

# **FONARCOM**

## **RELAZIONE ANNUALE 2020**

## INDICE

<b>PREMESSA</b> .....	<b>4</b>
<b>AREA AMMINISTRAZIONE</b> .....	<b>7</b>
Contabilità generale.....	7
Tesoreria .....	7
Verifica possesso requisiti.....	11
Rendiconto per il Ministero del Lavoro .....	16
❖ Rendiconto trienni 2012-2014 e 2015-2017 .....	16
❖ Rendiconto annualità 2018.....	17
❖ Rendiconto annualità 2019.....	17
Risorse Umane .....	18
<b>AREA UFFICIO ACQUISTI</b> .....	<b>20</b>
<b>Applicazione delle procedure di selezione del fornitore</b> .....	<b>20</b>
<b>Bandi per gare</b> .....	<b>20</b>
<b>Contratti di acquisto di beni e servizi</b> .....	<b>20</b>
❖ Affidamenti diretti per forniture di beni e servizi .....	20
❖ <i>Affidamenti per collaborazioni professionali</i> .....	22
❖ Servizi di promozione attraverso eventi e convegni.....	22
<b>Portale ANAC</b> .....	<b>23</b>
❖ Sistema per il rilascio del CIG in modalità semplificata (SmartCig).....	23
<b>Albo Fornitori</b> .....	<b>23</b>
<b>AREA CONTROLLO DI GESTIONE E SERVIZI VARI</b> .....	<b>24</b>
<b>AREA COMUNICAZIONE/PROMOZIONE/SVILUPPO</b> .....	<b>62</b>
<b>AREA ASSISTENZA TECNICA</b> .....	<b>70</b>
Premessa.....	70
COMUNICAZIONI E DELIBERE STRAORDINARE PER EMERGENZA COVID-19 .....	74
<b>IL CONTO FORMAZIONE</b> .....	<b>76</b>
CONTI FORMAZIONE ATTIVATI nel 2020 .....	79
<b>IL SISTEMA DI IMPRESE (SDI)</b> .....	<b>81</b>
AVVISO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER SISTEMI DI IMPRESE .....	81
AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE.....	84
AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE – Agg. 2019 ...	86

<b>L'AVVISO GENERALISTA E GLI AVVISI TEMATICI</b> .....	<b>91</b>
AVVISO 1/2020 - GENERALISTA .....	91
AVVISO 2/2020 - FORMA E RICOLLOCA.....	95
AVVISO 8/2019 – DIGINNOVA .....	97
AVVISO 9/2019 - PIANI FORMATIVI PER DIRIGENTI .....	101
AVVISI GENERALI/TEMATICI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2020 ..	105
AVVISO 1/2019 INFORMA WELFARE.....	105
AVVISO 7/2019 – PIANI QUADRO UCS.....	106
AVVISO 3/2019 - FORMA E RICOLLOCA.....	107
AVVISO 4/2019 – GENERALISTA UCS .....	108
AVVISO 2/2019 – START-UP.....	108
AVVISO 4/2018 – GENERALISTA UCS .....	109
AVVISO 1/2018 – PIANI QUADRO UCS.....	110
<b>GLI ALTRI STRUMENTI</b> .....	<b>111</b>
AVVISO 3/2020 – NEOASSUNTI.....	112
AVVISO 4/2020 - VOUCHER AZIENDA .....	115
AVVISO 5/2020 - STUDI PROFESSIONALI.....	119
AVVISO 5/2019 - APPRENDISTATO I E III LIVELLO.....	122
AVVISO 6/2019 - DIRIGENTI 2.0 .....	124
ALTRI STRUMENTI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2020.....	127
AVVISO 2/2018 - INFORMA WELFARE .....	127
AVVISO 2/2017 – DIRIGENTI .....	128
AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI.....	129
AVVISO 4/2017 – DETTO/FATTO! AZIENDE .....	130
AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI.....	131
<b>RICHIESTE DI ANTICIPAZIONI SUL CONTRIBUTO APPROVATO DAL FONDO</b> .....	<b>132</b>
<b>AREA BANCHE DATI, MONITORAGGIO, PORTABILITÀ</b> .....	<b>136</b>
<b>AREA ICT</b> .....	<b>147</b>

## PREMESSA

La presente relazione ha lo scopo di illustrare e fornire una panoramica generale e una sintesi tecnico-economica sull'attività svolta dal Fondo FonARCom nel corso dell'annualità 2020.

Gli argomenti trattati e riepilogati per settori di competenza, corrispondenti alle previsioni di organizzazione delle attività cui sono destinate le singole Aree del Fondo, risultano così suddivisi:

- 1) AMMINISTRAZIONE:
  - area amministrativa e rendiconto;
  - area ufficio acquisti;
  - area controllo di gestione e servizi vari
- 2) COMUNICAZIONE/ PROMOZIONE e SVILUPPO
- 3) ASSISTENZA TECNICA
- 4) BANCHE DATI/MONITORAGGIO/PORTABILITA'
- 5) AREA ITC

Fatta questa necessaria premessa di carattere metodologico, circa l'ordine di trattazione dei singoli argomenti affrontati nel presente elaborato, si ritiene opportuno formulare le consuete considerazioni in ordine agli elementi caratterizzanti l'annualità 2020, nonché qualche sommaria valutazione in ordine alle previsioni di sviluppo del Fondo, in continuità rispetto alle riflessioni esposte nel corpus della relazione per l'annualità 2019, che ha visto l'intero Paese coinvolto nella peggiore crisi sanitaria del secolo scorso.

Nel corso dell'annualità 2020 il Fondo, fronteggiando le difficoltà determinate dalla crisi pandemica, ha comunque consolidato e rafforzato il suo posizionamento nel mercato nazionale, migliorando la qualità dei servizi offerti nonché proseguendo il processo di riorganizzazione delle aree interne e dell'organico già avviato nella precedente annualità.

Un ruolo centrale nelle strategie di sviluppo del Fondo ha continuato ad avere l'attività di promozione e diffusione della cultura della formazione continua effettuata avvalendosi dei canali di comunicazione a distanza, stante l'impossibilità di effettuare i tradizionali eventi in presenza.

Il tempestivo adeguamento del Fondo alle indicazioni dei DPCM adottati sin dall'inizio dello stato di emergenza, ha consentito la prosecuzione da casa dell'attività lavorativa da parte di tutti i dipendenti, cui è stata garantita una dotazione idonea a svolgere la propria attività nel rispetto delle norme sulla sicurezza e la privacy; ciò ha reso possibile garantire la tempistica ordinaria nella gestione ed approvazione dei piani formativi, nonché l'adempimento di tutti gli oneri ed impegni assunti da parte del Fondo rispetto alla gestione ordinaria.

In una logica di continuo e costante supporto alle aziende aderenti, e al fine di garantire la formazione ai dipendenti delle stesse, il CdA del Fondo, poco dopo l'avvio del lockdown, ha deliberato di accogliere le richieste di rimodulazione dei piani formativi già presentati ed approvati, per l'effetto consentendo di trasformare la formazione in presenza, in formazione anche interamente a distanza. Oltre a ciò, al fine di incentivare il ricorso alla modalità FAD, si è altresì proceduto ad aumentare il costo UCS portandolo a 18 euro.

Di tali modifiche è stata data costante e tempestiva comunicazione a tutti gli enti proponenti/attuatori assegnando loro termini congrui per effettuare gli adeguamenti previsti.

Relativamente poi ai piani formativi in corso di esecuzione in modalità aula in presenza al momento dell'avvio del lockdown, nonché per quei piani non erogabili a distanza in ragione della peculiarità delle attività formative previste (Es prove pratiche sicurezza etc) il CdA del Fondo ha anche deliberato la concessione di proroghe per la chiusura dei piani a fronte di richiesta motivata inoltrata dal proponente.

E' stata altresì deliberata la proroga di un ulteriore anno rispetto al termine massimo previsto per l'utilizzo delle risorse a valere su Conto aziendale

Il lavoro a distanza ha reso necessaria l'intensificazione del percorso di digitalizzazione e reingegnerizzazione dei processi già avviato dal Fondo nella precedente annualità e ancora più utile e funzionale il costante coordinamento tra L'area Assistenza tecnica, l'Area ICT e l'area Amministrazione.

E proprio in tale logica è stata avviata una intensiva attività formativa che ha coinvolto tutto il personale dipendente del Fondo e la Governance finalizzata all'acquisizione delle competenze digitali necessarie per poter ottimizzare l'attività svolta in home working.

E' stata altresì implementata una piattaforma di project management per consentire la programmazione delle attività trasversali che vedono il coinvolgimento di più aree del fondo , la pianificazione ed il monitoraggio dell'attività lavorativa, nonché la condivisione di nuove progettualità.

Questo percorso di digitalizzazione e semplificazione dei processi, reso possibile dall'incessante attività dell'area informatica interna al fondo, ha consentito alle altre aree di accelerare i processi di lavoro, con evidenti positive ricadute anche sui tempi di risposta del Fondo, specie sulla gestione dei piani formativi dalla fase di avvio sino alla fase di liquidazione del saldo

Anche l'area comunicazione e promozione ha svolto il suo ruolo conseguendo risultati soddisfacenti sia pure in un periodo di estrema difficoltà, stante la cessazione e la sospensione dell'attività di moltissime aziende. Ad oggi non si registrano particolari criticità nel numero delle adesioni al fondo che rimangono in equilibrio rispetto alle revoche e alle cessazioni.

L'oculata e attenta gestione delle risorse e la prudente rimodulazione del bilancio preventivo effettuata nell'annualità scorsa in ottemperanza alle indicazioni dell'ANPAL a seguito dell'insorgere della crisi economica legata all'emergenza sanitaria, ha consentito al Fondo di svolgere la propria attività senza alcuna battuta d'arresto garantendo la permanenza in servizio di tutto il personale dipendente, nonché il finanziamento della formazione a valere sui vari strumenti in misura pari all'86% delle risorse disponibili

Rispetto alla rimodulazione del bilancio di previsione 2020 per un ammontare complessivo pari ad € 31.000.000,00 il Fondo ha percepito dalle rimesse INPS un totale di € 45.063.612,00 e dunque solo € 4.323.737,00 in meno rispetto alle rimesse del 2019 , circostanza questa che ha consentito al fondo di garantire una elevata percentuale di finanziamento della formazione ( pari all'85% ) oltre alla stabilità della propria organizzazione

## **AREA AMMINISTRAZIONE**

Con la presente relazione si riepiloga l'attività svolta dall'area nel corso del 2020.

### **Contabilità generale**

Alla data di stesura della presente relazione, la contabilità del Fondo risulta aggiornata al 31 gennaio 2021.

### **Tesoreria**

#### ❖ *Attività di gestione e propedeutiche*

Nel corso dell'anno 2020 le spese sostenute per la gestione e per le attività propedeutiche ammontano ad euro **1.688.667 per quanto riguarda l'attività di gestione** ed euro **4.624.882 per quanto riguarda l'attività propedeutica.**

**Nel preventivo 2020**, approvato in prima istanza dall'assemblea tenutasi il 9 dicembre 2019 e, con revisione, il 29 aprile 2020, le **spese di gestione** ammontavano ad **euro 1.850.204 e le spese propedeutiche ad euro 5.777.591**; pertanto complessivamente il totale preventivato e non speso risulta pari ad euro 1.314.247.

Tale riduzione è dovuta in massima parte alle spese propedeutiche, non spese per euro 1.152.709, ed è stata determinata principalmente dalla crisi pandemica mondiale che ha colpito tutti e che ha comportato la riorganizzazione del lavoro svolto dal Fondo, all'interno di tutte le aree, con modalità che fino a quel momento erano state utilizzate solo in parte o in misura ridotta. Solo a titolo di esempio si ricorda l'impossibilità, in cui ci si è trovati, nell'organizzare trasferte, eventi, convegni, workshops, incontri con le aziende associate e non e come tutto questo sia stato trasformato necessariamente nella modalità smart working, per quanto riguarda il lavoro svolto dal personale dipendente, ed in modalità web per le attività di convegni, studio, riunioni, ecc.

Di seguito si riportano le spese pre-consuntive sostenute nell'anno (i dati sono definitivi al 98%) comparate con i dati del budget 2020 revisionato.

Entrate INPS al 31.12.2020		6%	18%	76%
45.063.612		2.703.817	8.111.450	34.248.345
Report Uscite al 31.12.2020		Budget 2020	Rendiconto 2020	Delta Budget
<b>Attività di Gestione</b>		<b>1.850.204</b>	<b>1.688.667</b>	<b>161.537</b>
<b>AG1 - Personale</b>		<b>1.098.580</b>	<b>1.055.187</b>	<b>43.393</b>
AG 1.1 - Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi		575.568	552.232	23.335
AG 1.1.1 - Retribuzione del personale dipendente		573.238	552.232	21.006
AG 1.1.3 - Viaggi e trasferte del personale dipendente		2.330		2.330
AG 1.3 - Organi statutari		523.013	502.955	20.058
AG 1.3.1 - Compensi Organi Statutari		336.000	222.185	113.815
AG 1.3.2 - Oneri su compensi degli Organi Statutari		62.317	176.040	-113.724
AG 1.3.3 - Viaggi e trasferte degli Organi Statutari		55.000	49.100	5.900
AG 1.3.4 - Compenso Presidente del collegio sindacale/dei revisori dei conti		15.000	14.263	737
AG 1.3.5 - Compenso componenti del collegio sindacale/dei revisori dei conti		30.000	26.600	3.400
AG 1.3.6 - Oneri componenti del collegio sindacale/dei revisori dei conti		12.096	12.815	-719
AG 1.3.7 - Viaggi e trasferte dei componenti del Collegio sindacale/dei revisori dei conti		12.600	1.951	10.649
<b>AG2 - Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>		<b>217.982</b>	<b>240.130</b>	<b>-22.148</b>
AG 2.1 - Esecuzione lavori		6.000	3.640	2.360
AG 2.1.2 - Esecuzione dei lavori		6.000	3.640	2.360
AG 2.2 - Acquisto di beni		15.000	32.028	-17.028
AG 2.2.1 - Mobili e arredi			4.758	-4.758
AG 2.2.3 - Apparecchiature elettroniche		15.000	20.167	-5.167
AG 2.2.4 - Software			7.103	-7.103
AG 2.3 - Acquisto di servizi		196.982	204.462	-7.480
AG 2.3.1 - Noleggio/Leasing		18.000	21.611	-3.611
AG 2.3.2 - Servizi di contabilità e revisione legale dei conti		42.559	42.907	-348
AG 2.3.3 - Consulenze		136.423	139.944	-3.522
<b>AG3 - Spese generali</b>		<b>476.257</b>	<b>323.921</b>	<b>152.335</b>
AG 3.1 - Spese di funzionamento del Fondo		468.257	313.639	154.618
AG 3.1.1 - Locazione sede/i del Fondo		166.800	134.441	32.359
AG 3.1.2 - Utenze e servizi		179.374	154.311	25.062
AG 3.1.3 - Materiali di consumo		122.083	24.886	97.197
AG 3.2 - Spese assicurative del Fondo		8.000	10.283	-2.283
AG 3.2.1 - Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo		8.000	6.668	1.332
AG 3.2.2 - Assicurazioni per responsabilità amministrativa del Fondo			3.615	-3.615
<b>AG4 - Imposte e tasse</b>		<b>57.385</b>	<b>69.428</b>	<b>-12.043</b>
AG 4.1 - Imposte		52.385	62.292	-9.907
AG 4.1 - Imposte		52.385	62.292	-9.907
AG 4.2 - Tasse		5.000	7.136	-2.136
AG 4.2 - Tasse		5.000	7.136	-2.136
<b>Attività Propedeutiche</b>		<b>5.777.591</b>	<b>4.624.882</b>	<b>1.152.709</b>
<b>AP1 - Personale</b>		<b>2.310.920</b>	<b>2.083.473</b>	<b>227.447</b>
AP 1.1 - Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi		2.183.920	2.083.473	100.447
AP 1.1.1 - Retribuzione del personale dipendente		2.102.554	2.057.130	45.424
AP 1.1.3 - Viaggi e trasferte del personale dipendente		81.366	26.343	55.023
AP 1.2 - Personale esterno		127.000		127.000
AP 1.2.1 - Collaboratori		127.000		127.000
<b>AP2 - Acquisto di beni e servizi</b>		<b>3.466.671</b>	<b>2.541.409</b>	<b>925.263</b>
AP 2.1 - Acquisto di beni		45.000	35.646	9.354
AP 2.1.1 - Mobili e arredi			2.684	-2.684
AP 2.1.2 - Libri, riviste e volumi		5.000	167	4.833
AP 2.1.3 - Apparecchiature elettroniche		35.000	32.795	2.205
AP 2.1.4 - Software		5.000		5.000
AP 2.2 - Acquisto di servizi		3.421.671	2.505.763	915.909
AP 2.2.2 - Formazione dei Fondi		30.000	47.964	-17.964
AP 2.2.3 - Pubblicità		350.000	313.683	36.317
AP 2.2.4 - Convegni, seminari, workshop		1.897.591	105.668	1.791.923
AP 2.2.5 - Servizi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni		139.186	738.924	-599.738
AP 2.2.7 - Progettazione, implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio		45.226	48.757	-3.531
AP 2.2.8 - Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi		170.000	171.925	-1.925
AP 2.2.10 - Consulenze		789.669	1.062.657	-272.988
AP 2.2.6 - Progettazione, implementazione e aggiornamento del sito WEB			5.880	-5.880
AP 2.2.9 - Servizi e strumenti di assistenza tecnica			10.306	-10.306
<b>Totale complessivo</b>		<b>7.627.795</b>	<b>6.313.548</b>	<b>1.314.247</b>



❖ Attività formative

Alla data del 31 dicembre 2020, per quanto riguarda l'area formativa, sono state erogati, tra acconti e saldi, **euro 32.450.858** contro i **32.246.878** euro erogati nel 2019. Si è pertanto registrato un incremento del pagamento delle attività formative pari ad euro 203.980 che, tenuto conto della situazione pandemica in cui ci siamo ritrovati e alla conseguente attività lavorativa che tutto l'organico ha svolto presso le proprie abitazioni, a causa della chiusura delle tre sedi per diversi mesi, non può che considerarsi positivo.

Di seguito il dettaglio dei piani formativi pagati nelle due annualità e la loro comparazione:

<b>Strumento</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Avviso 01.2017	1.034.079	
Avviso 01.2018	2.196.652	319.105
Avviso 01.2019	9.405	42.271
Avviso 01.2020		1.358.616
Avviso 02.2017	153.747	79.098
Avviso 02.2018		1.600
Avviso 02.2019		8.925
Avviso 03.2015	2.400	
Avviso 03.2017	438.000	758.400
Avviso 03.2019		11.550
Avviso 04.2015	20.700	
Avviso 04.2017	973.740	918.260
Avviso 04.2018	9.916.474	6.741.812
Avviso 04.2019	2.457.891	7.448.568
Avviso 05.2015	2.599	
Avviso 05.2017	1.842.549	1.634.385
Avviso 05.2018	1.735.454	4.060.735
Avviso 06.2017	2.669.215	
Avviso 06.2019		39.533
Avviso 07.2019		2.238.843
Avviso 08.2019		517.059
Avviso 09.2019		44.500
Conto Formazione	8.793.973	6.227.599
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.246.878</b>	<b>32.450.858</b>

<b>Tipologia Formativa</b>			
Aziendale			
Individuale			
Settoriale			
Territoriale			

<b>Tipologia</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Aziendale	28.279.373	26.767.581
Individuale	61.209	145.375
Settoriale	444.768	612.862
Territoriale	3.461.528	4.925.039
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.246.878</b>	<b>32.450.858</b>

<b>Tipologia Pag.</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
I ANTICIPAZIONE	13.828.421	13.769.058
II ANTICIPAZIONE	6.343.096	5.157.842
III ANTICIPAZIONE		298.950
RESTITUZIONE	-170.968	-17.438
RINUNCIA		-7.200
SALDO	12.246.329	13.249.647
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.246.878</b>	<b>32.450.858</b>

<b>Recuperi</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Avviso 01.2008	3.500	
Avviso 01.2011		8.717
Avviso 01.2014		13.617
Avviso 04.2018		32.580
Avviso 06.2017		5.002
Avviso 07.2012	29.160	
Avviso 07.2015	1.566	
Conto Formazione	7.846	30.755
<b>Totale complessivo</b>	<b>42.071</b>	<b>90.670</b>

### Verifica possesso requisiti

Come noto, per poter “procedere alla stipula, all’approvazione, all’autorizzazione di contratti e subcontratti per lo svolgimento di attività imprenditoriali e per la concessione di contributi, finanziamenti e agevolazioni su mutuo o altre erogazioni dello stesso tipo, superiori ad € 150.000,00”, abbiamo l’obbligo di richiedere le informative antimafia.

Di seguito l’elenco delle richieste effettuate nell’arco dell’anno.

AVVISO 01/2017			
ATTUATORE	CONTRIBUTO FONDO	CARICAMENTO	LIBERATORIA
S.R.M. FORM SRL	191.000,00	20/07/2017	08/10/2020
AVVISO 01/2017 - CHIUSURA			
ATTUATORE	CONTRIBUTO FONDO	CARICAMENTO	LIBERATORIA
ITALIAINDUSTRIA SRL	199.251,00	22/02/2019	16/11/2020
S.R.M. FORM SRL	190.992,00	22/02/2019	08/10/2020

AVVISO 06/2017 - CHIUSURA			
ATTUATORE	CONTRIBUTO FONDO	CARICAMENTO	LIBERATORIA
Italiaindustria Srl	200.000,00	05/04/2019	16/11/2020

## AVVISO 1/2018 - CHIUSURA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA	RICEVUTA LIBERATORIA	
AD HOC srl *	881.900,00	04/11/19	14/12/19	vedi note
MULTIMEDIAMENTE SRL	599.830,00	21/02/20		
CONFSALFORM	999.905,00	06/04/20		
IterEgo	998.552,00	06/04/20	06/04/20	
eDotto srl	908.130,00	06/04/20	06/04/20	
* caricate con stesso importo anche SFIA SRL, S.R.M. FORM SRL e TECNOLOGIE & SISTEMI SRL in quanto ATS				
SFIA - antimafia OK 08/11/2019				
AD HOC - antimafia OK 14/12/2019				
TECNOLOGIE&SISTEMI SRL - antimafia OK 29/01/2020				
S.R.M. FORM - antimafia OK 08/10/2020				
AD HOC SRL - ricaricata in data 03/12/2020 - cambio compagine societaria				

#### AVVISO 4/2018 I FINESTRA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	RICEVUTA LIBERATORIA
TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	193.012,00	30/07/2018	29/01/2020

#### AVVISO 4/2018 II FINESTRA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	RICEVUTA LIBERATORIA
SINET SRL	274.890,00	29/01/2019	03/06/2020

#### AVVISO 4/2018 III FINESTRA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	RICEVUTA LIBERATORIA
SINET SRL	411.555,00	21/05/2019	03/06/2020

#### AVVISO 4/2018 I FINESTRA - CHIUSURA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	RICEVUTA LIBERATORIA
Italiaindustria Srl	280.000,00	26/09/2019	16/11/2020
TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	193.012,00	26/09/2019	29/01/2020
SFIA SRL	207.120,00	21/02/2020	19/06/2020
GESTFORM SRL	284.540,00	21/02/2020	
EDOTTO SRL	447.480,00	03/03/2020	04/03/2020

#### AVVISO 4/2018 II FINESTRA - CHIUSURA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	RICEVUTA LIBERATORIA
eDotto srl	386.495,00	06/04/2020	06/04/2020
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	385.915,00	06/04/2020	10/06/2020
Menti Pratiche S.r.l.	212.726,00	06/04/2020	
SINET SRL	274.890,00	06/04/2020	03/06/2020

#### AVVISO 4/2018 III FINESTRA - CHIUSURA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	RICEVUTA LIBERATORIA
IterEgo	374.000,00	07/09/2020	07/09/2020
eDotto srl	436.212,00	14/09/2020	14/09/2020
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	434.735,00	08/09/2020	09/09/2020
MULTIMEDIAMENTE SRL	286.760,00	07/09/2020	
Erreduedidue Srl	311.520,00	07/09/2020	
Forma Mentis Innovazione e Sviluppo S.r.l.	251.525,00	08/09/2020	
CENTRO MINERVA SRL	215.830,00	08/09/2020	
SINET SRL	411.555,00	14/09/2020	19/01/2021

AVVISO 05/2018			
PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	RICEVUTA LIBERATORIA
ETASS SRL	188.330,00	05/03/2020	

AVVISO 4/2019 I FINESTRA			
PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO	CARICAMENTO INFORMATIVA	LIBERATORIA
SINET SRL	449.360,00	31/07/2019	03/06/2020

AVVISO 4/2019 II FINESTRA			
PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO	Richiesta informativa Ente	LIBERATORIA
eDotto srl	447.492,00	12/12/2019	06/02/2020
SINET SRL	449.175,00	12/12/2019	03/06/2020
GLOBALFORM -FORMASEC -AISF* (identica compagine soc. - caricate tutte con stesso in	296.430,00	22/04/2020	varie *

\*rilasciata liberatoria per AISF in data 13/07/2020

rilasciata liberatoria per FORMASEC in data 28/09/2020

AVVISO 4/2019 III FINESTRA			
PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO	Richiesta informativa Ente	LIBERATORIA
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	448.552,00	17/06/2020	22/06/2020
eDotto srl	448.520,00	17/06/2020	22/06/2020
CONSORZIO ALTA FORMAZIONE E SICUREZZA	219.045,00	17/06/2020	
SINET SRL	449.775,00	17/06/2020	19/01/2021
La Fabbrica di Lampadine Srl	155.880,00	17/06/2020	
GLOBALFORM -FORMASEC -AISF* (identica compagine soc. - caricate tutte con stesso in	240.990,00	17/06/2020	varie *

\* rilasciata liberatoria per AISF in data 13/07/2020

rilasciata liberatoria per FORMASEC in data 28/09/2020

AVVISO 7/2019 I FINESTRA			
PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO	Richiesta informativa Ente	RICEVUTA LIBERATORIA
eDotto srl	954.524,00	04/12/2019	06/02/2020
TECNOLOGIE & SISTEMI SRL *	760.180,00	04/12/2019	29/01/2020

\* ATS con SRM FORM , SFIA SRL e SA SANTAGOSTINO - caricate con stesso importo  
SFIA - antimafia OK 17/12/2019  
S.R.M. FORM - antimafia OK 08/10/2020

<b>AVVISO 8/2019</b>			
<b>PROPONENTE</b>	<b>CONTRIBUTO FONDO</b>	<b>Richiesta informativa Ente</b>	<b>RICEVUTA LIBERATORIA</b>
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	195.728,00	24/09/2020	25/09/2020

<b>AVVISO 1/2020 I FINESTRA</b>				
<b>PROPONENTE</b>	<b>CONTRIBUTO FONDO</b>	<b>Richiesta informativa Ente</b>	<b>CARICAMENTO</b>	<b>RICEVUTA LIBERATORIA</b>
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	299.432,00	24/09/2020	28/09/2020	28/09/2020
eDotto srl	447.996,00	24/09/2020	28/09/2020	28/09/2020
IterEgo	299.773,00	24/09/2020	28/09/2020	12/11/2020
SINET SRL	298.935,00	24/09/2020	28/09/2020	15/01/2021

<b>AVVISO 1/2020 II FINESTRA</b>				
<b>PROPONENTE</b>	<b>CONTRIBUTO FONDO</b>	<b>Richiesta informativa Ente</b>	<b>CARICAMENTO</b>	<b>RICEVUTA LIBERATORIA</b>
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	447.980,00		23/12/2020	
eDotto srl	298.648,00		23/12/2020	23/12/2020
IterEgo	388.532,00		23/12/2020	23/12/2020
SINET SRL	359.385,00		23/12/2020	15/01/2021
Menti Pratiche	157.292,00		23/12/2020	
La Fabbrica di Lampadine	151.640,00		23/12/2020	
SFIA - SRM FORM*	272.620,00		23/12/2020	

\*caricate con stesso importo per comunanza socio

<b>CONTO FORMAZIONE</b>			
<b>PROPONENTE</b>	<b>CONTRIBUTO FONDO APPROVATO</b>	<b>INVIO RICHIESTA INFORMATIVA</b>	<b>RICEVUTA LIBERATORIA</b>
CRESM (ATS) *	200.659,44	06/04/2020	varie
ORSA (ATS) **	187.200,00	07/05/2020	varie
* caricate con stesso importo APROCA, IRIPA SICILIA, TESEA e ASTERISCO (ATS)			
ASTERISCO - Ok liberatoria 06/04/2020			
CRESM - OK liberatoria 15/05/2020			
TESEA SRL - OK liberatoria 14/10/2020			
IRIPA SICILIA - OK liberatoria 03/11/2020			
APROCA - OK liberatoria 07/12/2020			
** caricate con stesso importo DREAM ITALIA e REM SRL (ATS) DLA18004-0010			
DREAM ITALIA ricevuta liberatoria in data 18/08/2020			
ORSA ricevuta liberatoria in data 01/12/2020			
REM SRL ricevuta liberatoria in data 04/12/2020			
<b>PIANI IN CHIUSURA</b>			
<b>PROPONENTE</b>	<b>CONTRIBUTO FONDO APPROVATO</b>	<b>INVIO RICHIESTA INFORMATIVA</b>	<b>RICEVUTA LIBERATORIA</b>
CRESM (ATS) *	200.659,44	17/12/2020	varie
* liberatorie valide 12 mesi (vedi sopra) - ricaricata APROCA			
APROCA - liberatoria rilasciata in data 21/01/2021			

## **Rendiconto per il Ministero del Lavoro**

### **❖ *Rendiconto trienni 2012-2014 e 2015-2017***

Per i rendiconti in oggetto il rapporto definitivo Anpal, ricevuto il 28.06.2019, relativamente ai controlli fatti sulle spese gestionali e propedeutiche, dal quale è emerso che l'importo delle spese non rendicontabili ammonta complessivamente ad euro 2.140,50, si è ritenuto di procedere con una restituzione rateale da parte delle Parti Sociali.



### ❖ **Rendiconto annualità 2018**

A seguito del rapporto provvisorio di verifica Anpal, ricevuto in data 19.12.2018, in data 3.02.2020 con nota prot. U03022020\_03, si è dato riscontro allo stesso con supporto, dove è stato necessario, di opportuna documentazione.

L'Anpal, con nota prot. 4959 del 12.05.2020, ha quindi inviato il suo Rapporto definitivo sulla verifica delle attività formative finanziate, col seguente esito:

#### **"1) Verifiche sulle attività formative finanziate da Fon.ar.com**

a) *Controllo e verifica documentale dei relativi atti e del rispetto delle procedure (test di conformità): non sono emersi elementi significativi di rilievo.*

b) *Controllo sulle spese sostenute dai beneficiari e della loro corrispondenza con quanto rendicontato nonché con i relativi documenti giustificativi:*

*Sono state ritenute non ammissibili le spese dei piani formativi dei seguenti soggetti:*

- *Soggetto Attuatore PROSPETTIVA 2000 per € 14.007,12*
- *Soggetto Attuatore ASSOCIAZIONE COM.ART per € 8.716,73*
- *Soggetto Attuatore KCS COREGIVER COOP. SOC. ARL per € 519,00*

#### **2) Conclusioni**

*Con riferimento alle attività formative finanziate da Fon.ar.com, non rendicontabili e dunque ammissibili importi per un ammontare complessivo di € 23.242,85. A tale riguardo è necessario che il Fondo ponga in essere le opportune azioni per il recupero di dette somme illustrandone le modalità in una specifica relazione da adottare in occasione dell'approvazione del Bilancio di esercizio utile e da trasmettere, tempestivamente, alla scrivente Agenzia. Sarà cura del Presidente del collegio sindacale, nell'espletamento dei propri compiti, verificare il rispetto di quanto prescritto."*

In data 8.09.2020 l'Associazione Com.Art ha provveduto alla restituzione di euro 8.716,73 mentre per quanto riguarda i soggetti attuatori Prospettiva 2000 e KCS Coregiver le procedure di recupero sono ancora in corso.

### ❖ **Rendiconto annualità 2019**

Ne mese di giugno è stato presentato, a mezzo PEC, il Rendiconto all'ANPAL.

## ***Risorse Umane***

Il totale delle risorse impiegate in Fon.AR.Com al 31 dicembre 2020 è di n. 46 dipendenti così distribuiti:

- n. 21 presso gli uffici di Roma,
- n. 14 presso gli uffici di Milano,
- n. 11 presso l'ufficio di Palermo

Nello specifico:

- **L'Area Assistenza Tecnica** ha al suo attivo **n. 20** risorse, di cui 10 nella sede nord, 6 a Roma e 4 a Palermo. Nel corso dell'anno alla dipendente assunta in qualità di stagista, nella sede di Palermo, è stato modificato il contratto con assunzione a tempo determinato fino al prossimo 6 settembre 2021.
- **L'Area Comunicazione/Promozione e Sviluppo** ha al suo attivo **n. 7** risorse. Una risorsa è stata assunta per l'area territoriale Nord-Est - sede Milano, n. 2 per l'area territoriale Nord - sede Milano, n. 2 per la sede di Roma e n. 2 per l'area territoriale Sud – sede Palermo.
- **L'Area Informatica** ha al suo attivo **n. 5** risorse tutte nella sede di Palermo.
- **L'Area Monitoraggio e Banche dati**, con sede in Roma, ha al suo attivo **n. 2** addetti.
- **L'Area Amministrazione**, con sede in Roma, è divisa in tre micro aree e conta al suo attivo **n. 8** risorse così distribuite: n. 4 impiegate nell'area contabile, pagamenti e rendiconto, n. 2 impiegate nell'ufficio acquisti, n. 1 impiegata nell'ufficio controllo di gestione e n. 1 utilizzata sia dall'area contabile sia dall'area controllo di gestione. Nel corso dell'anno una delle risorse impiegate nell'area pagamenti è andata in maternità ed è stata momentaneamente sostituita, come previsto per legge, da una nuova risorsa. Al termine

del periodo di maternità il rientro della titolare, ha determinato lo spostamento della nuova risorsa nell'area Comunicazione/Promozione.

- Ed infine, nella sede di Roma, è attiva una risorsa Responsabile dell'**Audit Interno** ed una addetta alla **Segreteria**.

A causa dell'emergenza sanitaria scaturita dalla diffusione pandemica del Covid-19, Fon.ar.com ha fatto ricorso prontamente alla modalità straordinaria di "smart working" nonostante il codice ateco consentisse di proseguire l'attività lavorativa presso gli uffici dislocati sul territorio nazionale, anche durante il periodo di lockdown, preferendo adottare tutte le misure cautelative idonee alla salvaguardia della salute dei propri dipendenti.

Per questo motivo a partire dal 23 febbraio è stata attivata tale la modalità nella sede di Milano e successivamente dal 10 marzo nelle sedi di Roma e Palermo e la stessa è tutt'ora in corso. A partire dal mese di luglio è stato consentito l'accesso negli uffici a turni alterni.

## AREA UFFICIO ACQUISTI

### Applicazione delle procedure di selezione del fornitore

- ❖ Con riferimento alle procedure di selezione dei fornitori, il Fondo ha rispettato gli adempimenti normativi previsti dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 e s.m.i.;
- ❖ con il DL 16 luglio 2020, n. 76 «*Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale*», convertito in L.120/2020, sono state introdotte numerose novità in materia di contratti pubblici finalizzate a semplificare le procedure di affidamento. In particolare, con riferimento all'attività di FonARCom, sono previste due tipologie di procedure per l'affidamento dei contratti di lavori, servizi e forniture:
  - a) l'affidamento diretto di servizi e forniture di importo inferiore a 75.000 euro;
  - b) la procedura negoziata senza bando previa consultazione di un numero graduato di operatori a seconda dell'importo da affidare.

### Bandi per gare

Nell'annualità 2020 non sono stati pubblicati bandi per affidamenti di servizi o forniture.

### Contratti di acquisto di beni e servizi

Con riferimento ai contratti di acquisto di beni e servizi stipulati dal Fondo, si distinguono:

- ❖ ***Affidamenti diretti per forniture di beni e servizi***

I servizi, forniture e lavori che FonARCom ha assegnato con la procedura di affidamento diretto nell'annualità 2020 ammontano ad un totale pari ad euro 1.066.785,33 oltre IVA, consultabili nel dettaglio in Figura 1

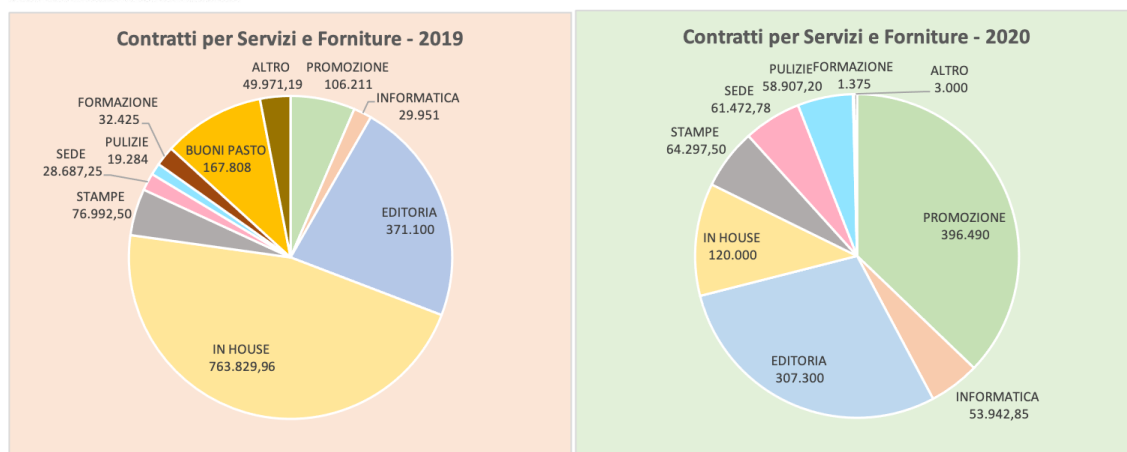


Figura 1

Dalla *Figura 1* si evince che il maggior incremento in termini economici, per l'anno 2020, sia imputabile al settore dei **servizi promozionali**, con contratti stipulati per un importo complessivo pari ad euro 396.490,00 oltre IVA e con un aumento percentuale rispetto all'annualità 2019 del 30,72% (dal 6,45% al 37,17%). Tale dato è da ricondursi all'istituzione in data 29 gennaio 2020 dell'Elenco Referenti, attraverso "Avviso di manifestazione di interesse per iscrizione elenco referenti aziende aderenti a FonARCom in tema di formazione continua", al fine di verificare il costante possesso, in capo ai soggetti che operano con il Fondo, dei requisiti di affidabilità e professionalità necessari per poter disporre delle risorse erogate per la formazione continua.

L'emergenza legata alla diffusione del Covid-19 ha determinato un incisivo aumento delle spese per i **servizi di pulizia**, per un importo complessivo pari ad euro 58.907,20 oltre IVA. In tale spesa vengono ricomprese, oltre alle spese di pulizia ordinaria, quelle di pulizia straordinaria e di sanificazione in attuazione del Protocollo condiviso posto in allegato 6 al DPCM del 26 Aprile 2020.

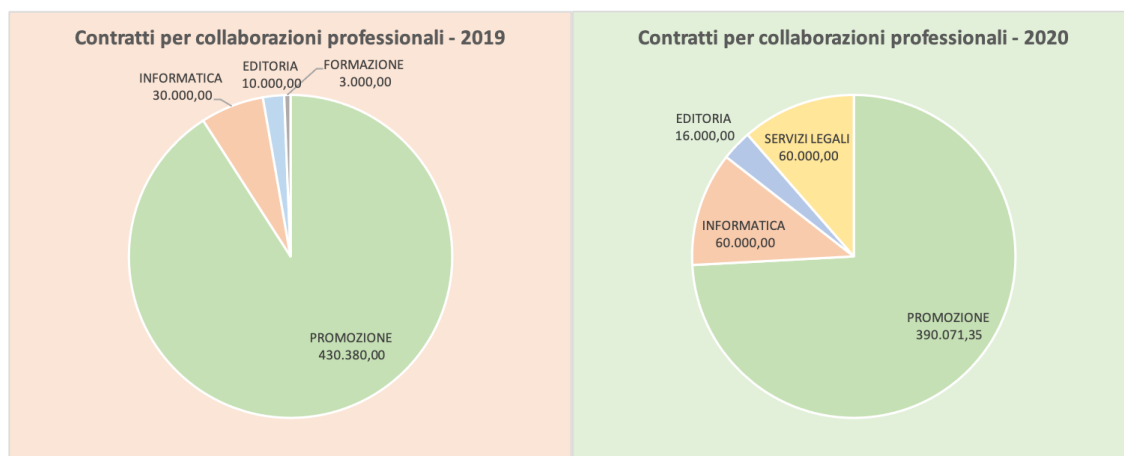
Rilevante è stato l'investimento in risorse tecnologiche per l'adeguamento e il potenziamento dello **smart working** adottato dal Fondo, che ha determinato un profondo cambiamento dell'organizzazione del lavoro e dei metodi con cui questo viene gestito. A livello finanziario, sono stati stipulati contratti per un importo complessivo pari ad euro 53.942,85 oltre IVA.

Raddoppiati gli affidamenti per acquisti propedeutici al funzionamento delle tre **sedi** di Roma, Milano, Palermo. Tale dato è da ricondursi all'affidamento per la fornitura di cancelleria concluso con la società Errebian SpA per un importo pari ad euro 25.700,78 oltre IVA.

Dalla *Figura 1* si evince altresì un decremento degli investimenti in formazione del personale nell'annualità 2020.

❖ *Affidamenti per collaborazioni professionali*

FonARCom, nel 2020, ha stipulato contratti con liberi professionisti per un importo complessivo pari ad euro 526.071,35 oltre IVA. Per un dettaglio di confronto tra le annualità 2019 e 2020, si veda la *Figura 2*.



*Figura 2*

Dalla *Figura 2* si evince come l'ambito promozionale sia il settore con maggiore impatto economico, con contratti stipulati per un importo pari ad euro 390.071,35 oltre IVA, sebbene la percentuale rispetto all'annualità 2019 sia diminuita dal 91,55% al 74,15%. Tale dato è da ricondursi all'aumento dei contratti in ambito informatico e in quello dei servizi legali.

