B.F. MECCANICA SAS di BIONDINO FRANCESCO & C.	960
Avviso 04.2020	PROFILTRA ITALIA SRL	1.440
Avviso 04.2020	FRATELLI GANASSIN SPA	1.440
Avviso 04.2020	SE.GE.SA. SERVIZI GENERALI SARDEGNA S.R.L.	1.980
Avviso 04.2020	AGOSTINI GROUP SRL	2.000
Avviso 04.2020	A. G. CONSULTING - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMI	2.000
Avviso 04.2020	WAKALA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.920
Avviso 04.2020	I.S.C. INDUSTRIAL SERVICES CONTRACTS S.R.L.	2.460
Avviso 04.2020	CENTRO SORDITA' QUALITA' SRL	450
Avviso 04.2020	SCIPIONI S.R.L.	1.188
Avviso 04.2020	ATS SAFETY SOCIETA' COOPERATIVA	2.500
Avviso 04.2020	MAGLIFICIO PINI S.R.L.	615
Avviso 04.2020	Gamba S.r.l.	550
Avviso 04.2020	METALCOLOR S.P.A.	1.820
Avviso 04.2020	LEADER LOGISTIC DI BASSANI WILLIAM & C. SNC	475

Avviso 04.2020	INOVA SRL - UNIPERSONALE	1.920
Avviso 04.2020	EFFE ELLE SRL	600
Avviso 04.2020	ARGILETO VERDE SRLS	1.440
Avviso 04.2020	ARGILETO GIALLO SRLS	1.440
Avviso 04.2020	GIBAM SHOPS S.P.A.	2.000
Avviso 04.2020	DI LEVA COSTRUZIONI SRL	1.440
Avviso 05.2021	Business Consulting	2.448
Avviso 05.2021	We Work S.r.l.	9.142
Avviso 05.2021	EUROMED 1 SRL	24.000
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE IL VOLO	23.688
Avviso 05.2021	We Work S.r.l.	5.760
Avviso 05.2021	SICUREZZA E FORMAZIONE	16.919
Avviso 05.2021	INFOMEDIA S.R.L.	26.681
Avviso 05.2021	Gruppo Maurizi S.r.l.	14.379
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	67.844
Avviso 05.2021	Ergon STP Srl	22.129
Avviso 05.2021	FORMALL S.R.L.	16.895
Avviso 05.2021	Progetto Azienda Srl	26.002
Avviso 05.2021	Form Azione	27.650
Avviso 05.2021	CON FOR SRL	1.757
Avviso 05.2021	INFOMEDIA S.R.L.	19.780
Avviso 05.2021	We Work S.r.l.	7.200
Avviso 05.2021	FORMALL S.R.L.	11.052
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	19.060
Avviso 05.2021	3MENTI SRL	24.524
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	63.657
Avviso 05.2021	ATI PAYROLL SRL	9.952
Avviso 05.2021	Q360 SRL	1.584
Avviso 05.2021	Teknoform S.r.l.	15.120
Avviso 05.2021	EVOSOLUTION SRL	21.480
Avviso 05.2021	Profexa Consulting	35.073
Avviso 05.2021	Q360 SRL	488
Avviso 05.2021	RETE IMPRESA PLUS SRL SOCIETÀ BENEFIT	134.034
Avviso 05.2021	Ati Formazione srl	1.971
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	68.799
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE COM.ART.	15.416
Avviso 05.2021	ANTHEA GROUP SRL	49.895
Avviso 05.2021	ECOLE ENTI CONFINDUSTRIALI LOMBARDI PER L'EDUC.	100.732
Avviso 05.2021	RETE IMPRESA PLUS SRL SOCIETÀ BENEFIT	63.631
Avviso 05.2021	SICUREZZA E FORMAZIONE	9.509
Avviso 05.2021	ANTHEA GROUP SRL	48.369
Avviso 05.2021	IterEgo	14.496
Avviso 05.2021	SKP INVESTIGAZIONI & SERVIZI DI SICUREZZA S.R.L.	2.678
Avviso 05.2021	SKP INVESTIGAZIONI & SERVIZI DI SICUREZZA S.R.L.	1.811
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	73.002

Avviso 05.2021	PITAGORA SRL TRAINING CENTER	49.420
Avviso 05.2021	FORMLAB SRL	24.630
Avviso 05.2021	PROGETTO EUROPA SRL	86.816
Avviso 05.2021	CON FOR SRL	674
Avviso 05.2021	LAVORA CON NOI	1.608
Avviso 05.2021	SOLVING SRL	3.826
Avviso 05.2021	PROGETTO SRL	1.968
Avviso 05.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	29.460
Avviso 05.2021	SINET srl	31.724
Avviso 05.2021	ADECCO FORMAZIONE SRL	56.425
Avviso 05.2021	Profexa Consulting	88.000
Avviso 05.2021	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	6.870
Avviso 05.2021	CONSORZIO ENTI FORM	24.840
Avviso 05.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	12.204
Avviso 05.2021	ANTHEA GROUP SRL	49.032
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	70.823
Avviso 05.2021	FORMAMENTIS SRL	17.950
Avviso 05.2021	LAVORA CON NOI	1.728
Avviso 05.2021	Gruppo Maurizi S.r.l.	15.688
Avviso 05.2021	ANDROMEDA SRL	68.081
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	70.356
Avviso 05.2021	DELEGANOI S.R.L	3.569
Avviso 05.2021	STUDIO ECOS SRLU	42.080
Avviso 05.2021	Atena Spa	13.113
Avviso 05.2021	ADECCO FORMAZIONE SRL	32.000
Avviso 05.2021	ABOUT JOB S.A.S. DI ROSSO SABINA & C.	43.013
Avviso 05.2021	Stargate Consulting srl	148.329
Avviso 05.2021	CON FOR SRL	642
Avviso 05.2021	FIRST CONSULTING SRL	34.520
Avviso 05.2021	SINET S.R.L.	46.359
Avviso 05.2021	EUROINTERIM SERVIZI SRL	73.982
Avviso 05.2021	TRAINING COMPANY SRL	26.640
Avviso 05.2021	Ergon STP Srl	54.102
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	25.010
Avviso 05.2021	NEXUMSTP SPA SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI	3.460
Avviso 05.2021	RETE IMPRESA PLUS SRL SOCIETÀ BENEFIT	146.190
Avviso 05.2021	FORMALL S.R.L.	17.280
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	11.808
Avviso 05.2021	FORMAONLINE SRL	13.500
Avviso 05.2021	Ronzoni Group StP S.rl.	51.405
Avviso 05.2021	SOPRAN SPA	48.122
Avviso 05.2021	Form Azione	48.315
Avviso 05.2021	GESTO SRL	12.634
Avviso 05.2021	ADECCO FORMAZIONE SRL	58.157
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	14.885

Avviso 05.2021	IMPRESA SICURA SRL	61.620
Avviso 05.2021	INFOMEDIA S.R.L.	25.154
Avviso 05.2021	Format Srl	1.359
Avviso 05.2021	EUROMED 1 SRL	24.192
Avviso 05.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	41.110
Avviso 05.2021	CON FOR SRL	1.368
Avviso 05.2021	3A Consulting Srl	2.268
Avviso 05.2021	Progetto Azienda Srl	26.252
Avviso 05.2021	Profexa Consulting	67.525
Avviso 05.2021	FOCUS FORMAZIONE E CAPITALE UMANO PER LO SVIL	17.725
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LE VELE	19.330
Avviso 05.2021	Smart Skills Center Srl	22.320
Avviso 05.2021	ANTHEA GROUP SRL	49.436
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	138.384
Avviso 05.2021	3MENTI SRL	33.784
Avviso 05.2021	PITAGORA SRL TRAINING CENTER	22.860
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	116.911
Avviso 05.2021	Gruppo Maurizi S.r.l.	11.728
Avviso 05.2021	Ad Hoc SRL	57.900
Avviso 05.2021	SINET S.R.L.	52.202
Avviso 05.2021	Smart Skills Center Srl	19.440
Avviso 05.2021	ECOLE ENTI CONFINDUSTRIALI LOMBARDI PER L'EDUC.	72.444
Avviso 05.2021	ANTHEA GROUP SRL	49.878
Avviso 05.2021	INFOMEDIA S.R.L.	42.227
Avviso 05.2021	Ottima formazione srl	63.415
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	33.723
Avviso 05.2021	DOCCINI SERVICE	11.292
Avviso 05.2021	Gruppo Maurizi S.r.l.	18.858
Avviso 05.2021	Stargate Consulting srl	94.026
Avviso 05.2021	ERGOPROJECT PLUS S.R.L.	24.148
Avviso 05.2021	SOPRAN SPA	92.808
Avviso 05.2021	FONDAZIONE ET LABORA	8.918
Avviso 05.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	49.323
Avviso 05.2021	We Work S.r.l.	10.260
Avviso 05.2021	SILAQ CONSULTING SRL	61.166
Avviso 01.2021	PROMIMPRESA SRL	10.800
Avviso 01.2021	ADECCO FORMAZIONE S.R.L.	4.320
Avviso 01.2021	Integra Soluzioni Aziendali Srls	14.234
Avviso 01.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	18.142
Avviso 01.2021	ITALGUM S.R.L.	8.640
Avviso 01.2021	INFOMEDIA SRL	74.494
Avviso 01.2021	DELMOFORM SRL	3.344
Avviso 01.2021	IteEgo	14.855
Avviso 01.2021	SVILUPPO AZIENDA S.R.L.	5.760
Avviso 01.2021	Integra Soluzioni Aziendali Srls	12.816