❖ *Servizi di promozione attraverso eventi e convegni*

Con delibera del 9 dicembre 2019 il CdA di FonARCom ha approvato un impegno di spesa per "Convegni, seminari, workshop" per un importo pari ad euro 835.000,00 finalizzato alla promozione del Fondo, intesa quale attività di diffusione delle attività del Fondo e delle opportunità derivanti dalla formazione continua a vantaggio delle aziende.

Di seguito è consultabile la *Tabella 1*, riepilogativa degli importi stanziati, erogati e residuali a seguito degli aumenti deliberati:

TIPOLOGIA	IMPORTO STANZIATO	IMPORTO IMPEGNATO	IMPORTO RESIDUALE
Convegni Consulenti (1° finestra)	80.000,00	1.220,00	78.780,00
Convegni Commercialisti (1° finestra)	20.000,00	0,00	20.000,00
Convegni Aziende (1° finestra)	50.000,00	0,00	50.000,00
Workshop	85.000,00	4.940,00	80.060,00
Eventi unici	600.000,00	120.167,00	479.833,00
<b>TOTALE</b>	<b>835.000,00</b>	<b>126.327,00</b>	<b>708.673,00</b>

Tabella 1

L'emergenza pandemica ha determinato una considerevole diminuzione di eventi, convegni e meeting quale mezzo per diffondere la cultura della formazione continua.

Sul punto si precisa che le proposte presentate dai singoli operatori economici hanno rispettato le condizioni previste dalla indagine esplorativa pubblicata da FonARCom.

## Portale ANAC

### ❖ **Sistema per il rilascio del CIG in modalità semplificata (SmartCig)**

Attraverso questo sistema le Stazioni Appaltanti possono ottenere CIG in modalità semplificata. Il CIG ottenuto in questa modalità può essere utilizzato per micro-contrattualistica (contratti di lavori di importo inferiore a euro 40.000, ovvero contratti di servizi e forniture di importo inferiore a euro 40.000) e contratti esclusi in tutto o in parte dell'applicazione del Codice.

Tale sistema reso disponibile dall'ANAC è stato utilizzato da FonARCom nell'annualità 2020, per n. 143 affidamenti.

## Albo Fornitori

Attraverso la Piattaforma telematica per gli acquisti sono state effettuate iscrizioni all'Albo da parte di n. 45 operatori economici nell'annualità 2020.

Il dato è in linea con l'andamento dell'anno precedente (2019) che ad oggi, al netto delle iscrizioni scadute, risulta di n. 45 iscrizioni.

## AREA CONTROLLO DI GESTIONE E SERVIZI VARI

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le attività nelle quali **l'area controllo di gestione e recupero crediti** è stata coinvolta. Inoltre verranno illustrate le attività svolte all'interno della sede nazionale e territoriale di Roma in coerenza con il Modello 231, organigramma, funzionigramma e i regolamenti del Fondo e svolte dal Responsabile di Sede.

### **Controllo di Gestione**

In coerenza con il Modello 231, organigramma, funzionigramma e i regolamenti del Fondo la funzione controllo di gestione svolge le seguenti funzioni:

- Assicura le attività di controllo di gestione, coordinando le attività di analisi e monitoraggio per il contenimento dei costi operativi e di struttura del Fondo

Si vedano le considerazioni illustrate nel punto successivo.

- Analizza lo stato di avanzamento per singolo capitolo di spesa e verifica scostamenti con budget. Propone la riclassificazione del budget

Alla fine di gennaio l'ufficio amministrazione ha inviato il budget 2020 e 2019. Pertanto dopo aver ricevuto il budget con le macrocategorie suddivise per capitoli di spesa che costituiscono il piano dei conti, l'area nel mese di giugno ha presentato ai responsabili dell'area amministrazione e ufficio acquisti un modello di reporting finalizzato ad un duplice obiettivo:

- 1) Strumento di controllo degli impegni, dalla data di decorrenza sino alla data del saldo. Gli eventuali residui saranno calcolati in automatico e analizzati in sede di predisposizione del budget dell'anno successivo. L'intento è quello di eliminare le criticità riscontrate in termini di ritardo nei pagamenti, autorizzazione da parte dell'area che ha acquistato il bene/servizio, raccolta della documentazione a supporto della spesa e mancanza di controllo sullo stato di avanzamento di ogni singolo impegno.
- 2) Reporting sullo stato di avanzamento per singolo capitolo di spesa e analisi degli scostamenti.

Facendo seguito al lavoro svolto nel terzo trimestre riguardo alla predisposizione del modello di reporting, la Direzione del Fondo, nel mese di ottobre, ha incaricato le aree CdG e Audit di verificare i presupposti di una eventuale implementazione del processo di pagamento dell'area



amministrazione al fine di evitare alcune criticità riscontrate e garantire la separazione tra la risorsa che controlla e la risorsa che effettua il caricamento all'interno dell'home banking.

La relazione inviata alla Direzione, a conclusione del lavoro svolto, ha evidenziato la necessità di un'unica piattaforma di gestione della contabilità e della tesoreria. Nel mese di dicembre sono stati avviati i contatti con l'attuale software house per la verifica delle eventuali implementazioni da apportare all'attuale sistema in uso. In parallelo sono state incontrate tre software house specializzate in piattaforme in uso ad organizzazioni miste (pubblico-private) abituate a gestire la contabilità per cassa.

L'attuale software house ha quantificato le giornate di formazione e il costo complessivo per le implementazioni necessarie. Gli incontri con le nuove software house hanno permesso di approfondire le soluzioni presenti nel mercato e di selezionare due aziende con le quali fare dei test specifici di utilizzo, prendendo spunto dai nostri attuali processi tipici.

- *Svolge attività di reporting alla Direzione attraverso la messa in relazione degli indicatori di performance delle singole aree al fine di ottimizzare i processi e il raggiungimento degli obiettivi del Fondo*

### CdG - Area Promozione

L'attività dell'area promozione, ha risentito dello stato di emergenza determinato dalla diffusione del Coronavirus.

Dal prospetto di cui sotto emerge con chiarezza che l'unico dato rilevante è rappresentato dall'impegno riguardante gli eventi caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa. La modalità della videoconferenza supera il 91% del totale impegnato (€ 126.000,00). Tra questi spicca la Fondazione Studi Consulenti del Lavoro con € 61.000,00 pari al 49% circa del totale.

L'ultimo prospetto evidenzia l'elevato numero di eventi annullati per un importo superiore ad € 255.000,00.

Report al 31.12.2020	Budget	N	Impegnato	Pagato	Residuo Impegnato	Residuo da Impegnare	% Residuo
<b>Convegni</b>	<b>150.000</b>	<b>1</b>	<b>1.220</b>	<b>1.220</b>	<b>-</b>	<b>148.780</b>	<b>99,19%</b>
Aziende	50.000					50.000	100,00%
Commercialisti	20.000					20.000	100,00%
Consulenti	80.000	1	1.220	1.220	-	78.780	98,48%
<b>Eventi</b>	<b>600.000</b>	<b>34</b>	<b>120.167</b>	<b>65.331</b>	<b>54.836</b>	<b>479.833</b>	<b>79,97%</b>
Unico	600.000	34	120.167	65.331	54.836	479.833	79,97%
<b>Referenti Formazione Continua</b>	<b>85.000</b>	<b>9</b>	<b>4.940</b>	<b>3.171</b>	<b>1.769</b>	<b>80.060</b>	<b>94,19%</b>
Workshop	85.000	9	4.940	3.171	1.769	80.060	94,19%
<b>Totale complessivo</b>	<b>835.000</b>	<b>44</b>	<b>126.327</b>	<b>69.722</b>	<b>56.605</b>	<b>708.673</b>	<b>84,87%</b>

Luogo	N	%	Impegnato	%
Alessandria	1	2,27%	1.220	0,97%
Riva del Garda (Trento)	1	2,27%	4.270	3,38%
Roma	2	4,55%	1.281	1,01%
Sciacca	1	2,27%	610	0,48%
Venezia	1	2,27%	3.660	2,90%
Videoconferenza	38	86,36%	115.286	91,26%
<b>Totale complessivo</b>	<b>44</b>	<b>100,00%</b>	<b>126.327</b>	<b>100,00%</b>

Organizzatore	N	Impegnato	%	Pagato	Residuo Impegnato
<b>Consulenti</b>	<b>1</b>	<b>1.220</b>	<b>0,97%</b>	<b>1.220</b>	<b>-</b>
Informa360 Srl	1	1.220	0,97%	1.220	-
<b>Unico</b>	<b>34</b>	<b>120.167</b>	<b>95,12%</b>	<b>65.331</b>	<b>54.836</b>
AIO	1	4.270	3,38%		4.270
Anita Lo Mastro	1	3.660	2,90%	3.660	-
Associazione FCS	2	1.830	1,45%	1.830	-
Associazione Nazionale Commercialisti Ragusa	1	610	0,48%		610
Business Partners 4U Srl	1	671	0,53%	671	-
CPO Palermo	1	6.000	4,75%		6.000
CPO Siracusa	1	1.000	0,79%		1.000
Domus Servizi	1	610	0,48%	610	-
Edotto Srl	1	4.880	3,86%		4.880
Fondazione Studi Consulenti del Lavoro	3	61.000	48,29%	42.700	18.300
Fondazione Studi Oreste Bertucci	2	1.220	0,97%	1.220	-
ODCEC Tempio Pausania	1	500	0,40%		500
ORSA	1	610	0,48%	610	-
Progetto Europa Srl	1	610	0,48%	610	-
Qualità Formazione Soc. Coop.	3	2.196	1,74%		2.196
Salone d'Impresa Spa	8	15.860	12,55%	9.760	6.100
Sinet Srl	2	2.440	1,93%	2.440	-
Smeralda Consulting Srl	1	610	0,48%	610	-
Training Company Srl	1	610	0,48%	610	-
Wolters Kluwer Italia Srl	1	10.980	8,69%		10.980
<b>Workshop</b>	<b>9</b>	<b>4.940</b>	<b>3,91%</b>	<b>3.171</b>	<b>1.769</b>
CPO Napoli	5	2.500	1,98%	2.500	-
Deleganoi Srl	1	671	0,53%	671	-
MyJob Agenzia per il Lavoro	1	488	0,39%		488
Sinet Srl	1	610	0,48%		610
Studio Casiglia Ronzoni	1	671	0,53%		671
<b>Totale complessivo</b>	<b>44</b>	<b>126.327</b>	<b>100,00%</b>	<b>69.722</b>	<b>56.605</b>

Annullati	N	Importo	%
<b>Aziende</b>	<b>3</b>	<b>3.782</b>	<b>1,48%</b>
FormAZIONE	1	1.342	0,52%
Prima Idea	1	1.220	0,48%
SOS Servizi	1	1.220	0,48%
<b>Commercialisti</b>	<b>2</b>	<b>2.440</b>	<b>0,95%</b>
Business Partners 4U Srl	1	1.220	0,48%
IEFCA	1	1.220	0,48%
<b>Consulenti</b>	<b>9</b>	<b>13.040</b>	<b>5,10%</b>
06 Services	1	1.220	0,48%
Associazione FCS	1	1.220	0,48%
Conflavoro PMI	1	1.220	0,48%
CPO Campobasso	1	3.000	1,17%
CPO Latina	1	1.500	0,59%
Informa360 Srl	1	1.220	0,48%
PSL Training & Soluzioni Gestionali Srl	2	2.440	0,95%
Smart Skills Center Srl	1	1.220	0,48%
<b>Unico</b>	<b>7</b>	<b>233.520</b>	<b>91,30%</b>
Altaformazione Srl	1	12.200	4,77%
CPO Potenza	1	500	0,20%
Edotto Srl	2	7.320	2,86%
Fondazione Studi Consulenti del Lavoro	2	176.900	69,16%
La Fabbrica di Lampadine Srl	1	36.600	14,31%
<b>Workshop</b>	<b>5</b>	<b>2.989</b>	<b>1,17%</b>
3 AMA Srls	1	610	0,24%
CIFA Trapani	1	610	0,24%
Format Srl	1	549	0,21%
Penta.com Srl	1	610	0,24%
Sinet Srl	1	610	0,24%
<b>Totale complessivo</b>	<b>26</b>	<b>255.771</b>	<b>100,00%</b>



## CdG - Area Assistenza Tecnica

Il programma di semplificazione in atto e riassunto nel prospetto di cui sotto evidenzia una forte criticità circa i tempi di conclusione. Le scadenze non sono state rispettate e non si ha la certezza circa una seria riprogrammazione delle stesse. Considerato il notevole tempo decorso dall'inizio del programma (15 mesi), si auspica una verifica con le aree interessate circa la reale attività di programmazione delle attività lavorative.

PROGRAMMA DI LAVORO - SEMPLIFICAZIONE AREA ASSISTENZA TECNICA													
N.	PRIORITA'	BREVE DESCRIZIONE	AT	IT	DEADLINE del 04/09/2019	DEADLINE del 01/10/2019	DEADLINE del 11/11/2019	DEADLINE del 11/02/2020	DEADLINE del 18/06/2020	DEADLINE del 09/09/2020	DEADLINE del 30/09/2020	DEADLINE del 31/12/2020	
1	PROSPETTO DI CALCOLO DEL COFINANZIAMENTO	FARLO COMPILARE ALL'ENTE DIRETTAMENTE SULLA PIATTAFORMA (OVE POSSIBILE) - SCAVONE	✓	✓	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019	DA-DEFINIRE	30/10/20	30/11/20	30/11/2020	14/12/2020	
2	AUTORIZZAZIONE AZIENDE - VERIFICA DEL BENEFICIO CONCESSO E INCREMENTO	SNELLIRE IL PROCESSO DI VERIFICA SU FARC	✓	✓	31/10/2019	31/10/2019	30/11/2019	15/03/2020	07/08/20	15/10/20	15/10/2020	14/12/2020	
3	LETTERA DI CHIUSURA	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE)	✓	✓	30/09/2019	10/10/2019	30/11/2019	15/03/2020	■	-	-	-	
4	REPORT ASSTEC + PUNTO 11 (STATISTICHE RICHIESTE INTEGRAZIONI)	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE) - SCAVONE	✓	✓	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	22/09/20	30/10/20	30/11/2020	14/12/2020	
5	VERIFICA AMMINISTRATIVO CONTABILE	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE) - SCAVONE	✓	✓	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	30/07/20	30/10/20	30/11/2020	14/12/2020	
6	CHIUSURE X RINUNCE E REVOCHE (CON CHIUSURA AUTOMATICA RNA)	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE)	✓	✓	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	■	■	-	-	-	
7	RIDUZIONE CARTACEA DEI REPORT DI ACCONTO E SALDO**	STAMPARE SOLO IL NECESSARIO E SFRUTTARE A PIENO L'AVVIATA DIGITALIZZAZIONE DEI DOCUMENTI SULLA PIATTAFORMA. <b>NON SALVARE SUL SERVER I FILE CHE SONO SULLA PIATTAFORMA; NON FOTOCOPIARE DOCUMENTI GIÀ IN NOSTRO POSSESSO</b>	✓	✗	■	■	■	■	■	-	-	-	
8	CREAZIONE DI UN UNICO GESTIONALE	POTREBBE ESSERE UTILE A TUTTI COLORO CHE A VARIO TITOLO PARTECIPANO NELLE VARIE FASI DEL	✓	✓	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	DA-DEFINIRE	30/07/20	-	WORK IN PROGRESS	WORK IN PROGRESS	
9	GESTIONE DEL CENTRALINO MILANO	VEDI RELAZIONE	✓	✓	30/09/2019****	10/10/2019	30/11/2019	29/02/2020	DA-DEFINIRE	30/09/20	■	■	
10	GESTIONE DEGLI ACCOUNT E PEC AZIENDALI**	VEDI RELAZIONE	✓	✓	■	■	■	■	■	-	-	-	
11	STATISTICHE DELLE RICHIESTE DI INTEGRAZIONI	ANALISI DEGLI ERRORI PIU' COMUNI DI ENTI E REVISORI E PENSARE A SPECIFICHE AZIONI (NEWS, MAIL MIRATE, MINI SESSIONI FORMATIVE)	✓	✗	RIUNIONE BORSANI	RIUNIONE BORSANI	RIUNIONE BORSANI	RIUNIONE BORSANI	30/06/20	30/10/20	Vedi-punto-4	Vedi-punto-4	

Nella presente relazione si è ritenuto di illustrare l'andamento oramai finale dei tre avvisi micropiani formativi del 2017 e sostituiti dai medesimi avvisi approvati nel 2020. Per i dettagli trimestrali si rimanda alle precedenti relazioni.

### AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI

L'Avviso in esame è stato approvato dal CdA nella seduta del 24/05/2017 ed è stato pubblicato nella gazzetta ufficiale del 10/07/2017 ed inviato all'Anpal il 14/07/2017. Il CdA ha rifinanziato in più occasioni l'avviso in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo strumento. L'ultimo rifinanziamento risale a marzo 2020. Il termine di presentazione dei piani formativi al Fondo è scaduto il 30/04/2020.

Pertanto, il CdA, nella seduta del 27/05/2020, ha approvato il nuovo Avviso 05/2020 "Studi Professionali" la cui dotazione economica iniziale è pari ad € 1.200.000,00. La scadenza della presentazione dei piani formativi al Fondo è stata fissata il 30/04/2021.

Avviso 05/2017	
CdA	Dotazione Finanziaria
24/05/2017	500.000,00
11/12/2017	810.000,00
20/02/2018	400.000,00
20/03/2018	850.000,00
13/11/2018	950.000,00
22/01/2019	500.000,00
28/05/2019	500.000,00
29/01/2020	460.000,00
26/03/2020	320.000,00
<b>Totale</b>	<b>5.290.000,00</b>

Fonte: Verbali CdA del Fondo. Piattaforme del Fondo: FARC interattivo, InfosyStat e InfoFARC  
Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG & Recupero Crediti FonARCom  
Dati aggiornati al 31/12/2020

Strumento	Avviati	Chiuso Ente	Chiuso Fondo	Totale complessivo
Avviso 05.2017	79	42	1.341	1.462
<b>Totale complessivo</b>	<b>79</b>	<b>42</b>	<b>1.341</b>	<b>1.462</b>

Strumento	Dot. Finanziaria	IMP. TOTALE	IMP. FONDO	Residuo Dotazione
Avviso 05.2017	5.290.000	5.148.552	5.148.552	141.448
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.290.000</b>	<b>5.148.552</b>	<b>5.148.552</b>	<b>141.448</b>

Strumento	Completato	Revoca	Rinuncia	Totale complessivo
Avviso 05.2017	1.242	67	32	1.341
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.242</b>	<b>67</b>	<b>32</b>	<b>1.341</b>

Strumento	N Piani	IMP. TOTALE	IMP. FONDO	SALDO	Residuo
Avviso 05.2017	1.341	4.723.640	4.723.640	4.364.037	359.603
Completato	1.242	4.383.820	4.383.820	4.364.037	19.783
Revoca	67	227.780	227.780	-	227.780
Rinuncia	32	112.040	112.040	-	112.040
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.341</b>	<b>4.723.640</b>	<b>4.723.640</b>	<b>4.364.037</b>	<b>359.603</b>

Il totale dei piani approvati risulta essere 1.462. Il totale del contributo approvato dal Fondo ammonta ad € 5.148.552,00 ed è pari al 97,33% della dotazione finanziaria dell'Avviso (€ 5.290.000,00).

I **piani chiusi** dal Fondo risultano essere 1.341 (+13,64% rispetto al trimestre precedente). Rispetto al trimestre precedente le rinunce sono 32 (+1), mentre le revoche sono 67 (+14).

Se si considerano i piani chiusi dal Fondo (n. 1.242 pari al 93,00% circa del totale), con esclusione delle rinunce e delle revoche, il contributo riconosciuto ammonta ad € 4.364.037,00 pari al **99,55%** del contributo approvato.

Complessivamente la **percentuale di utilizzo delle risorse impegnate si avvicina al 93% circa.**

Il prospetto che segue evidenzia la suddivisione dei piani chiusi per singolo operatore dell'area assistenza tecnica. Si evidenzia che gli operatori impegnati sono stati tre. Due operatori hanno lavorato circa il 93% dei piani. Il terzo operatore è stato impegnato solo sulle revoche.

Nell'ultimo trimestre l'incremento dei piani chiusi è stato pari al 55% circa.

ANNO 2020	OP. 1	OP. 2	OP. 3	Totale complessivo
<b>I Trimestre</b>	<b>78</b>	<b>97</b>	<b>26</b>	<b>201</b>
Gennaio	24	41		65
Febbraio	32	30	21	83
Marzo	22	26	5	53
<b>II Trimestre</b>	<b>28</b>	<b>41</b>		<b>69</b>
Aprile	13	13		26
Maggio	10	12		22
Giugno	5	16		21
<b>III Trimestre</b>	<b>49</b>	<b>55</b>		<b>104</b>
Luglio	19	34		53
Agosto	9	5		14
Settembre	21	16		37
<b>IV Trimestre</b>	<b>59</b>	<b>90</b>	<b>12</b>	<b>161</b>
Ottobre	31	51		82
Novembre	10	18	4	32
Dicembre	18	21	8	47
<b>Totale complessivo</b>	<b>214</b>	<b>283</b>	<b>38</b>	<b>535</b>



L'analisi dell'Avviso 5/2017 è proseguito con il monitoraggio del flusso (dall'approvazione alla conclusione) dei piani chiusi dal Fondo al 31/12/2020.

**L'Avviso 5/2017** prevede i seguenti parametri di riferimento:

DURATA PIANO		PROROGHE		PREDISPOSIZIONE RENDICONTO (A)		APPROVAZIONE RENDICONTO FINALE		EROGAZIONE DEI FINANZIAMENTI (B)			REGOLAMENTO FONDO	
ENTRO	DA QUANDO	FINE ATTIVITA'	CONSEGNA RENDICONTO	ENTRO	DA QUANDO	ENTRO	DA QUANDO	1° ACCONTO	2° ACCONTO	SALDO	A	B
12 M + 3M (PROROGA)	Data approvazione Fondo	-	-	12 M + 3M (PROROGA)	Data approvazione Fondo	1 M	Dalla ricezione	90% alla sottoscrizione della convenzione (contributo fondo almeno € 3.000,00). Saldo entro 7 gg. dall'istruttoria dell'AT (15 gg)		All'approvazione del rendiconto finale	✓	✓

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, tenuto conto dell'aggravarsi dell'emergenza sanitaria a parziale modifica della delibera assunta il 26 febbraio 2020, ha approvato, nella seduta del 10 marzo 2020, l'estensione della **proroga** a valere sui Piani Formativi aperti per un periodo **massimo di 3 mesi** in aggiunta ai termini previsti dai singoli Avvisi, sia per l'espletamento delle attività di Piano sia per la consegna dei Rendiconti certificati.

## REPORT – AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI

Strumento	Mesi CE-Scad	Mesi Rend-Scad	Mesi Rend-CF	Mesi Rend-AvvioIstr	GG Pagamento	Mesi AP-CF
Avviso 05.2017	-5,52	-5,30	3,19	2,07	8,36	9,89
2018	-8,53	-7,58	3,43	2,33	7,58	7,85
2019	-5,12	-5,07	4,20	3,18	7,48	11,13
2020	-4,35	-4,32	1,91	0,66	9,79	9,59
<b>Totale complessivo</b>	<b>-5,52</b>	<b>-5,30</b>	<b>3,19</b>	<b>2,07</b>	<b>8,36</b>	<b>9,89</b>

Dalla lettura del prospetto (riferito agli ultimi tre anni) emerge in particolare l'elevato tempo con il quale il Fondo approva il rendiconto finale (di poco superiore ai **3 mesi**) dalla consegna da parte dell'ente. Nel 2020 si segnala un forte miglioramento della performance dell'area.

L'avvio dell'istruttoria da parte del Fondo avviene dopo **due mesi** dalla consegna del rendiconto da parte dell'ente. Anche su questo indicatore si segnala, nel 2020, una riduzione dei tempi di avvio dell'istruttoria.

Il tempo che intercorre, **circa 1 mese**, rappresenta una delle criticità più importanti riscontrate nell'attività di affiancamento, nel secondo semestre 2019, da parte dell'area CdG. La difficile gestione delle integrazioni richieste agli enti rientra nel programma di semplificazione dell'area (si veda prospetto di sintesi, punto 11, all'inizio della relazione).

Si segnala il peggioramento nel 2020 dei tempi medi di pagamento (circa **10 gg**) dalla chiusura da parte dell'assistenza tecnica. La media degli ultimi tre anni risulta essere poco superiore agli 8 gg.

I piani e il rendiconto vengono chiusi, dagli enti, con largo anticipo.

La durata media complessiva dei piani risulta essere circa 10 mesi dall'approvazione del Fondo.

Strumento	Proroga CE	%	Strumento	Proroga Rend.	%
Avviso 05.2017	1.242	100,00%	Avviso 05.2017	1.242	100,00%
Si	6	0,48%	Si	10	0,81%
No	1.236	99,52%	No	1.232	99,19%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.242</b>	<b>100,00%</b>	<b>Totale complessivo</b>	<b>1.242</b>	<b>100,00%</b>

Dal prospetto di cui sopra si evidenzia che le richieste di proroga alla chiusura del piano rappresentano circa lo 0,5%. Mentre le proroghe alla consegna del rendiconto rappresentano circa l'1%.

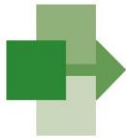
L'analisi procede con una rappresentazione geografica della suddivisione dei piani formativi e della distribuzione della dotazione finanziaria tra le varie regioni.

Le regioni Lazio, Lombardia Sardegna e Toscana superano il 60% dell'intero contributo approvato e riconosciuto dal Fondo.

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Abruzzo	23	1,85%	72.520	70.119	1,61%
Basilicata	8	0,64%	26.600	26.600	0,61%
Calabria	30	2,42%	103.940	103.940	2,38%
Campania	71	5,72%	240.740	239.300	5,48%
Emilia-Romagna	73	5,88%	247.280	247.280	5,67%
Friuli-Venezia Giulia	23	1,85%	82.740	82.740	1,90%
Lazio	180	14,49%	645.600	638.740	14,64%
Liguria	6	0,48%	21.600	21.600	0,49%
Lombardia	133	10,71%	475.200	472.652	10,83%
Marche	103	8,29%	365.500	365.500	8,38%
Molise	4	0,32%	14.400	14.400	0,33%
Piemonte	22	1,77%	74.400	71.771	1,64%
Puglia	56	4,51%	194.040	193.440	4,43%
Sardegna	295	23,75%	1.057.800	1.057.400	24,23%
Sicilia	37	2,98%	125.360	124.089	2,84%
Toscana	132	10,63%	472.800	471.165	10,80%
Trentino-Alto Adige	9	0,72%	32.400	32.400	0,74%
Umbria	17	1,37%	60.100	60.100	1,38%
Veneto	20	1,61%	70.800	70.800	1,62%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.242</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.383.820</b>	<b>4.364.037</b>	<b>100,00%</b>







La stessa analisi è stata svolta su base provinciale.

In Sardegna, la provincia di Sassari da sola supera il 17% del totale erogato sull'intero Avviso.

FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Agrigento	2	0,16%	7.200	7.200	0,16%
Ancona	19	1,53%	68.400	68.400	1,57%
Arezzo	17	1,37%	61.200	61.200	1,40%
Ascoli Piceno	8	0,64%	26.700	26.700	0,61%
Asti	1	0,08%	3.600	3.600	0,08%
Avellino	2	0,16%	5.100	5.100	0,12%
Bari	14	1,13%	47.120	46.520	1,07%
Barletta-Andria-Trani	15	1,21%	49.900	49.900	1,14%
Benevento	6	0,48%	21.600	21.600	0,49%
Bergamo	5	0,40%	18.000	17.292	0,40%
Biella	1	0,08%	3.600	3.600	0,08%
Bologna	15	1,21%	49.200	49.200	1,13%
Bolzano	3	0,24%	10.800	10.800	0,25%
Brescia	36	2,90%	129.600	129.600	2,97%
Cagliari	39	3,14%	140.400	140.400	3,22%
Campobasso	4	0,32%	14.400	14.400	0,33%
Caserta	15	1,21%	52.700	51.693	1,18%
Catania	5	0,40%	14.580	14.580	0,33%
Catanzaro	3	0,24%	10.800	10.800	0,25%
Chieti	11	0,89%	30.500	28.100	0,64%
Como	14	1,13%	50.400	50.400	1,15%
Cosenza	17	1,37%	58.240	58.240	1,33%
Crotone	2	0,16%	6.100	6.100	0,14%
Cuneo	2	0,16%	7.200	7.200	0,16%
Fermo	13	1,05%	46.800	46.800	1,07%
Ferrara	4	0,32%	12.800	12.800	0,29%
Firenze	25	2,01%	90.000	88.365	2,02%
Foggia	24	1,93%	86.400	86.400	1,98%
Forlì-Cesena	7	0,56%	25.200	25.200	0,58%
Frosinone	29	2,33%	104.400	104.400	2,39%
Genova	6	0,48%	21.600	21.600	0,49%
Gorizia	3	0,24%	10.740	10.740	0,25%
Grosseto	6	0,48%	21.600	21.600	0,49%
L'Aquila	7	0,56%	25.120	25.119	0,58%
Latina	54	4,35%	194.400	194.400	4,45%
Lecce	3	0,24%	10.620	10.620	0,24%
Lecco	3	0,24%	10.800	10.800	0,25%
Livorno	9	0,72%	32.400	32.400	0,74%
Lucca	19	1,53%	68.400	68.400	1,57%
Macerata	35	2,82%	122.800	122.800	2,81%
Mantova	2	0,16%	5.600	5.600	0,13%
Massa-Carrara	9	0,72%	32.400	32.400	0,74%
Matera	1	0,08%	3.500	3.500	0,08%
Messina	6	0,48%	21.440	20.169	0,46%
Milano	33	2,66%	117.200	117.200	2,69%
Modena	5	0,40%	16.400	16.400	0,38%
Monza e della Brianza	26	2,09%	93.600	91.760	2,10%
Napoli	41	3,30%	140.140	139.707	3,20%
Novara	1	0,08%	3.600	3.600	0,08%
Nuoro	26	2,09%	93.600	93.600	2,14%
Oristano	18	1,45%	64.800	64.800	1,48%
Padova	3	0,24%	9.600	9.600	0,22%
Palermo	18	1,45%	63.420	63.420	1,45%
Parma	2	0,16%	5.600	5.600	0,13%
Pavia	4	0,32%	14.400	14.400	0,33%
Perugia	15	1,21%	52.900	52.900	1,21%
Pesaro e Urbino	28	2,25%	100.800	100.800	2,31%
Pisa	22	1,77%	78.000	78.000	1,79%
Pistoia	8	0,64%	27.600	27.600	0,63%
Pordenone	11	0,89%	39.600	39.600	0,91%
Potenza	7	0,56%	23.100	23.100	0,53%
Prato	7	0,56%	25.200	25.200	0,58%
Ragusa	1	0,08%	2.000	2.000	0,05%
Ravenna	19	1,53%	67.180	67.180	1,54%
Reggio Calabria	7	0,56%	25.200	25.200	0,58%
Reggio nell'Emilia	11	0,89%	35.900	35.900	0,82%
Rieti	5	0,40%	18.000	18.000	0,41%
Rimini	10	0,81%	35.000	35.000	0,80%
Roma	88	7,09%	315.000	308.140	7,06%
Rovigo	3	0,24%	10.800	10.800	0,25%
Salerno	7	0,56%	21.200	21.200	0,49%
Sassari	206	16,59%	737.400	737.000	16,89%
Siena	10	0,81%	36.000	36.000	0,82%
Siracusa	1	0,08%	2.400	2.400	0,05%
Sud Sardegna	6	0,48%	21.600	21.600	0,49%
Teramo	5	0,40%	16.900	16.900	0,39%
Terni	2	0,16%	7.200	7.200	0,16%
Torino	17	1,37%	56.400	53.771	1,23%
Trapani	4	0,32%	14.320	14.320	0,33%
Trento	6	0,48%	21.600	21.600	0,49%
Treviso	2	0,16%	7.200	7.200	0,16%
Trieste	1	0,08%	3.600	3.600	0,08%
Udine	8	0,64%	28.800	28.800	0,66%
Varese	10	0,81%	35.600	35.600	0,82%
Venezia	4	0,32%	14.400	14.400	0,33%
Verona	8	0,64%	28.800	28.800	0,66%
Vibo Valentia	1	0,08%	3.600	3.600	0,08%
Viterbo	4	0,32%	13.800	13.800	0,32%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.242</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.383.820</b>	<b>4.364.037</b>	<b>100,00%</b>





Inoltre nei prospetti che seguono, risulta interessante evidenziare che circa il 76% dei piani chiusi dal Fondo sono gestiti da soli tre referenti. In particolar modo l'ente Edotto risulta essere referente nel 52% circa del totale dei piani chiusi dal Fondo e con un contributo approvato superiore ad € 2.200.000,00.

Referenti Piano	N Piani	IMP. FONDO	SALDO	Residuo	%
3A Consulting Srl	1	3.600	3.600	-	0,08%
Aboutjob	1	3.600	3.600	-	0,08%
Ala Service Srl	3	10.800	10.800	-	0,25%
Alessandro D'Amico	1	3.600	3.600	-	0,08%
Associazione ICS	1	3.200	3.200	-	0,07%
Associazione Other	1	3.520	3.520	-	0,08%
Associazione Prospettive	2	7.200	7.200	-	0,16%
Atiformazione	12	43.200	43.200	-	0,99%
atwork	3	10.800	10.800	-	0,25%
Biagio Restifo Pecorella	4	14.240	12.969	1.271	0,30%
Bloomgroup	2	7.200	7.200	-	0,16%
CDL	2	7.200	7.200	-	0,16%
Cdo	1	3.600	2.892	708	0,07%
Cdsicurezza	3	10.800	10.800	-	0,25%
CedHR	171	615.600	615.600	-	14,11%
Cedservizi	2	4.000	4.000	-	0,09%
Centro Studi Interform	2	7.040	7.040	-	0,16%
Consulenza & Comunicazione	2	5.380	5.380	0	0,12%
dadif Consulting Srl	3	10.560	10.560	-	0,24%
Davide Resmini	1	3.600	3.600	-	0,08%
DocciniService	2	7.200	7.200	-	0,16%
Edotto	639	2.265.200	2.263.565	1.635	51,87%
ergonstp	1	3.600	3.600	-	0,08%
Federazioneunica	1	2.000	2.000	-	0,05%
Fesilav	6	21.600	21.370	230	0,49%
Forma.lab Srl	1	3.600	3.600	-	0,08%
Formamentis	6	16.800	16.800	-	0,38%
FormattItalia	3	8.100	8.100	-	0,19%
Formazione	2	4.000	1.371	2.629	0,03%
Formazione Asifop	1	3.200	3.200	-	0,07%
Formlab srl	6	21.600	21.600	-	0,49%
gabriele satta	2	7.200	7.200	-	0,16%
GenesisConsulting	9	32.320	32.320	-	0,74%
Gestioneformazione	3	9.700	9.700	-	0,22%
Giuseppe Feola	1	3.600	3.600	-	0,08%
Giuseppe Pirinu	14	50.400	50.400	-	1,15%
Gruppo AEG	1	3.600	3.600	-	0,08%
Industrial Safety Institute srl	1	3.600	3.600	-	0,08%
Infomediaformazione	1	3.600	3.600	-	0,08%
Lina Annunziata	13	46.800	46.037	763	1,05%
Lo Studio Formazione Srl	1	3.600	1.200	2.400	0,03%
Macrospazio	2	7.200	7.200	-	0,16%
NA	90	313.080	312.047	1.033	7,15%
Ottima Formazione	7	25.200	25.200	-	0,58%
Pentacom srl	2	6.000	6.000	-	0,14%
Progettoformazione	6	21.600	19.760	1.840	0,45%
Promoimpresa	19	68.000	62.000	6.000	1,42%
Roberto del Piccolo	10	35.940	35.940	-	0,82%
Roberto Garritano	1	640	640	-	0,01%
Salvatore Maddio	4	13.000	13.000	-	0,30%
Saperessere	1	3.600	3.600	-	0,08%
Sfia	5	18.000	18.000	-	0,41%
Sinet	36	119.700	118.826	874	2,72%
Sistel	1	3.600	3.600	-	0,08%
Smeralda Consulting	117	417.000	416.600	400	9,55%
srm form srl	2	7.200	7.200	-	0,16%
Stargateconsulting	2	7.200	7.200	-	0,16%
Startingworksrl	1	3.600	3.600	-	0,08%
Tagliaferri e associati	1	2.400	2.400	-	0,05%
Time Vision Scarl	1	3.600	3.600	-	0,08%
Umania Srl	1	3.600	3.600	-	0,08%
Welfor	1	3.600	3.600	-	0,08%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.242</b>	<b>4.383.820</b>	<b>4.364.037</b>	<b>19.783</b>	<b>100,00%</b>

## EDOTTO

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Abruzzo	20	3,13%	61.800	61.799	2,73%
Basilicata	7	1,10%	25.100	25.100	1,11%
Calabria	23	3,60%	82.800	82.800	3,66%
Campania	10	1,56%	36.000	36.000	1,59%
Emilia-Romagna	53	8,29%	177.700	177.700	7,85%
Friuli-Venezia Giulia	10	1,56%	36.000	36.000	1,59%
Lazio	128	20,03%	459.600	459.600	20,30%
Liguria	5	0,78%	18.000	18.000	0,80%
Lombardia	86	13,46%	306.400	306.400	13,54%
Marche	95	14,87%	342.000	342.000	15,11%
Molise	3	0,47%	10.800	10.800	0,48%
Piemonte	5	0,78%	18.000	18.000	0,80%
Puglia	31	4,85%	106.600	106.600	4,71%
Sicilia	14	2,19%	50.400	50.400	2,23%
Toscana	117	18,31%	418.800	417.165	18,43%
Trentino-Alto Adige	6	0,94%	21.600	21.600	0,95%
Umbria	15	2,35%	54.000	54.000	2,39%
Veneto	11	1,72%	39.600	39.600	1,75%
<b>Totale complessivo</b>	<b>639</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.265.200</b>	<b>2.263.565</b>	<b>100,00%</b>

## SMERALDA CONSULTING

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Lombardia	1	0,85%	3.600	3.600	0,86%
Piemonte	1	0,85%	3.600	3.600	0,86%
Sardegna	115	98,29%	409.800	409.400	98,27%
<b>Totale complessivo</b>	<b>117</b>	<b>100,00%</b>	<b>417.000</b>	<b>416.600</b>	<b>100,00%</b>

## CEDHR

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Abruzzo	1	0,58%	3.600	3.600	0,58%
Lazio	2	1,17%	7.200	7.200	1,17%
Liguria	1	0,58%	3.600	3.600	0,58%
Lombardia	2	1,17%	7.200	7.200	1,17%
Marche	3	1,75%	10.800	10.800	1,75%
Molise	1	0,58%	3.600	3.600	0,58%
Piemonte	1	0,58%	3.600	3.600	0,58%
Puglia	4	2,34%	14.400	14.400	2,34%
Sardegna	152	88,89%	547.200	547.200	88,89%
Sicilia	1	0,58%	3.600	3.600	0,58%
Toscana	2	1,17%	7.200	7.200	1,17%
Veneto	1	0,58%	3.600	3.600	0,58%
<b>Totale complessivo</b>	<b>171</b>	<b>100,00%</b>	<b>615.600</b>	<b>615.600</b>	<b>100,00%</b>

## AVVISO 4/2017 – DETTO FATTO AZIENDE

L'Avviso in esame è stato approvato dal CdA nella seduta del 24/05/2017 ed è stato pubblicato nella gazzetta ufficiale del 10/07/2017 ed inviato all'Anpal il 14/07/2017. Il CdA ha rifinanziato in più occasioni l'avviso in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo strumento. L'ultimo rifinanziamento risale a marzo 2020. Il termine di presentazione dei piani formativi al Fondo è scaduto il 30/04/2020.

Pertanto, il CdA, nella seduta del 27/05/2020, ha approvato il nuovo Avviso 04/2020 "Voucher Azienda" la cui dotazione economica iniziale è pari ad € 800.000,00. La scadenza della presentazione dei piani formativi al Fondo è stata fissata il 31/05/2021.

Avviso 04/2017	
CdA	Dotazione Finanziaria
24/05/2017	500.000,00
11/12/2017	500.000,00
20/02/2018	200.000,00
20/03/2018	550.000,00
13/11/2018	750.000,00
28/05/2019	500.000,00
29/01/2020	132.000,00
26/03/2020	200.000,00
<b>Totale</b>	<b>3.332.000,00</b>

Fonte: Verbali CdA del Fondo. Piattaforme del Fondo: FARC interattivo, InfosStat e InfoFARC  
Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG & Recupero Crediti FonARCom  
Dati aggiornati al 31/12/2020

Strumento	Avviati	Chiuso Ente	Chiuso Fondo	Totale complessivo
Avviso 04.2017	186	186	1.819	2.191
<b>Totale complessivo</b>	<b>186</b>	<b>186</b>	<b>1.819</b>	<b>2.191</b>

Strumento	Dot. Finanziaria	IMP. TOTALE	IMP. FONDO	Residuo Dotazione
Avviso 04.2017	3.332.000	3.222.620	3.222.620	109.380
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.332.000</b>	<b>3.222.620</b>	<b>3.222.620</b>	<b>109.380</b>

Strumento	Completato	Revoca	Rinuncia	Totale complessivo
Avviso 04.2017	1.451	299	69	1.819
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.451</b>	<b>299</b>	<b>69</b>	<b>1.819</b>

Strumento	N Piani	IMP. TOTALE	IMP. FONDO	SALDO	Residuo
<b>Avviso 04.2017</b>	<b>1.819</b>	<b>2.675.480</b>	<b>2.675.480</b>	<b>2.074.260</b>	<b>601.220</b>
Completato	1.451	2.131.580	2.131.580	2.074.260	57.320
Revoca	299	438.560	438.560	-	438.560
Rinuncia	69	105.340	105.340	-	105.340
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.819</b>	<b>2.675.480</b>	<b>2.675.480</b>	<b>2.074.260</b>	<b>601.220</b>

Il totale dei piani approvati risulta essere 2.191. Il totale del contributo approvato dal Fondo ammonta ad € 3.222.620,00 ed è pari al 96,72% della dotazione finanziaria dell'Avviso (€ 3.332.000,00).

I **piani chiusi** dal Fondo risultano essere 1.819 (+45,87% rispetto al trimestre precedente). Rispetto al trimestre precedente le rinunce sono 69 (+15), mentre le revoche sono 299 (+154).

Se si considerano i piani chiusi dal Fondo (n. 1.451 pari al 79,77% circa del totale), con esclusione delle rinunce e delle revoche (un numero molto elevato), il contributo riconosciuto ammonta ad € 2.074.260,00 pari al 97,31% del contributo approvato.

La **percentuale di utilizzo delle risorse impegnate è pari al 78% circa.**

I prospetti che seguono evidenziano la suddivisione dei piani chiusi per singolo operatore dell'area. Il numero dei piani chiusi ha visto un incremento nei vari trimestri. Nell'ultimo trimestre vi è stato un incremento superiore al 43% circa rispetto al trimestre precedente. Da sottolineare l'elevato numero di revoche (ad opera dell'operatore n. 6) nell'ultimo trimestre pari al 45,70% rispetto al totale delle chiusure. Tre operatori, su un totale di sei, hanno chiuso il 62% circa dei piani.

Anno 2020	OP. 1	OP. 2	OP. 3	OP. 4	OP. 5	OP. 6	Totale complessivo
<b>I Trimestre</b>	<b>26</b>		<b>69</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>38</b>	<b>188</b>
Gennaio	6		26	17	3	12	64
Febbraio	8		32	20	2	26	88
Marzo	12		11	13			36
<b>II Trimestre</b>	<b>63</b>	<b>12</b>	<b>42</b>	<b>55</b>	<b>3</b>	<b>27</b>	<b>202</b>
Aprile	17		14	15	2	5	53
Maggio	24	1	14	26		8	73
Giugno	22	11	14	14	1	14	76
<b>III Trimestre</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>50</b>	<b>46</b>		<b>55</b>	<b>235</b>
Luglio	21	22	26	23		32	124
Agosto	6	3	3	6			18
Settembre	16	16	21	17		23	93
<b>IV Trimestre</b>	<b>39</b>	<b>34</b>	<b>51</b>	<b>62</b>		<b>151</b>	<b>337</b>
Ottobre	13	20	21	28		43	125
Novembre	16	6	17	12		68	119
Dicembre	10	8	13	22		40	93
<b>Totale complessivo</b>	<b>171</b>	<b>87</b>	<b>212</b>	<b>213</b>	<b>8</b>	<b>271</b>	<b>962</b>

L'analisi dell'Avviso 4/2017 è proseguito con il monitoraggio del flusso (dall'approvazione alla conclusione) dei piani chiusi dal Fondo al 31/12/2020.

L'Avviso 4/2017 prevede i seguenti parametri di riferimento:

DURATA PIANO		PROROGHE		PREDISPOSIZIONE RENDICONTO (A)		APPROVAZIONE RENDICONTO FINALE		EROGAZIONE DEI FINANZIAMENTI (B)			REGOLAMENTO FONDO		
ENTRO	DA QUANDO	FINE ATTIVITA'	CONSEGNA RENDICONTO	ENTRO	DA QUANDO	ENTRO	DA QUANDO	1° ACCONTO	2° ACCONTO	SALDO	A	B	
12 M + 3M (PROROGA)	Data approvazione Fondo	-	-	12 M + 3M (PROROGA)	Data approvazione Fondo	1 M	Dalla ricezione	90% alla sottoscrizione della convenzione (contributo fondo almeno € 3.000,00). Saldo entro 7 gg. dall'istruttoria dell'AT (15 gg)			15 GG	✓	✗

Anche per l'Avviso 04/2017 è stata prevista l'estensione della **proroga** a valere sui Piani Formativi aperti per un periodo **massimo di 3 mesi** in aggiunta ai termini previsti dai singoli Avvisi, sia per l'espletamento delle attività di Piano sia per la consegna dei Rendiconti certificati.

### REPORT – AVVISO 4/2017 – DETTO FATTO AZIENDE

Strumento	Mesi CE-Scad	Mesi Rend-Scad	Mesi Rend-CF	Mesi Rend-AvvioIstr	GG Pagamento	Mesi AP-CF
Avviso 04.2017	-5,54	-5,24	5,19	3,91	9,04	11,95
2018	-9,63	-8,95	5,57	4,65	8,56	8,63
2019	-5,80	-5,48	5,91	4,75	8,20	12,44
2020	-4,43	-4,24	4,35	2,87	10,04	12,11
Totale complessivo	-5,54	-5,24	5,19	3,91	9,04	11,95

Dalla lettura del prospetto (riferito agli ultimi tre anni) emerge in particolare l'elevato tempo con il quale il Fondo approva il rendiconto finale (**superiore ai 5 mesi**) dalla consegna. Il 2020 si è contraddistinto per una riduzione dei tempi di chiusura da parte del Fondo.

La particolarità dell'avviso è il termine di 12 mesi (+ 3 mesi di proroga di cui sopra) per la chiusura del piano e per la consegna del rendiconto.

I piani e il rendiconto vengono chiusi, dagli enti, con largo anticipo. Il saldo avviene dopo 9 gg dall'approvazione del rendiconto.

La durata media complessiva dei piani risulta essere di circa 12 mesi dall'approvazione del Fondo.

Un dato molto importante è la **durata media di avvio dell'istruttoria** da parte dell'assistenza tecnica da quando il rendiconto viene presentato. Il dato complessivo è pari a circa **4 mesi**. Nel 2020 i tempi si sono ridotti in maniera significativa.

Se consideriamo la durata media dell'approvazione del rendiconto da parte del Fondo (5 mesi), il tempo che intercorre (superiore ad **1 mese**), rappresenta una delle criticità più importanti



riscontrate nell'attività di affiancamento nel secondo semestre 2019 e che si caratterizza nella difficile gestione delle integrazioni richieste agli enti.

Strumento	Proroga CE	%	Strumento	Proroga Rend.	%
Avviso 04.2017	1.451	100,00%	Avviso 04.2017	1.451	100,00%
Si	20	1,38%	Si	34	2,34%
No	1.431	98,62%	No	1.417	97,66%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.451</b>	<b>100,00%</b>	<b>Totale complessivo</b>	<b>1.451</b>	<b>100,00%</b>

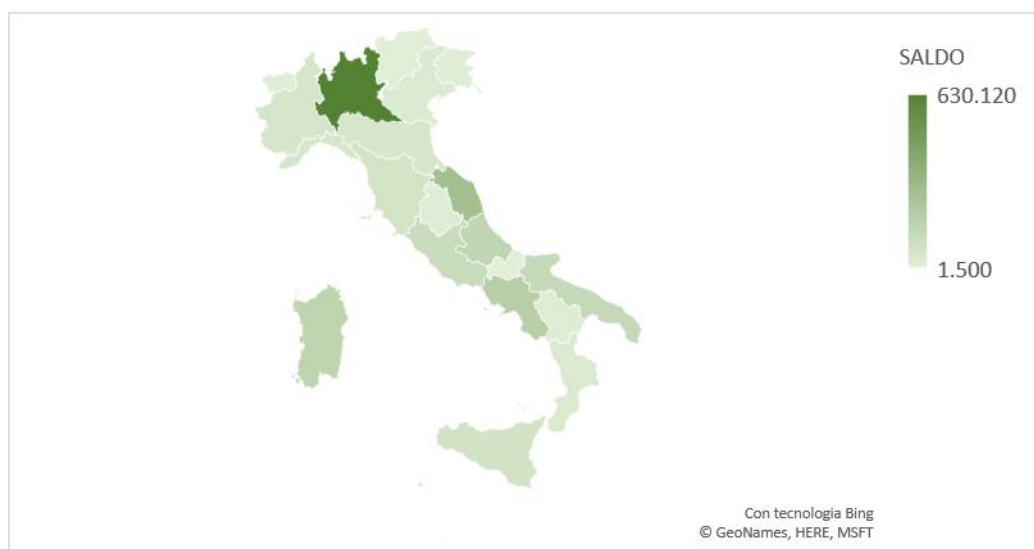
Dal prospetto di cui sopra si evidenzia che le richieste di proroga alla chiusura del piano rappresentano circa l'1,4%. Mentre le proroghe alla consegna del rendiconto superano il 2%.

Qui di seguito una rappresentazione geografica della suddivisione dei piani formativi e della distribuzione della dotazione finanziaria tra le varie regioni.

Le regioni Lombardia e Marche racchiudono, da sole, il 43% circa dell'intero contributo approvato e riconosciuto dal Fondo.

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Abruzzo	103	7,10%	151.960	149.660	7,22%
Basilicata	12	0,83%	19.500	19.500	0,94%
Calabria	23	1,59%	34.500	34.260	1,65%
Campania	122	8,41%	190.240	188.080	9,07%
Emilia-Romagna	36	2,48%	54.560	54.260	2,62%
Friuli-Venezia Giulia	5	0,34%	10.260	10.200	0,49%
Lazio	74	5,10%	115.560	113.580	5,48%
Liguria	37	2,55%	55.440	54.960	2,65%
Lombardia	452	31,15%	663.000	630.120	30,38%
Marche	187	12,89%	274.160	271.940	13,11%
Molise	1	0,07%	1.500	1.500	0,07%
Piemonte	49	3,38%	57.140	56.060	2,70%
Puglia	90	6,20%	126.360	125.880	6,07%
Sardegna	113	7,79%	165.380	157.520	7,59%
Sicilia	54	3,72%	74.680	73.600	3,55%
Toscana	49	3,38%	70.480	69.280	3,34%
Trentino-Alto Adige	5	0,34%	7.920	7.620	0,37%
Umbria	12	0,83%	18.140	18.020	0,87%
Valle d'Aosta	5	0,34%	7.740	6.480	0,31%
Veneto	22	1,52%	33.060	31.740	1,53%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.451</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.131.580</b>	<b>2.074.260</b>	<b>100,00%</b>





L'unica provincia in doppia cifra è la provincia di Milano con l'11% del contributo erogato (evidenziato con il colore verde più scuro sulla mappa).



FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Agrigento	2	0,14%	4.000	4.000	0,19%
Ancona	23	1,59%	32.700	32.700	1,58%
Arezzo	1	0,07%	1.500	1.500	0,07%
Ascoli Piceno	39	2,69%	61.600	61.600	2,97%
Asti	1	0,07%	1.500	1.500	0,07%
Avellino	5	0,34%	7.760	7.760	0,37%
Bari	37	2,55%	49.860	49.860	2,40%
Barletta-Andria-Trani	36	2,48%	54.000	54.000	2,60%
Benevento	8	0,55%	12.000	12.000	0,58%
Bergamo	58	4,00%	92.360	90.740	4,37%
Biella	2	0,14%	3.000	3.000	0,14%
Bologna	11	0,76%	17.880	17.880	0,86%
Bolzano	3	0,21%	4.920	4.920	0,24%
Brescia	21	1,45%	31.200	29.600	1,43%
Cagliari	26	1,79%	40.380	38.100	1,84%
Caltanissetta	4	0,28%	6.720	6.720	0,32%
Campobasso	1	0,07%	1.500	1.500	0,07%
Caserta	14	0,96%	22.000	21.940	1,06%
Catania	28	1,93%	36.180	36.180	1,74%
Catanzaro	1	0,07%	1.500	1.500	0,07%
Chieti	14	0,96%	21.260	20.340	0,98%
Como	22	1,52%	31.920	30.900	1,49%
Cosenza	19	1,31%	28.500	28.320	1,37%
Cremona	1	0,07%	2.000	2.000	0,10%
Fermo	45	3,10%	63.660	63.660	3,07%
Ferrara	3	0,21%	6.440	6.440	0,31%
Firenze	12	0,83%	16.440	16.440	0,79%
Foggia	6	0,41%	8.760	8.280	0,40%
Forlì-Cesena	2	0,14%	2.940	2.940	0,14%
Frosinone	15	1,03%	21.780	21.780	1,05%
Genova	34	2,34%	51.000	50.520	2,44%
Gorizia	1	0,07%	1.440	1.440	0,07%
Grosseto	3	0,21%	4.440	3.300	0,16%
Imperia	1	0,07%	1.440	1.440	0,07%
L'Aquila	17	1,17%	24.540	24.060	1,16%
Latina	3	0,21%	4.380	4.380	0,21%
Lecce	10	0,69%	12.240	12.240	0,59%
Lecco	12	0,83%	17.300	16.740	0,81%
Livorno	9	0,62%	13.500	13.500	0,65%
Lodi	2	0,14%	4.000	4.000	0,19%
Lucca	2	0,14%	2.640	2.640	0,13%
Macerata	65	4,48%	94.240	92.860	4,48%
Mantova	2	0,14%	3.000	3.000	0,14%
Messina	4	0,28%	5.760	4.800	0,23%
Milano	151	10,41%	237.100	229.620	11,07%
Modena	3	0,21%	2.520	2.280	0,11%
Monza e della Brianza	40	2,76%	60.140	57.400	2,77%
Napoli	71	4,89%	112.100	110.000	5,30%
Novara	10	0,69%	14.700	13.800	0,67%
Nuoro	1	0,07%	1.440	720	0,03%
Oristano	2	0,14%	3.000	3.000	0,14%
Padova	3	0,21%	4.440	4.440	0,21%
Palermo	12	0,83%	16.080	15.960	0,77%
Parma	1	0,07%	1.500	1.500	0,07%
Pavia	16	1,10%	26.400	24.820	1,20%
Perugia	8	0,55%	11.640	11.520	0,56%
Pesaro e Urbino	15	1,03%	21.960	21.120	1,02%
Pescara	10	0,69%	14.220	14.220	0,69%
Pisa	11	0,76%	16.720	16.720	0,81%
Pistoia	3	0,21%	3.900	3.900	0,19%
Pordenone	2	0,14%	3.000	3.000	0,14%
Potenza	12	0,83%	19.500	19.500	0,94%
Prato	4	0,28%	5.700	5.640	0,27%
Ravenna	11	0,76%	16.200	16.140	0,78%
Reggio Calabria	3	0,21%	4.500	4.440	0,21%
Reggio nell'Emilia	3	0,21%	4.380	4.380	0,21%
Rimini	2	0,14%	2.700	2.700	0,13%
Roma	44	3,03%	70.900	68.920	3,32%
Rovigo	1	0,07%	1.440	840	0,04%
Salerno	24	1,65%	36.380	36.380	1,75%
Sassari	79	5,44%	114.060	109.200	5,26%
Savona	2	0,14%	3.000	3.000	0,14%
Siena	4	0,28%	5.640	5.640	0,27%
Sondrio	105	7,24%	124.740	110.440	5,32%
Sud Sardegna	5	0,34%	6.500	6.500	0,31%
Taranto	1	0,07%	1.500	1.500	0,07%
Teramo	62	4,27%	91.940	91.040	4,39%
Terni	4	0,28%	6.500	6.500	0,31%
Torino	32	2,21%	32.000	31.820	1,53%
Trapani	4	0,28%	5.940	5.940	0,29%
Trento	2	0,14%	3.000	2.700	0,13%
Treviso	7	0,48%	12.660	11.940	0,58%
Trieste	1	0,07%	1.500	1.440	0,07%
Udine	1	0,07%	4.320	4.320	0,21%
Valle d'Aosta	5	0,34%	7.740	6.480	0,31%
Varese	22	1,52%	32.840	30.860	1,49%
Venezia	3	0,21%	3.540	3.540	0,17%
Vercelli	4	0,28%	5.940	5.940	0,29%
Verona	6	0,41%	8.100	8.100	0,39%
Vicenza	2	0,14%	2.880	2.880	0,14%
Viterbo	12	0,83%	18.500	18.500	0,89%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.451</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.131.580</b>	<b>2.074.260</b>	<b>100,00%</b>



Inoltre nei prospetti che seguono, risulta interessante evidenziare che anche per l'Avviso 04/2017 l'ente Edotto risulta essere referente nel 19% del totale dei piani chiusi dal Fondo e con un contributo approvato superiore ad € 400.000,00.

## EDOTTO

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Abruzzo	21	7,98%	32.500	31.400	7,81%
Calabria	1	0,38%	1.500	1.500	0,37%
Campania	12	4,56%	23.000	23.000	5,72%
Emilia-Romagna	13	4,94%	19.380	19.380	4,82%
Lazio	23	8,75%	36.000	36.000	8,95%
Liguria	5	1,90%	9.500	9.500	2,36%
Lombardia	26	9,89%	40.500	40.500	10,07%
Marche	77	29,28%	115.320	114.480	28,46%
Molise	1	0,38%	1.500	1.500	0,37%
Piemonte	9	3,42%	13.500	13.500	3,36%
Puglia	47	17,87%	70.380	69.900	17,38%
Sardegna	1	0,38%	1.500	1.500	0,37%
Toscana	15	5,70%	22.500	22.500	5,59%
Trentino-Alto Adige	4	1,52%	6.000	5.700	1,42%
Umbria	8	3,04%	12.000	11.880	2,95%
<b>Totale complessivo</b>	<b>263</b>	<b>100,00%</b>	<b>405.080</b>	<b>402.240</b>	<b>100,00%</b>

FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

Referenti Piano	N Piani	IMP. FONDO	SALDO	Residuo	%
Alberto Ranzini	9	12.540	12.360	180	0,60%
Alessandro D'Amico	1	1.440	1.440	-	0,07%
Alessandro Luzi	2	2.940	2.880	60	0,14%
Antheagroup	4	6.000	6.000	-	0,29%
ArcadiaConsulting	4	7.800	6.480	1.320	0,31%
Arianna Poli	8	10.980	10.980	-	0,53%
Asifop	1	1.500	1.500	-	0,07%
Associazione Prospettive	23	44.580	42.080	2.500	2,03%
Associazioneilvolo	7	10.220	9.540	680	0,46%
Atelierformazione	1	1.440	1.440	-	0,07%
Bloomgroup	8	11.520	11.520	-	0,56%
Bostongroup	12	24.200	24.200	-	1,17%
Cdo	30	48.240	47.040	1.200	2,27%
Cdsicurezza	34	51.140	49.460	1.680	2,38%
CedHR	44	63.420	63.420	-	3,06%
Cedservizi	30	43.120	41.740	1.380	2,01%
Centro Minerva	13	18.060	17.400	660	0,84%
CentroMinerva	1	1.500	1.500	-	0,07%
Confor srl	13	18.840	18.840	-	0,91%
Consorziocoins	4	6.000	6.000	-	0,29%
Consulenza & Comunicazione	30	39.640	39.640	-	1,91%
copraitraining	1	1.440	1.440	-	0,07%
Crefrog	2	2.280	2.280	-	0,11%
Cristina Zappa	1	1.500	1.500	-	0,07%
Csrstevejobs	2	2.640	2.640	-	0,13%
DocciniService	1	1.500	1.500	-	0,07%
Domenico Albini	1	1.440	1.440	-	0,07%
Edotto	263	405.080	402.240	2.840	19,39%
ergonpalermo	2	1.440	1.440	-	0,07%
Erreduedidue	3	4.020	3.960	60	0,19%
Evoconsulting	3	4.500	4.500	-	0,22%
Fabrizio Pinna	18	25.800	25.800	-	1,24%
Fondazione lavoro	1	840	720	120	0,03%
Forland	8	10.200	10.200	-	0,49%
Forma	1	1.440	1.440	-	0,07%
Formaitalia	1	2.400	2.400	-	0,12%
Formamentis	36	53.960	53.960	-	2,60%
Formattalia	3	4.080	4.080	-	0,20%
Formazione	20	16.800	16.800	-	0,81%
Formazione sociale	17	25.500	25.500	-	1,23%
GenesisConsulting	10	15.000	15.000	-	0,72%
Gian Luca Bonazzi	1	1.080	1.080	-	0,05%
Giovanni Battista Salimei	2	3.000	3.000	-	0,14%
Giuseppe Pirinu	15	19.680	15.960	3.720	0,77%
Gruppoconform	1	1.920	1.920	-	0,09%
Grupposantagostino	1	1.200	1.200	-	0,06%
Hrcigroup	1	1.680	1.680	-	0,08%
hubacademy	10	15.000	15.000	-	0,72%
iconsultant	1	600	600	-	0,03%
incaconsult	1	960	960	-	0,05%
Infogestweb	1	1.500	1.500	-	0,07%
Infomediaformazione	2	3.000	3.000	-	0,14%
integrasoluzioniaziendali	1	1.440	1.440	-	0,07%
Iolanda Riseri	17	26.360	26.300	60	1,27%
Italo Romano	5	7.500	7.500	-	0,36%
Juliaservice	1	1.500	1.500	-	0,07%
Katia Velleca	2	2.940	2.940	-	0,14%
Laura Venturini	1	1.500	1.500	-	0,07%
Lostudiosrl	22	31.200	30.720	480	1,48%
Marco Beltramelli	1	1.500	1.500	-	0,07%
Marco Ghiglione	1	960	960	-	0,05%
Maria Rita Ferri	2	6.500	6.440	60	0,31%
Matteo Forte	10	12.240	12.240	-	0,59%
Maurizio Giolito	4	6.000	5.940	60	0,29%
Medicaldivision services	2	3.000	3.000	-	0,14%
Milani Gabriella	1	1.080	1.080	-	0,05%
NA	299	458.240	442.760	15.480	21,35%
Nadia Mestrinaro	1	1.500	1.500	-	0,07%
Ottima Formazione	3	4.500	4.440	60	0,21%
Pentacom srl	4	6.600	6.600	-	0,32%
Plurimpresa	4	7.500	7.500	-	0,36%
Plusx	3	4.320	4.320	-	0,21%
Previtagroup	63	77.020	71.500	5.520	3,45%
Progettoformazione	8	12.440	12.440	-	0,60%
Projectsoft	1	1.200	1.200	-	0,06%
Promoimpresa	9	12.240	11.700	540	0,56%
Roberto del Piccolo	2	3.000	3.000	-	0,14%
Roberto Garritano	1	1.500	1.500	-	0,07%
Saferformazione	9	12.960	10.440	2.520	0,50%
Saperessere	13	25.320	24.960	360	1,20%
Satecformazione	2	2.040	2.040	-	0,10%
Sfia	22	34.460	33.740	720	1,63%
Sicurezza e Formazione	94	106.780	95.080	11.700	4,58%
Sinet	26	39.500	39.020	480	1,88%
Smartskillcentersrl	28	34.200	34.200	-	1,65%
Smeralda Consulting	16	27.660	25.500	2.160	1,23%
Solutionsconsulenze	46	67.500	66.960	540	3,23%
Stargateconsulting	1	1.440	1.440	-	0,07%
startingwork	5	7.500	7.440	60	0,36%
Studio Fabrizio Manca	2	1.440	1.440	-	0,07%
Studio Saperessere	4	5.760	5.760	-	0,28%
targetsolution	3	10.200	10.080	120	0,49%
tecmecc	1	1.500	1.500	-	0,07%
theskywalker	1	1.500	1.500	-	0,07%
Tpvgroup	1	1.440	1.440	-	0,07%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.451</b>	<b>2.131.580</b>	<b>2.074.260</b>	<b>57.320</b>	<b>100,00%</b>



## AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI

L'Avviso in esame è stato approvato dal CdA nella seduta del 24/05/2017 ed è stato pubblicato nella gazzetta ufficiale del 10/07/2017 ed inviato all'Anpal il 14/07/2017. Il CdA ha rifinanziato in più occasioni l'avviso in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo strumento. L'ultimo rifinanziamento risale a marzo 2020. Il termine di presentazione dei piani formativi al Fondo è scaduto il 30/04/2020.

Pertanto, il CdA, nella seduta del 27/05/2020, ha approvato il nuovo Avviso 03/2020 "Neoassunti" la cui dotazione economica iniziale è pari ad € 800.000,00. La scadenza della presentazione dei piani formativi al Fondo è stata fissata il 17/05/2021.

Avviso 03/2017	
CdA	Dotazione Finanziaria
24/05/2017	300.000,00
11/12/2017	300.000,00
20/03/2018	300.000,00
13/11/2018	400.000,00
28/05/2019	400.000,00
29/01/2020	370.000,00
26/03/2020	200.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.270.000,00</b>

Fonte: Verbali CdA del Fondo. Piattaforme del Fondo: FARC interattivo, InfosyStat e InfoFARC  
Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG & Recupero Crediti FonARCom  
Dati aggiornati al 31/12/2020

Strumento	Avviati	Chiuso Ente	Chiuso Fondo	Totale complessivo
Avviso 03.2017	128	130	932	1.190
<b>Totale complessivo</b>	<b>128</b>	<b>130</b>	<b>932</b>	<b>1.190</b>

Strumento	Dot. Finanziaria	IMP. TOTALE	IMP. FONDO	Residuo Dotazione
Avviso 03.2017	2.270.000	2.155.200	2.155.200	114.800
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.270.000</b>	<b>2.155.200</b>	<b>2.155.200</b>	<b>114.800</b>

Strumento	Completato	Revoca	Rinuncia	Totale complessivo
Avviso 03.2017	763	110	59	932
<b>Totale complessivo</b>	<b>763</b>	<b>110</b>	<b>59</b>	<b>932</b>

Strumento	N Piani	IMP. TOTALE	IMP. FONDO	SALDO	Residuo
Avviso 03.2017	932	1.688.400	1.688.400	1.274.400	414.000
Completato	763	1.352.400	1.352.400	1.274.400	78.000
Revoca	110	229.200	229.200	-	229.200
Rinuncia	59	106.800	106.800	-	106.800
<b>Totale complessivo</b>	<b>932</b>	<b>1.688.400</b>	<b>1.688.400</b>	<b>1.274.400</b>	<b>414.000</b>

Il totale dei piani approvati risulta essere 1.190 piani. Il totale del contributo approvato dal Fondo ammonta ad € 2.155.200,00 ed è pari a circa il 95,00% della dotazione finanziaria dell'Avviso (€ 2.270.000,00).

I **piani chiusi** dal Fondo risultano essere 932 (+67% rispetto al trimestre precedente). Rispetto al trimestre precedente le rinunce sono 59 (+9), mentre le revoche sono 110 (+29).

Se si considerano i piani chiusi dal Fondo (n. 763 pari all'82% circa del totale), con esclusione delle rinunce e delle revoche, il contributo riconosciuto ammonta ad € 1.274.400,00 pari al 94,23% del contributo approvato.

La **percentuale di utilizzo delle risorse impegnate è pari al 75,48% circa.**

I prospetti che seguono evidenziano la suddivisione dei piani chiusi per singolo operatore dell'area. Nell'ultimo trimestre vi è stato un incremento del 110% circa rispetto al trimestre precedente. Tre operatori, su un totale di sei, hanno chiuso il 62% circa dei piani.

Anno 2020	OP. 1	OP. 2	OP. 3	OP. 4	OP. 5	OP. 6	Totale complessivo
<b>I Trimestre</b>	<b>70</b>		<b>2</b>	<b>37</b>	<b>68</b>		<b>177</b>
Gennaio	24			3	63		90
Febbraio	30			26	4		60
Marzo	16		2	8	1		27
<b>II Trimestre</b>	<b>15</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>99</b>
Aprile	10	9	9	4			32
Maggio	4	17	15	4	2		42
Giugno	1	2	18	1		3	25
<b>III Trimestre</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>71</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>111</b>
Luglio		6	39	4		5	54
Agosto		1	13	1			15
Settembre	12	3	19	7	1		42
<b>IV Trimestre</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>111</b>	<b>50</b>	<b>33</b>	<b>2</b>	<b>233</b>
Ottobre	21		56	32	10	2	121
Novembre	5	1	33	7	16		62
Dicembre	10		22	11	7		50
<b>Totale complessivo</b>	<b>133</b>	<b>39</b>	<b>226</b>	<b>108</b>	<b>104</b>	<b>10</b>	<b>620</b>

L'analisi dell'Avviso 3/2017 è proseguito con il monitoraggio del flusso (dall'approvazione alla conclusione) dei piani chiusi dal Fondo al 31/12/2020.

**L'Avviso 3/2017** prevede i seguenti parametri di riferimento:

DURATA PIANO		PROROGHE		PREDISPOSIZIONE RENDICONTO (A)		APPROVAZIONE RENDICONTO FINALE		EROGAZIONE DEI FINANZIAMENTI (B)		
ENTRO	DA QUANDO	FINE ATTIVITA'	CONSEGNA RENDICONTO	ENTRO	DA QUANDO	ENTRO	DA QUANDO	1° ACCONTO	2° ACCONTO	SALDO
12 M + 3M (PROROGA)	Data approvazione Fondo	-	-	12 M + 3M (PROROGA)	Data approvazione Fondo	1 M	Dalla ricezione	90% alla sottoscrizione della convenzione (contributo fondo almeno € 3.000,00). Saldo entro 7 gg. dall'istruttoria dell'AT (15 gg)		15 GG

Anche per l'Avviso 03/2017 è stata prevista l'estensione della **proroga** a valere sui Piani Formativi aperti per un periodo **massimo di 3 mesi** in aggiunta ai termini previsti dai singoli Avvisi, sia per l'espletamento delle attività di Piano sia per la consegna dei Rendiconti certificati.

### REPORT – AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI

Strumento	Mesi CE-Scad	Mesi Rend-Scad	Mesi Rend-CF	Mesi Rend-Avviolstr	GG Pagamento	Mesi AP-CF
Avviso 03.2017	-5,84	-5,64	4,60	3,61	8,92	10,96
2018	-9,39	-9,02	5,95	4,93	10,39	8,93
2019	-6,49	-6,07	5,83	5,06	8,29	11,77
2020	-5,19	-5,12	3,86	2,77	9,10	10,74
<b>Totale complessivo</b>	<b>-5,84</b>	<b>-5,64</b>	<b>4,60</b>	<b>3,61</b>	<b>8,92</b>	<b>10,96</b>

Dalla lettura del prospetto (riferito agli ultimi tre anni) emerge in particolare l'elevato tempo con il quale il Fondo approva il rendiconto finale (**in media superiore ai 4,5 mesi**) dalla consegna da parte degli enti. Il 2020 si è contraddistinto per una riduzione dei tempi di chiusura da parte del Fondo.

La particolarità dell'avviso è il termine di 12 mesi (+ 3 mesi di proroga di cui sopra) per la chiusura del piano e per la consegna del rendiconto.

I piani e il rendiconto vengono chiusi, dagli enti, con largo anticipo. Il saldo avviene dopo 9 gg circa dall'approvazione del rendiconto.

La durata media complessiva dei piani risulta essere di circa 11 mesi dall'approvazione del Fondo.

Un dato molto importante è la **durata media di avvio dell'istruttoria** da parte dell'assistenza tecnica da quando il rendiconto viene presentato. Il dato complessivo è di poco superiore a circa **3,5 mesi**. Nel 2020 i tempi si sono ridotti in maniera significativa.

Se consideriamo la durata media dell'approvazione del rendiconto da parte del Fondo (4,5 mesi), il tempo che intercorre (**1 mese**), rappresenta una delle criticità più importanti riscontrate nell'attività di affiancamento nel secondo semestre 2019 e che si caratterizza nella difficile gestione delle integrazioni richieste agli enti.



Strumento	Proroga CE	%	Strumento	Proroga Rend.	%
☒ Avviso 03.2017	763	100,00%	☒ Avviso 03.2017	763	100,00%
Si	6	✓ 0,79%	Si	8	✓ 1,05%
No	757	99,21%	No	755	98,95%
<b>Totale complessivo</b>	<b>763</b>	<b>100,00%</b>	<b>Totale complessivo</b>	<b>763</b>	<b>100,00%</b>

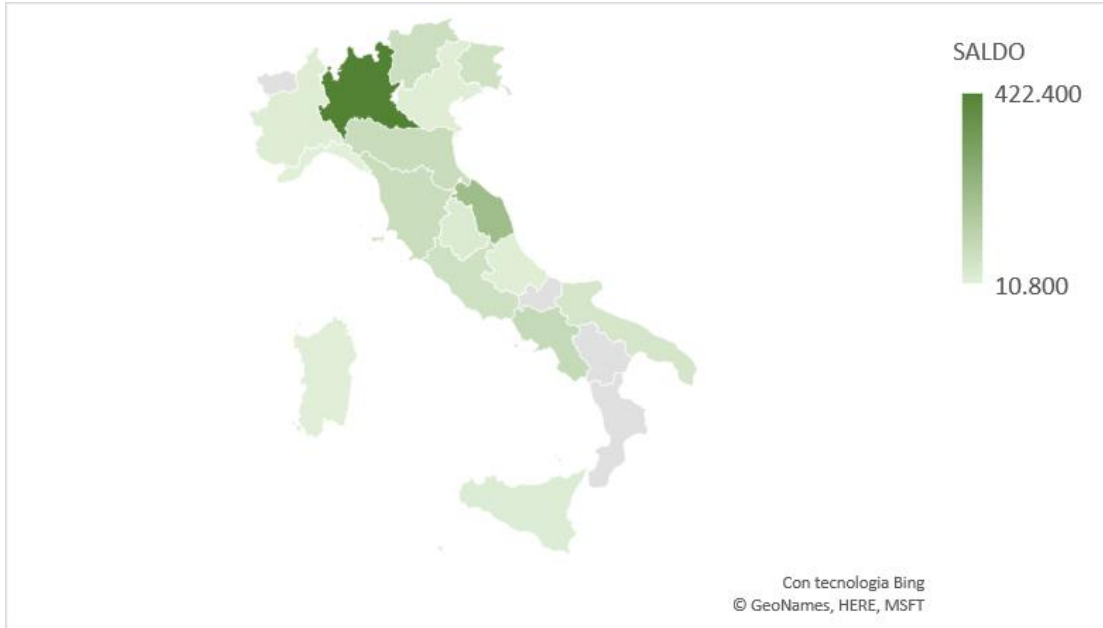
Dal prospetto di cui sopra si evidenzia che le richieste di proroga alla chiusura del piano rappresentano circa l'1%. Mentre le proroghe alla consegna del rendiconto superano l'1%.

Qui di seguito una rappresentazione geografica della suddivisione dei piani formativi e della distribuzione della dotazione finanziaria tra le varie regioni.

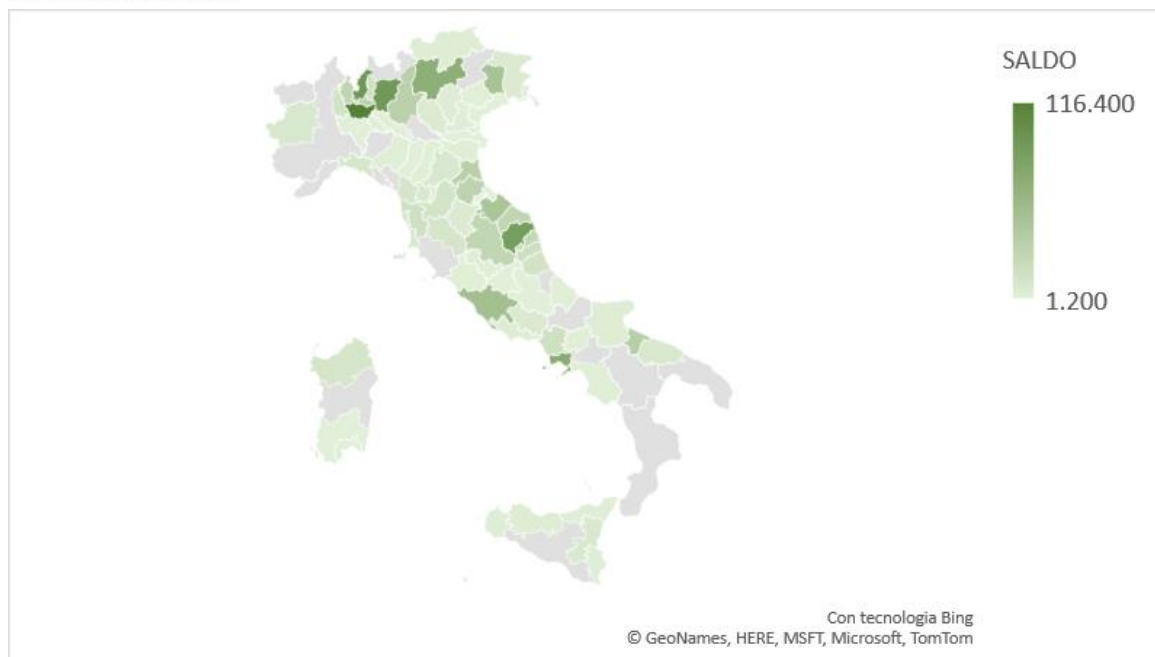
Le regioni Lombardia e Marche rappresentano, da sole, il 49% dell'intero contributo approvato e riconosciuto dal Fondo.

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Abruzzo	9	1,18%	18.000	18.000	1,41%
Campania	43	5,64%	98.400	93.600	7,34%
Emilia-Romagna	57	7,47%	90.000	82.800	6,50%
Friuli-Venezia Giulia	41	5,37%	64.800	63.600	4,99%
Lazio	38	4,98%	74.400	67.200	5,27%
Liguria	6	0,79%	13.200	10.800	0,85%
Lombardia	254	33,29%	454.800	422.400	33,15%
Marche	132	17,30%	208.800	202.800	15,91%
Piemonte	14	1,83%	22.800	22.800	1,79%
Puglia	30	3,93%	52.800	49.200	3,86%
Sardegna	9	1,18%	14.400	14.400	1,13%
Sicilia	11	1,44%	25.200	24.000	1,88%
Toscana	43	5,64%	86.400	80.400	6,31%
Trentino-Alto Adige	46	6,03%	75.600	74.400	5,84%
Umbria	19	2,49%	33.600	30.000	2,35%
Veneto	11	1,44%	19.200	18.000	1,41%
<b>Totale complessivo</b>	<b>763</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.352.400</b>	<b>1.274.400</b>	<b>100,00%</b>





Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Ancona	21	2,75%	27.600	27.600	2,17%
Arezzo	4	0,52%	6.000	6.000	0,47%
Ascoli Piceno	10	1,31%	18.000	18.000	1,41%
Bari	4	0,52%	8.400	8.400	0,66%
Barletta-Andria-Trani	22	2,88%	39.600	36.000	2,82%
Benevento	2	0,26%	2.400	2.400	0,19%
Bergamo	56	7,34%	94.800	92.400	7,25%
Bologna	7	0,92%	8.400	8.400	0,66%
Bolzano	2	0,26%	4.800	4.800	0,38%
Brescia	20	2,62%	39.600	33.600	2,64%
Cagliari	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Caserta	8	1,05%	16.800	16.800	1,32%
Catania	5	0,66%	9.600	8.400	0,66%
Chieti	1	0,13%	2.400	2.400	0,19%
Como	60	7,86%	105.600	93.600	7,34%
Cremona	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Fermo	16	2,10%	25.200	25.200	1,98%
Ferrara	1	0,13%	2.400	2.400	0,19%
Firenze	6	0,79%	13.200	13.200	1,04%
Foggia	4	0,52%	4.800	4.800	0,38%
Forlì-Cesena	21	2,75%	34.800	30.000	2,35%
Frosinone	4	0,52%	7.200	7.200	0,56%
Genova	6	0,79%	13.200	10.800	0,85%
Gorizia	1	0,13%	3.600	3.600	0,28%
L'Aquila	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Latina	3	0,39%	4.800	4.800	0,38%
Lecco	12	1,57%	16.800	15.600	1,22%
Livorno	5	0,66%	10.800	9.600	0,75%
Lodi	2	0,26%	3.600	3.600	0,28%
Lucca	7	0,92%	15.600	12.000	0,94%
Macerata	60	7,86%	90.000	86.400	6,78%
Messina	1	0,13%	3.600	3.600	0,28%
Milano	57	7,47%	124.800	116.400	9,13%
Modena	1	0,13%	3.600	2.400	0,19%
Monza e della Brianza	23	3,01%	38.400	36.000	2,82%
Napoli	32	4,19%	76.800	72.000	5,65%
Novara	9	1,18%	14.400	14.400	1,13%
Padova	3	0,39%	4.800	3.600	0,28%
Palermo	2	0,26%	4.800	4.800	0,38%
Parma	1	0,13%	2.400	2.400	0,19%
Pavia	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Perugia	17	2,23%	31.200	27.600	2,17%
Pesaro e Urbino	25	3,28%	48.000	45.600	3,58%
Pisa	9	1,18%	16.800	16.800	1,32%
Pistoia	3	0,39%	8.400	8.400	0,66%
Pordenone	32	4,19%	48.000	48.000	3,77%
Prato	2	0,26%	2.400	2.400	0,19%
Ravenna	24	3,15%	36.000	34.800	2,73%
Reggio nell'Emilia	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Rieti	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Rimini	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Roma	29	3,80%	58.800	51.600	4,05%
Rovigo	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Salerno	1	0,13%	2.400	2.400	0,19%
Sassari	7	0,92%	12.000	12.000	0,94%
Siena	7	0,92%	13.200	12.000	0,94%
Siracusa	2	0,26%	3.600	3.600	0,28%
Sud Sardegna	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Teramo	7	0,92%	14.400	14.400	1,13%
Terni	2	0,26%	2.400	2.400	0,19%
Torino	5	0,66%	8.400	8.400	0,66%
Trapani	1	0,13%	3.600	3.600	0,28%
Trento	44	5,77%	70.800	69.600	5,46%
Treviso	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Trieste	3	0,39%	4.800	4.800	0,38%
Udine	5	0,66%	8.400	7.200	0,56%
Varese	22	2,88%	28.800	28.800	2,26%
Venezia	1	0,13%	1.200	1.200	0,09%
Verona	3	0,39%	6.000	6.000	0,47%
Vicenza	2	0,26%	4.800	4.800	0,38%
Viterbo	1	0,13%	2.400	2.400	0,19%
<b>Totale complessivo</b>	<b>763</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.352.400</b>	<b>1.274.400</b>	<b>100,00%</b>



Anche per l'Avviso 03/2017 l'ente Edotto risulta essere il referente con la percentuale più alta di contributo approvato (superiore al 28%) pari ad € 366.000,00.