Avviso 01.2021	LELIPLAST SRL	9.960
Avviso 01.2021	FOR.MA CONSULT	3.834
Avviso 01.2021	cooperativa sociale osiride onlus	5.164
Avviso 01.2021	NUova sanità Romana	7.254
Avviso 01.2021	Alicenova Società cooperativa Sociale Onlus	6.894
Avviso 01.2021	GANGIMPIANTI Srl	9.720
Avviso 01.2021	Consorzio Assoformazione	14.500
Avviso 01.2021	FNUA FEDERAZIONE REGIONALE DELLA SARDEGNA	912
Avviso 01.2021	S.R.Formazione Srl Unipersonale	5.114
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	69.600
Avviso 01.2021	CONFSALFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QI	74.805
Avviso 01.2021	AV COMMUNICATION SRL	9.720
Avviso 01.2021	ADECCO FORMAZIONE S.R.L.	6.000
Avviso 01.2021	ASSOCIAZIONE FCS	101.772
Avviso 01.2021	La Fabbrica di Lampadine Srl	14.186
Avviso 01.2021	DIGITAL SMART S.R.L.	4.200
Avviso 01.2021	SUSI S.R.L.	8.280
Avviso 01.2021	GEM SRL	14.760
Avviso 01.2021	EUROMED 1 SRL	34.560
Avviso 01.2021	B7 SRL	996
Avviso 01.2021	GPM SRLS	599
Avviso 01.2021	DELEGANOI SRL	5.052
Avviso 01.2021	C.r.e.fo.g.	20.222
Avviso 01.2021	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	64.492
Avviso 01.2021	I.N.F.A.P. - Istituto Nazionale Formazione e Addestram	27.360
Avviso 01.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	68.244
Avviso 01.2021	CE.S.A.P. Srl	2.376
Avviso 01.2021	le piccole canaglie cooperativa sociale	5.658
Avviso 01.2021	Stargate Consulting srl	32.384
Avviso 01.2021	FONDAZIONE ET LABORA	1.550
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	70.221
Avviso 01.2021	COMMA SRL	64.292
Avviso 01.2021	IterEgo	14.782
Avviso 01.2021	Ati Formazione srl	6.210
Avviso 01.2021	MDS IMPRESA SOCIALE S.R.L.	11.520
Avviso 01.2021	PROMIMPRESA SRL	6.696
Avviso 01.2021	DIAM SRL	7.056
Avviso 01.2021	INFOMEDIA SRL	29.362
Avviso 01.2021	HUMANFORM SRL	29.658
Avviso 01.2021	CARINI SERVICE SAS DI LA FATA GIANFRANCO & C.	792
Avviso 01.2021	CENTRO STUDI 'GIOVANNI VERGA'	33
Avviso 01.2021	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	8.111
Avviso 01.2021	F.OR.S. SOCIETA' COOPERATIVA	2.130
Avviso 01.2021	CED SERVIZI S.R.L.	17.653
Avviso 01.2021	Gestform s.r.l.	9.011

Avviso 01.2021	ECOSAM SERVIZI SRLS	29.520
Avviso 01.2021	FORMANET SRL	12.612
Avviso 01.2021	TEBALDI CONSULTING S.R.L.S.	17.920
Avviso 01.2021	INFOMEDIA SRL	17.172
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	70.512
Avviso 01.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	72.292
Avviso 01.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	9.413
Avviso 01.2021	FORMAMENTIS SRL	17.496
Avviso 01.2021	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	4.510
Avviso 01.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	6.044
Avviso 01.2021	E-SKILL SRL	23.994
Avviso 01.2021	CONFSAL F.I.S.A.L.S.	95.364
Avviso 01.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	71.474
Avviso 01.2021	AGATOS SERVICE SRL	47.693
Avviso 01.2021	GESFOR FORMAZIONE COOP. DI PRODUZIONE LAVORO	98.400
Avviso 01.2021	SKP Investigazioni & Servizi di sicurezza srl	2.943
Avviso 01.2021	BOSTON GROUP SRL	1.296
Avviso 01.2021	Smart Skills Center Srl	19.440
Avviso 01.2021	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	69.864
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	74.140
Avviso 01.2021	EVO CONSULTING SRL	12.862
Avviso 01.2021	RGM SRL	12.664
Avviso 01.2021	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	59.840
Avviso 01.2021	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	17.300
Avviso 01.2021	Atena Spa	3.276
Avviso 01.2021	METINVEST INTERNATIONAL ITALIA SRL	6.120
Avviso 01.2021	AXL FORMAZIONE SRL	23.414
Avviso 01.2021	STAT CONSULTING S.R.L.	972
Avviso 01.2021	SFIA SRL	10.420
Avviso 01.2021	Stargate Consulting srl	47.008
Avviso 01.2021	NEMESI A.C.E.S.	10.800
Avviso 01.2021	EUROMED 1 SRL	35.760
Avviso 01.2021	Alicenova Società cooperativa Sociale Onlus	8.159
Avviso 01.2021	Smart Skills Center Srl	17.982
Avviso 01.2021	FOR SRL	39.646
Avviso 01.2021	CENTRO MINERVA SRL	4.652
Avviso 01.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	73.018
Avviso 01.2021	SINET srl	43.614
Avviso 01.2021	FORMANET SRL	16.808
Avviso 01.2021	SINET srl	20.512
Avviso 01.2021	CED SERVIZI S.R.L.	24.460
Avviso 01.2021	C&B società cooperativa sociale	9.863
Avviso 01.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	6.282
Avviso 01.2021	SINET srl	31.745
Avviso 01.2021	LA PULITA & SERVICE S.C.R.L. - COOPERATIVA DI PROD	17.879