### EDOTTO

Area Geografica	N Piani	%	IMP. FONDO	SALDO	%
Abruzzo	3	1,42%	7.200	7.200	1,97%
Campania	7	3,30%	14.400	14.400	3,93%
Emilia-Romagna	16	7,55%	27.600	25.200	6,89%
Friuli-Venezia Giulia	6	2,83%	12.000	12.000	3,28%
Lazio	12	5,66%	19.200	18.000	4,92%
Liguria	5	2,36%	10.800	8.400	2,30%
Lombardia	32	15,09%	69.600	61.200	16,72%
Marche	67	31,60%	111.600	108.000	29,51%
Piemonte	1	0,47%	1.200	1.200	0,33%
Puglia	30	14,15%	52.800	49.200	13,44%
Sicilia	3	1,42%	6.000	6.000	1,64%
Toscana	14	6,60%	32.400	28.800	7,87%
Trentino-Alto Adige	5	2,36%	9.600	9.600	2,62%
Umbria	6	2,83%	13.200	10.800	2,95%
Veneto	5	2,36%	7.200	6.000	1,64%
<b>Totale complessivo</b>	<b>212</b>	<b>100,00%</b>	<b>394.800</b>	<b>366.000</b>	<b>100,00%</b>

Referenti Piano	N Piani	IMP. FONDO	SALDO	Residuo	%
Associazione Prospettive	8	16.800	14.400	2.400	1,13%
Athena Project Srl	1	1.200	1.200	-	0,09%
Atiformazione	152	244.800	228.000	16.800	17,89%
atwork	34	56.400	55.200	1.200	4,33%
Bloomgroup	2	7.200	7.200	-	0,56%
Bostongroup	1	2.400	2.400	-	0,19%
Cdo	34	64.800	62.400	2.400	4,90%
Cdsicurezza	20	51.600	49.200	2.400	3,86%
CedHR	5	9.600	9.600	-	0,75%
Cedservizi	6	10.800	10.800	-	0,85%
Consulenza & Comunicazione	3	6.000	4.800	1.200	0,38%
corporatetrainingsrl	1	1.200	1.200	-	0,09%
dadif Consulting Srl	2	3.600	3.600	-	0,28%
DocciniService	4	9.600	8.400	1.200	0,66%
Edotto	212	394.800	366.000	28.800	28,72%
ergonstp	2	2.400	2.400	-	0,19%
Erreduedidue	1	3.600	3.600	-	0,28%
Formaitalia	1	1.200	1.200	-	0,09%
FormatItalia	3	7.200	4.800	2.400	0,38%
Formazione sociale	9	13.200	13.200	-	1,04%
Gestforsrl	1	1.200	1.200	-	0,09%
hubacademy	2	2.400	2.400	-	0,19%
Iolanda Riseri	4	6.000	6.000	-	0,47%
Lostudiosrl	2	3.600	3.600	-	0,28%
Manca Formulario	1	1.200	1.200	-	0,09%
NA	78	144.000	139.200	4.800	10,92%
Ottima Formazione	29	43.200	39.600	3.600	3,11%
Previtalgroup	2	3.600	3.600	-	0,28%
Progettoformazione	17	33.600	31.200	2.400	2,45%
Promoimpresa	1	1.200	1.200	-	0,09%
Roberto del Piccolo	34	50.400	49.200	1.200	3,86%
Saferformazione	2	2.400	2.400	-	0,19%
Saperessere	7	19.200	16.800	2.400	1,32%
Sinet	1	2.400	2.400	-	0,19%
Smartskillcentersrl	59	85.200	81.600	3.600	6,40%
Solutionsconsulenze	6	10.800	10.800	-	0,85%
Stargateconsulting	4	9.600	9.600	-	0,75%
Studiopitagora	7	14.400	13.200	1.200	1,04%
Viformo	2	3.600	3.600	-	0,28%
Welfor	3	6.000	6.000	-	0,47%
<b>Totale complessivo</b>	<b>763</b>	<b>1.352.400</b>	<b>1.274.400</b>	<b>78.000</b>	<b>100,00%</b>



## **Recupero Crediti**

Il prospetto di sintesi evidenzia che il totale delle **risorse restituite** al 31/12/2020 ammonta ad **€ 1.310.914,94** con un incremento del **7,85%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Infatti al 31/12/2019 le risorse restituite ammontavano ad € 1.215.483,23.

Dalla lettura del prospetto di cui sotto e dal grafico n. 1 si evidenzia l'inversione di tendenza, accentuata nel 2020, e caratterizzata dalla capacità di restituzione diretta da parte degli enti attuatori. Questa tendenza evita al Fondo di svolgere attività di sollecito e di escussione delle polizze fidejussorie a garanzia degli anticipi erogati.

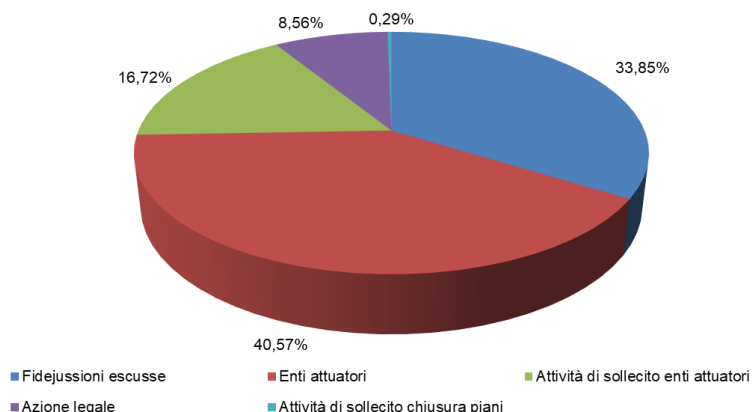
Il 40,57% circa del totale deriva dalla capacità degli enti di restituire senza ritardi, solleciti o escussioni.

Il **50,57%**, pari ad **€ 663.036,26**, del totale restituito deriva dall'attività dell'ufficio recupero crediti (fidejussioni escusse e attività di sollecito verso gli enti).

### **RISORSE RESTITUITE - Aggiornamento al 31/12/2020**

1	<b>Fidejussioni escusse</b>	<b>443.795,96</b>	<b>33,85%</b>
2	<b>Enti attuatori</b>	<b>531.833,87</b>	<b>40,57%</b>
3	<b>Attività di sollecito enti attuatori</b>	<b>219.240,30</b>	<b>16,72%</b>
4	<b>Azione legale</b>	<b>112.187,96</b>	<b>8,56%</b>
5	<b>Attività di sollecito chiusura piani</b>	<b>3.856,85</b>	<b>0,29%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.310.914,94</b>	<b>100,00%</b>

Grafico n. 1 – Prospetto di sintesi



## RIEPILOGO TRIMESTRALE

	RIEPILOGO		1° Trimestre		2° Trimestre		3° Trimestre		4° Trimestre	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
1 Fidejussioni escusse	7.625,42	23.930,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.043,60	7.625,42	22.887,14
2 Attività di sollecito enti attuatori	28.948,07	18.853,12	6.450,00	1.655,29	5.897,57	0,00	1.127,50	11.128,00	15.473,00	6.069,83
3 Attività di sollecito chiusura piani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Enti attuatori	45.241,56	157.315,54	6.054,64	29.443,01	12.200,18	18.094,78	11.246,40	54.670,25	15.740,34	55.107,50
5 Azione legale	13.616,66	3.500,00	13.616,66	1.500,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>95.431,71</b>	<b>203.599,40</b>	<b>26.121,30</b>	<b>32.598,30</b>	<b>18.097,75</b>	<b>20.094,78</b>	<b>12.373,90</b>	<b>66.841,85</b>	<b>38.838,76</b>	<b>84.064,47</b>

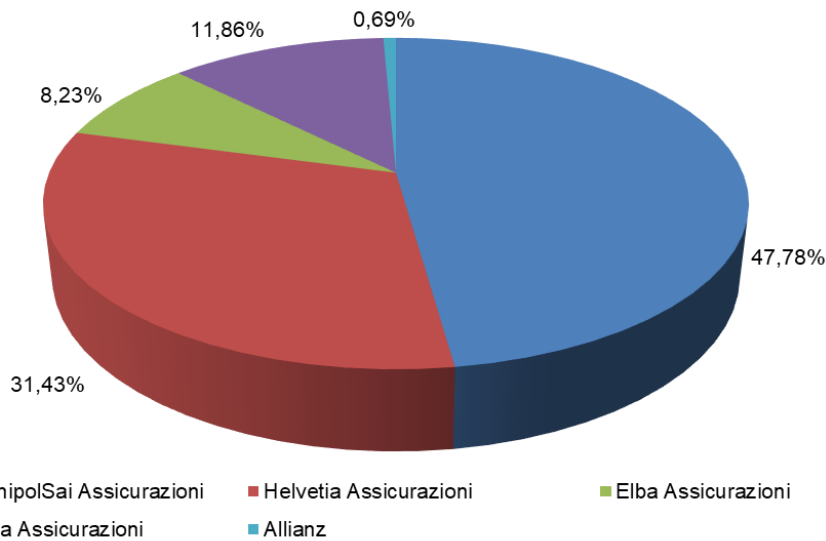
Proseguendo l'analisi su base trimestrale si evidenzia, nel prospetto di cui sopra, la riduzione, superiore al 53%, delle restituzioni rispetto al 2019.

Nel 4° trimestre 2020 è stata escussa ed incassata una polizza fidejussoria (come da tabella di cui sotto).

## FIDEJUSSIONI ESCUSSE

N.	COMPAGNIA ASSICURATIVA	TOTALE	%	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
1	Liguria/UnipolSai Assicurazioni	212.062,95	47,78%	0,00	0,00	4.335,95	3.375,00	27.000,00	177.352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Helvetia Assicurazioni	139.501,73	31,43%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.501,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Elba Assicurazioni	36.510,21	8,23%	0,00	1.043,60	5.500,00	24.983,33	4.983,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Groupama Assicurazioni	52.653,93	11,86%	7.625,42	19.820,00	0,00	25.208,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Allianz	3.067,14	0,69%	0,00	3.067,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>443.795,96</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.625,42</b>	<b>23.930,74</b>	<b>9.835,95</b>	<b>53.566,84</b>	<b>31.983,28</b>	<b>316.853,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

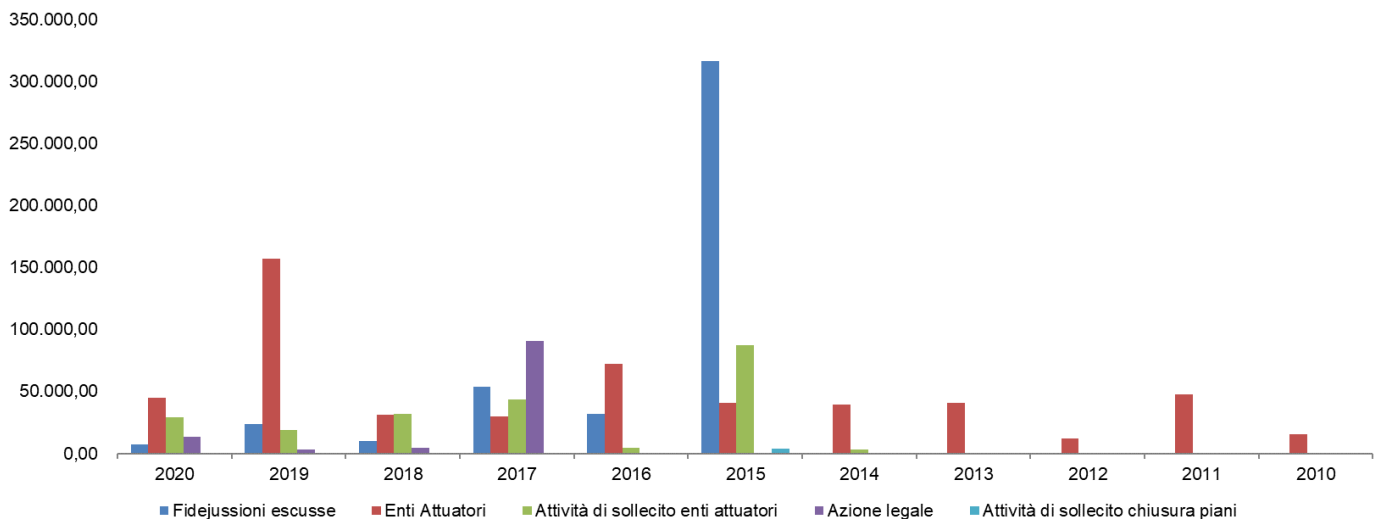
Grafico n. 2 – Fidejussione escusse



## ALTRO

N.	TOTALE	%	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
2 Enti Attuatori	531.833,87	61,33%	45.241,56	157.315,54	31.310,82	29.806,11	72.238,54	40.649,86	39.644,47	40.559,46	12.069,67	47.610,11	15.387,73
3 Attività di sollecito enti attuatori	219.240,30	25,28%	28.948,07	18.853,12	31.861,36	43.848,02	4.868,12	87.486,61	3.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Azione legale	112.187,96	0,44%	13.616,66	3.500,00	4.500,00	90.571,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Attività di sollecito chiusura piani	3.856,85	12,94%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.856,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>867.118,98</b>	<b>100,00%</b>	<b>87.806,29</b>	<b>179.668,66</b>	<b>67.672,18</b>	<b>164.225,43</b>	<b>77.106,66</b>	<b>131.993,32</b>	<b>43.019,47</b>	<b>40.559,46</b>	<b>12.069,67</b>	<b>47.610,11</b>	<b>15.387,73</b>

Grafico n. 3 - Riepilogo generale suddiviso per anni





## **RISORSE DA RESTITUIRE - Aggiornamento al 31/12/2020**

Il totale delle risorse ancora da restituire ammonta ad € 44.647,36. Al 31/12/2019 le risorse ancora da restituire ammontavano ad € 59.675,16 con una diminuzione di poco superiore al 25,00%.

Al 31 dicembre 2020 sono stati concessi piani di rientro per un totale pari ad € 81.505,52. Il residuo ancora da incassare, alla data di cui sopra, ammonta ad € 4.019,90.

Si segnala che nel quarto trimestre non sono stati presentati piani di rientro.

Il 92,42% pari ad € 41.264,86 delle risorse ancora da restituire sono in carico all'ufficio legale del Fondo che ha predisposto le azioni di recupero forzoso e segnalate in rosso nel prospetto di cui sotto.

Considerato il notevole tempo decorso, sarebbe auspicabile un aggiornamento dello stato di avanzamento delle pratiche legali in corso, così come stabilito dal regolamento recupero crediti (art. 5.4).

RISORSE DA RESTITUIRE - Aggiornamento al 31/12/2020											
N.	TIPOLOGIA FINANZIAMENTO	PROTOCOLLO	PROPONENTE	ATTUATORE	ACRONIMO	DATA CHIUSURA PIANO	31 dic 20	30 set 20	30 giu 20	31 mar 20	31 dic 19
1	SILAV/PSC	Silav-psc/017/5301/09	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	FO.CON.SI	24/05/2011	6.425,26	6.425,26	6.425,26	6.425,26	6.425,26
2	01/2012	I-10904	IN BUSINESS	IN BUSINESS	FORMAZIONE SULLA SICUREZZA E SALUTE IN AZIENDA	13/11/2015	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
3	01/2014	S-14905	AG.IS.FORM	AG.IS.FORM	SALUTE E SICUREZZA	24/07/2018	0,00	0,00	0,00	0,00	13.616,66
4	07/2015	X-31401	ASSOCIAZIONE FORMAT	ASSOCIAZIONE FORMAT	SOC.2.0	02/08/2018	637,40	637,40	637,40	637,40	637,40
5	04/2018	A0418-0038	S.R. FORMAZIONE	S.R. FORMAZIONE	SVILUPPO	26/03/2020	0,00	0,00	0,00	4.188,00	0,00
6	04/2018	A0418-0095	ARCADIA CONSULTING	ARCADIA CONSULTING	OFB	27/02/2020	3.382,50	5.637,50	6.765,00	6.765,00	0,00
7	04/2018	A0418-0135	IN.FORMAZIONE	IN.FORMAZIONE	FOR.ME	20/12/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	4.793,64
8	04/2018	A0418-0140	QUALITY FORM	QUALITY FORM	C.I.O.P.	09/07/2020	0,00	7.625,42	0,00	0,00	0,00
9	DL	DLA/3400-0020	ETASS	ETASS	DINAMIC 23	29/06/2020	0,00	0,00	5.192,09	0,00	0,00
10	DL	DLA15600-0008	MULTIMEDIAMENTE	MULTIMEDIAMENTE	SICUR.E	13/03/2020	0,00	0,00	0,00	2.572,57	0,00
11	DL	DLA/94-2011	CONFEDERAZIONE & SERVIZI	CIDEC SIRACUSA	QUALIFORM	13/11/2015	5.755,20	5.755,20	5.755,20	5.755,20	5.755,20
12	DL	DLS0104-0007	TECNOLOGIE E SISTEMI	TECNOLOGIE E SISTEMI	S.I.L.L.	30/09/2020	0,00	15.480,00	0,00	0,00	0,00
13	DL	DLS2600-0006	ANIEM CAMPANIA	ANIEM CAMPANIA	For.E.A.	31/03/2020	0,00	0,00	0,00	1.456,00	0,00
14	DL	DLS 04/02/02	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	SISTEMA GESTIONE AZ.	17/02/2014	5.824,00	5.824,00	5.824,00	5.824,00	5.824,00
15	DL	DLS 04/02/03	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS UTILIZZO DPI	17/02/2014	5.408,00	5.408,00	5.408,00	5.408,00	5.408,00
16	DL	DLS 04/02/04	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	LAVORI IN QUOTA	17/02/2014	5.030,00	5.030,00	5.030,00	5.030,00	5.030,00
17	DL	DLS 04/02/05	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS 3	17/02/2014	6.185,00	6.185,00	6.185,00	6.185,00	6.185,00
<b>TOTALE</b>							<b>44.647,36</b>	<b>70.007,78</b>	<b>53.221,95</b>	<b>56.246,43</b>	<b>59.675,16</b>

## **Sede nazionale e territoriale di Roma**

In qualità di responsabile della Sede nazionale e territoriale di Roma, è stata svolta attività di coordinamento finalizzata alla riapertura graduale delle sedi di FonARCom a seguito del lockdown dovuto all'emergenza coronavirus.

Come da programma stabilito dalla Direzione, la riapertura delle sedi di Roma e Palermo è avvenuta il 15 giugno.

In particolar modo l'attività, iniziata dalla metà di aprile, è consistita in:

- approvvigionamento dei dispositivi di protezione individuali (prospetto di analisi delle quantità, tipologie e ipotesi di acquisto in base al n. di dipendenti rientranti - sedi Roma);
- invio delle informative ai dipendenti - sedi Roma;
- affiancamento all'ufficio acquisti per la stipula dei contratti relativi alla sanificazione degli uffici e all'igienizzazione degli impianti di condizionamento;
- partecipazione alla stesura del Documento di Valutazione rischio biologico da COVID-19 e suoi allegati, in collaborazione con il consulente in materia di sicurezza (protocollo aziendale misure anti covid, protocollo impianti di condizionamento e cartellonistica da affiggere in sede);
- condivisione, con le altre sedi, del lavoro svolto nella sede di Roma (comunicazione costante ai responsabili di Milano e Palermo riguardo ai fornitori da contattare, tipologie di DPI e consigli/suggerimenti sull'allestimento delle sedi);
- sopralluogo in sede per la verifica del materiale arrivato (trasferimento del materiale dal piano terra al 3° piano, apertura delle scatole e verifica delle quantità e tipologie ordinate);
- partecipazione al comitato Covid;
- presenza in sede per la manutenzione dei condizionatori e l'installazione degli accessori per i dpi;
- predisposizione in formato elettronico di un magazzino che permette di avere in tempo reale le quantità presenti (attraverso carico e scarico della merce) al fine di prevedere il riordino delle forniture;
- ampliamento della squadra d'emergenza (sedi Roma). È stata ampliata la squadra antincendio con l'aggiunta di due risorse che hanno svolto e superato il corso predisposto. Per quanto riguarda gli addetti al primo soccorso, le risorse sono state individuate e parteciperanno al corso specifico non appena riprenderanno le attività formative sospese a causa dell'emergenza sanitaria;

- pianificazione del corso covid per tutti i dipendenti del Fondo (decorrenza 30 giugno);
- verifica semestrale degli estintori (sedi Roma).

Nell'ambito delle attività in qualità di *membro della commissione verifica ammissibilità* piani formativi si segnala quanto segue:

Avviso 04/2019 3° sportello

- coordinamento dei lavori della commissione in modalità smart working attraverso la presentazione alla commissione di un progetto consistente nella creazione del report di verifica on line (sino allora cartaceo) in formato pdf modificabile e presente sulla piattaforma. Inoltre si è provveduto alla creazione di un file condiviso dai membri della commissione per la gestione delle integrazioni da richiedere agli enti;
- coordinamento con l'area IT per la creazione del report di cui sopra (verifica del funzionamento, test e richiesta correzioni).

Avviso 05/2018 (SDI) - verifica piani;

Avviso 08/2019 (DIGINNOVA) - verifica piani;

Avviso 09/2019 (DIRIGENTI) - verifica piani;

Avviso 01/2020 – 1° e 2° finestra - verifica piani.

Nell'ambito del *processo di semplificazione*, l'area CdG, con l'ausilio dell'area IT, ha proposto alla Direzione la creazione, anche per il Comitato Tecnico Scientifico (CTS), del report di esame di coerenza in versione pdf modificabile on line. A seguito dell'accettazione della proposta da parte della Direzione si è costituito il gruppo di lavoro preposto all'implementazione del report di cui sopra nella piattaforma del Fondo.

Nel mese di novembre è avvenuto il sopralluogo annuale, da parte del RSPP, per l'individuazione dei fattori di rischio e le misure per la sicurezza e la salubrità degli ambienti lavoro.

Per gli esiti del sopralluogo si rimanda alle relazioni inviate alla Direzione del Fondo.

Il sopralluogo ha riguardato entrambi gli uffici della sede di Roma.

Si segnala la mancata consegna e archiviazione dei *verbali del CTS* relativi agli anni 2018-2019-2020.

La struttura si sta adoperando al fine di completare il processo di stesura dei verbali di cui sopra.

il Fondo ha provveduto alla *pubblicazione in Gazzetta Ufficiale e alla trasmissione all'Anpal* dei seguenti Avvisi:

- 1) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 61 del 29/05/2020  
Avviso 01/2020 "Generalista UCS", trasmesso all'Anpal il 22/06/2020;
- 2) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 61 del 29/05/2020  
Avviso 02/2020 "Forma e Ricolloca - Piani Quadro", trasmesso all'Anpal il 22/06/2020;
- 3) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 61 del 29/05/2020  
Avviso 03/2020 "Neoassunti - Voucher Aziendale", trasmesso all'Anpal il 22/06/2020;
- 4) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 61 del 29/05/2020  
Avviso 04/2020 "Voucher Azienda", trasmesso all'Anpal il 22/06/2020;
- 5) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 61 del 29/05/2020  
Avviso 05/2020 "Studi Professionali", trasmesso all'Anpal il 22/06/2020;
- 6) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 107 del 14/09/2020  
Avviso 01/2020 "Generalista UCS" – 2° Finestra.

## AREA COMUNICAZIONE/PROMOZIONE/SVILUPPO

### **PROMOZIONE E SVILUPPO**

Le attività dell'Area, durante l'annualità 2020, sono state significativamente influenzate dalla straordinarietà legata all'emergenza pandemica Covid19.

Trasversalmente agli ambiti organizzativi ed operativi dell'Area, distinta nel presidio degli ambiti tematici dello Sviluppo, della Promozione e della Comunicazione, e di concerto con la Direzione del Fondo, si sono implementati - con tempi di risposta rapidi - modelli di adattamento organizzativo e tecnico del lavoro, determinando per l'intero gruppo di lavoro la possibilità di proseguire le attività, sebbene in un contesto profondamente mutato, con la modalità intensificata di smart/home-working.

Ciò ha consentito la prosecuzione del lavoro con inedite modalità interattive basate sulla web collaboration, con il costante supporto ed affiancamento della governance, ed una efficace programmazione operativa e strategica delle attività in stretto raccordo con la Direzione Generale.

Conseguentemente, durante il periodo il gruppo di lavoro si è adoperato al meglio per consolidare ed implementare il sistema di relazioni ed interazione con i diversi portatori di interesse del Fondo, avendo comunque aggiornato le dinamiche relazionali ed anche le strategie di interazione, ora adeguate alle nuove necessità, tali per cui è risultato fondamentale trasferire all'ambiente esterno elementi di rassicurazione e fiducia, affidabilità e continuità operativa.

Per quanto sopra, le rinnovate indicazioni strategiche di promozione e di sviluppo, pur innestate in un contesto sociale ed ambientale che ne ha reso difficile l'attuazione, hanno prodotto i risultati attesi, avendo determinato quantitativamente un incremento in valore assoluto delle aziende aderenti e dei lavoratori dipendenti.

Nel corso del primo trimestre, quale diretta conseguenza di un percorso condiviso con la Direzione di strutturazione e formalizzazione di obiettivi di crescita e di sviluppo del Fondo, è possibile confermare il sostanziale conseguimento degli obiettivi stimati di sviluppo e crescita del Fondo.

Il percorso di potenziamento strategico ed organizzativo dell'Area è proseguito nel corso del periodo, nella direzione di implementare ulteriormente strumenti di gestione interattiva e collaborativa tra tutte le figure coinvolte nei flussi operativi di attività (utilizzo della piattaforma aziendale dedicata Bitrix24), nonché di implementare lo strumento informativo (applicativo gestionale InfoFarc).

Su entrambi i fronti di sviluppo, si evidenziano (a cura dei colleghi dell'Area ICT) interventi di formazione diretta, anche in modalità one-to-one ed on-demand, per quanto attiene il miglioramento di utilizzo del Bitrix24, mentre con riferimento al gestionale InfoFarc, ad uso dei Referenti territoriali, sono state implementate alcune nuove funzionalità che verranno illustrate e rese pienamente operative e fruibili in prospettiva 2021.

### **Le attività di sviluppo e promozione del Fondo: focus sulle attività del gruppo di lavoro**

Con riferimento alle attività di periodo svolte dal gruppo di lavoro a presidio degli ambiti "promozione", "sviluppo" e "comunicazione", le dinamiche relazionali con l'ambiente esterno, in prevalenza coincidenti con gli stakeholders del Fondo (operatori economici della formazione finanziata, aziende, consulenti e professionisti ordinistici in genere, rappresentanti territoriali delle parti sociali del Fondo, referenti territoriali del Fondo), siano essi consolidati ovvero potenziali, si sono effettuate come in precedenza descritto in un contesto caratterizzato dalle restrizioni alla mobilità ed all'assemblamento delle persone, e pertanto in modalità "lavoro agile", con l'interazione esclusivamente legata all'uso dei dispositivi aziendali in uso (PC portatili e smartphone).

Si ritiene opportuno – stante la trasversalità di impegno dei singoli rispetto al lavoro ed alle attività dell'Area complessivamente intesa - fornire un quadro delle principali macro-attività in cui sono state impegnate le risorse umane a presidio degli ambiti tematici dell'area, in modo che, attraverso la restituzione di un dato quantitativo aggregato, emergano elementi ulteriori di valutazione ed analisi nei periodi successivi, sia in termini di efficacia che di produttività del lavoro:

MACROATTIVITA' e SUBATTIVITA'	VALORE ATTIVITA'
-------------------------------	------------------

<b>RELAZIONI CON I REFERENTI TERRITORIALI E GLI STAKEHOLDERS DEL FONDO</b>			
	supporto azioni condivise di ulteriore sviluppo adesioni		563
	supporto soluzione criticità operative e gestionali (raccordo interno con AT)		79
<b>SVILUPPO NUOVE RELAZIONI</b>			
	attività di sviluppo delle adesioni		373
	Supporto accesso procedura referenti territoriali		77

La conseguenza dei volumi di attività evidenziati ha contribuito all'incremento significativo dei nuovi Referenti Territoriali (codificati ed approvati dal CdA del Fondo nell'ambito della manifestazione di interesse), nonché dei valori stock delle aziende e dei lavoratori aderenti al Fondo aggiornati agli aggiornamenti NetINPS ultimo periodo di adesione DM 12/2020, secondo un dettaglio puntuale ed esplicativo per il quale si rinvia ai contenuti della relazione di periodo a cura dell'Area Monitoraggio e Banche dati.

Alcune precisazioni sulla tabella precedente:

- Le descrizioni delle macroattività, ciascuna declinata in sub-attività, è coincidente con quanto contenuto nel Report di Area PROSVICOM illustrato alla governance in sede di briefing dei Coordinatori Responsabili di Area del Fondo (aprile 2020);
- I valori quantitativi esposti riconducono al dato aggregato delle attività dei singoli, in coerenza con la classificazione di cui al punto precedente;



- La tabella non riporta valori quantitativi inerenti l'attività di coordinamento e gestione dell'Area, nonché le attività che ciascun componente del gruppo di lavoro effettua utilizzando il gestionale Bitrix24 ed il database InfoFarc;
- Le modalità di interazione dei singoli "Area Manager", nell'effettuazione delle attività, ha previsto ove possibile la modalità "incontro in presenza", sebbene in prevalenza siano state effettuate con la modalità "videocall";

Durante il quarto trimestre del 2020 è stato avviato il progetto sperimentale "premieria", che ha attivato relazioni contrattuali con alcuni Referenti Territoriali selezionati nelle diverse aree territoriali di riferimento, finalizzate a stimolare ed incentivare la crescita del Fondo attraverso la promozione e lo sviluppo degli strumenti a dinamica aggregativa (segnatamente il Sistema di Imprese), fornendo a ciascun Referente supporto dedicato, ed un proporzionale e commisurato sostegno economico al Referente per tutte le attività di sviluppo, promozionali ed informative, messe in atto nelle attività di coinvolgimento di nuove aziende e lavoratori dipendenti.

La valutazione degli impatti del progetto sarà oggetto di valutazione nella seconda metà del 2021, a consuntivo della durata annuale dei rapporti contrattuali avviati.

### **La promozione del Fondo attraverso gli eventi e la convegnistica sul "territorio"**

In relazione alle criticità legate all'emergenza Covid19, ed alle conseguenti restrizioni alla mobilità ed all'assembramento delle persone, la consueta attività di partecipazione e contribuzione agli eventi ed alla convegnistica, con finalità di promozione e diffusione della formazione continua finanziata dal Fondo, è stata oggetto di una significativa e profonda trasformazione.

In particolare, la partecipazione ad attività seminariali e convegnistiche è stata effettuata, tenuto conto dei limiti alle modalità di svolgimento imposte dall'emergenza pandemica (webinar e/o meeting live attraverso piattaforme).

Durante il periodo, il Fondo ha sostenuto economicamente, ad eventi di diffusione della FC finanziata dal Fondo, in numero di 68, che sono state proposte ed organizzate da Referenti Territoriali, Enti di Formazione, Società di Consulenza ed Organismi rappresentativi di Professioni ordinistiche

(Consulenti del Lavoro e Dottori Commercialisti), e che hanno visti la presenza dei rappresentanti del Fondo, con ruolo attivo nell'illustrazione dei vantaggi e delle opportunità in tema di formazione continua finanziata del Fondo.

Nei termini generali, premessa la strumentalità di sostenere e partecipare ad eventi legati al tema della FC, le priorità strategiche che hanno determinato il ruolo attivo del Fondo sono strettamente connesse allo sviluppo in termini di adesioni, ed alla ricerca di opportunità per migliorare il posizionamento strategico del Fondo.

Per il dettaglio inerente la contribuzione economica agli stessi eventi, secondo le procedure ad evidenza pubblica attivate dal Fondo, si rinvia ai dettagli delle relazioni di Area pertinente.

Nel periodo, stante la difficile situazione innescata dall'emergenza pandemica, occorre evidenziare la partecipazione del Fondo, in qualità di organismo integrato nella bilateralità del sistema delle parti sociali costituenti, all'iniziativa #Il lavoro continua.it, promossa ed organizzata dalla Confederazione datoriale CIFA Italia con la collaborazione del sindacato CONFSAL, che nel periodo di riferimento ha consentito in maniera significativa il consolidamento delle relazioni pregresse con l'ambiente esterno, e l'opportunità di avviare ulteriori relazioni con finalità di sviluppo e promozione del Fondo.

Inoltre, tra i principali proponenti ed organizzatori degli eventi in modalità digitale a cui il Fondo ha partecipato con ruolo attivo, evidenziamo la Fondazione Studi CdL (Festival del Lavoro 2020), la Fondazione Oreste Bertucci, Wolters Kluwers IPSOA e Dottrina per il Lavoro (Forum ONE Lavoro), Salone d'Impresa Spa, HRC Group.

## **COMUNICAZIONE**

La comunicazione strategica del Fondo anche nel periodo di riferimento è stata caratterizzata dalla intensità di trasferimento di un messaggio legato prioritariamente agli strumenti di finanziamento ed alle opportunità specifiche offerte al Fondo a specifici target (Aziende, Enti di Formazione, Referenti Territoriali, Professionisti abilitati e Consulenti tecnici).

Le diverse campagne lanciate attraverso i media ed i social hanno reso maggiormente evidente la complementare attività delle componenti associative datoriali e sindacali costitutive del Fondo, con ciò rendendo maggiormente visibile il ruolo delle parti sociali nei percorsi strategici di diffusione e promozione della formazione continua del Fondo Fonarcom, nell'ambito di una più corale ed integrata attività di politica sindacale e di relazioni industriali che mette al centro la priorità delle competenze e dell'apprendimento continuo.

Nei contenuti, la comunicazione del Fondo si è orientata ad evidenziare, oltre ai plus valoriali della formazione continua quale leva di crescita e sviluppo aziendale, anche la crescente importanza dell'accrescimento delle competenze del Capitale Umano in materia digitale.

Di seguito il prospetto sintetico-riequilibrato:

<b>Contenuti macro</b>	<b>Target prevalente</b>	<b>Strumenti prevalenti di comunicazione utilizzati</b>
Il sostegno del Fondo come servizio alle imprese ed al lavoro attraverso la formazione continua finanziata	Professionisti/Aziende/Lavoratori/Enti di Formazione/Referenti	canali social/accordi editoriali/adv e mailing dedicato/webinar /sito web/eventi speciali
Strumentalità del Fondo al superamento dell'attuale crisi congiunturale attraverso la	Aziende/Lavoratori/Enti di Formazione/Referenti	canali social/accordi editoriali/webinar #Illavorocontinua.it/sito web

leva della formazione continua		
Informazioni dedicate alla continuità operativa del Fondo rispetto all'attuale situazione emergenziale Covid19	Enti di Formazione/ Referenti/ Professionisti/operatori e tecnici di settore	canali social/accordi editoriali/conference call/Webinar
Le competenze digitali al centro dei nuovi fabbisogni formativi	Aziende/Lavoratori/HR manager/Enti di Formazione/Referenti	canali social/accordi editoriali/conference call/comunicati stampa/sito web/eventi speciali
Le competenze manageriali e gli strumenti dedicati del Fondo per sostenere il percorso verso la crescita	Aziende/HR Manager/Dirigenti/Enti di Formazione/Referenti	canali social/accordi editoriali/conference call/sito web/eventi speciali
Innovazione negli strumenti di finanziamento	Consulenti del Lavoro/Professionisti	canali social/accordi editoriali/comunicati stampa/eventi speciali

della formazione continua, con formule incentivanti dedicate all'aggregazione degli studi professionali in sistema di imprese		
---	--	--

## AREA ASSISTENZA TECNICA

### Premessa

Il presente rapporto presenta in forma sintetica ed aggregata l'utilizzo degli strumenti di finanziamento della formazione adottati da FonARCom nel **2020**, divisa per macro tipologie di strumenti e relativa gestione da parte dell'Assistenza Tecnica:

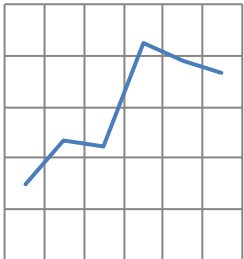
- Il Conto Formazione (ex Direct Learning)
- I Sistemi di Imprese (SDI)
- L'Avviso Generalista e gli Avvisi Tematici
- Gli Altri Strumenti (es. Avvisi voucher, Dirigenti, ecc.)

L'ultima sezione è infine dedicata alle richieste di anticipazioni sul contributo approvato dal Fondo, area trasversale a tutti gli strumenti.

RIEPILOGO ANNO 2020													
ID	STRUMENTO	APPROVATO 2020			CHIUSO 2020			CANCELLATO 2020			ATTIVI al 31/12/2020		
		N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO
CF	CONTO FORMAZIONE	144	6.575.281,45	6.540.281,45	158	6.869.419,90	6.732.017,84	7	221.024,00	219.024,00	244	12.646.640,33	12.328.024,33
A0217	AVVISO 2/2017	0	-	-	11	79.098,00	79.098,00	3	24.650,00	20.150,00	0	-	-
A0317	AVVISO 3/2017	331	564.000,00	564.000,00	480	757.200,00	757.200,00	140	279.600,00	279.600,00	257	466.800,00	466.800,00
A0417	AVVISO 4/2017	378	552.160,00	552.160,00	642	915.060,00	915.060,00	320	464.200,00	464.200,00	371	547.140,00	547.140,00
A0517	AVVISO 5/2017	243	862.920,00	862.920,00	463	1.634.385,18	1.634.385,18	73	250.420,00	250.420,00	120	424.912,00	424.912,00
A0118	AVVISO 1/2018	0	-	-	4	3.674.245,44	3.474.879,88	0	-	-	1	1.053.900,00	881.900,00
A0218	AVVISO 2/2018	0	-	-	1	1.600,00	1.600,00	0	-	-	0	-	-
A0418	AVVISO 4/2018	0	-	-	201	14.479.122,71	13.515.772,68	13	361.330,00	334.600,00	91	8.017.218,74	7.623.314,00
A0518	AVVISO 5/2018	129	7.815.809,00	7.611.209,00	48	1.982.880,54	1.979.498,98	1	122.760,00	122.760,00	212	13.343.330,00	12.916.494,00
A0119	AVVISO 1/2019	12	92.070,00	92.070,00	6	29.500,00	29.500,00	3	27.720,00	27.720,00	15	119.790,00	119.790,00
A0219	AVVISO 2/2019	5	171.815,71	155.530,00	0	-	-	0	-	-	5	171.815,71	155.530,00
A0319	AVVISO 3/2019	2	33.000,00	33.000,00	0	-	-	1	19.800,00	19.800,00	6	102.300,00	102.300,00
A0419	AVVISO 4/2019	134	8.348.147,81	7.944.773,00	16	406.395,22	354.140,32	7	147.812,86	126.540,00	330	22.570.898,96	21.598.125,00
A0519	AVVISO 5/2019	2	4.400,00	4.400,00	0	-	-	0	-	-	2	4.400,00	4.400,00
A0619	AVVISO 6/2019	35	340.614,20	320.292,20	7	44.199,45	39.532,78	0	-	-	33	342.864,20	322.542,20
A0719	AVVISO 7/2019	0	-	-	0	-	-	0	-	-	6	5.151.496,00	4.859.496,00
A0819	AVVISO 8/2019	44	3.691.498,00	3.332.011,00	0	-	-	0	-	-	45	3.691.498,00	3.332.011,00
A0919	AVVISO 9/2019	8	209.011,00	199.011,00	0	-	-	0	-	-	8	209.011,00	199.011,00
A0120	AVVISO 1/2020	267	14.798.850,38	14.180.333,00	0	-	-	2	97.254,00	97.254,00	266	14.701.596,38	14.083.079,00
A0220	AVVISO 2/2020	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
A0320	AVVISO 3/2020	104	159.600,00	159.600,00	0	-	-	0	-	-	104	159.600,00	159.600,00
A0420	AVVISO 4/2020	181	267.150,00	267.150,00	0	-	-	0	-	-	181	267.150,00	267.150,00
A0520	AVVISO 5/2020	191	679.300,00	679.300,00	0	-	-	0	-	-	191	679.300,00	679.300,00
	<b>TOTALE</b>	<b>2210</b>	<b>45.165.627,55</b>	<b>43.498.040,65</b>	<b>2037</b>	<b>30.873.106,44</b>	<b>29.512.685,66</b>	<b>570</b>	<b>2.016.570,86</b>	<b>1.962.068,00</b>	<b>2488</b>	<b>84.671.661,32</b>	<b>81.070.918,53</b>

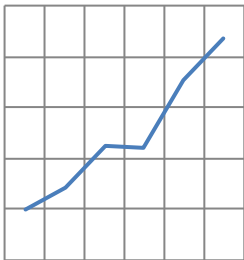
### PIANI APPROVATI (con valori medi per mese)

ANNO	N. Piani	N.Piani medio/mese	Valore Fondo	Valore Fondo medio/mese
2015	904	75	22.723.266,00	1.893.605,50
2016	1403	117	27.864.894,51	2.322.074,54
2017	1347	112	21.723.229,16	1.810.269,10
2018	2551	213	41.114.232,35	3.426.186,03
2019	2333	194	51.662.959,71	4.305.246,64
2020	2210	184	43.498.040,65	3.624.836,72



### PIANI CHIUSI (con valori medi per mese)

ANNO	N. Piani	N.Piani medio/mese	Valore Fondo	Valore Fondo medio/mese
2015	597	50	13.570.501,86	1.130.875,16
2016	864	72	16.390.668,12	1.365.889,01
2017	1348	112	24.464.902,41	2.038.741,87
2018	1326	111	23.831.812,12	1.985.984,34
2019	2125	177	25.510.040,06	2.125.836,67
2020	2607	217	29.512.685,66	2.459.390,47

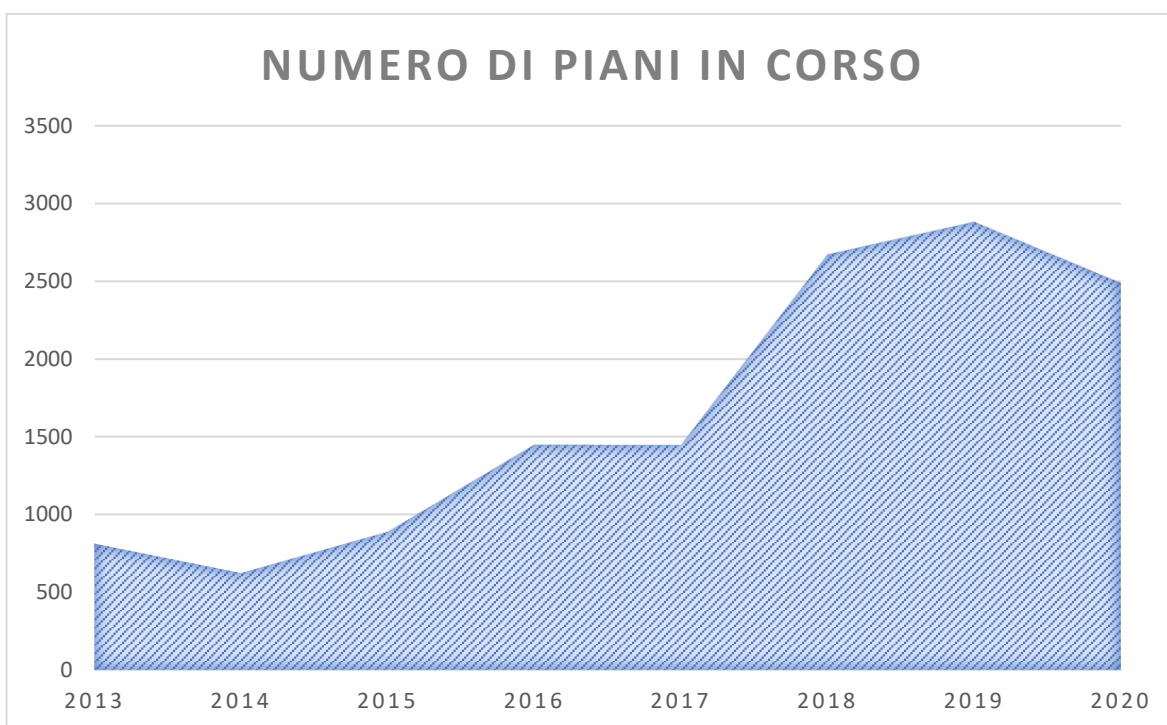


ANNO	PIANI APPROVATI	PIANI CHIUSI	PIANI IN CORSO
<b>2013</b>	699	416	811
<b>2014</b>	470	662	621
<b>2015</b>	904	597	887
<b>2016</b>	1403	864	1447
<b>2017</b>	1347	1348	1446
<b>2018</b>	2551	1326	2671
<b>2019</b>	2333	2125	2880
<b>2020</b>	2210	2607	2488

### VALORI MEDI PER MESE

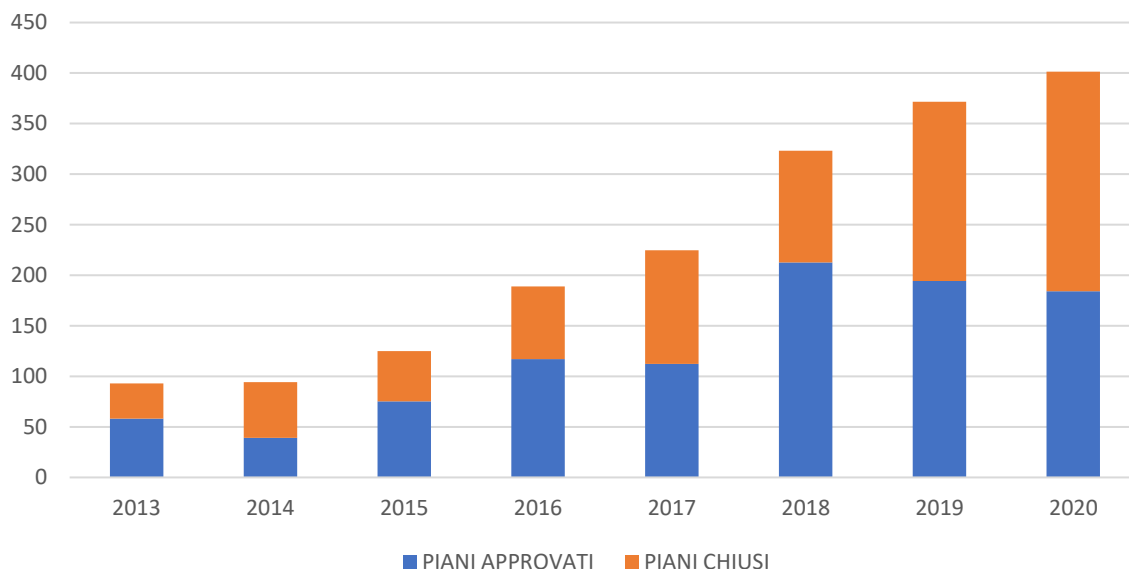
ANNO	PIANI APPROVATI	PIANI CHIUSI
------	-----------------	--------------

<b>2013</b>	58	35
<b>2014</b>	39	55
<b>2015</b>	75	50
<b>2016</b>	117	72
<b>2017</b>	112	112
<b>2018</b>	213	111
<b>2019</b>	194	177
<b>2020</b>	184	217





### VALORE MEDIO DEL NUMERO DI PIANI AL MESE



2020	1° ACCONTO								TOTALE	TOTALE
	I TRIM		II TRIM		III TRIM		IV TRIM			
	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE
CONTO FORMAZ	9	€ 377.198,50	13	€ 456.420,69	9	€ 234.175,08	10	€ 239.641,06	41	€ 1.307.435,33
AVVISO 5/2017	0	€ -	1	€ 3.204,00	3	€ 9.612,00	0	€ -	4	€ 12.816,00
AVVISO 1/2018	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 4/2018	8	€ 182.982,50	7	€ 225.712,50	3	€ 50.960,00	1	€ 19.140,00	19	€ 478.795,00
AVVISO 5/2018	18	€ 612.467,50	16	€ 436.915,50	13	€ 482.725,00	25	€ 901.732,00	72	€ 2.433.840,00
AVVISO 1/2019	2	€ 9.900,00	0	€ -	1	€ 39.600,00	1	€ 2.475,00	4	€ 51.975,00
AVVISO 3/2019	0	€ -	0	€ -	1	€ 4.950,00	1	€ 6.600,00	2	€ 11.550,00
AVVISO 4/2019	47	€ 1.887.570,50	28	€ 1.153.220,50	45	€ 1.805.034,50	36	€ 1.203.216,50	156	€ 6.049.042,00
AVVISO 7/2019	2	€ 825.066,00	5	€ 985.647,20	2	€ 373.130,00	0	€ -	9	€ 2.183.843,20
AVVISO 8/2019	0	€ -	0	€ -	2	€ 92.690,00	9	€ 424.369,00	11	€ 517.059,00
AVVISO 8/2019	0	€ -	0	€ -	0	€ -	1	€ 44.500,00	1	€ 44.500,00
AVVISO 1/2020	0	€ -	0	€ -	0	€ -	35	€ 1.358.615,50	35	€ 1.358.615,50
<b>TOTALE</b>	<b>86</b>	<b>€ 3.895.185,00</b>	<b>70</b>	<b>€ 3.261.120,39</b>	<b>79</b>	<b>€ 3.092.876,58</b>	<b>119</b>	<b>€ 4.200.289,06</b>	<b>354</b>	<b>€ 14.449.471,03</b>

2° ACCONTO									
I TRIM		II TRIM		III TRIM		IV TRIM		TOTALE	TOTALE
EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE
10	€ 214.409,94	3	€ 112.790,01	1	€ 30.000,00	5	€ 176.781,08	19	€ 533.981,03
0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
31	€ 1.029.657,30	22	€ 678.063,00	12	€ 435.196,00	6	€ 306.912,00	71	€ 2.449.828,30
5	€ 72.460,00	6	€ 86.232,00	5	€ 127.676,00	7	€ 178.515,60	23	€ 464.883,60
1	€ 4.356,00	0	€ -	0	€ -	0	€ -	1	€ 4.356,00
0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
10	€ 283.552,20	6	€ 117.350,00	4	€ 132.888,00	31	€ 896.525,20	51	€ 1.430.315,40
0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
57	€ 1.604.435,44	37	€ 994.435,01	22	€ 725.760,00	49	€ 1.558.733,88	165	€ 4.883.364,33

## NUMERO PIANI CHIUSI PER AREA

	TOT.2020*
AVVISO	227
CONTO FORMAZIONE e SDI	214
VOUCHER	2166
TOTALE	2607

\*compresi piani rinunciati/revocati

## COMUNICAZIONI E DELIBERE STRAORDINARE PER EMERGENZA COVID-19

A seguito della ripresa e dell'aggravarsi dell'emergenza dovuta alla diffusione di coronavirus, in adeguamento alle disposizioni diramate nel tempo da Stato e Regioni, il Fondo a partire dal mese di ottobre ha emesso una serie di comunicati nonché di delibere date dal cda di seguito riportati in ordine cronologico:

Comunicazione del 29/10/2020

“siamo ad informarvi che, con l’ordinanza n.624 del 27/10/2020 comma 4 dell’art 6, Regione Lombardia ha comunicato la sospensione delle attività di aula in presenza fino al 13/11/2020 in tutto il territorio lombardo. Rimangono consentite in presenza le sole attività pratiche e di laboratorio, oltre allo svolgimento degli esami.

[...]”

#### Comunicazione del 30/10/2020

“FAQ Regione Lombardia:

L’articolo 6 dell’Ordinanza del Presidente della Regione n. 624 del 27 ottobre 2020 riguarda anche i percorsi formativi in tema di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro?

L’Ordinanza n. 624 non è intervenuta sulla formazione in tema di salute e sicurezza sul lavoro, in quanto oggetto di specifica e autonoma disciplina. Si applicano infatti le disposizioni previste dall’art. 1, comma 6, lettera s) del DPCM del 24 ottobre 2020 che consente i corsi di formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro, a condizione che siano rispettate le misure di cui al «Documento tecnico sulla possibile rimodulazione delle misure di contenimento del contagio da SARS-CoV-2 nei luoghi di lavoro e strategie di prevenzione» pubblicato dall’INAIL.”

#### Comunicazione del 04/11/2020

“siamo ad informare che ai sensi del dpcm pubblicato il 4/11/2020 in Gazzetta Ufficiale, dal 5 novembre e fino al 3 dicembre 2020, su tutto il territorio nazionale, i corsi di formazione pubblici e privati possono svolgersi solo con modalità a distanza. Sono permessi i corsi di formazione da effettuarsi in materia di salute e sicurezza, a condizione che siano rispettate le misure di cui al "Documento tecnico sulla possibile rimodulazione delle misure di contenimento del contagio da SARS-Cov-2 nei luoghi di lavoro e strategie di prevenzione pubblicato dall’Inail".

[...]”

#### Comunicazione del 09/12/2020

“siamo ad informare che ai sensi del dpcm del 3 dicembre 2020 fino al 15 gennaio 2021, su tutto il territorio nazionale, i corsi di formazione pubblici e privati possono svolgersi solo con modalità a

distanza. Sono permessi i corsi di formazione da effettuarsi in materia di salute e sicurezza, a condizione che siano rispettate le misure di cui al "Documento tecnico sulla possibile rimodulazione delle misure di contenimento del contagio da SARS-Cov-2 nei luoghi di lavoro e strategie di prevenzione pubblicato dall'Inail". Si rimanda all'art. 1 del dpcm del 3 dicembre 2020 per maggiori dettagli sui percorsi di formazione autorizzati.

[...]"

## IL CONTO FORMAZIONE

Il Conto Formazione (ex Direct Learning) del Fondo FonARCom è lo strumento attraverso il quale le Aziende aderenti hanno la possibilità di accedere in forma diretta all'85% (CdA del 11/09/2018) del contributo obbligatorio dello 0,30% sulle retribuzioni dei propri dipendenti versato al Fondo tramite l'Inps, al netto dei prelievi effettuati dal Governo sui Fondi Interprofessionali.

L'iter di approvazione prevede una preventiva verifica da parte dell'Assistenza Tecnica in riferimento alla conformità dei documenti presentati, dei dati inseriti nel formulario e in piattaforma FARC ed alla conformità delle richieste di finanziamento rispetto al versato maturato/maturando all'interno del Conto Formazione. I Piani la cui richiesta di contributo è inferiore a 100.000,00 euro vengono approvati dalla Direzione e periodicamente comunicati al CDA per presa visione. I piani invece la cui richiesta è superiore a 100.000,00 euro, vengono presentati al CDA del Fondo che ne delibera l'eventuale approvazione.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 16 gennaio 2018, ha deliberato l'approvazione del **nuovo Regolamento del Conto Formazione** con entrata in vigore a partire dal 5 marzo 2018, data della sua pubblicazione sul sito internet di FonARCom. Con il nuovo regolamento vengono riammesse le approvazioni di Piani Formativi presentati sugli strumenti del Conto Formazione Aggregato Chiuso (non rappresentati da un'impresa unica) e Conto Formazione di Rete, in ragione però delle singole disponibilità delle aziende componenti l'aggregazione.

In ragione della pubblicazione del Nuovo Regolamento del Conto Formazione, viene stabilito il nuovo sistema di attribuzione delle risorse alle aziende aderenti allo Strumento, andando quindi a chiudere la vecchia modalità. Il metodo di calcolo e ripartizione delle risorse residue nei conti formazione è stato deliberato dal CDA del Fondo in data 16/04/2018, e possiede le seguenti caratteristiche:

FonARCom prevede i seguenti tipi di Conti Formazione:

- CFA Conto Formazione Aziendale
- CFC Conto Formazione Aggregato Chiusi
- CFR Conto Formazione di Rete

Le codifiche così come gli ID dei Piani Formativi dei diversi tipi di Conto Formazione mantengono il metodo originale previsto dal precedente regolamento, con il seguente significato:

Nuovo Acronimo	Vecchio Acronimo
CFA	DLA
CFC	DLA
CFR	DLA/DLS

La rendicontazione di tutti i Piani Formativi approvati sullo strumento del Conto Formazione avviene a "costi reali". I rendiconti prodotti dai Soggetti Attuatori vengono certificati in loco dal Revisore Legale assegnato da Fondo al momento dell'approvazione del Piano, successivamente la documentazione di rendiconto viene presentata al Fondo che procede alle verifiche finali per la chiusura definitiva. L'Assistenza Tecnica, provvede quindi a produrre un report di chiusura che viene inviato sia all'area Amministrazione per l'erogazione dell'eventuale saldo finale sia all'area Monitoraggio.

Il regolamento del Conto Formazione aggiornato, attualmente in vigore, è stato deliberato dal CDA in data 13/11/2018 ed è pubblicato sul sito FonARCom nelle sezioni relative dello strumento.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, in occasione della seduta del 21 ottobre 2020, in

considerazione delle sopraggiunte difficoltà di utilizzo delle risorse da parte dei titolari di Conto Formazione causate dall'emergenza sanitaria Covid-19, ha deliberato la sospensione della scadenza al 31 dicembre 2020 delle risorse nel Conto Formazione (Aziendale, Aggregato Chiuso, di Rete) e la posticipazione del termine di utilizzo delle stessa al 30 giugno 2021.

Con la delibera del Consiglio di Amministrazione del Fondo del 21/10/2020 è stata introdotta l'attivazione automatica del Conto Formazione Aziendale (CFA) per le aziende con un numero superiore a 500 dipendenti, a eccezione di quelle momentaneamente coinvolte in Piani Formativi di strumenti incompatibili con il Conto Formazione, salvo provvedere all'attivazione automatica del CFA al termine degli stessi. Le aziende, sia di nuova adesione sia già aderenti a FonARCom a cui verrà attivato d'ufficio il CFA, potranno chiederne formalmente la chiusura qualora interessate a partecipare ad altri strumenti non compatibili con il Conto Formazione. Le risorse residue accantonate nel CFA al momento dell'eventuale chiusura verranno destinate ad alimentare il finanziamento degli Avvisi pubblici. A seguito della delibera del CDA è stato pubblicato sul sito di FonARCom un aggiornamento del Regolamento del Conto Formazione.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 25/11/2020 ha deliberato che i Piani Formativi presentati a valere sullo strumento del Conto Formazione potranno riguardare il finanziamento dei percorsi formativi oggetto anche della domanda di rimborso del costo del lavoro da presentarsi a valere sul Fondo Nuove Competenze (FNC), a seguito di sottoscrizione di apposito accordo di rimodulazione dell'orario di lavoro, in conformità dell'art 1 del richiamato Decreto Legge n.34/2020 e dell'art.4 del Decreto legge 14 agosto 2020 n.104 e dell'art. 3 del Decreto di attuazione. Le indicazioni rispetto alle modalità di utilizzo sono state pubblicate nel sito FonARCom come Addendum - CONTO FORMAZIONE FNC nella sezione relativa allo strumento specifico.

CONTO FORMAZIONE - APPROVATI nel 2020

CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2020	47	2.315.887,72	2.350.887,72
2° TRIMESTRE 2020	40	1.896.545,51	1.896.545,51
3° TRIMESTRE 2020	33	1.216.535,00	1.216.535,00
4° TRIMESTRE 2020	24	1.111.313,22	1.111.313,22
TOTALE	144	6.540.281,45	6.575.281,45

CONTO FORMAZIONE - CHIUSI nel 2020

CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2020	62	2.490.847,24	2.618.449,30
2° TRIMESTRE 2020	40	1.589.981,28	1.589.981,28
3° TRIMESTRE 2020	27	1.051.314,67	1.061.114,67
4° TRIMESTRE 2020	36	1.599.874,65	1.599.874,65
TOTALE	165	6.732.017,84	6.869.419,90

di cui nel 2020:

CONTO FORMAZIONE - CHIUSI 2020

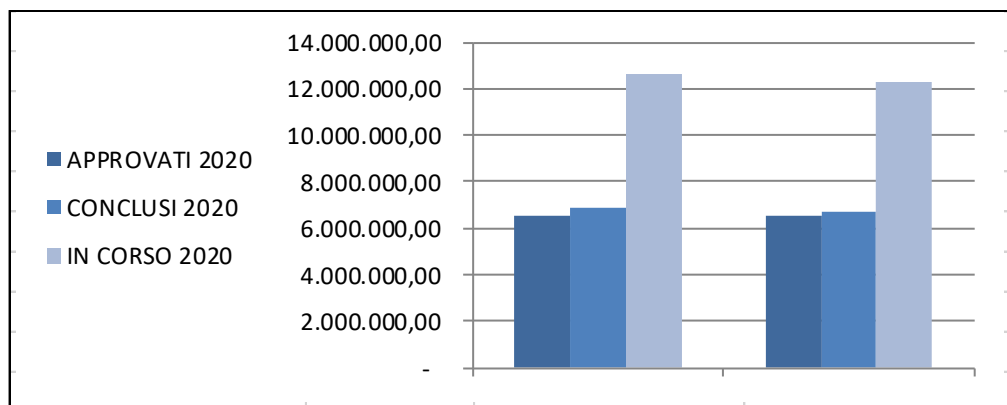
ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	72	2.912.410,55	2.912.410,55
2018	85	3.747.522,64	3.836.796,70
2017	1	72.084,65	120.212,65
TOTALE	158	6.732.017,84	6.869.419,90

CONTO FORMAZIONE - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	1	24.576,00	24.576,00
2019	4	94.383,00	96.383,00
2018	3	124.641,00	124.641,00
2017	0	-	-
TOTALE	7	219.024,00	221.024,00

CONTO FORMAZIONE - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	143	6.515.705,45	6.550.705,45
2019	91	4.797.286,16	4.956.846,16
2018	10	1.015.032,72	1.139.088,72
2017	0	-	-
TOTALE	244	12.328.024,33	12.646.640,33

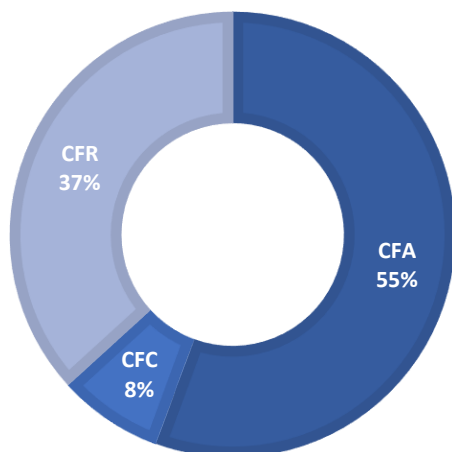


CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	144	6.575.281,45	6.540.281,45
CONCLUSI 2020	158	6.869.419,90	6.732.017,84
CANCELLATI 2020	7	221.024,00	219.024,00
IN CORSO 2020	244	12.646.640,33	12.328.024,33

**CONTI FORMAZIONE ATTIVATI nel 2020**

	ATTIVATI NEL 2020	NEL	ATTIVI al
		CHIUSI NEL 2020	31/12/20
CFA	22	0	124
CFC	1	0	17
CFR	1	83	82

<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>83</b>	<b>223</b>
---------------	-----------	-----------	------------





## IL SISTEMA DI IMPRESE (SDI)

### ***AVVISO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER SISTEMI DI IMPRESE***

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 5 giugno 2018, l'approvazione dell'Avviso per Manifestazione di Interesse per Sistemi di Imprese in formazione, come fase propedeutica alla successiva pubblicazione dell'Avviso 5/2018, la cui delibera è prevista nel secondo semestre del 2018, in quanto la fase prodromica relativa alla manifestazione di interesse alla costituzione di un Sistema di Imprese è necessaria per determinarne uno stanziamento iniziale per l'Avviso 5/2018.

Per Sistemi di Impresa FonARCom (SDI) si intende un insieme di imprese, aderenti al Fondo, interconnesse tra di loro o con l'ambiente esterno tramite reciproche relazioni, coordinate tra loro allo scopo di perseguire comuni obiettivi formativi. Il Sistema infatti, da un lato, consente all'azienda di intraprendere percorsi formativi che altrimenti le sarebbero preclusi in quanto individualmente sprovvista dei necessari requisiti e, dall'altro, di non snaturare la propria struttura societaria e di governance. L'obiettivo della SDI è l'individuazione, tramite il soggetto mandatario, delle opportunità di collaborazione e di integrazione tra diverse aziende, sia all'interno della stessa filiera produttiva che anche tra aziende di settori diversi, al fine di ottenere importanti vantaggi comuni nell'ambito della formazione continua dei lavoratori.

Possono manifestare l'interesse i Sistemi di Imprese (di seguito anche SDI) già esistenti o da costituirsi, tra aziende aderenti a FonARCom, tramite il Soggetto che le rappresenta (mandatario/proponente), che dovrà rientrare in una delle seguenti categorie:

- a) Associazione datoriale o sindacale;
- b) Associazione rappresentativa di una aggregazione;
- c) Ente di Formazione in qualità di soggetto aggregante tramite apposito mandato di rappresentanza;
- d) Azienda mandataria aderente a FonARCom che condivide i propri bisogni formativi con la propria Rete distributiva o comunque con una Rete di aziende (per es. di filiera, franchising, consorzi, contratti di rete, reti concessionarie);

- e) Azienda mandataria aderente a FonARCom che condivide i propri bisogni Formativi con il proprio SDI.

Ai fini della partecipazione alla presente Manifestazione di Interesse il Soggetto Proponente dovrà presentare un Documento Programmatico (Format DP fornito da FonARCom), che costituirà la formalizzazione delle caratteristiche del programma quadro, finalizzato a sostenere un insieme organico e coerente di azioni atte al soddisfacimento dei fabbisogni formativi dei dipendenti delle aziende (aderenti a FonARCom) che intendono aderire a uno specifico Sistema di Imprese.

Possono aderire a un Sistema di Imprese FonARCom, durante tutto il periodo di validità dell'Avviso 5/2018 e anche in caso di proroghe o reiterazioni, tutte le aziende aderenti a FonARCom con un numero di dipendenti non superiore a 500, che diano mandato al Soggetto Proponente. Le aziende, per poter essere autorizzate nel Sistema e quindi per poter beneficiare nei Piani Formativi presentati a valere sull'Avviso "Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese", non dovranno avere un Conto Formazione attivo e non dovranno risultare beneficiarie in Piani Formativi non chiusi da parte del Fondo, presentati a valere su altri Strumenti di Finanziamento FonARCom non dialoganti con l'Avviso 05/2018. Non sono dialoganti:

- Conto Formazione Aziendale (CFA);
- Conto Formazione Aggregato (CFC e CFR);
- Avviso Generalista.

In presenza di Conto Formazione attivo, l'adesione al Sistema di Imprese FonARCom, comporterà la chiusura dello stesso.

Modalità e termini di presentazione delle proposte:

	(termine di invio al Fondo della Manifestazione di Interesse, unitamente al Documento Programmatico condiviso dalle Parti Sociali)
	<b>15 giugno 2021, ore 16.00</b>

**Finestra aperta solo ai fini  
della Manifestazione di  
Interesse**

<b>DATA CDA ATTIVAZIONE</b>	<b>N. SDI AUTORIZZATI</b>
23/07/2018	29
11/09/2018	14
25/09/2018	8
16/10/2018	12
13/11/2018	8
04/12/2018	6
22/01/2019	2
19/02/2019	1
27/03/2019	4
15/04/2019	4
28/05/2019	2
18/06/2019	3
29/07/2019	9
17/09/2019	4
22/10/2019	1
20/11/2019	7
09/12/2019	3
17/12/2019	1
29/01/2020	1
26/03/2020	2
29/04/2020	3

16/06/2020	1
28/07/2020	1
22/09/2020	1
21/10/2020	2
25/11/2020	1
22/12/2020	9
<b>TOTALE SDI AUTORIZZATI</b>	<b>139</b>

### **AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 23 luglio 2018, l'approvazione dell'Avviso 05/2018 - Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese, la cui dotazione economica complessiva è pari a 895.328,31 euro per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom e a un Sistema di Imprese accreditato dal Fondo. Quindi, pur rientrando nella categoria degli avvisi Tematici l'Avviso dedicato agli Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese, si rivolge esclusivamente alle aziende aderenti a FonARCom aggregate ad un Sistema di Imprese precostituito ed autorizzato dal Fondo.

Tale strumento, a seguito delle modifiche subite dal Conto Formazione, ha lo scopo di integrare l'offerta di finanziamento proposta da FonARCom, rivolgendosi principalmente alla Piccola e Media Impresa.

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato.

Possono proporre i Piani Formativi i soggetti che in qualità di mandatario del Sistema di Imprese già autorizzato da FonARCom, a seguito di Manifestazione di Interesse presentata.

Potranno invece assumere la qualifica di Soggetti Attuatori:

- gli Enti di Formazione e le Agenzie Accreditate presso le Regioni territorialmente competenti (ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche), alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo;

- gli Enti di Formazione in possesso di certificazione qualità ISO 9001/2008 settore EA37 – ISO 9001/2015 IAF37, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo.

Il Soggetto Proponente potrà coincidere con il Soggetto Attuatore, ove sia in possesso dei requisiti di cui sopra. In caso contrario, il Soggetto Proponente dovrà indicare in ciascun Piano Formativo quale SA un soggetto in possesso dei requisiti di cui sopra.

Possono beneficiare sul presente Avviso le aziende aderenti a FonARCom nel rispettivo SDI sin dal momento del loro inserimento nel Piano Formativo e che si impegnino a rimanere aderenti a FonARCom e al SDI fino alla chiusura dello stesso da parte del Fondo. L'individuazione degli SB potrà avvenire in fase di presentazione del Piano o nel corso della successiva fase di attuazione dei Piani finanziati dal Fondo, non possono accedere al beneficio le aziende aderenti allo strumento Conto Formazione di FonARCom (aziendale/aggregato chiuso/di rete) salvo revoca e/o Beneficiarie su Piani Formativi presentati sull'Avviso Generalista (fino a effettiva chiusura del Piano Formativo da parte del Fondo).

Nella seduta del 22/01/2019 il CDA del Fondo delibera la pubblicazione di un chiarimento rispetto all'utilizzo delle risorse stanziare sull'Avviso 05/2018, comunicando che i Piani Formativi dovranno essere condivisi dalle PPSS e presentati al Fondo entro il 31/12 dell'annualità successiva rispetto all'anno in cui il CDA delibera lo stanziamento. Il CDA si riserva inoltre la facoltà di incrementare la dotazione finanziaria dell'Avviso ove vi sia interesse per lo strumento o nel caso siano esaurite le rimesse stanziare.

Nella seduta del 09/02/2019, sempre il CDA di FonARCom, delibera in riferimento alla modalità di calcolo del massimale per SDI di nuova costituzione che, ad integrazione di quanto indicato nell'Avviso per Manifestazione di Interesse "Sistemi di Imprese in Formazione" e nell'Avviso 05/2018, chiarisce che in caso di SDI di nuova costituzione, e quindi senza un sistema già autorizzato da FonARCom precedentemente all'emanazione dell'Avviso 05/2018, sarà possibile comunque presentare Piani Formativi nel primo anno di costituzione dello stesso, secondo un massimale di presentazione utilizzabile indicato nella seguente tabella:

Numero dipendenti	Massimale contributo
	Fondo Piano Formativo di 12 mesi
Da 500 a 749	20.000,00
Da 750 a 999	30.000,00
Oltre 1.000	40.000,00

Gli SDI di nuova costituzione potranno presentare il primo Piano Formativo trascorsi 3 mesi dall'accreditamento dello SDI da parte del CDA del Fondo ed in presenza del requisito minimo per la presentazione di un Piano Formativo sull'Avviso 05/2018 (mandati da parte di Aziende i cui lavoratori siano almeno pari a 500). Trascorsi 12 mesi dalla costituzione dell'SDI il calcolo del massimale del Sistema di Impresa per la presentazione di nuovi Piani Formativi sarà effettuato secondo le disposizioni dell'Avviso.

***AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE –  
Agg. 2019***

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 17 settembre 2019, ha deliberato un aggiornamento dell'Avviso 5/2018 "Avviso 05/2018 Agg. 2019 – Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese" e del relativo Manuale di Gestione. L'aggiornamento 2019 dell'Avviso 05/2018 ha validità per tutti i piani presentati al Fondo a partire dal 25/09/2019 e riguarda principalmente l'innalzamento dei valori UCS e dei massimali di beneficio per azienda, oltre che all'introduzione di alcune migliorie e adeguamenti procedurali. La presentazione e l'approvazione dei piani sul presente Avviso avviene in continuità rispetto al precedente stanziamento economico di cui di seguito il dettaglio.

La singola azienda (individuata per codice fiscale) potrà beneficiare per un valore UCS che cumulativamente sui Piani Formativi approvati nello stesso anno (fa fede la data di delibera del CdA di approvazione) non superi i valori indicati nella seguente tabella:

<b>DIMENSIONE*</b>	<b>MASSIMO BENEFICIO PER AZIENDA PER</b>
MICRO	€ 6.000,00
PICCOLA	€ 10.000,00
MEDIA	€ 15.000,00
GRANDE	€ 20.000,00

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella, modificata con delibera del CDA del 25/11/2020 rispetto a quella pubblicata nel testo dell'Avviso 5/2018 agg.2019 è già precedentemente modificata con delibera del CDA del 26/03/2020 (nuovo valore UCS FAD):

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
A1 – AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	180,00 €
A1 MT - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi rend.li)	200,00 €
A2 - ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	105,00 €
A2 MT - ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rend.le)	120,00 €
<b>A3 – AULA 4 (minimo 4 allievi rendicontabili)</b>	<b>145,00 €</b>
A3 MT – AULA 4 con messa in trasparenza** (minimo 4 allievi rend.li)	163,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
TJ MT - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 a.r.)	163,00 €
<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
F1 - FAD ASINCRONA	18,00 €

Per i percorsi in cui è previsto il rilascio del documento di messa in trasparenza (MT) delle competenze acquisite in esito a percorsi formativi, progettati e realizzati secondo le procedure di cui D.lgs. n. 13/2013 e smi viene riconosciuto un maggiore valore UCS in base alla modalità di Aula. Tale maggior valore non si applica per i percorsi d'aula che rientrano nella tematica della sicurezza

normata.

Ai Soggetti Attuatori in sede di rendiconto verrà riconosciuto come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo.

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i.), in conformità con gli obblighi di registrazione e concessione dei benefici richiesti per le aziende nella fase attuativa del Piano, il valore indicato nel Format02 e in piattaforma FARC dal SA rappresenta il massimo a cui l'azienda potrà accedere, eventuali aumenti dovranno essere gestiti come nuova richiesta di beneficio e dovranno quindi essere preventivamente autorizzati da FonARCom.

Modalità e termini di presentazione delle proposte progettuali:

Scadenze programmate	<b>Parere Parti</b> (termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>Chiusura Finestre</b> (termini di invio telematico ed al Fondo dei PF condivisi positivamente)
<b>Scadenza</b>	<b>06/07/2021 ore 16.00</b>	<b>06/08/2021 ore 16.00</b>

Di seguito il riepilogo degli aggiornamenti rispetto alla dotazione economica stanziata per l'Avviso 5/2018, deliberati dal CdA del Fondo:

<b>RIEPILOGO STANZIAMENTI</b>	<b>VALORE</b>
2018	7.348.922,67



2019	5.400.000,00
2020	10.000.000,00
<b>TOTALE STANZIATO</b> <b>AVVISO 5/2018</b>	<b>22.748.922,67</b>

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 25/11/2020 ha deliberato che i Piani Formativi presentati a valere sulla dotazione disponibile dell'Avviso 05/2018 Agg. 2019 potranno riguardare il finanziamento dei percorsi formativi oggetto anche della domanda di rimborso del costo del lavoro da presentarsi a valere sul Fondo Nuove Competenze (FNC), a seguito di sottoscrizione di apposito accordo di rimodulazione dell'orario di lavoro, in conformità dell'art 1 del richiamato Decreto Legge n.34/2020 e dell'art.4 del Decreto legge 14 agosto 2020 n.104 e dell'art. 3 del Decreto di attuazione. Le indicazioni rispetto alle modalità di utilizzo sono state pubblicate nel sito FonARCom come Addendum - Avviso 05/2018 Agg. 2019 – SDI nella sezione relativa allo strumento specifico. Sempre nella stessa seduta del 25/11/2020 è stato deliberato per l'Avviso 5/2018, oltre alla modifica della tabella UCS di cui alla precedente pagina, l'inserimento di un'ulteriore tipologia di Soggetto Attuatore:

- Istituzioni universitarie (università) accreditate dal Ministero.

Le suddette modifiche introdotte vanno ad inserirsi nell'Avviso 05/2018 Aggiornamento 2019 quali addendum, e hanno validità sui nuovi piani formativi richiesti dopo la data di delibera del CDA.

AVVISO 5/2018 - APPROVATI nel 2020

AVVISO 5/2015	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2020	39	2.397.693,00	2.489.993,00
2° TRIMESTRE 2020	22	1.137.779,00	1.171.779,00
3° TRIMESTRE 2020	35	2.033.730,00	2.033.730,00
4° TRIMESTRE 2020	33	2.042.007,00	2.120.307,00
<b>TOTALE</b>	<b>129</b>	<b>7.611.209,00</b>	<b>7.815.809,00</b>

AVVISO 5/2018 - CHIUSI nel 2020

AVVISO 5/2015	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2020	9	498.918,62	498.918,62
2° TRIMESTRE 2020	12	291.474,39	294.855,95
3° TRIMESTRE 2020	10	552.803,24	552.803,24
4° TRIMESTRE 2020	18	636.302,73	636.302,73
<b>TOTALE</b>	<b>49</b>	<b>1.979.498,98</b>	<b>1.982.880,54</b>

di cui nel 2020:

AVVISO 5/2018 - CHIUSI 2020

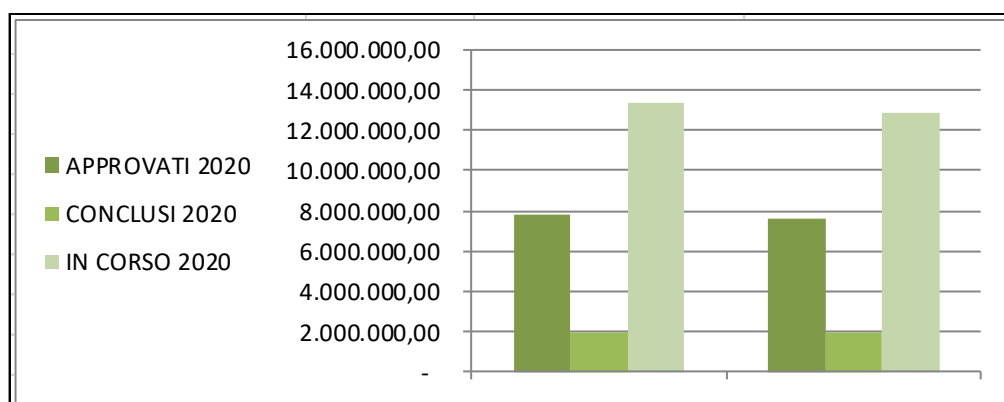
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	3	75.903,96	75.903,96
2019	33	1.141.535,89	1.144.917,45
2018	12	762.059,13	762.059,13
TOTALE	48	1.979.498,98	1.982.880,54

AVVISO 5/2018 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	1	122.760,00	122.760,00
2019	0	-	-
2018	0	-	-
TOTALE	1	122.760,00	122.760,00

AVVISO 5/2018 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	125	7.405.289,00	7.609.889,00
2019	84	5.464.405,00	5.686.641,00
2018	0	-	-
TOTALE	209	12.869.694,00	13.296.530,00



AVVISO 05/2018	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	129	7.815.809,00	7.611.209,00
CONCLUSI 2020	48	1.982.880,54	1.979.498,98
CANCELLATI 2020	1	122.760,00	122.760,00
IN CORSO 2020	212	13.343.330,00	12.916.494,00

## L'AVVISO GENERALISTA E GLI AVVISI TEMATICI

L'Avviso Generalista è lo strumento attraverso il quale le Aziende aderenti e che non possiedono un Conto Formazione, sia in forma singola che aggregata, hanno la possibilità di beneficiare di Formazione finanziata con risorse messe periodicamente a bando dal Fondo. Tutti i bandi appartenenti alla categoria dell'Avviso Generalista sono caratterizzati dalla valorizzazione a Unità di Costi Standard (UCS) e i benefici alle aziende vengono concessi in Regime Aiuti di Stato, così come gli Avvisi Tematici (in questa relazione l'Avviso "Piani Quadro UCS"). Particolare è invece l'Avviso Manifestazione di Interesse per Sistemi di Imprese, appartenente alla categoria degli Avvisi Tematici, per il quale si rimanda alla successiva descrizione.

### **AVVISO 1/2020 - GENERALISTA**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta dell'27 maggio 2020, l'approvazione della prima Finestra dell'Avviso 01/2020, la cui dotazione economica è pari a 6.000.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom. Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 61 del 29 maggio 2020. Apertura piattaforma FARC il 3 giugno 2020. A tali risorse i Soggetti Proponenti potranno accedere mediante presentazione di Piani Formativi soggetti a valutazione qualitativa da parte del Nucleo di Valutazione, il cui valore massimo di contributo è fissato in 150.000,00 € (centocinquantamila/00). Il finanziamento di FonARCom è erogato sotto forma di contributo.

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati e, a rendicontazione, realmente sostenuti, fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato (vedi successivo paragrafo 10).

Possono proporre i Piani Formativi:

1. Le Aziende in forma singola, per attività da proporsi esclusivamente a vantaggio dei propri dipendenti, aderenti a FonARCom alla data di presentazione della proposta alle Parti Sociali

- per la condivisione (fa fede la banca dati della piattaforma FARC, aggiornata con i flussi INPS);
2. Gli Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo;
  3. ATS tra Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo.

Il Contributo del Fondo per azienda, intesa come codice fiscale, sia per Piani Formativi aziendali che interaziendali/territoriali/settoriali, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

<b>DIMENSIONE</b>	<b>VALORE MASSIMO CONTRIBUTUTO FONARCOM</b>
MICRO	€ 6.000,00
PICCOLA	€ 10.000,00
MEDIA	€ 15.000,00
GRANDE	€ 20.000,00

Per i Piani interaziendali/territoriali/settoriali il Contributo del Fondo per ogni Piano Formativo, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto, pur nel rispetto dei valori riportati nella tabella A), non potrà superare come media per azienda sul Piano il valore derivante dal seguente calcolo:

**Numero aziende beneficiarie (individuate per codice fiscale) X € 8.000,00.**

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella:

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
A1 - AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	180,00 €
A1 MT - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi rend.li) *	200,00 €
A2 - ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	105,00 €
A2 MT - ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rend.le)	120,00 €
*	

A3 - AULA 4** (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
A3 MT - AULA 4 con messa in trasparenza** (minimo 4 allievi rend.li)*	163,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
TJ MT - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 a.r.) *	163,00 €
<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	18,00 €

Per i percorsi in cui è previsto il rilascio del documento di messa in trasparenza (MT) delle competenze acquisite in esito a percorsi formativi, progettati e realizzati secondo le procedure di cui D.lgs n. 13/2013 e smi viene riconosciuto un maggiore valore UCS in base alla modalità di Aula. Tale maggior valore non si applica per i percorsi d'aula che rientrano nella tematica della sicurezza normata.

Ai Soggetti Attuatori in sede di rendiconto verrà riconosciuto come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo.

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), in conformità con gli obblighi di registrazione e concessione dei benefici richiesti per le aziende nella fase attuativa del Piano, il valore indicato nel Format02 e in piattaforma FARC dal SA rappresenta il massimo a cui l'azienda potrà accedere, eventuali aumenti dovranno essere gestiti come nuova richiesta di beneficio e dovranno quindi essere preventivamente autorizzati da FonARCom.

Le scadenze previste per questo avviso, così come deliberate dal CDA del Fondo nella seduta del 27 maggio 2020 sono:

<b>Scadenze</b>	<b>Parere</b>	<b>Parti</b>	<b>FonARCom</b>	<b>Dotazione Finanziaria</b>
<b>Programmate</b>	(Termini di invio telematico dei PF alle	(Termini di invio telematico al Fondo dei		
1 <sup>a</sup> scadenza programmata	<b>29/06/2020 - ore</b>	<b>29/07/2020 - ore</b>		<b>€ 6.000.000,00</b>

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 28 luglio 2020, ha deliberato lo stanziamento di **ulteriori € 1.000.000,00** sull'Avviso 01/2020 I Finestra, portando la dotazione economica complessiva della I Finestra dell'Avviso a € 7.000.000,00.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 28 luglio 2020, l'approvazione della **seconda Finestra** dell'**Avviso 01/2020 – Generalista UCS**, la cui dotazione economica è pari a 6.000.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale aderenti a FonARCom. Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 107 del 14/09/2020. Apertura piattaforma FARC il 15 settembre 2020.