Avviso 01.2021	RENTAL TRADE&SERVICE SRL	2.019
Avviso 01.2021	IANNAS SRL	12.600
Avviso 01.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	70.851
Avviso 01.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	9.794
Avviso 01.2021	CONFSAL F.I.S.A.L.S.	73.710
Avviso 01.2021	Ati Formazione srl	8.565
Avviso 01.2021	EMMECCI SRL	9.900
Avviso 01.2021	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	9.921
Avviso 01.2021	FMTS EXPERIENCE SRL	24.782
Avviso 01.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	68.532
Avviso 01.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	7.266
Avviso 01.2021	SINET srl	57.791
Avviso 01.2021	ASSOCIAZIONE FCS	98.560
Avviso 01.2021	FORBOTIKA SRL	48.687
Avviso 01.2021	GESFOR FORMAZIONE COOP. DI PRODUZIONE LAVORO	83.010
Avviso 01.2021	HUMANFORM SRL	24.070
Avviso 01.2021	S.R.M. FORM S.R.L.	10.828
Avviso 01.2021	PHARM@IDEA SRL	19.980
Avviso 01.2021	ADECCO FORMAZIONE S.R.L.	6.413
Avviso 01.2021	CONFSALFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QI	69.330
Avviso 01.2021	Atena Spa	1.067
Avviso 01.2021	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	69.218
Avviso 01.2021	JULIA SERVICE SRL	23.465
Avviso 01.2021	FORMAMENTIS SRL	24.529
Avviso 01.2021	YAMAHA MUSIC EUROPE GMBH - BRANCH ITALY	12.240
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	72.006
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	73.604
Avviso 01.2021	FORMAMENTIS SRL	14.330
Avviso 01.2021	E-SKILL SRL	76.696
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	71.278
Avviso 01.2021	TECNA SOC. CONS. A R.L.	13.740
Avviso 01.2021	CARAVANBACCI SRL	4.800
Avviso 01.2021	OCCHIPINTI ARIANNA	8.960
Avviso 01.2021	SINET srl	52.400
Avviso 01.2021	SINET srl	44.122
Avviso 01.2021	S.R.M. FORM S.R.L.	8.082
Avviso 01.2021	AGATOS SERVICE SRL	51.844
Avviso 01.2021	PROTOM GROUP S.P.A. A SOCIO UNICO	24.512
Avviso 01.2021	ORSA	29.888
Avviso 01.2021	ASSOCIAZIONE FCS	103.680
Avviso 01.2021	Consorzio Andromeda	29.700
Avviso 01.2021	ENTE DI FORMAZIONE EUROPEO SETTORI TECNICI E OI	6.895
Avviso 01.2021	S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	96.120
Avviso 01.2021	CONFSAL F.I.S.A.L.S.	132.000
Avviso 01.2021	CED SERVIZI S.R.L.	28.960

Avviso 01.2021	Atena Spa	14.094
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	73.699
Avviso 01.2021	RENTAL TRADE&SERVICE SRL	39.128
Avviso 01.2021	CONFSAFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QI	58.200
Avviso 01.2021	GESFOR FORMAZIONE COOP. DI PRODUZIONE LAVORO	116.705
Avviso 01.2021	SINET srl	50.545
Avviso 01.2021	EDOTTO SRL	70.444
Avviso 01.2021	SINET srl	29.857
Avviso 01.2021	Ergon Ambiente e Lavoro srl	11.040
Conto Formazione	NEOS SRL	16.020
Conto Formazione	ABOUT JOB SAS	62.469
Conto Formazione	FONDAZIONE ET LABORA	37.402
Conto Formazione	FINDER SPA	21.510
Conto Formazione	POLICLINICO DI MONZA SPA	19.447
Conto Formazione	RIMEP SPA	3.440
Conto Formazione	SELTE SPA	96.520
Conto Formazione	SELTE SPA	90.000
Conto Formazione	PRENATAL RETAIL GROUP SPA	44.059
Conto Formazione	POLICLINICO DI MONZA SPA	25.090
Conto Formazione	Ergon Ambiente e Lavoro srl	70.155
Conto Formazione	FONDAZIONE LUIGI CLERICI	8.036
Conto Formazione	FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA	31.568
Conto Formazione	THYSSENKRUPP ROTHE ERDE ITALY SPA	27.189
Conto Formazione	SILAQ SERVICE SRL	34.356
Conto Formazione	MAXI DI SRL	96.900
Conto Formazione	THEOREMA SAS	9.396
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	2.325
Conto Formazione	P.A.R.S. PIO CAROSI	1.151
Conto Formazione	SAN RAFFAELE	27.490
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	4.503
Conto Formazione	MAST SRL	10.100
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	1.784
Conto Formazione	ORSA	46.620
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	4.950
Conto Formazione	SOEGROSS S.P.A.	70.442
Conto Formazione	FONDAZIONE LAVORO	55.000
Conto Formazione	VEDETTA 2 MONDIALPOL	24.426
Conto Formazione	ZUCCHETTI SPA	74.329
Conto Formazione	PRENATAL RETAIL GROUP SPA	74.791
Conto Formazione	CLIVET SPA	54.887
Conto Formazione	THE SPACE CINEMA 1 SPA	41.000
Conto Formazione	LA LINEA VERDE SOC. AGRICOLA SPA	42.280
Conto Formazione	SERCO ITALIA SPA	28.690
Conto Formazione	PENNY MARKET SRL	99.546
Conto Formazione	CE.SA SRL	5.882

Conto Formazione	IPERAL SUPERMERCATI SPA	83.383
Conto Formazione	HR Training srl	19.775
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	10.000
Conto Formazione	MEDIAMARKET SPA	67.230
Conto Formazione	S.EC.AM. SPA	14.154
Conto Formazione	FORMAZIONE POINT SRLS	3.255
Conto Formazione	THEOREMA SAS	6.980
Conto Formazione	LBF CONSULTING SRL	26.800
Conto Formazione	FONDAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI	14.695
Conto Formazione	SARDAFORMAGGI SPA	19.860
Conto Formazione	Associazione Master School	15.120
Conto Formazione	IPERAL SUPERMERCATI SPA	60.816
Conto Formazione	POWER OF TRAINING SRL	44.146
Conto Formazione	FONDAZIONE ET LABORA	37.499
Conto Formazione	ETASS SRL	4.109
Conto Formazione	SURGITAL SPA	44.480
Conto Formazione	FONDAZIONE LAVORO	73.350
Conto Formazione	UNICAR SPA	8.669
Conto Formazione	SAN RAFFAELE	13.288
Conto Formazione	CASA DI CURA CITTA' DI APRILIA	2.063
Conto Formazione	GREENBLU SRL	9.730
Conto Formazione	GLOBALFORM SCARL	46.895
Conto Formazione	PREVITAL GROUP SRL	6.631
Conto Formazione	DUSTY SRL	18.960
Conto Formazione	CENTRO SERVIZI FORMAZIONE COOP. SOC. A RL	42.643
Conto Formazione	KAERCHER ITALIA SPA	2.388
Conto Formazione	GRUPPO MUTUIONLINE SPA	4.800
Conto Formazione	MEDIAMARKET SPA	69.843
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	8.214
Conto Formazione	GALDUS	18.575
Conto Formazione	SERVIER ITALIA SPA	4.900
Conto Formazione	FINDER SPA	19.700
Conto Formazione	EURONICS ITALIA SPA	16.000
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	10.000
Conto Formazione	PROGECT SRL	3.881
Conto Formazione	LBF CONSULTING SRL	98.000
Conto Formazione	KOS SERVIZI SCARL	93.960
Conto Formazione	HR CHANGE SRL	23.243
Conto Formazione	ORSA	41.440
Conto Formazione	FONDAZIONE ET LABORA	36.378
Conto Formazione	SIELTE SPA	48.672
Conto Formazione	PREVITAL GROUP SRL	3.450
Conto Formazione	MAXI DI SRL	122.100
Conto Formazione	PRENATAL RETAIL GROUP SPA	9.420
Conto Formazione	ZUCCHETTI SPA	64.376

Conto Formazione	ACCADEMIA ERACLITEA SRL	7.953
Conto Formazione	GALDUS SOC COOP SOC	18.026
Conto Formazione	AVIATION SERVICES SPA	31.997
Conto Formazione	VEDETTA 2 MONDIALPOL	15.078
Conto Formazione	MEDIAMARKET SPA	91.216
Conto Formazione	NUOVA ASSISTENZA SOC COOP	32.000
Conto Formazione	Ergon Ambiente e Lavoro srl	31.756
Conto Formazione	RAIL TRACTION COMPANY SPA	9.360
Conto Formazione	FORMAONLINE SRL	4.890
Conto Formazione	VEDETTA 2 MONDIALPOL	6.602
Conto Formazione	GALDUS	21.625
Conto Formazione	ETASS SRL	4.343
Conto Formazione	FORMLAB SRL	17.143
Conto Formazione	KOS SERVIZI SCARL	78.681
Conto Formazione	ANTICIMEX SRL	50.250
Conto Formazione	FRESENIUS KABI	30.336
Conto Formazione	LBF CONSULTING SRL	8.586
Conto Formazione	Sacchi Giuseppe SpA	39.284
Conto Formazione	ERGON SRL	26.303
Conto Formazione	BRICOMAN ITALIA SRL	97.440
Conto Formazione	COINS Progetti e Gestioni SRL	28.303
Conto Formazione	POLICLINICO DI MONZA SPA	42.185
Conto Formazione	FONDAZIONE LAVORO	18.010
Conto Formazione	CONAD ADRIATICO SOC. COOP.	20.213
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	7.495
Conto Formazione	PIA SOCIETA' SAN GAETANO	3.000
Conto Formazione	Ce.S.Med	6.740
Conto Formazione	REXNORD FLATTOP EUROPE SRL	6.100
Conto Formazione	FONDAZIONE LEPIDO ROCCO	6.752
Conto Formazione	FORMAZIONE POINT SRLS	7.505
Conto Formazione	RAIL TRACTION COMPANY SPA	10.700
Conto Formazione	FRESENIUS KABI	10.183
Conto Formazione	RONZONI GROUP STP srl	12.783
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	6.681
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	49.995
Conto Formazione	DOUGLAS ITALIA SPA	49.150
Conto Formazione	CENTRO EUROPEO DI STUDI MANAGERIALI	13.920
Conto Formazione	SWAROVSKI INTERNAZIONALE D'ITALIA SPA	17.880
Conto Formazione	KOS SERVIZI SCARL	99.574
Conto Formazione	MAST SRL	9.600
Conto Formazione	SERVIER ITALIA SPA	9.566
Conto Formazione	POLICLINICO DI MONZA SPA	35.620
Conto Formazione	KCS CAREGIVER	68.136
Conto Formazione	FONDAZIONE LAVORO	114.000
Conto Formazione	PENNY MARKET SRL	35.755

Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	13.920
Conto Formazione	PRENATAL RETAIL GROUP SPA	7.069
Conto Formazione	RESFORMA SEL	16.170
Conto Formazione	PENTA.COM SRL	11.358
Conto Formazione	VALSIR SPA	31.495
Conto Formazione	MAXI DI SRL	117.118
Conto Formazione	FORMA.LAB SRL	29.246
Conto Formazione	D.R.E.AM. ITALIA SOC COOP	67.454
Conto Formazione	THE SPACE CINEMA 1 SPA	45.765
Conto Formazione	O.M.G. DI MESSIERI ODOARDO & C. SPA	39.200
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	25.380
Conto Formazione	GRUPPO ARGENTA SPA	7.899
Conto Formazione	PENNY MARKET S.R.L.	67.100
Conto Formazione	MAXI DI SRL	99.360
Conto Formazione	SOGEGROSS SPA	32.022
Conto Formazione	GRUPPO MUTUIONLINE SPA	10.300
Conto Formazione	Fondazione Casa Serena Onlus	9.640
Conto Formazione	WIKA ITALIA SRL & C. SAS	12.130
Conto Formazione	SOGEGROSS SPA	37.328
Conto Formazione	WELDING DUEBI SRL	8.500
Conto Formazione	VALSIR SPA	16.811
Conto Formazione	DMG MORI ITALIA SRL	34.193
Conto Formazione	IPERAL SUPERMERCATI SPA	90.364
Conto Formazione	LBF CONSULTING SRL	72.000
Conto Formazione	TARGET SERVICES SOLUTIONS SRL	12.772
Conto Formazione	PRENATAL RETAIL GROUP SPA	52.050
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	74.744
Conto Formazione	CORPORATE TRAINING SRL	10.179
Conto Formazione	CPS PIEMONTE SRL	28.000
Conto Formazione	ERGON SRL	13.695
Conto Formazione	ENNOVA SPA	4.488
Conto Formazione	SOGEGROSS SPA	81.057
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	6.000
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	22.825
Conto Formazione	PETAS SRL	6.064
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	8.302
Conto Formazione	FINDER SPA	22.358
Conto Formazione	TARGET SERVICES SOLUTIONS SRL	31.680
Conto Formazione	ABOUT JOB SAS di Sabina Rosso & C.	55.293
Conto Formazione	ADECCO FORMAZIONE SRL	74.642
Conto Formazione	DOUGLAS ITALIA SPA	57.510
Conto Formazione	SOG	63.210
Conto Formazione	PIAZZA ITALIA SPA	46.429
Conto Formazione	GRUPPO ARGENTA SPA	65.206
Conto Formazione	THEOREMA SAS	43.320

Conto Formazione	GRUPPO MUTUIONLINE SPA	11.300
Conto Formazione	EDOTTO SRL	30.400
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	49.583
Conto Formazione	GRUPPO MUTUIONLINE SPA	30.000
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	74.995
Conto Formazione	NUOVA ASSISTENZA SOC COOP	49.302
Conto Formazione	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA	59.000
Conto Formazione	FORMULA IMPRESOFT SPA	14.900
Conto Formazione	ORSA	48.100
Conto Formazione	SAN RAFFAELE	120.316
Conto Formazione	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT.	25.128
Conto Formazione	Idia S.r.l.	49.239
Conto Formazione	MEDIAMARKET SPA	77.160
Conto Formazione	HOWAY SRL	6.606
Conto Formazione	AMBIENTE ITALIA SRL	39.120
Conto Formazione	FORMAZIONE POINT SRLS	7.145
Conto Formazione	FORMA.LAB SRL	26.156
Conto Formazione	KOS SERVIZI SCARL	86.273
Conto Formazione	KOS SERVIZI SCARL	95.794
Conto Formazione	IPERAL SUPERMERCATI SPA	47.450
Avviso 01.2021	CO.AM. SRL	13.350
Avviso 01.2021	SOCIETÀ AGRICOLA TANI	9.360
Avviso 01.2022	QUALITÀ E FORMAZIONE SOCIETÀ COOPERATIVA	7.200
Avviso 05.2021	Idia S.r.l.	57.713
Avviso 02.2021	FMTS EXPERIENCE SRL	75.086
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	391.754
Avviso 01.2021	FO.SVI.TER.	17.835
Avviso 01.2021	Associazione Eris	63.327
Conto Formazione	POWER OF TRAINING SRL	59.127
Avviso 05.2021	PSL TRAINING E SOLUZIONI GESTIONALI	30.264
Avviso 01.2021	FMTS EXPERIENCE SRL	48.565
Avviso 05.2021	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	76.993
Avviso 01.2022	Sicurforma Soc. Coop.	39.360
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	145.368
Avviso 02.2021	NXS SRL	21.653
Avviso 05.2021	AEQUOR SICUREZZA S.R.L.	61.769
Conto Formazione	PREVITAL GROUP SRL	13.137
Conto Formazione	FONDAZIONE ET LABORA	94.966
Avviso 02.2022	FORMANET SRL	7.500
Avviso 01.2021	FONDAZIONE ET LABORA	18.820
Avviso 05.2021	CONSULFORMA SRL	39.600
Conto Formazione	ORIGINAL MARINES SPA	54.800
Avviso 01.2021	TIME VISION SCARL	74.663
Avviso 05.2021	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	44.280
Conto Formazione	ERGON SRL	26.730

Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	137.713
Avviso 01.2022	FORMANET SRL	19.115
Avviso 01.2021	MIRTO GIOVANNA SRL	12.848
Avviso 02.2022	Digital One S.r.l.	25.000
Avviso 02.2022	Associazione Master School	7.560
Avviso 06.2021	SINET srl	136.620
Avviso 02.2022	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	11.760
Avviso 01.2022	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	24.480
Avviso 01.2022	DEAFORM SRL	22.620
Avviso 02.2022	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	21.050
Avviso 01.2023	One Academy E.T.S.	28.080
Avviso 01.2023	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	54.810
Avviso 01.2023	Sicurforma Soc. Coop.	19.800
Avviso 02.2022	Associazione Master School	11.520
Avviso 02.2021	Trentino Social Tank Società Cooperativa	18.455
Avviso 02.2021	FORMA.LAB S.R.L.	29.520
Avviso 01.2022	Ergon Ambiente e Lavoro srl	17.480
Avviso 01.2022	MAST SRL	20.170
Avviso 02.2021	STAT CONSULTING S.R.L.	25.920
Avviso 01.2022	Formimpresa srl	7.745
Avviso 02.2022	Digital One S.r.l.	25.175
Avviso 02.2022	One Academy E.T.S.	25.075
Avviso 02.2022	ASSOCIAZIONE IFOCOP	24.960
Avviso 02.2022	e-Work s.p.a.	28.050
Avviso 01.2022	PROTOM GROUP S.p.A. a socio unico	19.816
Avviso 01.2022	ORSA	27.000
Avviso 01.2022	CE.S.MED. - CENTRO STUDI DEL MEDITERRANEO SOC.C	28.253
Avviso 01.2022	MAST SRL	20.753
Avviso 01.2022	Programma Sviluppo	25.875
Avviso 01.2022	GRUPPO FOCUS SRL	25.445
Avviso 01.2022	Digital One S.r.l.	41.773
Avviso 01.2022	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	24.840
Avviso 01.2022	FOR.MA CONSULT	21.780
Avviso 01.2022	Associazione Master School	6.840
Avviso 01.2022	FORMANET SRL	11.955
Avviso 01.2022	Associazione Master School	18.000
Avviso 01.2022	EURO DEVELOPMENT SRL	32.205
Avviso 01.2022	SFIA SRL	66.330
Avviso 01.2022	FORMANET SRL	13.450
Avviso 01.2022	FARIMPRESA S.R.L.	10.925
Avviso 01.2022	Associazione Digamma Formazione & Professione	20.183
Avviso 01.2022	MAST SRL	25.587
Avviso 01.2022	Telmar Società Cooperativa	16.490
Avviso 01.2022	ANTEMAR SOC. COOP.	31.140
Avviso 05.2021	PICCADILLY SRL	72.800