<b>Scadenze</b>	<b>Parere</b>	<b>Parti</b>	<b>FonARCom</b>	<b>Dotazione Finanziaria</b>
<b>Programmate</b>	(Termini di invio telematico dei PF alle	(Termini di invio telematico al Fondo dei		
2a scadenza	<b>15/10/2020 - ore</b>	<b>16/11/2020 - ore</b>		<b>€ 6.000.000,00</b>

Si comunica che è stato prorogato, al 23 novembre 2020 ore 16.00, il termine di presentazione al Fondo delle Proposte Formative a valere sulle risorse dell'Avviso 01/2020 II Finestra.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 25 novembre 2020, lo stanziamento di **ulteriori € 1.408.334,00** sull'Avviso 01/2020 II Finestra, portando la dotazione economica complessiva dell'Avviso a € 7.408.334,00.

AVVISO 1/2020 - CHIUSI 2020

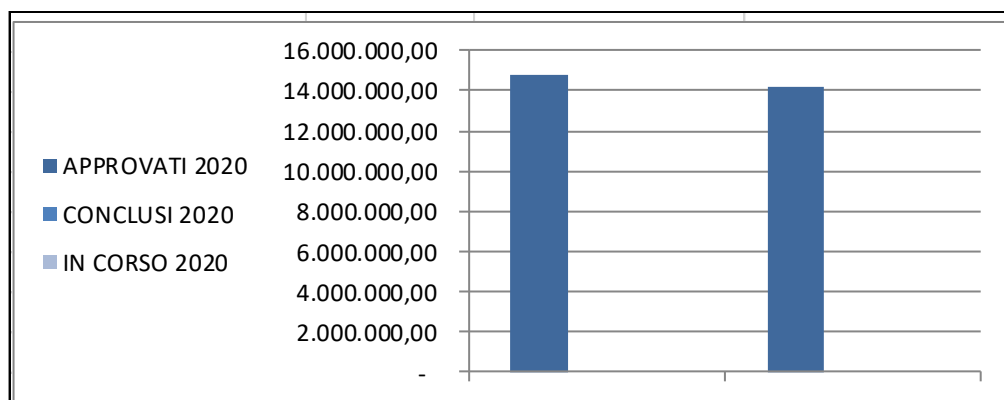
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 1/2020 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	2	97.254,00	97.254,00
TOTALE	2	97.254,00	97.254,00

AVVISO 1/2020 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	265	14.083.079,00	14.701.596,38
TOTALE	265	14.083.079,00	14.701.596,38



AVVISO 01/2020	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	267	14.798.850,38	14.180.333,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	2	97.254,00	97.254,00
IN CORSO 2020	0	-	-

**AVVISO 2/2020 - FORMA E RICOLLOCA**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 27 maggio 2020, l'approvazione dell'Avviso 02/2020, la cui dotazione economica è pari a € 300.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua per interventi a sostegno delle lavoratrici e dei lavoratori disoccupati o a rischio di disoccupazione e neoassunti di aziende di tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom. Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 61 del 29 maggio 2020. Apertura piattaforma FARC il 30 giugno 2020.

Modalità e termini di presentazione delle proposte progettuali:

Scadenze	Parere Parti	FonARCom
----------	--------------	----------

	(termine ultimo di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	(termine ultimo di invio telematico e tramite PEC al Fondo dei PF condivisi positivamente)
Sportello	31/03/2021 – ore 16.00	30/04/2021 – ore 16.00

Il Soggetto Proponente, nella fase di proposizione del Piano Formativo al Fondo che ha la caratteristica di rientrare nella tipologia di Piano Quadro, dovrà determinare l'entità del Contributo richiesto in relazione al numero dei Destinatari del Piano secondo quanto indicato nella seguente tabella, per i quali proporrà un programma formativo di 40 ore, e in relazione al Contributo massimo cumulativamente accordabile dal Fondo in rapporto al numero di lavoratori formati.

<b><i>Durata percorso formativo</i></b>	<b><i>Contributo FonARCom per Discente €</i></b>
40 ore	1.200,00 €

Contributo massimo per edizione pari a 7.200,00 €

Se il Discente da formare ed assumere è un disoccupato rientrante in una delle categorie protette della legge 68/99 e ss.mm.ii., lo stesso potrà frequentare fino a due percorsi di formazione da 40 ore all'interno dello stesso Piano Formativo. FonARCom pertanto arriverà a riconoscere un contributo massimo di 2.400,00 € per tali categorie di disoccupati.

Il Contributo riportato nella precedente tabella comprende i costi di organizzazione ed erogazione dell'attività formativa e include tutti i costi propedeutici e di accompagnamento necessari per la presentazione, gestione e rendicontazione del Piano Formativo. Eventuali costi eccedenti alla quota forfettaria riconosciuta rimangono a carico del Soggetto Proponente.



Il Contributo massimo del Piano Quadro è stabilito in coerenza ed entro il limite dell'UCS adottato da FonARCom a copertura di tutti i costi diretti e indiretti connessi alla formazione (es: erogazione, attività propedeutiche, di accompagnamento e monitoraggio, segreteria, ecc.).

L'Unità di Costo Standard (UCS) è impiegata sia per la determinazione del Contributo a preventivo - nella proposta progettuale - in relazione all'attività formativa prevista, sia per la definizione del Contributo riconoscibile a consuntivo in relazione all'attività formativa effettivamente realizzata in coerenza con lo Strumento di finanziamento e relativo Manuale di Gestione, in misura comunque mai superiore al Contributo accordato in approvazione del Piano Formativo.

**Il contributo FonARCom richiedibile per ogni Piano Formativo è di minimo 10.800,00 € e massimo 21.600,00 €, ogni SP potrà richiedere massimo un piano formativo.**

Il rispetto del massimale dovrà tenere conto anche di eventuali affidamenti in qualità di Soggetti Partner su altri piani del presente Avviso.

In sede di rendicontazione di ogni Piano Formativo verranno riconosciuti come massimale i costi forfettari riportati nella tabella A, nei limiti della tabella B) per ogni discente rendicontabile, ovvero per coloro che hanno raggiunto una frequenza del 90% e a cui risulteranno consegnati gli attestati di partecipazione con indicate le competenze traguardate.

Al 31/12/2020 non vi sono approvati Piani Formativi sul presente Avviso.

### ***AVVISO 8/2019 – DIGINNOVA***

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 17/12/2019, l'approvazione dell'Avviso 08/2019 **DIGINNOVA**, la cui dotazione economica è pari a 4.000.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a **FonARCom**.

Tale Avviso non prevede la Formazione continua per la sicurezza e la prevenzione nei luoghi di lavoro obbligatoria.

Il Piano Formativo dovrà prevedere Progetti, per un valore economico minimo del 70% del Contributo del Fondo, indirizzati a contenuti quali: - Internazionalizzazione (non comprende i corsi di lingua straniera); - economia ed intelligenza digitale, con particolare attenzione all'agenda digitale impresa 4.0, all'industria sostenibile, all'economia circolare e alla digitalizzazione d'impresa (non comprende i corsi di informatica standard come utilizzo pacchetto office); - innovazione / miglioramento di processi e tecnologie aziendali. La previsione sopra indicata dovrà essere garantita anche a rendiconto pena la riparametrazione proporzionale del contributo Fondo.

In caso di Piano Formativo presentato da SP Ente di Formazione Accreditato (o ATS di Enti di Formazione Accreditati) lo stesso dovrà prevedere, per un valore economico non inferiore al 30% del Contributo concesso dal Fondo, il coinvolgimento di aziende che hanno aderito a FonARCom a far data dal 1/12/2019 (fa fede la data di inoltro del flusso Uniemens) e/o che non hanno beneficiato di formazione in Piani Formativi FonARCom approvati a far data dal 1/01/2018 fino al momento dell'inserimento delle stesse nel Piano Formativo. Il momento dell'inserimento dell'azienda nel Piano Formativo coincide con l'autorizzazione di FonARCom. Il mancato rispetto della superiore prescrizione comporterà a Rendiconto la riparametrazione del Contributo concedibile. Tale previsione non si applica in caso di Piano Formativo aziendale presentato dall'Azienda Beneficiaria. Il Contributo del Fondo per azienda, intesa come codice fiscale, sia per Piani Formativi aziendali che interaziendali/territoriali/settoriali, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

<b>DIMENSIONE</b>	<b>VALORE MASSIMO CONTRIBUTUTO FONARCOM</b>
MICRO	€ 6.000,00
PICCOLA	€ 10.000,00
MEDIA	€ 15.000,00
GRANDE	€ 20.000,00

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo la seguente tabella:

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
A1 - AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	180,00 €
A2 - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi)	200,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	105,00 €
ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rend.le)	120,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4)	163,00 €
<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	15,00 €

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 26 marzo 2020 ha deliberato l'aumento della valorizzazione UCS Fad asincrona che passa da 15 € Ofa al **nuovo valore di 18 € Ofa**. La modifica trova immediata applicazione per la presentazione di nuovi Piani Formativi presentati sull'Avviso 07/2018 a partire dalla data della delibera.

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	18,00 €

Le scadenze previste per questo avviso, così come deliberate dal CDA del Fondo nella seduta del 17 dicembre 2019 sono:

<b>Scadenza Programmata</b>	<b>Parere Parti Sociali</b> (Termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>Parti FonARCom</b> (Termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente dalle Parti Sociali)
	<b>29/05/2020 – ore 16.00</b>	<b>30/06/2020 – ore 16.00</b>

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 29 aprile 2020, a seguito dell'aggravarsi della crisi sanitaria che ha colpito il paese ha deliberato la proroga del termine di presentazione delle Proposte Formative, a valere sulle risorse dell'Avviso 08/2019 DIGINNOVA, al 31 ottobre 2020 ore 16.00.

Scadenze Programmate	Parere Parti FonARCom (Termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	Parti FonARCom (Termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente dalle Parti Sociali)
	<b>30/09/2020 – ore 16.00</b>	<b>31/10/2020 – ore 16.00</b>

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 22 settembre 2020, ha deliberato la proroga del termine di presentazione delle Proposte Formative, a valere sulle risorse dell'**Avviso 08/2019 DIGINNOVA**, al 30 aprile 2021 ore 16.00. Con l'occasione siamo a ricordare che l'Avviso è a sportello ad esaurimento risorse.

#### **Modalità e termini di presentazione delle Proposte progettuali:**

Scadenze Programmate	Parere Parti FonARCom (Termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	Parti FonARCom (Termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente dalle Parti Sociali)
	<b>31/03/2021 – ore 16.00</b>	<b>30/04/2021 – ore 16.00</b>

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 21 ottobre 2020, lo stanziamento di ulteriori € 1.000.000,00 sull'**Avviso 08/2019**, portando la dotazione economica complessiva dell'Avviso a € 5.000.000,00.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 25/11/2020 ha deliberato che i Piani Formativi presentati a valere sulla dotazione disponibile dell'Avviso 08/2019 potranno riguardare il finanziamento dei percorsi formativi oggetto anche della domanda di rimborso del costo del lavoro da presentarsi a valere sul Fondo Nuove Competenze (FNC), a seguito di sottoscrizione di apposito accordo di rimodulazione dell'orario di lavoro, in conformità dell'art 1 del richiamato Decreto Legge n.34/2020 e dell'art.4 del Decreto legge 14 agosto 2020 n.104 e dell'art. 3 del Decreto di attuazione. Le indicazioni rispetto alle modalità di utilizzo sono state pubblicate nel sito FonARCom come

## Addendum - Avviso 09/2019 nella sezione relativa allo strumento specifico.

### AVVISO 8/2019 - CHIUSI 2020

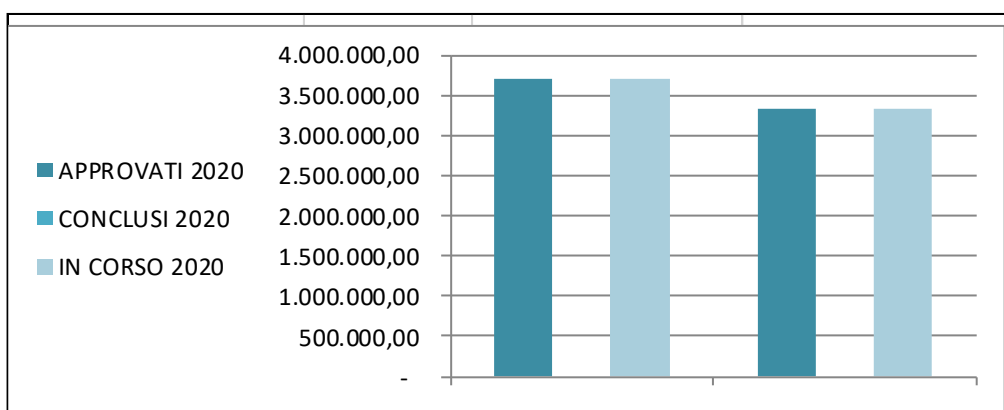
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

### AVVISO 8/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

### AVVISO 8/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	44	3.332.011,00	3.691.498,00
2019	0	-	-
TOTALE	44	3.332.011,00	3.691.498,00



AVVISO 08/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	44	3.691.498,00	3.332.011,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	45	3.691.498,00	3.332.011,00

## **AVVISO 9/2019 - PIANI FORMATIVI PER DIRIGENTI**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 17/12/2019, l'approvazione dell'Avviso 09/2019 Piani Formativi per Dirigenti, la cui dotazione economica è pari a 1.600.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

Modalità e termini di presentazione delle proposte progettuali aperte dal **7 marzo 2020**:

Scadenze Programmate	Parere (termini di invio telematico dei	Parti	Chiusura (termini di invio telematico e	Finestre

	<b>PF alle Parti Sociali per la condivisione)</b>	<b>consegna al Fondo dei PF condivisi positivamente)</b>
<b>sportello</b>	30 settembre 2020 – ore 16:00	30 ottobre 2020 – ore 16:00

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 22 settembre 2020, ha deliberato la proroga del termine di presentazione delle Proposte Formative, a valere sulle risorse dell'Avviso **09/2019 Piani Formativi per Dirigenti**, al 30 aprile 2021 ore 16.00. Con l'occasione siamo a ricordare che l'Avviso è a sportello ad esaurimento risorse.

Modalità e termini di presentazione delle Proposte progettuali:

<b>Scadenze Programmate</b>	<b>Parere Parti (termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)</b>	<b>Chiusura Finestre (termini di invio telematico e consegna al Fondo dei PF condivisi positivamente)</b>
<b>sportello</b>	31 marzo 2021 – ore 16:00	30 aprile 2021 – ore 16:00

Ogni Piano Formativo dovrà prevedere:

Attività formative	Valorizzate costi reali
--------------------	-------------------------

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati e, a rendicontazione, realmente sostenuti, fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato

Possono proporre i Piani Formativi le aziende aderenti a FonARCom oltre che con i dipendenti, anche con i dirigenti, direttamente o attraverso un Ente di Formazione. Nello specifico:

1. Le Aziende in forma singola, aderenti a FonARCom alla data di presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione (fa fede la banca dati della piattaforma FARC,

aggiornata con i flussi INPS), per attività da proporsi esclusivamente a vantaggio dei propri Dirigenti;

2. Gli Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo;

3. ATS tra Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo.

Nei casi ove il Soggetto Proponente è un Ente di Formazione, lo stesso dovrà indicare il numero di aziende che saranno coinvolte nella formazione (sez. B4 del Formulario). Di queste dovrà esplicitarne, nel formulario di presentazione della proposta formativa, almeno il 30% che nella totalità dovranno soddisfare il requisito di adesione al Fondo e per le quali dovrà essere fornito il Format02 correttamente compilato e sottoscritto.

A rendiconto le aziende individuate in sede di proposta dovranno essere beneficiarie del Piano Formativo, nel rispetto del 30% di quelle previste.

Sono ammissibili le seguenti modalità formative:

- sessioni d'aula (frontale e/o remoto);
- Training on the Job;
- One to One;
- FAD asincrona/e-learning, autoapprendimento;

In ogni Progetto in cui è articolato il Piano, sono ammesse più modalità formative combinabili.

In fase di presentazione del Piano Formativo al Fondo (e dapprima alla Parti Sociali per la sua condivisione), il Soggetto Proponente formalizza i valori obiettivo del Piano stesso, ovvero:

1. numero DESTINATARI previsti (Discenti complessivi di Piano). I Destinatari previsti nel Piano dovranno essere coinvolti al 100% (ovvero dovranno aver partecipato ad almeno un'ora di attività formativa) e di questi dovranno risultare rendicontabili almeno il 70%, ovvero

dovranno aver frequentato almeno il 70% del percorso formativo a cui hanno preso parte.  
N.B.: la percentuale di frequenza sale al 90% in caso di formazione normata.

2. numero delle ORE di formazione (Ore complessive di Piano). Dovranno essere erogate il 100% delle ore formative previste nel Piano.
3. numero delle OFA (Ofa complessive di Piano). Dovrà essere erogato almeno il 70% delle OFA previste nel Piano. Il Soggetto Attuatore, incaricato di realizzare le attività previste nel Piano, si impegna a raggiungere gli obiettivi in esso dichiarati.

Al raggiungimento dei tre obiettivi minimi il Fondo riconoscerà il 100% del contributo approvato, se supportato da rendiconto finanziario dei costi imputabili al piano a copertura dell'importo. Nel caso di non raggiungimento anche di uno solo degli obiettivi il fondo provvederà ad una riparametrazione del contributo in maniera proporzionale.

Il Contributo del Fondo per azienda, intesa come codice fiscale, sia per Piani Formativi aziendali che interaziendali/territoriali/settoriali, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

Tabella A)

VALORE MASSIMO CONTRIBUTO FonARCom PER DIRIGENTE	€ 15.000,00
--	-------------

Il medesimo dirigente potrà risultare destinatario di formazione in un solo Piano Formativo del presente Avviso.

AVVISO 9/2019 - CHIUSI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

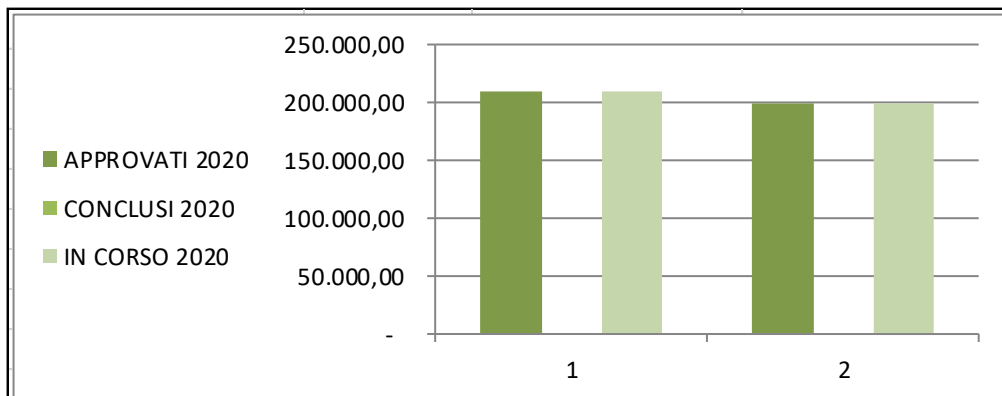
AVVISO 9/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 9/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	5	155.530,00	171.815,71
2019	0	-	-
TOTALE	5	155.530,00	171.815,71





AVVISO 09/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	8	209.011,00	199.011,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	8	209.011,00	199.011,00

***AVVISI GENERALI/TEMATICI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2020***

***AVVISO 1/2019 INFORMA WELFARE***

AVVISO 1/2019 - CHIUSI 2020

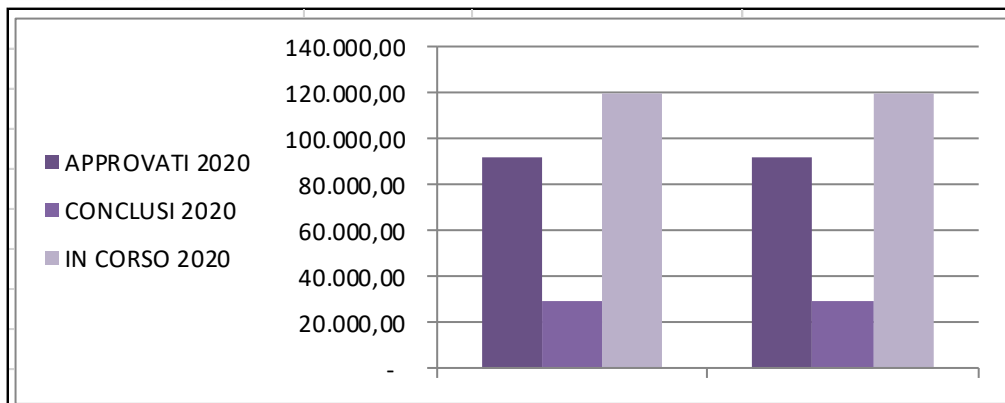
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	1	4.750,00	4.750,00
2019	5	24.750,00	24.750,00
TOTALE	6	29.500,00	29.500,00

AVVISO 1/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	3	27.720,00	27.720,00
TOTALE	3	27.720,00	27.720,00

AVVISO 1/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	11	87.120,00	87.120,00
2019	4	32.670,00	32.670,00
TOTALE	15	119.790,00	119.790,00



AVVISO 01/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	12	92.070,00	92.070,00
CONCLUSI 2020	6	29.500,00	29.500,00
CANCELLATI 2020	3	27.720,00	27.720,00
IN CORSO 2020	15	119.790,00	119.790,00

### AVVISO 7/2019 – PIANI QUADRO UCS

AVVISO 7/2019 - CHIUSI 2020

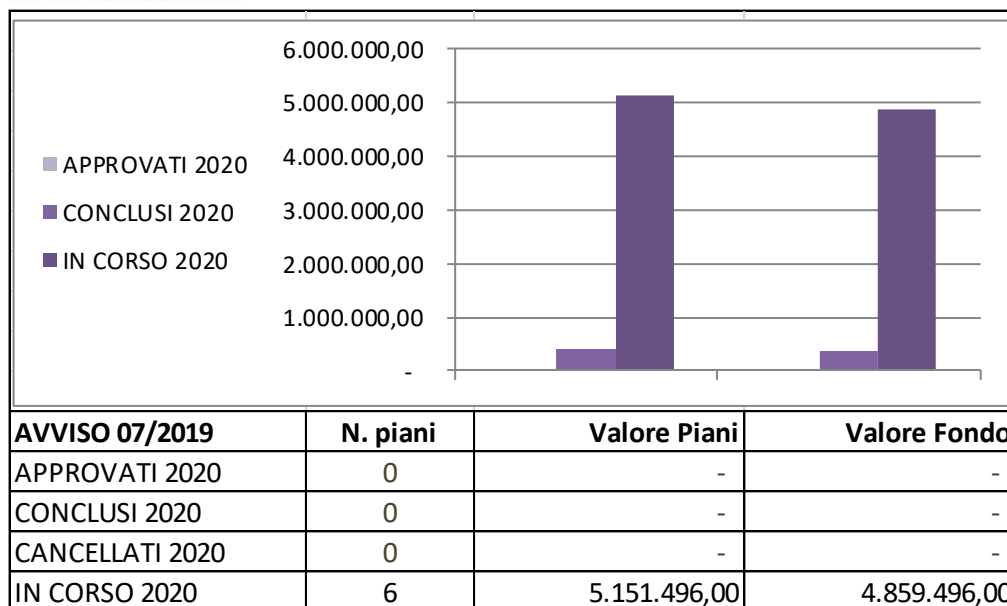
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 7/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 7/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	6	4.859.496,00	5.151.496,00
TOTALE	6	4.859.496,00	5.151.496,00



### AVVISO 3/2019 - FORMA E RICOLLOCA

#### AVVISO 3/2019 - CHIUSI 2020

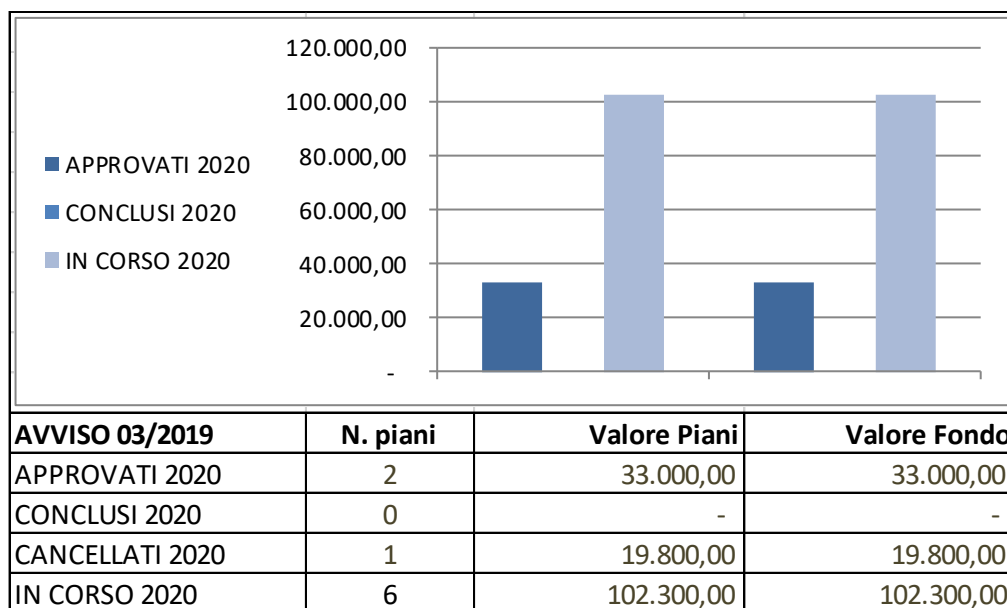
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

#### AVVISO 3/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	1	19.800,00	19.800,00
TOTALE	1	19.800,00	19.800,00

#### AVVISO 3/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	2	33.000,00	33.000,00
2019	4	69.300,00	69.300,00
TOTALE	6	102.300,00	102.300,00



## AVVISO 4/2019 – GENERALISTA UCS

AVVISO 4/2019 - CHIUSI 2020

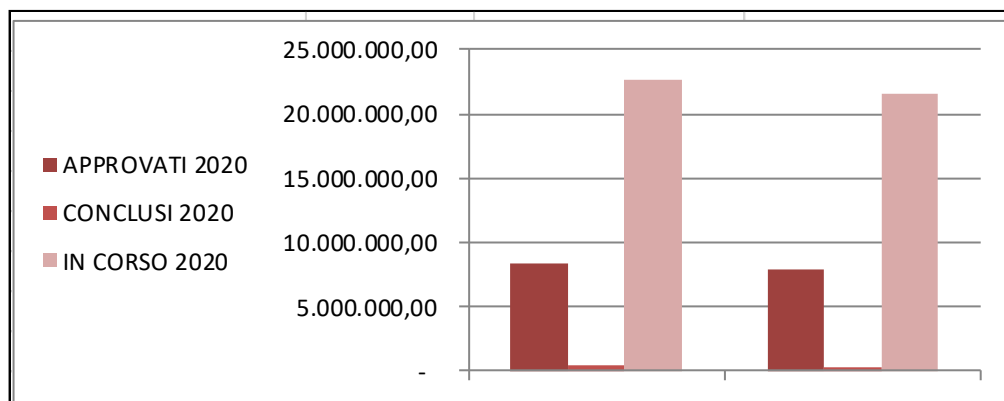
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	16	354.140,32	406.395,22
TOTALE	16	354.140,32	406.395,22

AVVISO 4/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	1	10.080,00	10.080,00
2019	6	116.460,00	137.732,86
TOTALE	7	126.540,00	147.812,86

AVVISO 4/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	133	7.934.693,00	8.338.067,81
2019	195	13.526.992,00	14.096.391,15
TOTALE	328	21.461.685,00	22.434.458,96



AVVISO 04/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	134	8.348.147,81	7.944.773,00
CONCLUSI 2020	16	406.395,22	354.140,32
CANCELLATI 2020	7	147.812,86	126.540,00
IN CORSO 2020	330	22.570.898,96	21.598.125,00

## AVVISO 2/2019 – START-UP

AVVISO 2/2019 - CHIUSI 2020

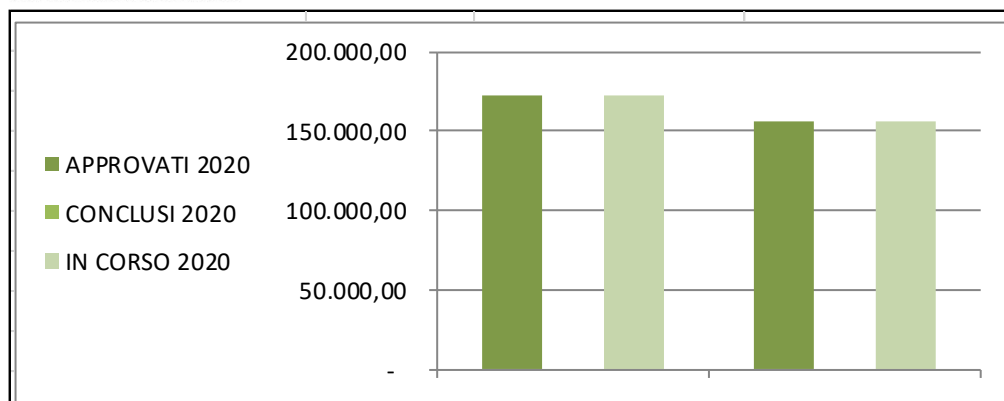
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 2/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 2/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	5	155.530,00	171.815,71
2019	0	-	-
TOTALE	5	155.530,00	171.815,71



AVVISO 02/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	5	171.815,71	155.530,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	5	171.815,71	155.530,00

### **AVVISO 4/2018 – GENERALISTA UCS**

#### AVVISO 4/2018 - CHIUSI 2020

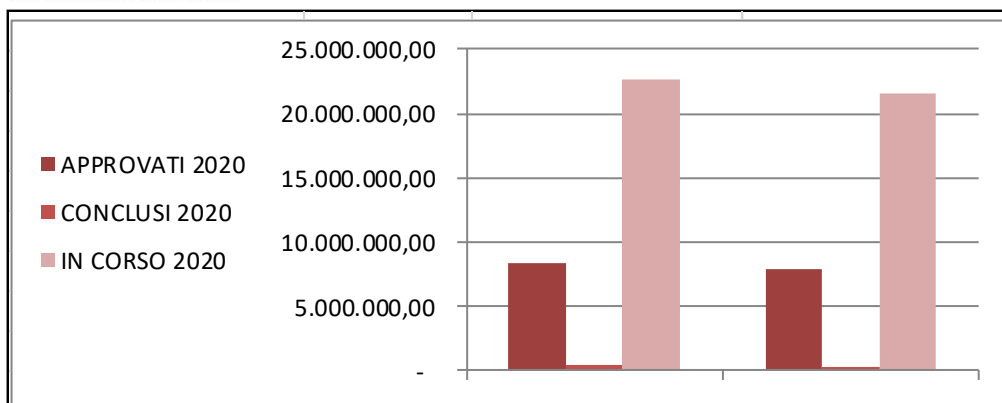
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	100	6.374.923,10	6.896.239,78
2018	101	7.140.849,58	7.582.882,93
TOTALE	201	13.515.772,68	14.479.122,71

#### AVVISO 4/2018 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	5	79.030,00	79.030,00
2018	8	255.570,00	282.300,00
TOTALE	13	334.600,00	361.330,00

#### AVVISO 4/2018 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	91	7.623.314,00	8.017.218,74
2018	0	-	-
TOTALE	91	7.623.314,00	8.017.218,74



AVVISO 04/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	134	8.348.147,81	7.944.773,00
CONCLUSI 2020	16	406.395,22	354.140,32
CANCELLATI 2020	7	147.812,86	126.540,00
IN CORSO 2020	330	22.570.898,96	21.598.125,00

### **AVVISO 1/2018 – PIANI QUADRO UCS**

#### AVVISO 1/2018 - CHIUSI 2020

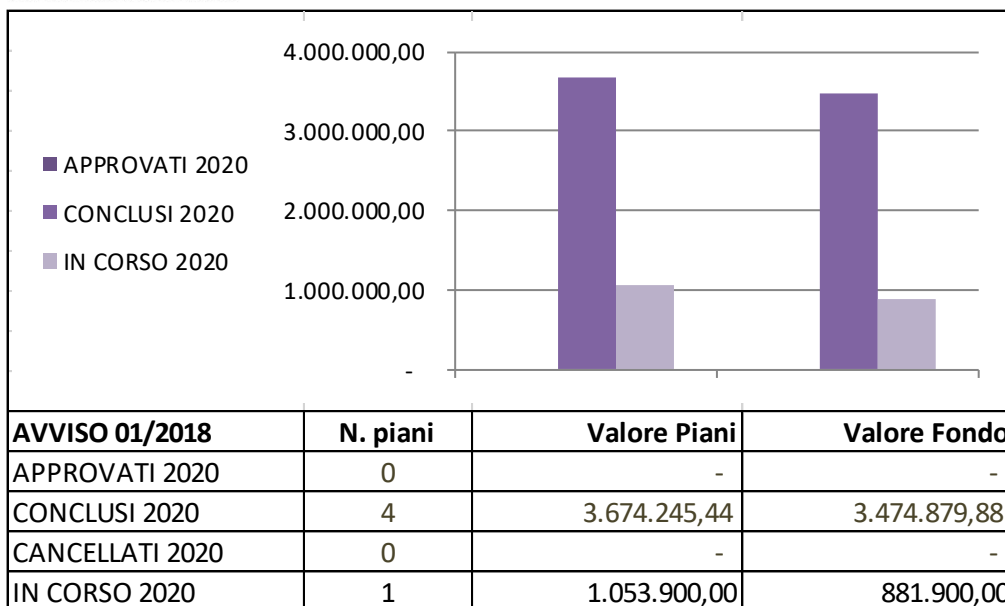
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
2018	4	3.474.879,88	3.674.245,44
TOTALE	4	3.474.879,88	3.674.245,44

#### AVVISO 1/2018 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
2018	0	-	-
TOTALE	0	-	-

#### AVVISO 1/2018 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
2018	1	881.900,00	1.053.900,00
TOTALE	1	881.900,00	1.053.900,00



## GLI ALTRI STRUMENTI

Per Altri Strumenti si intendono gli avvisi di importo minore di tipologia micropiani/voucher aziendali. Tra questi vi sono le sotto categorie degli Avvisi Voucher (es. Avviso 05/2019 – Apprendistato I e III livello, Avviso 03/2018 - Forma e Ricolloca, Avviso 02/2018 - Informa Welfare, Avviso 03/2017 – Neoassunti, Avviso 04/2017 - Detto/Fatto! Aziende, Avviso 03/2020 - Neoassunti, Avviso 04/2020 – Voucher Azienda), l’Avviso per gli Studi Professionali e l’Avviso Voucher per Dirigenti. Sono strumenti di più rapida gestione rispetto agli avvisi Generalisti, attraverso i quali le Aziende aderenti, in forma singola, hanno la possibilità di beneficiare di Formazione finanziata con risorse messe a bando dal Fondo. In linea generale i bandi appartenenti alla categoria degli Altri Strumenti permettono la partecipazione anche ad aziende che possiedono, sia in forma singola che aggregata, un Conto Formazione; i benefici alle aziende vengono concessi principalmente in Regime “de minimis”, tranne eventuali diversi casi previsti dal bando.

A seguito dell’entrata in vigore dal 1° luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all’art 14 della L.115/2015, così come previsto dall’art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), l’approvazione

del Piano è subordinata alla registrazione ed eventuale successiva conferma da parte del RNA, del beneficio richiesto dal Soggetto Proponente/Beneficiario.

La rendicontazione dei piani di questi strumenti non prevede la certificazione e la verifica in itinere delle attività da parte di un Revisore Legale assegnato dal Fondo.

Una tipologia particolare di bando facente parte di questa categoria, riguarda l'Avviso Dirigenti destinato esclusivamente ai dirigenti delle aziende aderenti a FonARCom. I piani, pur rientrando nella fattispecie dei micropiani, prevedono la possibilità di optare anche per i regolamenti non "de minimis" (ovvero reg. 651/2014) e contemplano una modalità di rendicontazione differente. Anche in questo caso non è prevista l'assegnazione al Piano di un Revisore legale.

### **AVVISO 3/2020 – NEOASSUNTI**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 27 maggio 2020, l'approvazione dell'Avviso 03/2020, la cui dotazione economica è pari a 800.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di neoassunti di imprese ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

L'entità del contributo richiesto è determinata in relazione alla durata dei percorsi contenuti (tabella A), per i quali è necessario proporre un programma formativo di almeno 40 ore, ed in relazione al contributo massimo cumulativamente accordabile dal Fondo in rapporto al numero di lavoratori neoassunti formati (tabella B).

Tabella A) Durata percorsi formativi

<b><i>Durata percorso formativo</i></b>	<b><i>Contributo UCS per OFA</i></b>	<b><i>Contributo massimo FonARCom per Discente NEOASSUNTO €</i></b>
40 ore	30,00 €	1.200,00

Tabella B) Contributo massimo azienda nel presente Avviso



<b>Numero dipendenti azienda (ULA ultimi dodici mesi, per le aziende agricole da intendersi OTI)</b>	<b>Numero massimo dei Dipendenti NEOASSUNTI FORMATI del Soggetto Proponente</b>	<b>Contributo Massimo Erogabile a Valere sulle risorse dell'Avviso €</b>
Da 1 a 9 dipendenti	1 neoassunto	1.200,00 €
Da 10 a 49 dipendenti	2 neoassunti	2.400,00 €
Da 50 dipendenti	3 neoassunti	3.600,00 €

In sede di rendicontazione, in caso di formazione interna, verranno riconosciuti i costi UCS riportati nella tabella A (e nei limiti della tabella B) dei percorsi formativi (voucher) dei discenti rendicontabili, dove cioè risulteranno conseguiti gli attestati di partecipazione.

I costi sostenuti dal soggetto Proponente per erogare le attività formative previste nel Piano approvato oltre che i costi di gestione rendicontazione del voucher ed i costi indiretti, non devono essere comprovati da documenti giustificativi delle spese; la quantificazione del contributo riconosciuto a consuntivo, infatti, è subordinata alla verifica del raggiungimento dell'obiettivo esplicitato nel Piano e quindi il raggiungimento del risultato formativo atteso, adeguatamente documentato dalla presentazione di copia di idoneo attestato di partecipazione/certificazione delle competenze e dalle certificazioni/ autocertificazioni richieste.

Nel caso di formazione acquistata a mercato da un Soggetto Fornitore terzo, oltre ad attestare il raggiungimento del risultato formativo atteso, andrà prodotto il giustificativo di costo del Fornitore e la relativa quietanza (effettuata nel rispetto della tracciabilità dei flussi finanziari). Il Soggetto Proponente/Beneficiario in sede di rendiconto, nei limiti del contributo approvato potrà richiedere a rimborso, come contributo, i soli costi direttamente imputabili al Piano Formativo sostenuti per l'acquisto a mercato dei corsi finanziati (vedi Mdg paragrafo 4). Di contro l'eventuale eccedenza di costo rispetto all'importo totale del Piano Formativo approvato resta a carico del Soggetto Proponente.

Possono candidarsi per l'ottenimento di contributo per la realizzazione di Piani Formativi sul presente Avviso esclusivamente le aziende, in forma singola, aderenti al Fondo FonARCom sin dalla data di presentazione del Piano Formativo alle Parti Sociali (fa fede l'aggiornamento del sistema FARC rispetto ai dati comunicati dall'INPS al Fondo) per la condivisione dello stesso, e che si impegnino al mantenimento dell'adesione fino alla data di approvazione del rendiconto finale.

Sono ammesse a beneficio le Aziende aderenti allo strumento Conto Formazione di FonARCom (aziendale/aggregato chiuso/di rete) e/o aderenti ad altro Sistema di Imprese autorizzato da FonARCom.

Sono Destinatari delle attività previste nei Piani Formativi:

- lavoratori/lavoratrici dipendenti - per i quali i datori di lavoro sono tenuti a versare il contributo di cui

all'art. 25 della legge n. 845/1978, così come previsto dall'art. 118 della legge 388/2000, modificato dall'art. 10 legge 148/2011 – assunti al massimo nei 6 mesi antecedenti alla richiesta del Voucher ed in possesso di contratto di lavoro dipendente con durata non inferiore a 12 mesi, individuati all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione.

Non sono considerati Neoassunti i dipendenti in possesso di precedente contratto con la medesima azienda oggetto di trasformazione da tempo determinato a tempo indeterminato o di prolungamento/rinnovo del tempo determinato. Eccezione fanno i nuovi contratti di assunzione a tempo determinato sottoscritti nei 6 mesi precedenti alla presentazione a Parere Parti, ma di durata inferiore ai 12 mesi in caso di trasformazione a tempo indeterminato sempre entro la presentazione (no proroga o rinnovo del tempo determinato).

I destinatari del presente Avviso non potranno essere destinatari su Avviso 02/2020 Forma e Ricolloca, su Avviso 04/2020 Voucher Azienda e su Avviso 05/2020 Studi Professionali.

La modalità di presentazione dei Piani Formativi a valere sul presente Avviso è "a sportello", sino ad esaurimento risorse, e comunque non oltre il termine di seguito riportato:

Termine ultimo di invio telematico a **FonARCom**  
dei PF per l'ammissione a finanziamento

17/05/2021 – ore 16.00

AVVISO 3/2020 - CHIUSI 2020

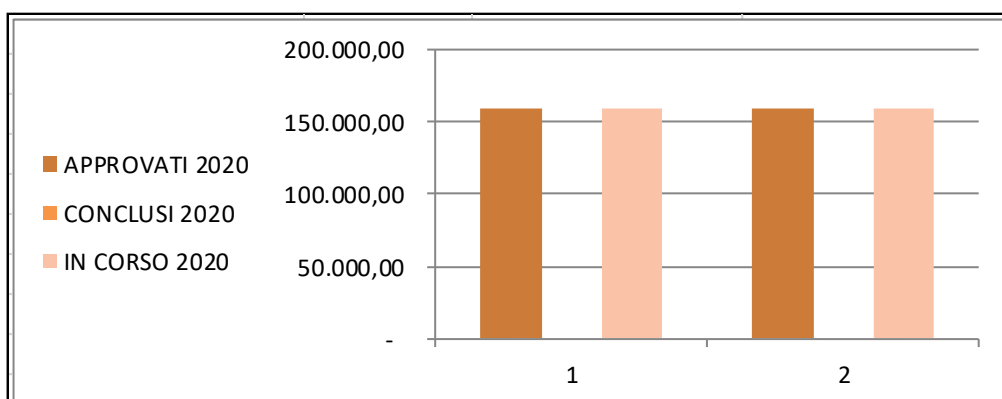
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 3/2020 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 3/2020 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	104	159.600,00	159.600,00
TOTALE	104	159.600,00	159.600,00



AVVISO 03/2020	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	104	159.600,00	159.600,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	104	159.600,00	159.600,00

### AVVISO 4/2020 - VOUCHER AZIENDA

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 27 maggio 2020, l'approvazione dell'Avviso 04/2020, la cui dotazione economica è pari a 800.000,00 €, per il

finanziamento di attività di Formazione Continua a favore dei dipendenti delle imprese ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

L'entità del contributo richiesto è determinata in relazione al numero di ore dei percorsi contenuti nella proposta rispetto al valore UCS della tabella A ed in relazione al contributo massimo cumulativamente accordabile dal Fondo in rapporto alle proprie dimensioni aziendali, tabella B.

Tabella A) Durata percorsi formativi

<b><i>Durata percorso formativo</i></b>	<b><i>Contributo Massimo FonARCom per OFA</i></b>
Fino a 50 ore	30,00 €/h

Tabella B) Contributo massimo cumulativo

<b><i>Numero dei Dipendenti del Soggetto Proponente (ULA annue)</i></b>	<b><i>Contributo Massimo Erogabile a Valere sulle risorse dell'Avviso €</i></b>
Fino 49	1.500,00
Da 50 a 100	2.000,00
Da 101 a 150	2.500,00
Da 151 a 200	3.000,00
Da 201 a 249	3.500,00
Da 250 a 300	4.000,00
Da 301 a 350	4.500,00
Da 351 a 400	5.000,00
Da 401 a 450	5.500,00
Da 451 a 500	6.000,00
Da 501 in su	6.500,00

In sede di rendicontazione, nei limiti del contributo FonARCom approvato, verranno riconosciuti i costi della dei percorsi formativi (voucher) dei discenti rendicontabili, dove cioè risultino conseguiti gli attestati di partecipazione della formazione. L'attestato potrà essere rilasciato ai discenti che avranno frequentato non meno del 70% delle ore di corso previste (90% nel caso di percorsi obbligatori ove è richiesta tale percentuale per il rilascio dell'attestato).

Il Soggetto Proponente/Beneficiario a rendiconto dovrà produrre il giustificativo di costo del Soggetto Fornitore e la relativa quietanza (effettuata nel rispetto della tracciabilità dei flussi finanziari), e potrà richiedere a rimborso, rispetto alla formazione erogata e rendicontabile, i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo. Di contro l'eventuale eccedenza di costo rispetto all'importo totale del Piano Formativo approvato resta a carico del Soggetto Proponente.

Possono candidarsi per l'ottenimento di contributo per la realizzazione di Piani Formativi di cui al presente Avviso esclusivamente le aziende, in forma singola, aderenti al Fondo FonARCom sin dalla data di presentazione del Piano Formativo alle Parti Sociali (fa fede l'aggiornamento del sistema FARC rispetto ai dati comunicati dall'INPS al Fondo) per la condivisione dello stesso, e che si impegnino al mantenimento dell'adesione fino alla data di approvazione del rendiconto finale.

Sono ammesse a beneficio le Aziende aderenti allo strumento Conto Formazione di FonARCom (aziendale/aggregato chiuso/di rete) e/o aderenti ad altro Sistema di Imprese autorizzato da FonARCom.

Non possono presentare sul presente avviso SP che abbiano beneficiato di formazione tramite l'avviso 05/2020.

Sono Destinatari delle attività previste nei Piani Formativi:

- Lavoratori/lavoratrici dipendenti per i quali i datori di lavoro sono tenuti a versare il contributo di cui all'art. 25 della legge n. 845/1978, così come previsto dall'art. 118 della legge 388/2000, modificato dall'art. 10 legge 148/2011, individuati all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione.

Sono inclusi:

- I lavoratori con contratto di inserimento e reinserimento e i lavoratori a tempo determinato con ricorrenza stagionale, anche nel periodo in cui non prestano servizio in azienda;
- Apprendisti;
- Lavoratori in CIG.

I Destinatari del presente avviso non potranno essere destinatari su Avviso 02/2020 Forma e Ricolloca, su Avviso 03/2020 Neoassunti e su Avviso 05/2020 Studi Professionali.

La modalità di presentazione dei Piani Formativi a valere sul presente Avviso è "a sportello", sino ad esaurimento risorse, e comunque non oltre il termine di seguito riportato:

Termine ultimo di invio telematico a **FonARCom**  
dei PF per l'ammissione a finanziamento  
31/05/2021 – ore 16.00

AVVISO 4/2020 - CHIUSI 2020

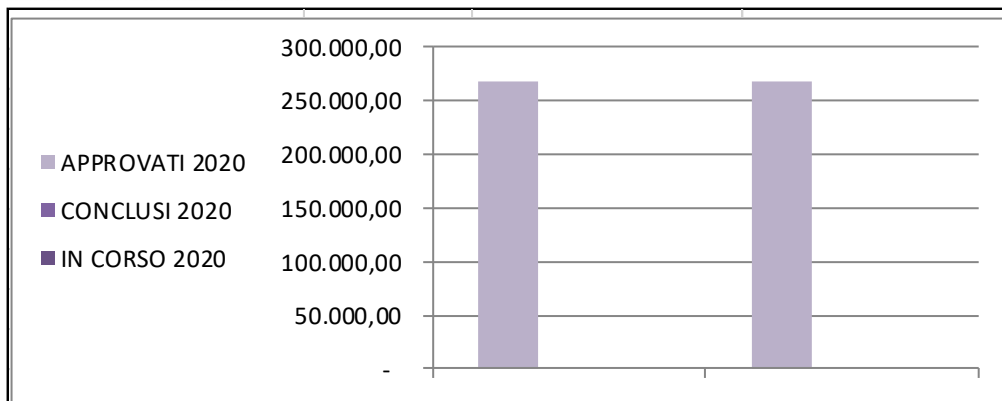
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 4/2020 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 4/2020 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	181	267.150,00	267.150,00
TOTALE	181	267.150,00	267.150,00



AVVISO 04/2020	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	181	267.150,00	267.150,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	0	-	-

### **AVVISO 5/2020 - STUDI PROFESSIONALI**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 27 maggio 2020, l'approvazione dell'Avviso 05/2020, la cui dotazione economica è pari a 1.200.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di Studi Professionali, Società tra Professionisti e Centri Elaborazione Dati ubicati su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta del 22 dicembre 2020, in considerazione delle numerose richieste pervenute, lo stanziamento di ulteriori € 1.200.000,00 sull'Avviso 05/2020;

L'entità del contributo richiesto è determinata utilizzando l'unità di costo standard (UCS), rispetto alla modalità di erogazione dei percorsi, indicata nella tabella A) entro il limite massimo del contributo accordabile dal Fondo sul presente avviso.

Tabella A) valori UCS

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
AULA / TOJ – minimo 1 discente rendicontabile	100,00 €
<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
FAD Asincrona	18,00 €

Contributo massimo cumulativo erogabile per soggetto proponente € 3.600,00.

In sede di rendicontazione al Fondo il contributo verrà riconosciuto nella misura del 100% esclusivamente per i discenti formati, e cioè abbia comunque frequentato non meno del 70% delle ore di corso previste (90% nel caso di percorsi obbligatori ove è richiesta tale percentuale per il rilascio dell'attestato).

Il Soggetto Proponente in sede di rendiconto dovrà richiedere a rimborso, come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo. L'eventuale eccedenza di costo rispetto all'importo totale del Piano Formativo approvato resta a carico del Soggetto Proponente.

Possono candidarsi per l'ottenimento di contributo per la realizzazione di Piani Formativi di cui al presente Avviso esclusivamente gli Studi Professionali, Società tra Professionisti e Centri Elaborazione Dati, in forma singola, aderenti al Fondo FonARCom alla data di presentazione del Piano Formativo alle Parti Sociali (fa fede l'aggiornamento del sistema FARC rispetto ai dati comunicati dall'INPS al Fondo) per la condivisione dello stesso, e che si impegnino al mantenimento dell'adesione fino alla data di approvazione del rendiconto finale.

Il Proponente/Beneficiario può presentare proposte formative destinate esclusivamente ai propri dipendenti; non sono ammissibili a finanziamento domande presentate direttamente dai lavoratori Destinatari.

Sono ammesse a beneficio le Aziende aderenti allo strumento Conto Formazione di FonARCom (aziendale/aggregato chiuso/di rete) e/o aderenti ad altro Sistema di Imprese autorizzato da FonARCom.

Non possono presentare sul presente avviso SP che abbiano beneficiato di formazione tramite l'avviso 04/2020.

Sono Destinatari delle attività previste nei Piani Formativi:

- lavoratori/lavoratrici dipendenti per i quali i datori di lavoro sono tenuti a versare il contributo di cui all'art. 25 della legge n. 845/1978, così come previsto dall'art. 118 della legge 388/2000, modificato dall'art. 10 legge 148/2011, individuati all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione.

Sono inclusi:



- i lavoratori con contratto di inserimento e reinserimento e i lavoratori a tempo determinato con ricorrenza stagionale, anche nel periodo in cui non prestano servizio in azienda;
- apprendisti;
- Lavoratori in CIG.

I destinatari del presente Avviso non potranno essere destinatari su Avviso 02/2020 Forma e Ricolloca, su Avviso 03/2020 Neoassunti e Avviso 04/2020 Voucher Azienda.

La modalità di presentazione dei Piani Formativi a valere sul presente Avviso è "a sportello", sino ad esaurimento risorse, e comunque non oltre il termine di seguito riportato:

Termine ultimo di invio telematico a **FonARCom**  
dei PF per l'ammissione a finanziamento  
30/04/2021 – ore 16.00

AVVISO 5/2020 - CHIUSI 2020

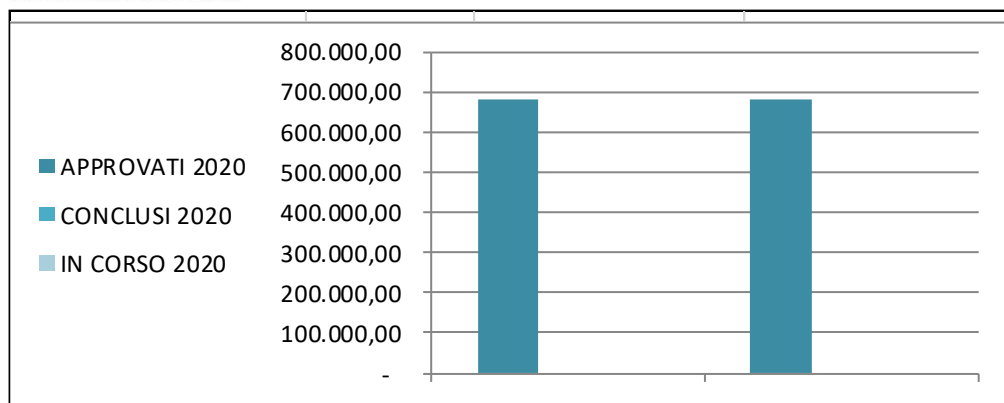
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 5/2020 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 5/2020 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2021	0	-	-
2020	191	679.300,00	679.300,00
TOTALE	191	679.300,00	679.300,00



AVVISO 05/2020	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	191	679.300,00	679.300,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	0	-	-

### **AVVISO 5/2019 - APPRENDISTATO I E III LIVELLO**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 28 maggio 2019, l'approvazione dell'Avviso 5/2019, la cui dotazione economica è pari a € 500.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse.

Il Piano Formativo potrà prevedere la formazione di massimo tre Apprendisti + tre Tutor Aziendali.

L'entità del Contributo richiesto per la realizzazione delle attività previste nel Piano Formativo determinata utilizzando l'unità di Costo Standard (UCS) riferita alla fruizione individuale (Ora Formativa Allievo – OFA), secondo quanto descritto nella successiva Tabella:

TIPOLOGIA DI PERCORSO FORMATIVO	N. ORE DI FORMAZIONE	PARAMETRO UCS/OFA	CONTRIBUTO FONARCOM
Apprendisti di I° o III° Livello	80	27,50 €	2.200,00 €
Tutor Aziendale	16	27,50 €	440,00 €

L'UCS/OFA riportata in tabella è riferita alla copertura di tutti i costi – diretti ed indiretti – connessi alla Formazione (es: erogazione, attività propedeutiche e/o di accompagnamento, monitoraggio, segreteria, etc.).

L'Unità di Costo Standard (UCS) è impiegata sia per la determinazione del Contributo a preventivo – in sede di candidatura della proposta progettuale – in relazione all'attività formativa prevista, sia per la definizione del Contributo riconoscibile a consuntivo, in relazione all'attività formativa effettivamente realizzata

In sede di rendicontazione al Fondo il contributo verrà riconosciuto nella misura del 100% esclusivamente per i discenti formati, ovvero per coloro che hanno raggiunto una frequenza del 100% delle ore di formazione per gli Apprendisti e del 70% delle ore di formazione per i Tutor. In ogni caso dovranno conseguire un attestato di partecipazione con esplicitate le conoscenze/competenze acquisite come specificato nella richiesta del contributo formulata al Fondo. Possono candidarsi per l'ottenimento di Contributo per la realizzazione di Piani Formativi relativi al presente Avviso le Aziende aderenti a FonARCom sin dal momento della candidatura del Piano che abbiano attivato, alla data di presentazione dello stesso ed al massimo entro il biennio precedente, almeno un Contratto di Apprendistato di I° o III° Livello.

Sono ammesse a beneficio anche le aziende aderenti a FonARCom titolari di Conto Formazione Aziendale – anche nella forma di Conto Formazione Aggregato – ovvero aderenti ad un Sistema di Imprese (SDI).

Sono Destinatari delle attività previste nei Piani Formativi:

- lavoratori/lavoratrici dipendenti, assunti con Contratto di Apprendistato di I° o III° Livello,
- lavoratori/lavoratrici dipendenti per i quali i datori di lavoro sono tenuti a versare il Contributo di cui all'art. 25 della legge n. 845/1978, così come previsto dall'art. 118 della legge 388/2000, modificato dall'art. 10 legge 148/2011, individuati all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione, esclusivamente per le attività di formazione dei Tutor Aziendali.

La modalità di presentazione dei Piani Formativi a valere sul presente Avviso è "a sportello", sino ad esaurimento risorse, e comunque non oltre il termine di seguito riportato:

Termine ultimo di invio telematico a <b>FonARCom</b> dei PF per l'ammissione a finanziamento
30/06/2020 – ore 16.00

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 29 aprile 2020, a seguito dell'aggravarsi della crisi sanitaria che ha colpito il paese ha deliberato la proroga del termine di presentazione delle Proposte Formative, a valere sulle risorse dell'Avviso 05/2019 Apprendistato I e III livello, al 30 giugno 2021 ore 16.00.

AVVISO 5/2019 - CHIUSI 2020

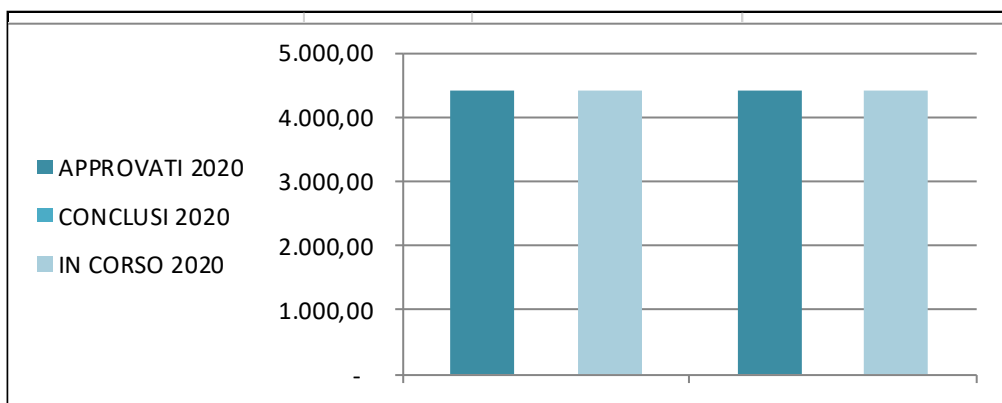
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 5/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 5/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	2	4.400,00	4.400,00
2019	0	-	-
TOTALE	2	4.400,00	4.400,00



AVVISO 05/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	2	4.400,00	4.400,00
CONCLUSI 2020	0	-	-
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	2	4.400,00	4.400,00

### **AVVISO 6/2019 - DIRIGENTI 2.0**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 28 maggio 2019, l'approvazione dell'Avviso 06/2019, la cui dotazione economica è pari a € 500.000,00, per il

finanziamento di attività di Formazione Continua dei Dirigenti con modalità a sportello fino esaurimento risorse.

Per questo avviso è prevista la presentazione con modalità "a sportello" sino ad esaurimento risorse, i termini ultimi per trasmettere la candidatura della proposta formativa sono i seguenti:

<b>Parere</b>	<b>Parti FonARCom</b>
(termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	(termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente)
<b>31/01/2020 – ore 16.00</b>	<b>28/02/2020 – ore 16.00</b>

Il CdA del Fondo ha deliberato:

- nella seduta del 29 gennaio 2020, ha deliberato la proroga dei termini di presentazione per le domande di finanziamento a valere sull'Avviso 06/2019 – Dirigenti al 30 novembre 2020 ore 16.00, con termine per la per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi il 31 ottobre 2020 ore 16.00;
- nella seduta del 22 settembre 2020, la proroga dei termini di presentazione per le domande di finanziamento a valere sull'Avviso 06/2019 – Dirigenti al 28 maggio 2021 ore 16.00, con termine per la per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi il 30 aprile 2021 ore 16.00.

Per ciascun Progetto (percorso formativo acquisito "a mercato/catalogo") di cui si compone il Piano Formativo, secondo quanto dettagliato nel formulario di presentazione, il Proponente dovrà indicare il/i Destinatario/i delle attività, il fornitore del percorso/i formativo/i, la durata, i contenuti e l'articolazione del percorso, le competenze che si andranno ad acquisire nonché le condizioni previste per il conseguimento dell'attestazione/certificazione.

Il Soggetto Proponente/Beneficiario nella fase di proposizione del Piano Formativo al Fondo dovrà determinare l'entità del contributo richiesto in relazione alla collocazione dei percorsi contenuti nella proposta rispetto e nel limite dei seguenti valori:

Nr. Dirigenti in forza per Proponente/Beneficiario	Valore massimo complessivo destinati allo stesso dirigente	Valore complessivo massimo per Proponente/Beneficiario
<b>Fino a 5 dirigenti</b>	€ 7.000,00	€ 14.000,00
<b>Da 6 a 10 dirigenti</b>	€ 7.000,00	€ 21.000,00
<b>Da 11 a 20 dirigenti</b>	€ 7.000,00	€ 28.000,00
<b>Da 21 dirigenti in poi</b>	€ 7.000,00	€ 35.000,00

Il massimale Ora Formazione Allievo **non potrà superare i 150,00 €.**

In sede di rendicontazione al Fondo il contributo verrà riconosciuto nella misura del 100% esclusivamente per i discenti formati, ovvero per coloro che abbiano conseguito attestato di partecipazione coerente con la tematica specificata nella richiesta del contributo formulata al Fondo.

AVVISO 6/2019 - CHIUSI 2020

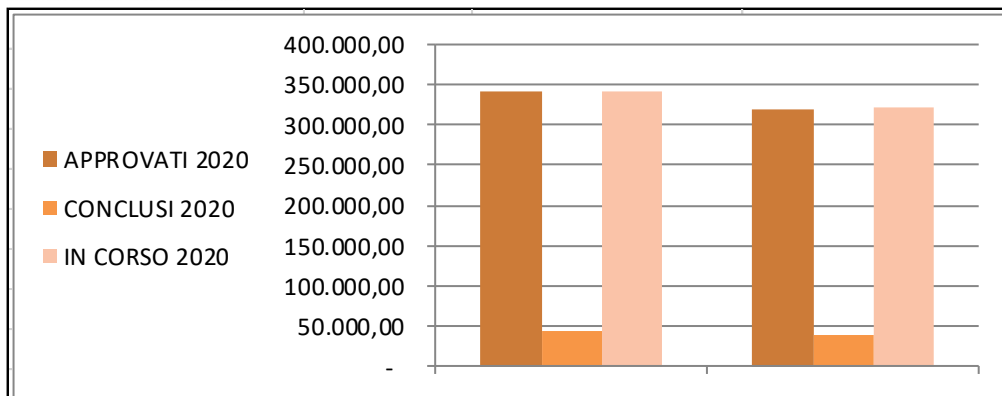
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	4	26.532,79	26.532,79
2019	3	12.999,99	17.666,66
TOTALE	7	39.532,78	44.199,45

AVVISO 6/2019 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 6/2019 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	31	292.542,20	312.864,20
2019	2	30.000,00	30.000,00
TOTALE	33	322.542,20	342.864,20



AVVISO 06/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2020	35	340.614,20	320.292,20
CONCLUSI 2020	7	44.199,45	39.532,78
CANCELLATI 2020	0	-	-
IN CORSO 2020	33	342.864,20	322.542,20

**ALTRI STRUMENTI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2020**

**AVVISO 2/2018 - INFORMA WELFARE**

AVVISO 2/2018 - CHIUSI 2020

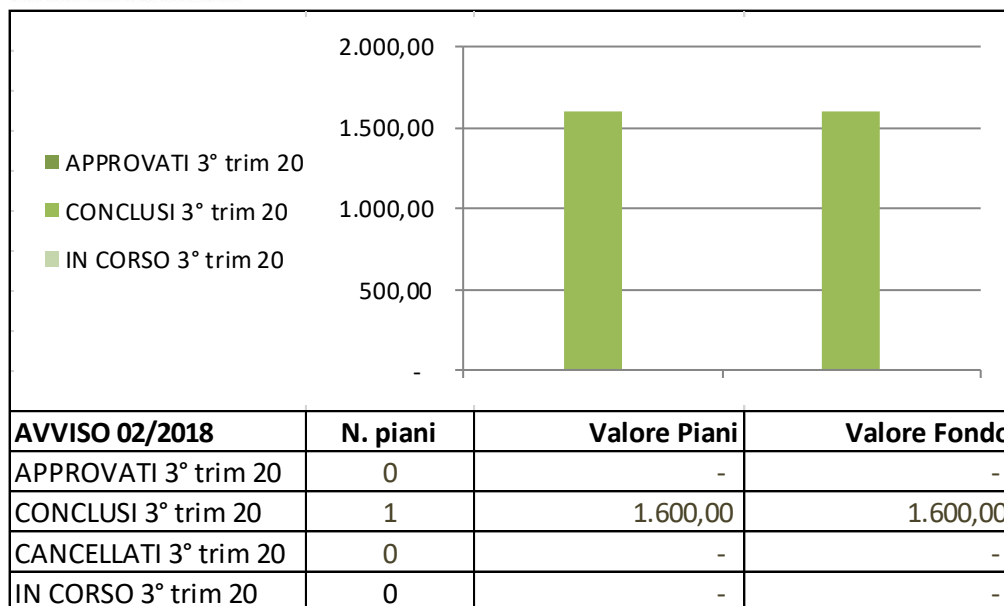
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	1	1.600,00	1.600,00
2018	0	-	-
TOTALE	1	1.600,00	1.600,00

AVVISO 2/2018 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
2018	0	-	-
TOTALE	0	-	-

AVVISO 2/2018 - IN CORSO al 30/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
2018	0	-	-
TOTALE	0	-	-



### **AVVISO 2/2017 – DIRIGENTI**

#### AVVISO 2/2017 - CHIUSI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	9	68.458,00	68.458,00
2018	2	10.640,00	10.640,00
2017	0	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>79.098,00</b>	<b>79.098,00</b>

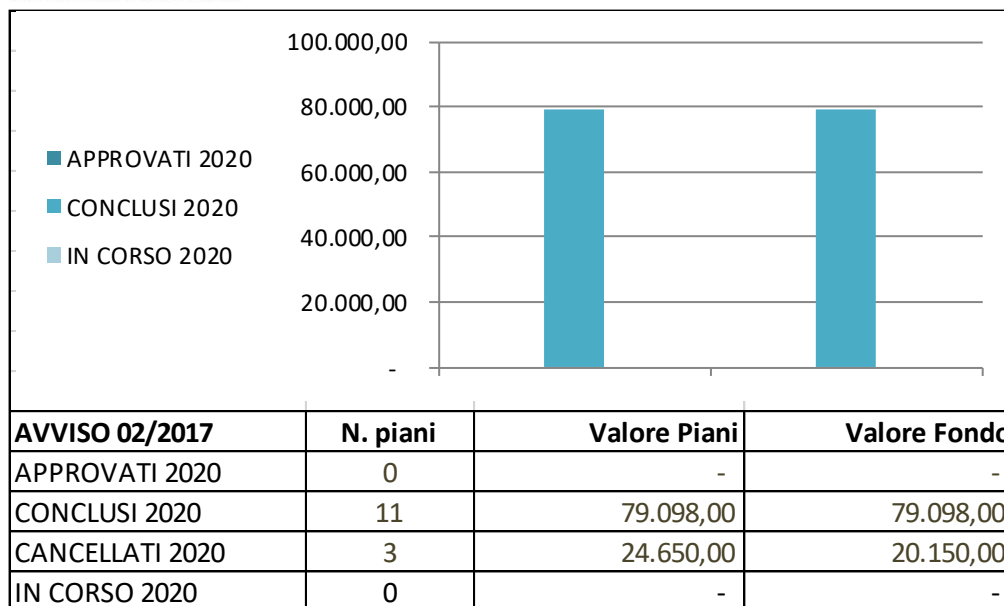
#### AVVISO 2/2017 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	3	20.150,00	24.650,00
2018	0	-	-
2017	0	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>20.150,00</b>	<b>24.650,00</b>

#### AVVISO 2/2017 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	0	-	-
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	0	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>





### AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI

#### AVVISO 3/2017 - CHIUSI 2020

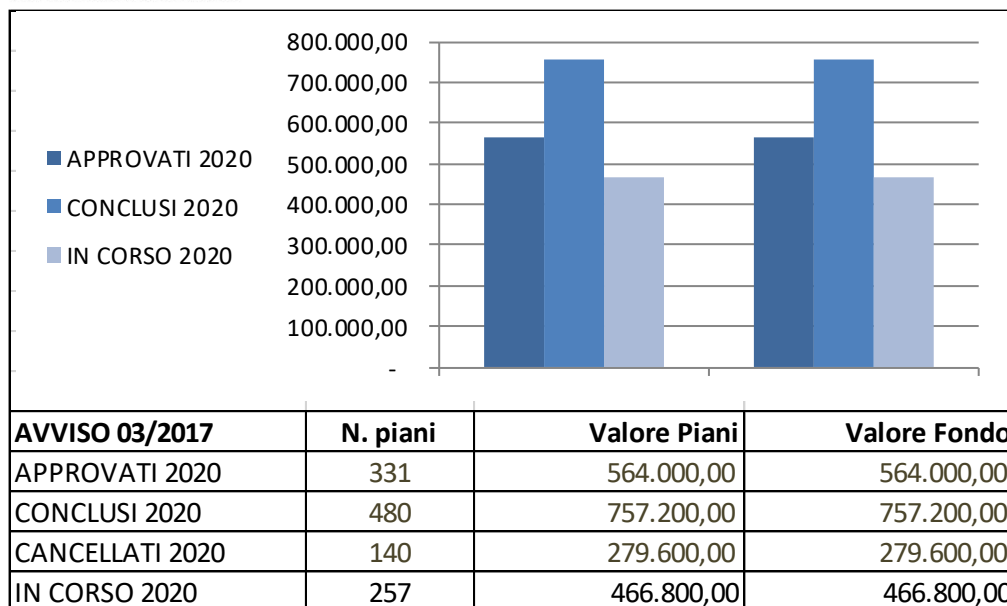
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	118	174.000,00	174.000,00
2019	295	465.600,00	465.600,00
2018	67	117.600,00	117.600,00
2017	0	-	-
TOTALE	480	757.200,00	757.200,00

#### AVVISO 3/2017 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	3	3.600,00	3.600,00
2019	66	123.600,00	123.600,00
2018	69	148.800,00	148.800,00
2017	2	3.600,00	3.600,00
TOTALE	140	279.600,00	279.600,00

#### AVVISO 3/2017 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	210	378.000,00	378.000,00
2019	47	88.800,00	88.800,00
2018	0	-	-
2017	0	-	-
TOTALE	257	466.800,00	466.800,00



### AVVISO 4/2017 – DETTO/FATTO! AZIENDE

#### AVVISO 4/2017 - CHIUSI 2020

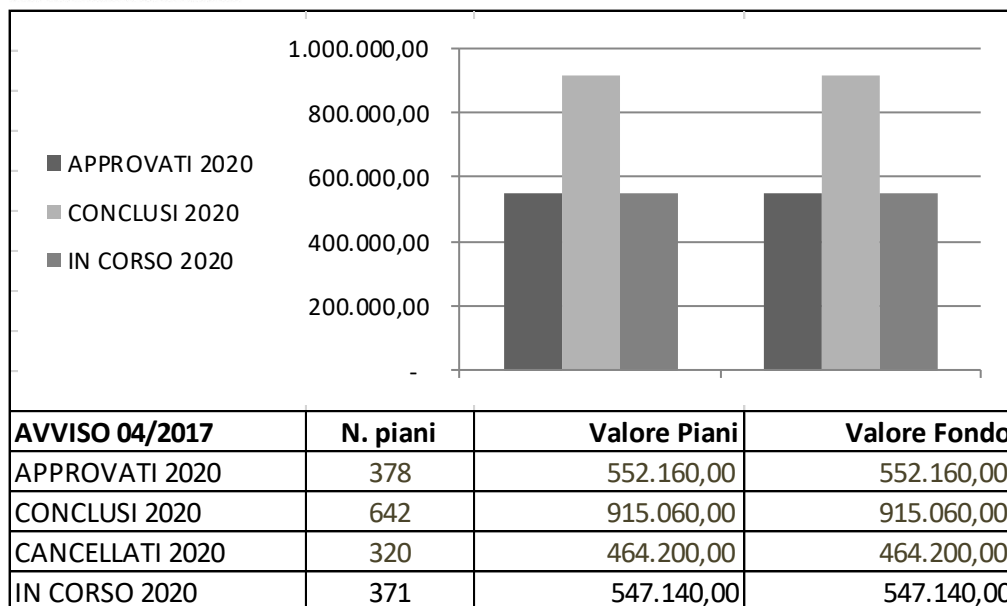
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	87	121.420,00	121.420,00
2019	457	650.300,00	650.300,00
2018	98	143.340,00	143.340,00
2017	0	-	-
TOTALE	642	915.060,00	915.060,00

#### AVVISO 4/2017 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	4	5.340,00	5.340,00
2019	131	186.760,00	186.760,00
2018	185	272.100,00	272.100,00
2017	0	-	-
TOTALE	320	464.200,00	464.200,00

#### AVVISO 4/2017 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	287	425.400,00	425.400,00
2019	82	119.700,00	119.700,00
2018	2	2.040,00	2.040,00
2017	0	-	-
TOTALE	371	547.140,00	547.140,00



### AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI

#### AVVISO 5/2017 - CHIUSI 2020

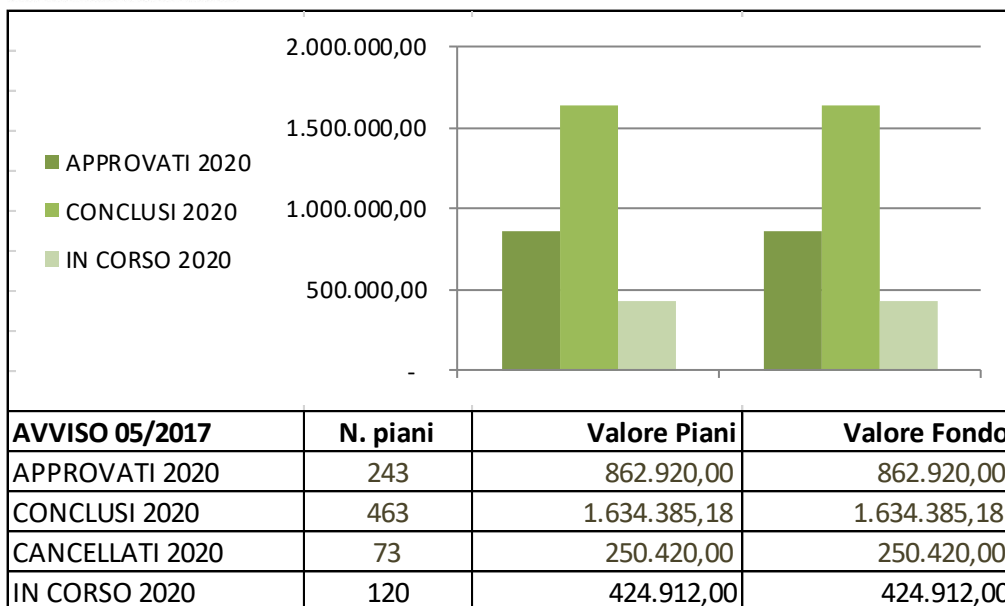
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	133	472.399,43	472.399,43
2019	285	1.006.809,00	1.006.809,00
2018	45	155.176,75	155.176,75
2017	0	-	-
TOTALE	463	1.634.385,18	1.634.385,18

#### AVVISO 5/2017 - CANCELLATI 2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	3	10.800,00	10.800,00
2019	30	100.840,00	100.840,00
2018	40	138.780,00	138.780,00
2017	0	-	-
TOTALE	73	250.420,00	250.420,00

#### AVVISO 5/2017 - IN CORSO al 31/12/2020

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2020	107	378.720,00	378.720,00
2019	13	46.192,00	46.192,00
2018	0	-	-
2017	0	-	-
TOTALE	120	424.912,00	424.912,00



## **RICHIESTE DI ANTICIPAZIONI SUL CONTRIBUTO APPROVATO DAL FONDO**

I piani formativi approvati sugli strumenti Conto Formazione e Avviso, salvo diversa indicazione, prevedono la possibilità per il Soggetto Attuatore di richiedere, a seguito della sottoscrizione della Convenzione, anticipazione del contributo approvato, nel rispetto delle seguenti modalità di accesso:

- una prima anticipazione, pari al 50% del totale del contributo ammesso a finanziamento, garantendo tale anticipo con idonea garanzia fidejussoria in favore di FonARCom secondo lo schema fornito dal Fondo stesso;
- una seconda anticipazione pari al 40% del totale del contributo ammesso a finanziamento, anche esso garantito da idonea garanzia fidejussoria in favore di FonARCom, redatta secondo lo schema fornito dal Fondo stesso, solo dopo aver certificato, il raggiungimento di almeno il 50% del programma formativo approvato (in termini di ore formazione e ore formazione allievi da erogate rispetto a quanto previste, e quindi valorizzazione del 50% del relativo contributo ad UCS). La suddetta autocertificazione deve essere supportata da equivalente situazione desumibile dalla piattaforma informatica FARC Interattivo.

È comunque facoltà del Fondo erogare anticipazioni relative a Piani Formativi finanziati.

Per i Piani Formativi finanziati a valere sugli Avvisi per Piani Quadro, il Soggetto Attuatore potrà in alternativa richiedere acconti come indicato nei punti specifici dei relativi MdG di ogni Avviso particolare, garantiti sempre da fidejussione secondo il format FonARCom, di importi differenti (es. importo minimo pari al 25% del Contributo Fondo). Tale polizza potrà essere successivamente utilizzata per un eventuale ulteriore acconto pari all'importo garantito dalla stessa polizza (o comunque al massimo fino al 90% del contributo Fondo) a seguito di rendiconto intermedio certificato dal Revisore assegnato al Piano Formativo che riguarderà sia la verifica dell'attività formativa erogata (inclusa di almeno 1 visita in itinere) e monitorata su piattaforma FARC, sia il rendiconto intermedio amministrativo contabile pari almeno all'importo anticipato.

A seguito di certificazione intermedia rilasciata dal Revisore assegnato al piano per la certificazione finale dello stesso, il Fondo potrà erogare una ulteriore tranche di acconto pari all'importo garantito della polizza utilizzata per l'acconto precedente, al netto di eventuali tagli sulla parte fisico tecnica (valorizzata ad UCS) o sul corrispondente rendiconto amministrativo contabile (prodotto sempre secondo le previsioni dell'Avviso).

Nell'ambito delle fidejussioni assicurative sono accettate esclusivamente quelle rilasciate da compagnie di assicurazione autorizzate all'esercizio del ramo 15 "Cauzione" ed iscritte nell'Albo Imprese tenuto dall'IVASS (ex ISVAP) sezione I ed elenco I, oppure dagli intermediari finanziari iscritti nell'elenco speciale tenuto dalla Banca d'Italia, previsto dall'Art. 107 del D.lgs. n. 385/1993, consultabile tramite il sito internet [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it). I relativi costi sono ammissibili a rendiconto e sono riconosciuti fino a concorrenza dell'importo esposto in sede di preventivo finanziario. Il Fondo si riserva la facoltà di non accettare alcune compagnie pur se presenti negli elenchi sopra indicati. Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 16 aprile 2018, ha deliberato inoltre riguardo le garanzie richieste per il rilascio di acconti sui piani formativi approvati dal Fondo e nello specifico di accettare, oltre alle fidejussioni bancarie, anche quelle assicurative rilasciate dalle compagnie presenti nell'elenco pubblicato nel sito [www.FonARCom.it](http://www.FonARCom.it). Le compagnie con raccolta premi superiore a 500.000,00€ secondo il rapporto di ANIA "PREMI DEL LAVORO DIRETTO ITALIANO", vengono accettate con iter ordinario mentre le compagnie assicurative presenti

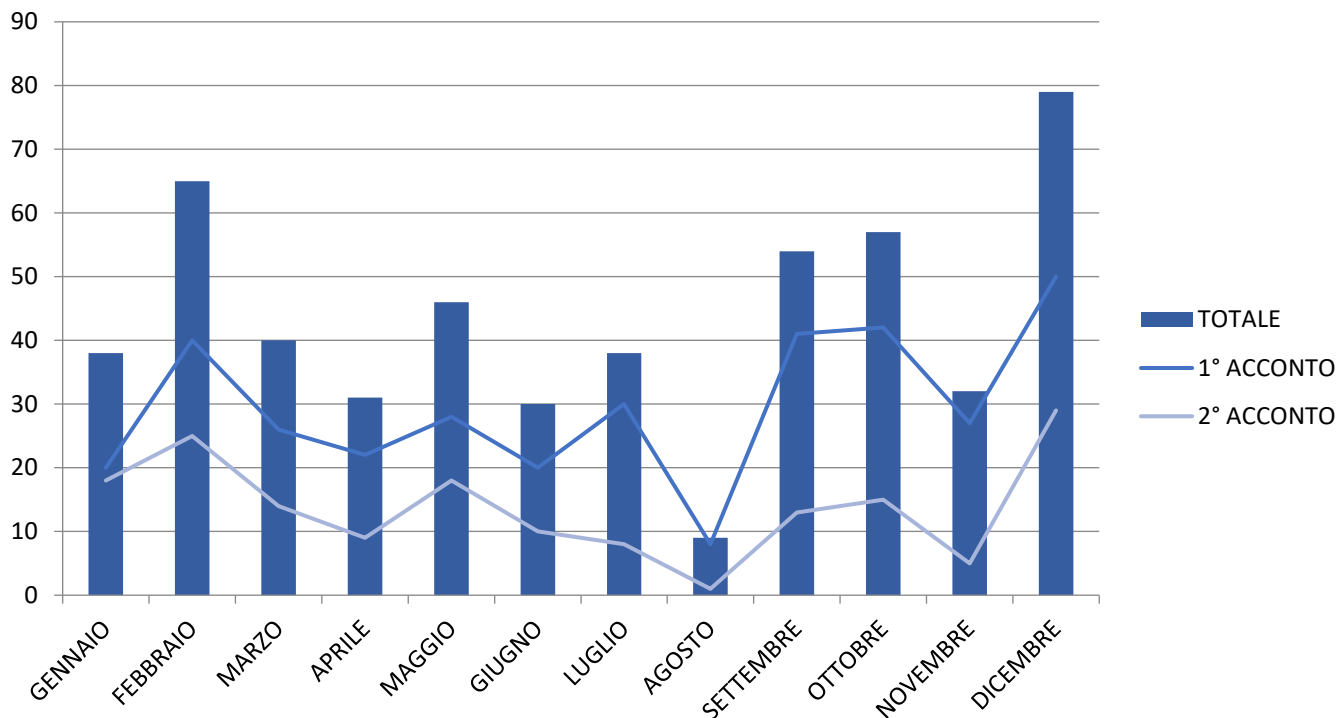
nell'elenco ma con valore dei premi inferiore a 500.000,00€ o le compagnie non ancora inserite nell'elenco ma presenti nella Sezione I ed Elenco I dell'IVASS, autorizzate al ramo cauzioni, potranno essere accettate previa apposita istruttoria e successiva delibera del CdA. Non sono in ogni caso accettate le compagnie autorizzate dall'IVASS nell'Elenco II. La delibera è esecutiva rispetto alle richieste di anticipo con polizze emesse a far data dal 14 maggio 2018.

Nella seduta del 16 giugno 2020 il CDA del Fondo, ha deliberato la pubblicazione del nuovo elenco aggiornato secondo il rapporto di ANIA "PREMI DEL LAVORO DIRETTO ITALIANO 2019 - EDIZIONE 2020".