Avviso 05.2021	Punto Fism Padova Srl A Socio Unico	9.720
Avviso 05.2021	Ad.a.s.m. F.i.s.m.	14.580
Avviso 05.2021	ERGON SRL	18.470
Avviso 05.2021	Ad.a.s.m. F.i.s.m.	33.930
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	29.108
Conto Formazione	CENTRO EUROPEO DI STUDI MANAGERIALI	22.480
Avviso 05.2021	Q360 SRL	10.000
Avviso 05.2021	Q360 SRL	10.000
Avviso 05.2021	Q360 SRL	10.000
Avviso 05.2021	Q360 SRL	10.000
Avviso 05.2021	Q360 SRL	5.000
Avviso 05.2021	Q360 SRL	10.000
Conto Formazione	TIME VISION SCARL	37.027
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	7.500
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	7.500
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Avviso 02.2022	IOVINELLA SUPERMERCATI S.R.L. UNIPERSONALE	7.500
Avviso 02.2022	FORMANET SRL	5.000
Avviso 02.2022	SPIX FORMAZIONE	20.000
Avviso 02.2022	FORMANET SRL	5.000
Avviso 02.2022	FORMANET SRL	5.000
Avviso 02.2022	FORMANET SRL	5.000
Avviso 02.2022	FORMANET SRL	7.500
Avviso 02.2022	FORMANET SRL	7.500
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	7.500
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	5.000
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	7.500
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	5.000
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	10.000
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	5.000
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	7.500
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	5.000
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	5.000
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	7.500
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	10.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	7.500
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	7.500
Avviso 02.2022	GRUPPO FOCUS SRL	5.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Avviso 02.2022	Associazione Master School	7.500

Avviso 02.2022	Associazione Master School	7.500
Avviso 02.2022	FORTUNA SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATAEMPLI	5.000
Avviso 02.2022	FILOCRATE SOC. COOP.	12.500
Avviso 02.2022	ALL FOR ONE S.A.S. DI SCARANO LUIGI & C.	5.000
Avviso 02.2022	TRASLOCHI POLISE & FIGLI SRL	5.000
Avviso 02.2022	ROSSO ARGILLA S.R.L.	7.500
Avviso 02.2022	Associazione Master School	5.000
Avviso 05.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	10.000
Avviso 02.2022	TIME VISION SCARL	5.000
Conto Formazione	THEOREMA SAS	49.600
Avviso 05.2021	SICUREZZA E FORMAZIONE	50.435
Avviso 02.2022	SINET srl	49.950
Avviso 02.2022	Ati Formazione srl	42.220
Avviso 02.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	49.805
Avviso 02.2022	STUDIO SAPERESSERE SRL	34.016
Avviso 02.2022	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	22.500
Avviso 07.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	11.500
Avviso 07.2022	La Fabbrica di Lampadine Srl	68.500
Avviso 01.2021	SPIX FORMAZIONE	10.440
Avviso 02.2022	Gestform s.r.l.	19.620
Avviso 02.2022	AGENZIA L'ESTETICA S.R.L. IMPRESA SOCIALE	19.705
Avviso 02.2022	LAVORANDO S.R.L. S.B.	14.713
Avviso 02.2022	COMAS S.R.L.	23.520
Avviso 02.2022	Ati Formazione srl	28.148
Avviso 01.2023	SINET srl	49.965
Avviso 01.2023	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	59.530
Avviso 01.2023	INFOMEDIA SRL	74.880
Avviso 01.2023	ITALIAINDUSTRIA SRL	47.880
Avviso 01.2023	LAVORANDO S.R.L. S.B.	26.713
Avviso 01.2023	CED SERVIZI S.R.L.	33.410
Avviso 01.2023	SFIA SRL	85.310
Avviso 01.2023	IterEgo	74.980
Avviso 01.2023	IterEgo	74.976
Avviso 01.2023	FORMAONLINE SRL	20.880
Avviso 01.2023	BOSTON GROUP SRL	34.440
Avviso 01.2023	ASSOCIAZIONE IFOCOP	14.940
Avviso 01.2023	NEMESI A.C.E.S.	24.120
Avviso 01.2023	IANNAS SRL	53.190
Avviso 01.2023	Ati Formazione srl	42.743
Avviso 01.2023	STUDIO SAPERESSERE SRL	52.126
Avviso 01.2023	S.R.M. FORM S.R.L.	73.620
Avviso 01.2023	360 LIFE FORMAZIONE SRL	43.105
Avviso 01.2023	Consorzio Andromeda	20.340
Avviso 01.2023	Co.N.A.P.I. SICILIA	30.240
Avviso 05.2021	SILAQ SERVICE SRL	61.995

Avviso 05.2021	CED SERVIZI S.R.L.	41.508
Conto Formazione	ERGON SRL	17.573
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	74.975
Avviso 02.2021	ORSA	35.280
Conto Formazione	FONDAZIONE LUIGI CLERICI	6.838
Avviso 04.2021	SOLVING SRL	7.500
Avviso 04.2021	SOLVING SRL	15.000
Avviso 05.2021	SENECA SRL IMPRESA SOCIALE	9.648
Avviso 05.2021	FORMLAB SRL	19.115
Conto Formazione	RESFORMA SRL	7.210
Conto Formazione	FOR.MA CONSULT S.r.l.	7.200
Conto Formazione	FORMLAB SRL	9.540
Conto Formazione	La Fabbrica di Lampadine Srl	49.000
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	19.800
Conto Formazione	Ergon Ambiente e Lavoro srl	29.311
Avviso 02.2022	Co.N.A.P.I. SICILIA	39.960
Avviso 02.2022	361 LIFE FORMAZIONE SRL	32.010
Avviso 02.2022	QUALITÀ E FORMAZIONE SOCIETÀ COOPERATIVA	3.600
Avviso 02.2022	S.R.M. FORM S.R.L.	42.870
Avviso 02.2022	GLOBALFORM SCARL	18.450
Avviso 02.2022	Gestform s.r.l.	49.920
Avviso 02.2022	FMTS EXPERIENCE SRL	45.000
Avviso 02.2022	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	49.630
Avviso 02.2022	SFIA SRL	42.360
Avviso 02.2022	ITALIAINDUSTRIA SRL	36.000
Avviso 02.2022	FORMAMENTIS SRL	35.960
Avviso 02.2022	SKP FORMAZIONE S.R.L.	48.138
Avviso 05.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	25.110
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	41.600
Avviso 05.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	65.620
Avviso 05.2021	Associazione Scuola Formazione Imprese	30.705
Avviso 05.2021	FORMLAB SRL	16.133
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	74.644
Avviso 05.2021	Format Srl	6.660
Avviso 05.2021	Associazione Compagnia Delle Opere Di Bergamo	207.975
Avviso 05.2021	SOLID GROUP S.R.L.	42.030
Avviso 05.2021	BloomGroup Srl	58.800
Avviso 05.2021	Associazione Scuola Formazione Imprese	19.970
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	74.652
Avviso 05.2021	ISFOR SRL	26.820
Avviso 05.2021	3A Consulting Srl	19.970
Avviso 05.2021	GM SAS di Della Briotta Michela & C.	17.400
Avviso 05.2021	360 Life Formazione sr	45.565
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	94.946
Avviso 05.2021	ASTRAFORM SRL	20.615

Avviso 05.2021	LAVORA CON NOI	10.800
Avviso 05.2021	SILAQ SERVICE SRL	69.300
Avviso 05.2021	TEMPI MODERNI SPA	19.973
Avviso 05.2021	Associazione Scuola Formazione Imprese	14.845
Avviso 05.2021	CON FOR SRL	14.293
Avviso 05.2021	FORMAONLINE SRL	13.500
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	73.810
Avviso 05.2021	FORMAMENTIS SRL	34.960
Avviso 05.2021	PROGETTO SRL	74.940
Avviso 05.2021	KEYONE CONSULTING SRL	24.120
Avviso 05.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	25.798
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	74.758
Avviso 05.2021	FONDAZIONE ET LABORA	22.720
Avviso 05.2021	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	26.100
Avviso 05.2021	Forma.Service s.r.l.	19.500
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	21.600
Avviso 05.2021	Infomedia S.R.L	27.360
Avviso 05.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	31.877
Avviso 05.2021	SKP FORMAZIONE S.R.L.	15.913
Avviso 05.2021	BKR IN.FORM.AZIONE SRL	25.740
Avviso 05.2021	PROGETTO SRL	174.720
Avviso 05.2021	LAVORA CON NOI	12.150
Avviso 05.2021	IterEgo	30.295
Avviso 05.2021	FONDAZIONE LUIGI CLERICI	64.783
Avviso 05.2021	ATI PAYROLL SRL	13.230
Avviso 05.2021	SOLVING SRL	12.485
Avviso 05.2021	RETE IMPRESA PLUS SRL SOCIETÀ BENEFIT	94.230
Avviso 05.2021	SCIKEY EUROPE SRL	74.070
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	53.068
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE COM.ART.	18.360
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE IFOCOP	17.025
Avviso 05.2021	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	49.900
Avviso 05.2021	SKP FORMAZIONE S.R.L.	35.578
Avviso 05.2021	KEYONE CONSULTING SRL	25.770
Avviso 05.2021	Cdo Insubria	61.060
Avviso 05.2021	Ati Formazione srl	47.946
Avviso 05.2021	DELEGANOI S.R.L	50.724
Avviso 05.2021	Skp Formazione SRL	14.708
Avviso 05.2021	Atena Spa	15.485
Avviso 05.2021	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	50.130
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	40.483
Avviso 05.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	62.330
Avviso 05.2021	La Fabbrica di Lampadine Srl	24.930
Avviso 05.2021	PERSEO SPA IMPRESA SOCIALE	15.390
Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	74.580

Avviso 05.2021	EDOTTO SRL	74.253
Avviso 05.2021	SILAQ SERVICE SRL	54.720
Avviso 05.2021	Skill Lab Training Center Srl	21.470
Avviso 05.2021	SICUREZZA E FORMAZIONE	30.508
Avviso 05.2021	CED SERVIZI S.R.L.	31.602
Avviso 05.2021	ETASS SRL	55.668
Avviso 05.2021	RONZONI GROUP STP srl	36.418
Avviso 05.2021	FONDAZIONE CONSULENTI PER IL LAVORO	53.210
Conto Formazione	FORMLAB SRL	6.900
Conto Formazione	SILAQ CONSULTING SRL	23.760
Conto Formazione	Ati Formazione srl	9.380
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	24.480
Conto Formazione	FONDAZIONE LAVORO	106.750
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	37.499
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	46.855
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	48.273
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	48.545
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	49.980
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	34.115
Conto Formazione	UPSKILL SRLS	25.324
Conto Formazione	ORSA	97.773
Conto Formazione	ETASS SRL	47.400
Conto Formazione	ETASS SRL	12.250
Conto Formazione	SAIP FORMAZIONE SRL	38.154
Conto Formazione	FORMLAB SRL	7.290
Conto Formazione	DELPHI ETHICA SRL	30.000
Conto Formazione	I.FO.CO.P.	7.470
Conto Formazione	ORSA	49.500
Conto Formazione	PREV.ITAL.GROUP SRL	8.000
Conto Formazione	COMSERVIZI SRL	40.000
Conto Formazione	CENTRO EUROPEO DI STUDI MANAGERIALI	29.630
Conto Formazione	RONZONI GROUP STP srl	14.170
Conto Formazione	SILAQ CONSULTING SRL	26.370
Conto Formazione	FORMAZIONE POINT S.R.L.	8.850
Conto Formazione	ERGON SRL	19.790
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	49.980
Conto Formazione	Digital One S.r.l.	27.115
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	42.750
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	39.865
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	30.475
Conto Formazione	KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	49.980
Conto Formazione	UPSKILL SRLS	15.300
Conto Formazione	ORSA	101.103
Conto Formazione	ETASS SRL	5.471
Conto Formazione	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	16.020

Conto Formazione	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	17.280
Avviso 01.2022	COMMA SRL	18.296
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.836
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.940
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.549
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	74.252
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	74.756
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	74.481
Avviso 01.2022	ORSA	23.400
Avviso 01.2022	FORMAMENTIS SRL	36.800
Avviso 01.2022	FORMAMENTIS SRL	45.740
Avviso 01.2022	CED SERVIZI S.R.L.	23.795
Avviso 01.2022	SINET srl	74.910
Avviso 01.2022	SINET srl	74.880
Avviso 01.2022	SINET srl	74.940
Avviso 01.2022	SPIX FORMAZIONE	12.420
Avviso 01.2022	MONTANINO FOOD FAMILY S.R.L.	4.930
Avviso 01.2022	Savise Express S.r.l.	4.860
Avviso 01.2022	INFOMEDIA SRL	59.670
Avviso 01.2022	Ati Formazione srl	44.150
Avviso 01.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	74.730
Avviso 01.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	29.700
Avviso 01.2022	SINET srl	62.388
Avviso 01.2022	SINET srl	74.940
Avviso 01.2022	ITALIAINDUSTRIA SRL	56.520
Avviso 01.2022	CED SERVIZI S.R.L.	26.093
Avviso 01.2022	Co.N.A.P.I. SICILIA	30.600
Avviso 01.2022	Atena Spa	28.405
Avviso 01.2022	COMMA SRL	15.228
Avviso 01.2022	CONFSALFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE,QL	74.560
Avviso 01.2022	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	59.880
Avviso 01.2022	La Fabbrica di Lampadine Srl	23.400
Avviso 01.2022	Gestform s.r.l.	52.410
Avviso 01.2022	STUDIO SAPERESSERE SRL	63.396
Avviso 01.2022	BOSTON GROUP SRL	30.000
Avviso 01.2022	EVO CONSULTING SRL	8.460
Avviso 01.2022	S.R.M. FORM S.R.L.	73.020
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	31.520
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	40.435
Avviso 01.2022	Associazione Eris	35.123
Avviso 01.2022	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	50.882
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	31.785
Avviso 01.2022	FORMAMENTIS SRL	60.380
Avviso 01.2022	S.R.Formazione Srl Unipersonale	44.568
Avviso 01.2022	SKP FORMAZIONE S.R.L.	25.560

Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.484
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.770
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	62.555
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	61.887
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.852
Avviso 01.2022	Associazione Progetto Giovani	20.160
Avviso 01.2022	NEMESI A.C.E.S.	25.020
Avviso 01.2022	IterEgo	74.934
Avviso 01.2022	IterEgo	74.973
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	59.872
Avviso 01.2022	Alicenova Società cooperativa Sociale Onlus	7.416
Avviso 01.2022	360 LIFE FORMAZIONE SRL	35.010
Avviso 01.2022	TIME VISION SCARL	25.641
Avviso 01.2022	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	12.600
Avviso 01.2022	IterEgo	74.995
Avviso 01.2022	ASSOCIAZIONE IFOCOP	20.860
Avviso 01.2022	SFIA SRL	63.060
Avviso 01.2022	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	10.080
Avviso 01.2022	IterEgo	74.926
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.703
Avviso 01.2022	SOLVING SRL	24.720
Avviso 01.2022	CENTRO MINERVA SRL	25.550
Avviso 01.2022	EVO CONSULTING SRL	8.730
Avviso 01.2022	CPL FORMAZIONE	25.920
Avviso 01.2022	S.R.M. FORM S.R.L.	61.860
Avviso 01.2022	ASSOCIAZIONE IFOCOP	15.030
Avviso 01.2022	STUDIO SAPERESSERE SRL	44.706
Avviso 01.2022	STUDIO SAPERESSERE SRL	44.732
Avviso 01.2022	Consorzio Andromeda	13.500
Avviso 01.2022	HR CHANGE SRL	16.622
Avviso 01.2022	NEMESI A.C.E.S.	25.445
Avviso 01.2022	SINET srl	74.925
Avviso 01.2022	SINET srl	74.940
Avviso 01.2022	S.R.Formazione Srl Unipersonale	38.710
Avviso 01.2022	FORMAMENTIS SRL	59.900
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.362
Avviso 01.2022	CED SERVIZI S.R.L.	25.050
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	74.661
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	74.392
Avviso 01.2022	EDOTTO SRL	74.560
Avviso 01.2022	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	74.698
Avviso 01.2022	SINET srl	74.910
Avviso 01.2022	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	52.440
Avviso 01.2022	Associazione Eris	29.770
Avviso 01.2022	IterEgo	74.969

Avviso 01.2022	ITALIAINDUSTRIA SRL	53.080
Avviso 01.2022	Co.N.A.P.I. SICILIA	26.280
Avviso 06.2021	EDOTTO SRL	493.398
Avviso 01.2022	Sicurforma Soc. Coop.	31.428
Avviso 01.2022	Centro Orientamento e Formazione Human Resources	29.160
Avviso 01.2022	NEWCO INVESTMENT SRL	30.780
Avviso 01.2022	GRUPPO FOCUS SRL	46.679
Avviso 01.2022	FARIMPRESA S.R.L.	37.440
Avviso 02.2021	L&C IMPRESA SOCIALE SRL	45.878
Avviso 02.2021	Digital One S.r.l.	44.924
Avviso 05.2021	Q360 SRL	42.768
Avviso 01.2022	GRUPPO FOCUS SRL	31.905
Avviso 05.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	31.500
Avviso 02.2022	US SRL	13.500
Avviso 02.2022	CPL FORMAZIONE	13.500
Avviso 05.2021	Ronzoni Group StP S.rl.	51.818
Conto Formazione	SERCO ITALIA SPA	16.097
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	24.588
Conto Formazione	ETASS SRL	27.090
Conto Formazione	ETASS SRL	21.119
Avviso 04.2021	ETASS SRL	33.570
Avviso 05.2021	GLOBAL SERVICE & CONSULTING SRL	27.000
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	73.656
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	72.270
Avviso 01.2022	S.R.Formazione Srl Unipersonale	73.161
Avviso 01.2022	SOLVING SRL	64.386
Avviso 01.2022	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	110.592
Avviso 01.2022	Gestform s.r.l.	98.496
Avviso 01.2022	SKP Investigazioni & Servizi di sicurezza srl	35.253
Avviso 01.2022	FOR.MA CONSULT	22.356
Avviso 01.2022	SFIA SRL	105.975
Avviso 01.2022	CPL FORMAZIONE	48.600
Avviso 01.2022	F.OR.S. SOCIETA' COOPERATIVA	32.904
Avviso 01.2022	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	42.003
Avviso 01.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	68.688
Avviso 01.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	134.406
Avviso 01.2022	INVERSI ENGINEERING S.R.L.	68.040
Avviso 01.2022	ASSOCIAZIONE IFOCOP	27.648
Avviso 01.2022	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	107.514
Avviso 01.2022	Atena Spa	28.827
Avviso 02.2021	SKP Investigazioni & Servizi di sicurezza srl	29.912
Avviso 05.2021	SINERGIKA S.R.L.	17.604
Avviso 02.2021	Sdp Solutions S.r.l.	8.910
Avviso 02.2021	EMME EFFE FLAVIANA SOC. COOP.	13.500
Avviso 05.2021	ETASS SRL	132.813

Avviso 05.2021	DELEGANOI S.R.L	51.770
Conto Formazione	THEOREMA di Oscar Durante & C. Sas	89.460
Avviso 02.2022	Lift 2000 S.r.l.	8.838
Avviso 01.2022	S.R.M. FORM S.R.L.	124.578
Avviso 01.2022	CONFSALFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE,QL	134.406
Avviso 01.2022	UPSKILL S.R.L.S.	76.298
Avviso 01.2022	CORPORATE TRAINING SRL	28.512
Avviso 01.2022	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	87.003
Avviso 01.2022	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	76.437
Avviso 01.2022	Digital One S.r.l.	63.468
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	54.756
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	55.188
Avviso 01.2022	DELEGANOI SRL	55.458
Avviso 01.2022	GLOBALFORM SCARL	64.962
Avviso 01.2022	Gestform s.r.l.	94.230
Avviso 01.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	131.526
Avviso 01.2022	MULTIMEDIAMENTE SRL	66.636
Avviso 01.2022	Atena Spa	59.274
Avviso 01.2022	FO.SVI.TER.	32.805
Avviso 01.2022	360 LIFE FORMAZIONE SRL	55.161
Avviso 01.2022	Associazione Progetto Giovani	32.724
Avviso 01.2022	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	108.637
Avviso 01.2022	IterEgo	134.944
Avviso 01.2022	F.OR.S. SOCIETA' COOPERATIVA	15.480
Avviso 01.2022	Ati Formazione srl	67.451
Avviso 01.2022	BOSTON GROUP SRL	58.104
Avviso 05.2021	Associazione Datoriale Fle Form	44.874
Avviso 05.2021	LAVORA CON NOI	19.764
Avviso 05.2021	Ati Formazione srl	24.071
Avviso 05.2021	DELEGANOI S.R.L	55.231
Avviso 05.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	42.444
Avviso 05.2021	QUALITY FORM ASSOCIAZIONE CULTURALE	35.910
Avviso 05.2021	DELEGANOI S.R.L	96.071
Avviso 05.2021	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	34.506
Avviso 05.2021	LAVORA CON NOI	16.200
Avviso 05.2021	ISTITUTO CAPPELLARI SRL	62.046
Avviso 05.2021	Gestform s.r.l.	44.901
Avviso 05.2021	3A Consulting Srl	57.834
Avviso 05.2021	CON FOR SRL	13.590
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	32.400
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	58.635
Conto Formazione	ASTRAFORM SRL	18.900
Conto Formazione	ETASS SRL	18.000
Conto Formazione	ETASS SRL	35.820
Conto Formazione	ETASS SRL	26.100

Avviso 05.2021	Smart Skills Center Srl	48.960
Avviso 02.2020	AMILI - ASSOCIAZIONE MULTISERVIZI IMPRESA E LAVO	19.200
Avviso 02.2021	Gestform s.r.l.	74.192
Avviso 02.2021	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	17.426
Avviso 01.2021	AMILI - ASSOCIAZIONE MULTISERVIZI IMPRESA E LAVO	45.120
Avviso 01.2021	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	48.390
Avviso 05.2021	STUDIO CROSTA & ASSOCIATI S.r.l.	74.900
Avviso 01.2021	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	49.760
Avviso 05.2021	Business Consulting	24.840
Avviso 01.2021	AUTOTRASPORTI LODDE PIERO & FIGLI SNC	8.280
Avviso 02.2021	Trentino Social Tank Società Cooperativa	7.960
Avviso 01.2021	CE.S.MED. - CENTRO STUDI DEL MEDITERRANEO SOC.	57.990
Avviso 02.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	53.610
Avviso 05.2021	Consorzio Formazione E Lavoro In Brianza	84.825
Avviso 01.2021	S.R.Formazione Srl Unipersonale	99.540
Avviso 01.2021	CENTRO STUDI 'GIOVANNI VERGA'	29.484
Avviso 05.2021	Consorzio Formazione E Lavoro In Brianza	96.389
Avviso 05.2021	ETASS SRL	138.917
Avviso 01.2021	AGORÀ SOCIETÀ COOPERATIVA	13.500
Avviso 01.2021	GRUPPO FOCUS SRL	24.536
Avviso 05.2021	ANPSAL ASSOCIAZIONE NAZIONALE PROFESSIONISTI S	8.004
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	2.262
Avviso 01.2021	AMILI - ASSOCIAZIONE MULTISERVIZI IMPRESA E LAVO	9.300
Avviso 01.2021	EURO DEVELOPMENT SRL	17.757
Avviso 01.2021	L&C IMPRESA SOCIALE SRL	17.238
Avviso 01.2021	QUARTA CAMICIE SRL	4.910
Avviso 01.2021	UPSKILL S.R.L.S.	14.703
Avviso 05.2021	ASSOCIAZIONE IFOCOP	21.560
Avviso 01.2021	SOLVING SRL	29.990
Avviso 01.2021	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	24.860
Avviso 05.2021	SKP INVESTIGAZIONI & SERVIZI DI SICUREZZA S.R.L.	9.858
Avviso 01.2022	Sicurforma Soc. Coop.	19.800
Avviso 01.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	35.010
Avviso 01.2021	SOLVING SRL	36.012
Avviso 01.2021	BOSTON GROUP SRL	35.616
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE SIF	21.394
Avviso 01.2021	Co.N.A.P.I. SICILIA	24.480
Avviso 01.2021	ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE INNOVA	59.890
Avviso 01.2021	ITALIAINDUSTRIA SRL	42.808
Avviso 02.2021	SKP Investigazioni & Servizi di sicurezza srl	12.947
Avviso 01.2021	NEWCO INVESTMENT SRL	12.240
Avviso 01.2021	Gestform s.r.l.	52.290
Avviso 01.2021	FOR.MA CONSULT	20.975
Avviso 01.2021	S.R.Formazione Srl Unipersonale	37.221
Avviso 01.2021	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	12.732

Avviso 01.2021	CENTRO MINERVA SRL	34.478
Avviso 05.2021	AGENZIA L'ESTETICA S.R.L. IMPRESA SOCIALE	24.507
Avviso 05.2021	SCIAKY EUROPE SRL	66.557
Avviso 01.2021	IterEgo	74.091
Conto Formazione	SMERALDA CONSULTING SRL	6.340
Avviso 01.2021	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	54.850
Conto Formazione	AICAST - Imprese Italia	65.000
Avviso 05.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	23.514
Avviso 05.2021	SOLID GROUP S.R.L.	40.286
Avviso 01.2021	DELEGANOI SRL	35.840
Conto Formazione	THEOREMA SAS	38.800
Conto Formazione	ETASS SRL	24.658
Conto Formazione	DELMOFORM SRL	37.588
Avviso 01.2021	Co.N.A.P.I. SICILIA	40.517
Avviso 01.2021	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	23.420
Avviso 01.2021	FORMASYS SRL	11.472
Avviso 01.2021	IterEgo	74.990
Avviso 01.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	55.408
Avviso 01.2021	NEWCO INVESTMENT SRL	12.420
Avviso 01.2021	EMME EFFE FLAVIANA SOC. COOP.	6.710
Avviso 02.2021	e-Work s.p.a.	44.463
Avviso 02.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	28.440
Avviso 01.2021	Ati Formazione srl	37.272
Avviso 05.2021	GM SAS di Della Briotta Michela & C.	16.195
Avviso 01.2021	SFIA SRL	59.533
Avviso 01.2021	MENTI PRATICHE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT	57.456
Avviso 05.2021	ETASS SRL	66.528
Conto Formazione	ETASS SRL	14.700
Conto Formazione	SMERALDA CONSULTING SRL	35.824
Avviso 05.2021	Gestform s.r.l.	36.574
Avviso 01.2021	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	43.225
Avviso 01.2021	SER.INT.A Srl	22.563
Conto Formazione	ETASS SRL	10.810
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE SIF	36.043
Avviso 05.2021	ETASS SRL	74.280
Conto Formazione	FORMAONLINE SRL	31.347
Avviso 01.2021	PiùServizi Sicilia Associazione di Categoria dei Servizi Ir	36.360
Avviso 01.2021	Associazione Progetto Giovani	20.989
Avviso 01.2021	Ati Formazione srl	18.625
Avviso 05.2021	DELEGANOI S.R.L	29.849
Avviso 05.2021	LAVORA CON NOI	11.502
Avviso 01.2021	e-Work s.p.a.	20.958
Avviso 02.2021	ASSOCIAZIONE IFOCOP	14.190
Avviso 02.2021	Ati Formazione srl	39.033
Conto Formazione	ASSOCIAZIONE PROSPETTIVE	37.475

Avviso 01.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	69.711
Avviso 01.2021	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	23.175
Avviso 01.2021	IterEgo	75.000
Avviso 01.2021	INNFORM	21.488
Avviso 05.2021	Q360 SRL	7.960
Avviso 01.2021	Gestform s.r.l.	50.400
Avviso 05.2021	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	49.684
Avviso 01.2022	UPSKILL S.R.L.S.	21.388
Avviso 05.2021	FORMAONLINE SRL	17.897
Avviso 04.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	15.067
Avviso 01.2021	DELEGANOI SRL	48.080
Avviso 05.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	73.644
Avviso 01.2021	DELEGANOI SRL	48.078
Avviso 01.2021	Associazione I.c.s. (Integrazione Centro Servizi)	16.315
Conto Formazione	FORMAONLINE SRL	26.894
Avviso 01.2021	CENTRO MINERVA SRL	37.475
Avviso 05.2021	CONSULENZA & COMUNICAZIONE SNC	35.456
Avviso 01.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	50.964
Avviso 01.2021	MULTIMEDIAMENTE SRL	41.558
Conto Formazione	STAT CONSULTING S.R.L.	5.190
Avviso 05.2021	3A Consulting Srl	17.832
Conto Formazione	L.A.B. SOCIETA' COOPERATIVA	5.117
Avviso 06.2021	CONFSALFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE,QI	399.872
Avviso 06.2021	IterEgo	399.986
Avviso 05.2021	Q360 SRL	19.164
Avviso 01.2022	Programma Sviluppo	29.220
Avviso 01.2022	DOMUS SERVIZI SOC.COOP	19.536
Avviso 01.2022	FORMAITALIA SRL	33.292
Avviso 02.2021	FORMAITALIA SRL	28.942
Avviso 02.2021	Co.N.A.P.I. SICILIA	17.712
Conto Formazione	COMSERVIZI SRL	39.960
Avviso 01.2021	360 LIFE FORMAZIONE SRL	35.124
Avviso 01.2021	SFIA SRL	27.568
Avviso 01.2021	BOSTON GROUP SRL	30.912
Avviso 01.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	29.952
Avviso 01.2021	DELPHI ETHICA S.r.l.	9.456
Avviso 05.2021	Cdo Insubria	45.912
Avviso 05.2021	PROGETTO SRL	99.632
Avviso 02.2021	361 LIFE FORMAZIONE SRL	18.792
Avviso 02.2021	STUDIO SAPERESSERE SRL	31.900
Avviso 02.2021	SFIA SRL	28.696
Avviso 02.2021	SOLVING SRL	31.504
Avviso 02.2021	BOSTON GROUP SRL	31.656
Conto Formazione	ETASS SRL	26.800
Conto Formazione	MULTIMEDIAMENTE SRL	15.564

Avviso 01.2022	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	41.592
Avviso 01.2022	Consorzio Noesis	9.408
Avviso 01.2022	ITALIAINDUSTRIA SRL	46.656
Avviso 01.2022	IteEgo	59.980
Avviso 01.2022	IteEgo	59.890
Avviso 01.2022	IteEgo	59.976
Avviso 01.2022	CENTRO MINERVA SRL	20.288
Avviso 01.2022	Ati Formazione srl	29.990
Avviso 01.2022	BOSTON GROUP SRL	25.018
Avviso 01.2022	360 LIFE FORMAZIONE SRL	21.408
Avviso 02.2021	C.F.P. SAN GIOVANNI APOSTOLO	18.144
Avviso 01.2022	ENNEDI SERVICE SRL	5.904
Avviso 02.2021	THINKKNOW SRL	3.960
Avviso 02.2021	PROXIMA INFORMATICA S.P.A.	5.856
Avviso 05.2021	QUALITY FORM ASSOCIAZIONE CULTURALE	16.536
Avviso 05.2021	CORPORATE TRAINING SRL	81.720
Avviso 05.2021	Ad.a.s.m. F.i.s.m.	45.864
N. Piani: 2.085		
Totale		49.597.887