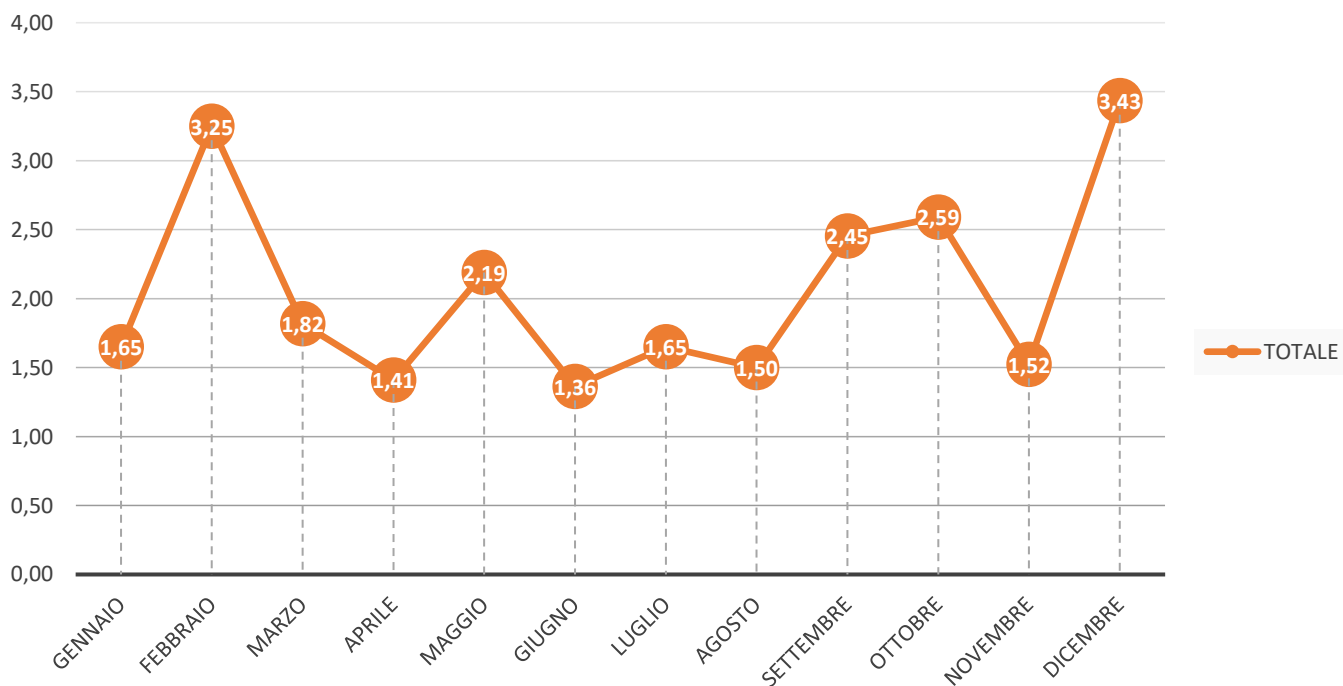
#### **N. REPORT DI ACCONTO INVIATI PER MESE**

<b>MESE</b>	<b>N. 1°</b>	<b>N. 2°</b>	<b>TOTALE</b>	<b>GG lavor</b>	<b>n. x gg</b>
GENNAIO	20	18	38	23	1,65
FEBBRAIO	40	25	65	20	3,25
MARZO	26	14	40	22	1,82
APRILE	22	9	31	22	1,41
MAGGIO	28	18	46	21	2,19
GIUGNO	20	10	30	22	1,36
LUGLIO	30	8	38	23	1,65
AGOSTO	8	1	9	6	1,50
SETTEMBRE	41	13	54	22	2,45
OTTOBRE	42	15	57	22	2,59
NOVEMBRE	27	5	32	21	1,52
DICEMBRE	50	29	79	23	3,43
<b>TOTALE</b>	<b>354</b>	<b>165</b>	<b>519</b>	<b>247</b>	

## N. REPORT DI ACCONTI INVIATI PER MESE



## MEDIA N. REPORT DI ACCONTI INVIATI AL GIORNO



## AREA BANCHE DATI, MONITORAGGIO, PORTABILITÀ

Con la presente relazione si riepiloga l'attività riportata nelle relazioni trimestrali dell'anno 2020. Si prende in considerazione ai sensi di quanto previsto dall'Organigramma del Fondo, l'attività dell'area Monitoraggio, area Banche dati ed area Portabilità.

Si rappresenta in modo sintetico anche l'attività della C.V.A. (Commissione di Verifica Ammissibilità) e del C.I.P.A.L. (Comitato Interno per le Politiche Attive del Lavoro) in quanto rientranti nell'attività del responsabile Monitoraggio/Banche dati/portabilità. Si aggiunge l'attività di membro dei Gruppi di riconciliazione risorse ed adesioni.

L'area Banche dati, Portabilità e Monitoraggio svolge le seguenti funzioni: fornisce analisi e statistiche su imprese/dipendenti aderenti al Fondo alla governance del Fondo ed alle altre aree operative;

elabora i flussi di monitoraggio per Anpal; gestisce la portabilità, in concordanza con gli altri fondi interprofessionali dando seguito alle Linee Guida A.N.P.A.L. sulla mobilità tra fondi interprofessionali e sulla portabilità delle relative risorse;

congiuntamente all'Inps verifica la congruenza dei versamenti, tagli di cui ex Legge di Stabilità 2015 e la corretta imputazione delle somme versate alle relative matricole.

### CONTESTO:

Il 2020 è stato caratterizzato per la maggior parte dell'anno dall'epidemia causata dal virus classificato ufficialmente con il nome di SARS-CoV-2 ovvero COVID-19 (Corona Virus Disease).

Il Fondo ha provveduto immediatamente a fornire all'area tutto il supporto logistico (già implementato in passato con le piattaforme Farc e server) e strumentazioni affinché l'attività potesse essere seguita da remoto.

Il tutto come richiamato prima dal DPCM del 14 gennaio 2021 che raccomanda il massimo utilizzo della modalità di lavoro agile per le attività che possono essere svolte al proprio domicilio o in modalità a distanza e dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri emanato il 1° marzo 2020



(modalità di accesso allo smart working) e confermato poi dalle successive disposizioni emanate per far fronte all'emergenza.

L'area ha potuto svolgere tutta l'attività senza alcuna interruzione di servizio.

Si è fatto fronte a videoconferenze, teleconferenze e riunioni da remoto sia tra l'area stessa che le altre aree del fondo, governance e rapporti esterni.

Si è provveduto a consegnare, durante l'anno il CD contenente i flussi di monitoraggio così come richiamato dalle Linee Guida del Monitoraggio dei fondi paritetici, tramite invio postale e non consegna diretta (causa epidemia).

### **AREA MONITORAGGIO**

Dipendente d'area: Elisa Polverari

Responsabile d'area: Alexander Vatalakis

#### **Dati:**

#### **Totale flussi dell'anno:**

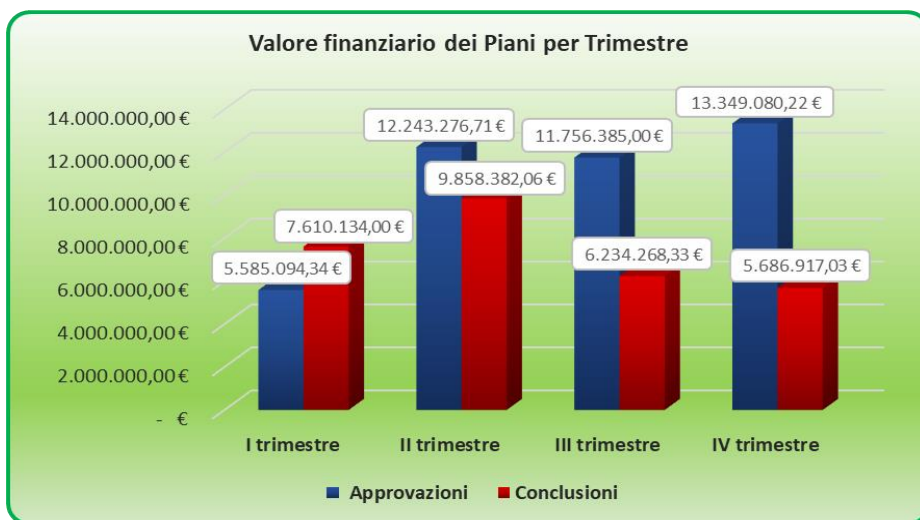
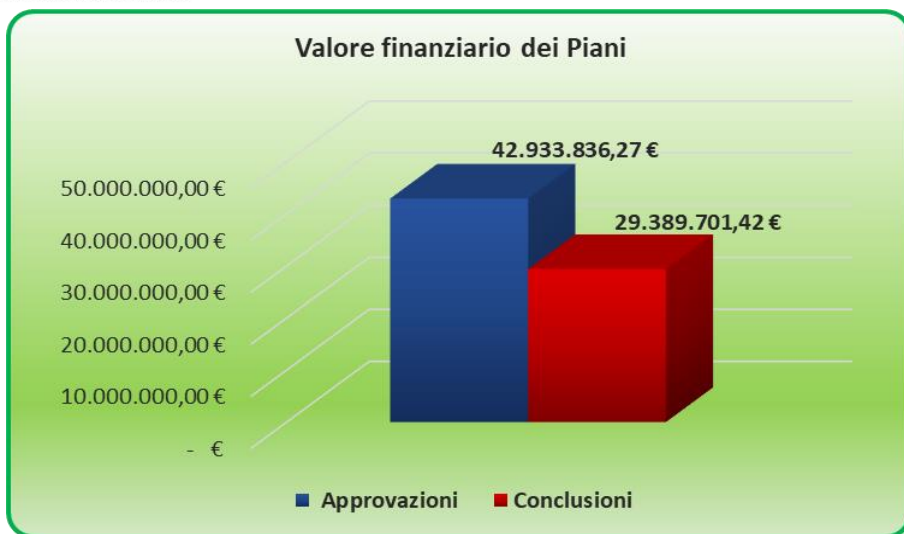
- **Approvazione:** **2.196** flussi A\_O
- **Conclusione:** **2.025** flussi C\_O
- **Cancellazione:** **570** flussi X\_O

#### **Totale richieste di finanziamento presentate a FonARCom nell'anno 2020:**

- **Richiesta finanziamenti su Piani Approvati:**  
**42.933.836,27**
- **Pagato su Piani conclusi:**  
**29.389.701,42**

#### **Attività:**

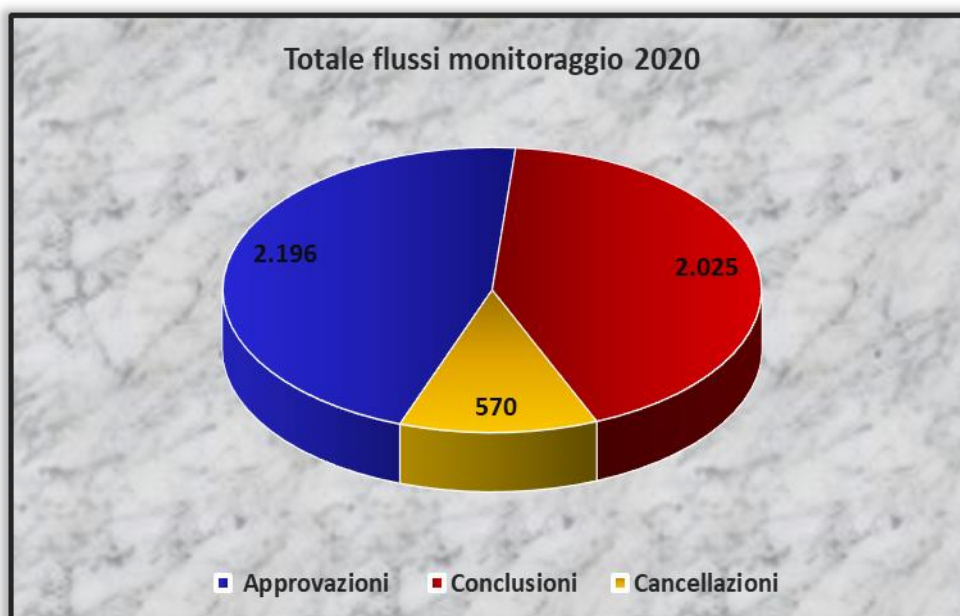
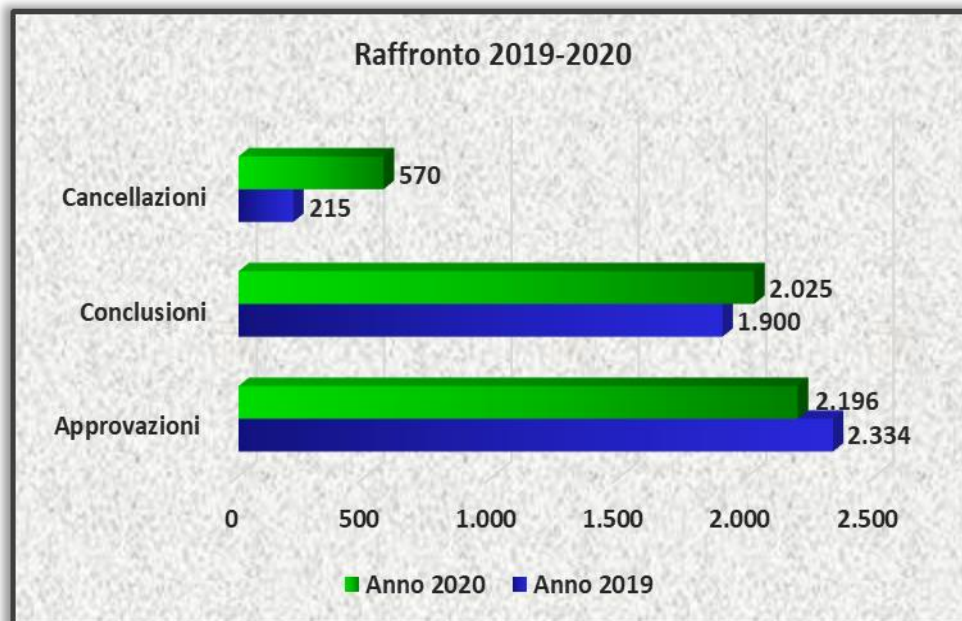
Rispetto all'anno precedente, nonostante l'epidemia, il numero dei flussi di conclusione e di approvazione non hanno subito grandi variazioni che invece si sono registrate nei flussi di cancellazione.



Si evidenzia, in formato grafico, la situazione che evidenzia che nel corso dell'anno sono arrivati a rendicontazione completa un numero maggiore di Piani rispetto all'anno precedente.

D'altra parte le approvazioni (finanziamenti richiesti per attività formative) sono diminuite anche a seguito delle diverse impostazioni relative all'attività di formazione che ha comportato per molti enti di formazione dei cambiamenti operativi.

Una diminuzione più accentuata è evidenziata nell'alto numero (570) di Piani rinunciati/revocati per problematiche spesso legate alla minor presenza dei discenti sul posto di lavoro a causa dell'epidemia.



**AREA PORTABILITA'**

Dipendente d'area: Elisa Polverari

Responsabile d'area: Alexander Vatalakis

**Dati:**

Sono stati elaborati, registrati e notificati alle aziende ed ai Fondi di destinazione compresi i conguagli ed i saldi ricevuti durante l'anno:

- n. **151** portabilità in uscita per euro  
**384.175,25.**

Sono stati caricati, registrati e notificati alle aziende e alle altre aree del Fondo per quanto di competenza:

- n. **49** portabilità in entrata per euro  
**323.808,00.**
- n. **24** dinieghi definitivi.

**Attività:**

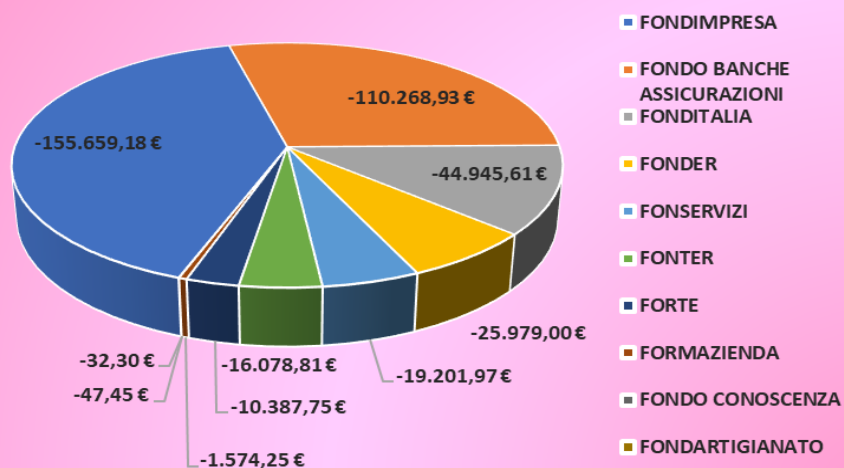
L'attività è stata svolta in coerenza con le nuove linee guida Anpal, la L. 2/2009 e la Circolare 107/2009 Inps. Rispetto all'anno precedente si evidenzia una diminuzione delle entrate e un aumento dei pagamenti per la portabilità in uscita.

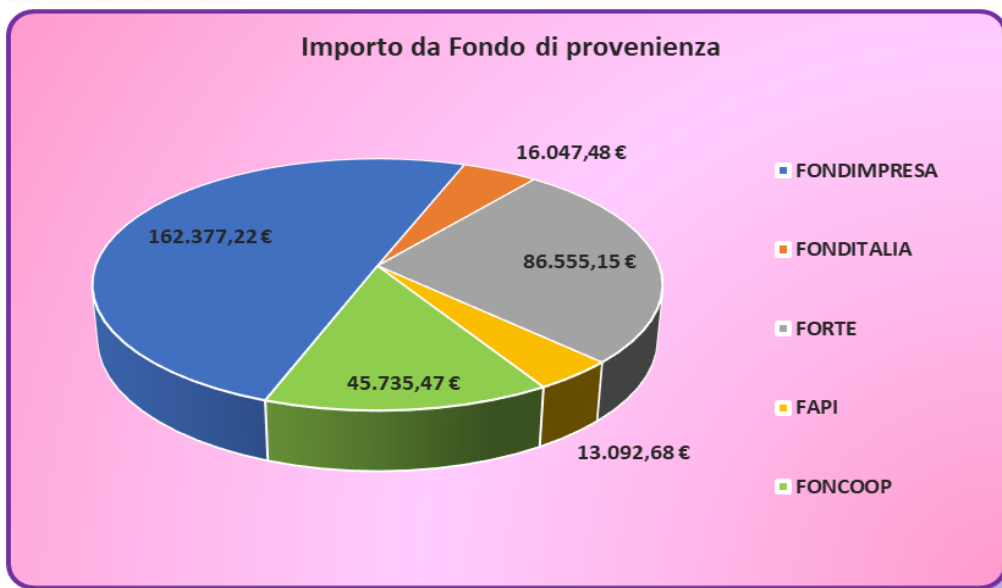
È stata svolta la formazione interna.

Per quanto riguarda la provenienza e la destinazione delle risorse di portabilità da e verso FonARCom si evidenzia che le maggiori uscite sono state rispettivamente verso Fondimpresa, Fondo Banche Assicurazioni, Fonditalia, Fonder, Fonservizi, Fonter, Forte, Formazienda, Fondo Conoscenza, Fondartigianato, Fapi e Foncoop.

PORTABILITA' TOTALE 2020			
Fondo	Portabilità in Uscita	Portabilità in Entrata	Saldo
FONDIMPRESA	- 155.659,18 €	162.377,22 €	6.718,04 €
FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	- 110.268,93 €		- 110.268,93 €
FONDITALIA	- 44.945,61 €	16.047,48 €	- 28.898,13 €
FONDER	- 25.979,00 €		- 25.979,00 €
FONSERVIZI	- 19.201,97 €		- 19.201,97 €
FONTER	- 16.078,81 €		- 16.078,81 €
FORTE	- 10.387,75 €	86.555,15 €	76.167,40 €
FORMAZIENDA	- 1.574,25 €		- 1.574,25 €
FONDO CONOSCENZA	- 47,45 €		- 47,45 €
FONDARTIGIANATO	- 32,30 €		- 32,30 €
FAPI		13.092,68 €	13.092,68 €
FONCOOP		45.735,47 €	45.735,47 €
Totale	- 384.175,25 €	323.808,00 €	- 60.367,25 €

Importo per Fondo di destinazione





### **AREA BANCHE DATI:**

L'area fornisce analisi, studi e statistiche su imprese/dipendenti aderenti agli organi statutari, alle amministrazioni ed alle altre aree del Fondo.

Gestisce i rapporti con i referenti.

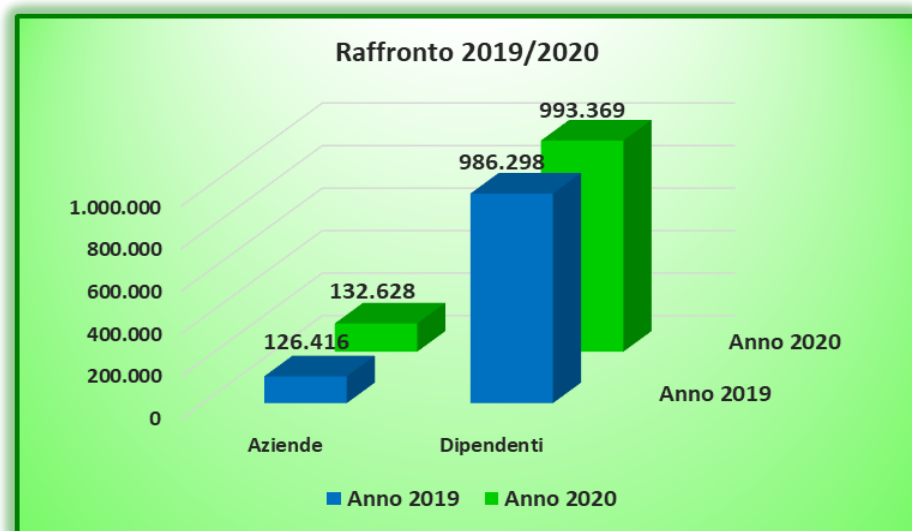
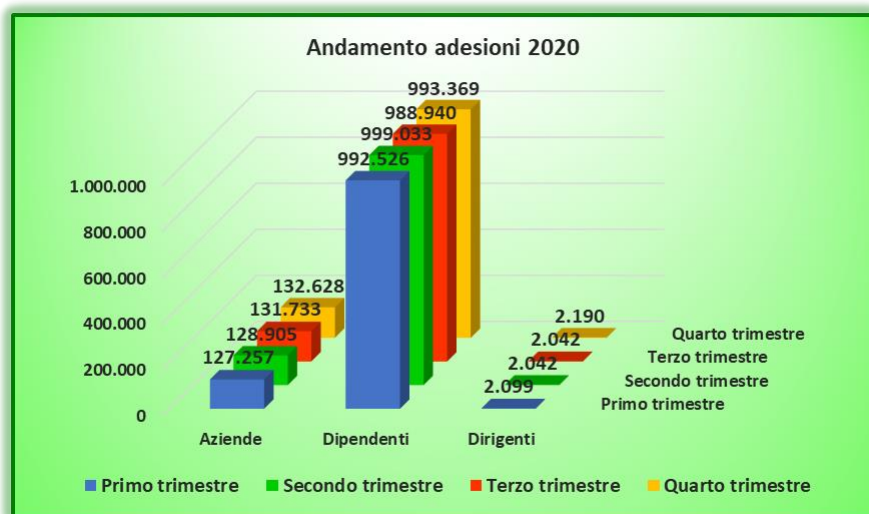
### **Dati adesioni:**

- Numero matricole Net Inps **132.628**.
- Numero dipendenti Net Inps **993.369**.
- Numero aziende agricole (DMAG) **6.728** (matricole).

- Numero dipendenti aziende agricole OTI **7.602**. Numero dipendenti aziende agricole OTD **75.610**.
- Numero Dirigenti aziende aderenti **2.190**.

### **Attività:**

L'area durante quest'anno è stata molto impegnata a fornire analisi dettagliate sull'evoluzione dello status che le aziende del fondo hanno modificato durante l'anno.



### **Dati referenti:**

Nel corso dell'anno sono pervenute n. 170 richieste d'iscrizione all'Albo Referenti FonARCom. Di queste:

il CdA ne ha esaminate 168.  
ne sono state approvate 167;  
1 è stata respinta dal CdA.

### **Attività:**

In qualità di *R.U.P.*, ho dato supporto ai referenti del Fondo e coordinato le varie attività inerenti. L'area riceve le richieste e se formulate correttamente ai sensi della manifestazione d'interesse all'avviso specifico invia al CTS la lista approvata. L'area è continuamente impegnata ad effettuare verifiche amministrative sulla documentazione (cassetti previdenziali) forniti dai referenti per individuarne la corretta imputazione al Fondo. L'area a seguito della verifica della documentazione autorizzativa, fornita dai referenti per l'utilizzo del Logo, sulla privacy, sul rispetto del codice etico e regolamenti, provvede a validare o richiedere integrazioni o respingere la stessa. L'area effettuate le verifiche del caso autorizza la presenza di subreferenti che collaborano sul territorio con il referente principale.

### **AREA CVA interna - FonARCom**

La Commissione Verifica Ammissibilità, nominata dal Direttore e composta in numero dispari da 3 o 5 membri individuati anche tra il personale dipendente del Fondo, tra i quali viene nominato un Presidente ed un Segretario verbalizzante, svolge l'attività di verifica dei requisiti oggettivi di ammissibilità alla fase successiva di valutazione delle proposte formative presentate da parte dei soggetti interessati, nel rispetto del principio di trasparenza. Il personale nominato nella CVA non si occuperà della fase di chiusura dei piani formativi. **Per gli avvisi con presentazione a sportello i membri componenti la CVA possono operare con responsabilità monocratica.**

### **Dati:**

La Commissione Valutazione Ammissibilità alla successiva fase di valutazione, ha valutato:

•

Avviso Tematico 02/2019 - n. 2



- Avviso Generalista 04/2019 III finestra - n. 134 (di cui uno non ammesso)
- Avviso Generalista 01/2020 I e II finestra - n. 270 (di cui 3 non ammessi)
- Avviso S.D.I. 05/2018 - n. 133 (di cui uno non ammesso)
- Avviso 08/2019 Diginnova – n. 45
- Avviso 09/2019 dirigenti – n. 9

### **Attività:**

In qualità di Presidente delle CVA, ho coordinato il lavoro delle commissioni, sulla base di quanto previsto dal Regolamento di FonARCom e pubblicato sul sito le ammissibilità come previsto dagli Avvisi.

### **AREA Cipal - FonARCom**

Membro interno C.I.P.A.L. (Comitato Interno per le Politiche Attive del Lavoro) Il Comitato d'indirizzo è un'articolazione del Comitato Tecnico Scientifico di FonArCom; è composto da un minimo di 8 ad un massimo di 10 membri eletti dal C.d.A., su proposta del C.T.S., oltre al Presidente del Fondo (senza diritto di voto) ed al Presidente del Comitato Tecnico Scientifico (senza diritto di voto). Spettano come compiti precipui ai suoi membri: studio delle politiche attive del lavoro da attuare in riferimento alla formazione continua; gestione e coordinamento dei rapporti con le Regioni e le istituzioni locali territoriali, analisi e studi riferiti ad argomenti proposti dal C.T.S.

### **Attività:**

Nel corso del 2020 il Comitato ha dibattuto e portato determinazioni su tutti i temi proposti dal Comitato Tecnico Scientifico del Fondo. In particolare il progetto LODE insieme all'Anpal e la "certificazione delle competenze".

Il Comitato ha dibattuto e portato determinazioni sui vari temi che hanno riguardato: Sviluppo del contratto di apprendistato; validazione e certificazione delle competenze; validazione e presentazione delle misure per la realizzazione di un Laboratorio per un'Occupazione Durevole ed Evoluta (LODE).

In particolare si è provveduto nel merito del progetto LODE e relativamente allo stato di nell'avanzamento dei lavori del progetto e dal confronto con Anpal Servizi, a colmare l'esigenza di evidenziare le potenzialità che il fondo può mettere a disposizione in termini di mappatura della quantità di aziende aderenti e dei relativi lavoratori affinché si possa dare un'idea del raggio di diffusione dei risultati di progetto.

### **Gruppo di lavoro sulla riconciliazione delle risorse**

Il Gruppo costituito da 2/3 quadri FonARCom, 2 consiglieri di amministrazione e dal presidente del CTS, ha come compiti precipui la predisposizione di tutta la documentazione riguardante la gestione, elaborazione e controllo sull'allocazione delle risorse sia in entrate che in uscita sulla base delle indicazioni del CdA. Si riunisce su richiesta del presidente del CTS e predispone la relazione sulle risorse per ogni CdA.

### **Gruppo di lavoro sulla riconciliazione delle adesioni**

Il Gruppo costituito da 2/3 quadri FonARCom, 2 consiglieri di amministrazione e dal presidente del CTS, ha come compiti precipui la predisposizione di tutta la documentazione riguardante la gestione, elaborazione e controllo sulle adesioni al fondo e sulla base delle indicazioni del CdA. Si riunisce su richiesta del presidente del CTS e predispone la relazione sui dipendenti delle aziende aderenti per ogni CdA.

## AREA ICT

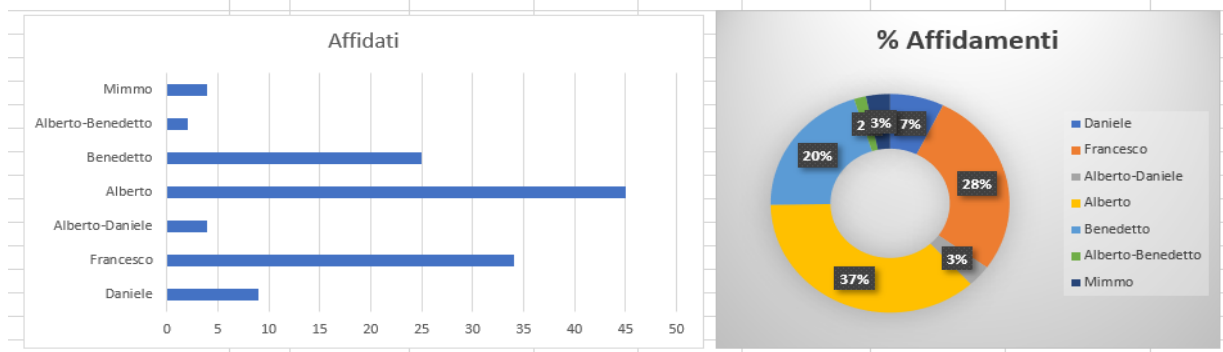
Le attività svolte nel 2020 da questa Area hanno interessato in modo trasversale tutte le aree del Fondo attraverso implementazioni sui gestionali ed anche su piattaforme gestite direttamente da noi. Cinque sono dunque i segmenti più importanti da mettere in rilievo:

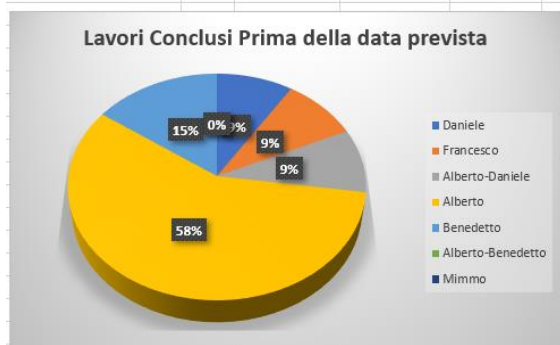
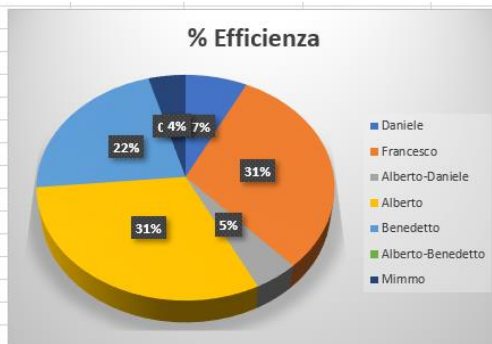
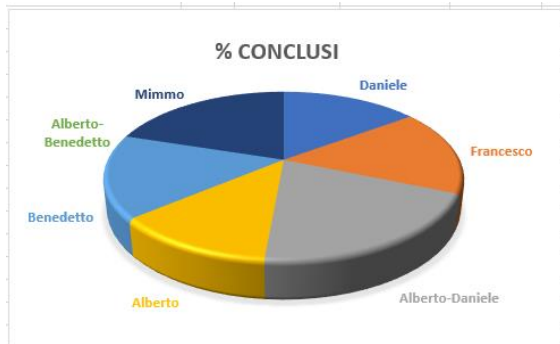
- FARC
- INFOFARC
- CRM
- HARDWARE
- CLOUD

Prima di iniziare facciamo una piccola premessa rispetto agli strumenti che l'area si è dotata ancora prima del CRM con un software di controllo dei processi lavorativi (jira). Attraverso questo software siamo riusciti a valutare il peso dei lavori assegnati rispetto all'efficienza dell'operatore stesso, come si evince dai grafici:

	Progetti		Progetti Conclusi	% Conclusi	% Efficienza	da Completare	gg. previsti	gg. aggiunti o recuperati	Lavori
	Affidati	% Affidamenti							Conclusi
Daniele	9	7%	5	56%	4%	4	36	0	3
Francesco	34	28%	21	62%	17%	13	101	0	3
Alberto-Daniele	4	3%	3	75%	2%	1	27	0	3
Alberto	45	37%	21	47%	17%	24	184,5	0	19
Benedetto	25	20%	15	60%	12%	10	96	0	5
Alberto-Benedetto	2	2%	0	0%	0%	2	30	0	0
Mimmo	4	3%	3	75%	2%	1	21	0	0
<b>Progetti</b>	<b>123</b>		<b>68</b>			<b>55</b>			<b>33</b>


\* inizio programmazione 20 Giugno 2019






#### Progetti

 **Alberto e Daniele (AED)**  
Coordinatore Alberto Di Giuseppe

 **Bitrix24CRM (BT)**  
Coordinatore Domenico Barovecchio

 **FARC (FARC)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - NDV (NDV)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - area CVA (CVA)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Area Proponente (FAP)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Area SDI (FSDI)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Attuazione (FATT)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - CF (FC)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - CUP (FCUP)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - ENTI (FENT)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Firma digitale (FFD)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Formulare (FF)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - gestione Bandi (FBANDI)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Registrazione (FR)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Registro elettronico (FRE)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Reports (FAR)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC - Revisori (FREV)**  
Coordinatore Francesco Scavone


 **FARC - RNA (FRNA)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **FARC Gestione (FG)**  
Coordinatore Francesco Scavone

 **INFOFARC (IN)**  
Coordinatore Alberto Di Giuseppe

 **KB (KB)**  
Coordinatore Daniele Ragusa

 **Protocolli (PROT)**  
Coordinatore Benedetto

 **Sistemi (SIS)**  
Coordinatore Alberto Di Giuseppe

 **Statistiche (STAT)**  
Coordinatore Alberto Di Giuseppe

 **XML A & C (RXI)**  
Coordinatore Benedetto

Utilizzando questa tecnica nel 2020 siamo riusciti a progettare, sviluppare e terminare attività per l'93% del totale pianificato che risultato è suffragato anche dall'incremento di compiti assegnati rispetto al 2019 del 23%.

## **FARC**

Per quanto riguarda il gestionale FARC particolare risalto va dato alle nuove funzionalità messe in atto nei bandi aperti con l'opportunità di trasformare le attività d'aula in FAD (causa forza maggiore del COVID-19). Successivamente si è lavorato alla generazione di nuovi bandi del 2020 che sono stati redatti comprensivi di Proposta, Attuazione e Monitoraggio:

1/2020, 2/2020, 3/2020, 4/2020, 5/2020

Pur essendo alcuni di loro in grossa parte uguali a quelli degli altri anni hanno comunque subito delle variazioni che sono state sviluppate dalla supervisione di Francesco Scavone in collaborazione di Benedetto Lo Sicco e Daniele Ragusa. Disposti in ordine decrescente elenco una serie di evoluzioni che hanno interessato i piani medesimi:

- Gestione dei dipendenti dall'area di gestione Proponente. I dipendenti potranno essere caricati singolarmente o attraverso un'importazione da file Excel. Successivamente sarà possibile effettuare modifiche.
- Semplificazione caricamento partecipanti per edizione. In fase attuativa i partecipanti ad un corso potranno essere caricati all'interno di ogni edizione semplicemente selezionandoli da un elenco dipendenti delle aziende beneficiarie, oppure importandoli da un file Excel.
- Richiesta di conferma dati e presa visione online per partecipante. In fase attuativa, per evitare la compilazione e firma dei FON03 (SEZIONE PARTECIPANTE, ISCRIZIONE INDIVIDUALE DEL PARTECIPANTE) è stato realizzato un sistema di invio email ai singoli partecipanti ove, cliccando sul link ivi presente, si potrà visionare, confermare l'esattezza dei dati anagrafici e dare la presa visione dell'informativa privacy.
- Richiesta di conferma dati e presa visione online per azienda beneficiaria. In fase attuativa, come per i partecipanti, per evitare la compilazione e firma dei FON03 (SEZIONE AZIENDA, ISCRIZIONE INDIVIDUALE DEL PARTECIPANTE), sarà predisposto per le aziende

coinvolte l'invio di una email ove, cliccando sul link ivi presente, si potrà visionare, confermare l'esattezza dei dati aziendali e dare la presa visione dell'elenco dei dipendenti coinvolte nel piano.

- Gestione codici IBAN per gli attuatori. Utile ai fini della compilazione della Dichiarazione estremi dei C/C dedicati e della richiesta saldo.
- Creazione area di richiesta acconti e saldo. In fase attuativa, l'attuatore dalla relativa area di potrà richiedere gli acconti ed il saldo direttamente dalla piattaforma FARC Interattivo.
- Gestione Delegati, Partner, Fornitori. Gli attuatori potranno gestire un elenco che potrà essere utilizzato nella presentazione e attuazione dei Piani. Potranno essere caricati singolarmente o attraverso un'importazione da file Excel. Successivamente sarà possibile effettuare modifiche.
- Creazione di una web app per la gestione del registro docenti. Il docente potrà gestire le lezioni in aula in termini di avvio, chiusura, messa in aula dei partecipanti e argomento della lezione senza dover compilare date ed orari.
- Sistema di Ticketing per convertire tutte le richieste di assistenza in arrivo dal FARC Interattivo in ticket. Sarà più facile dare priorità, monitorare e seguire l'avanzamento delle richieste in un unico posto. Questo aiuta l'assistenza tecnica a comunicare meglio con i clienti e a gestire i problemi in modo più efficiente.
- Verifica firma digitale dei documenti durante il caricamento in piattaforma. Al caricamento dei file sarà possibile poter in tempo reale verificare la correttezza della firma. Ad esito positivo, si creerà un report di verifica.

Il caricamento massivo dei lavoratori consente oggi, la possibilità di caricare i medesimi in fase di inizio delle attività formative attraverso un file esterno in excel. In questo modo il caricamento da parte dell'Ente consentirà l'univocità del caricamento consentendone così la possibilità di utilizzare gli stessi discenti su più piani formativi. Modifica epocale, voluta fortemente dalla governance, che rivoluziona l'approccio dei nostri interlocutori con il gestionale.

## INFOFARC

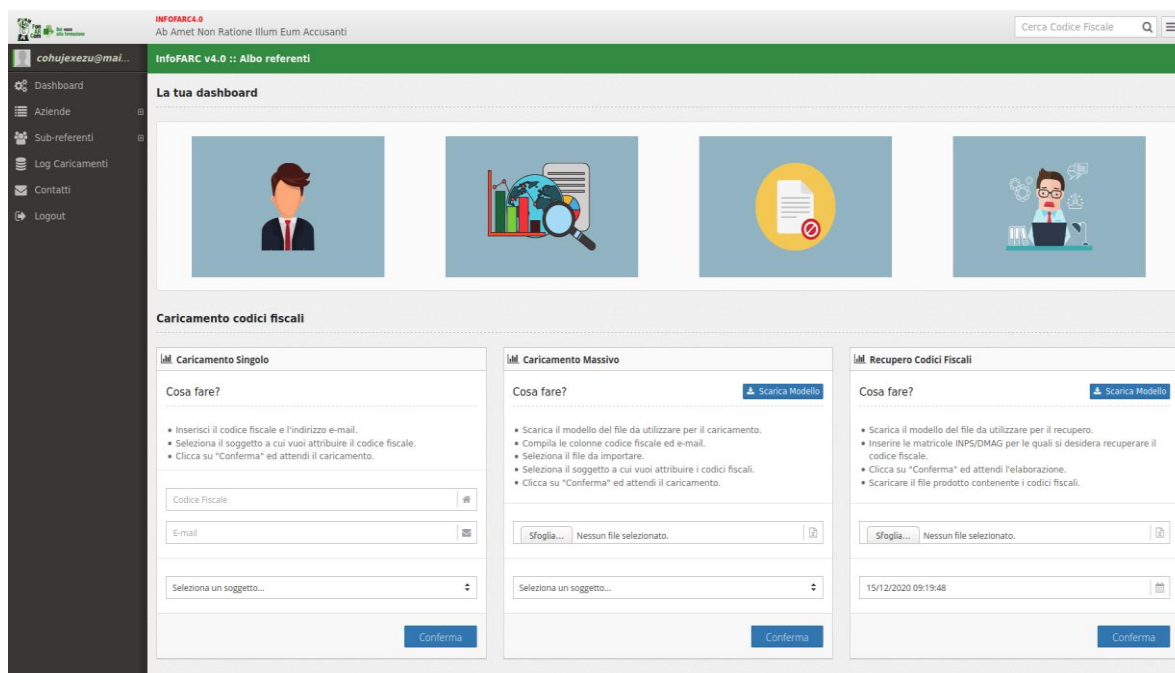
Sul fronte del gestionale INFOFARC tanto è stato fatto nel 2020, attraverso gli algoritmi di Data Mining posti in essere da Alberto Di Giuseppe che come esperto di business è riuscito a sfruttare la conoscenza fin qui acquisita per la preparazione dei dati, costruzione dei modelli e valutazione dei risultati. Tutto questo è tracciabile nella piattaforma INFOFARC dai nostri stakeholder, colleghi responsabili dell'assistenza tecnica del monitoraggio e della promozione. Nelle dashboard realizzate si può visualizzare l'andamento delle adesioni alle attività finanziate con i vari strumenti messi a disposizione visualizzabili rispetto al range di date e dimensioni.

Un forte apporto si è avuto con una intensa attività di "customer satisfaction" cui sforzi hanno caratterizzato uno sviluppo di una migliore qualità con i Referenti Fonarcom ed alla sua conseguente fidelizzazione. Volendo riassumere in poche righe le attività poste in essere nell'App Referenti qui sotto sono descritte tutte le maggiori modifiche generate:

- Sono stati inseriti all'interno della piattaforma in fase di caricamento delle aziende, dei controlli che consentano una valida attribuzione, di conseguenza è stato necessario realizzare delle procedure che vengono eseguite con cadenza settimanale le quali vanno ad effettuare tutti i controlli, definiti con le aree interessate, relativi all'attribuzione dell'azienda, questo perché è possibile che si verifichi un'apertura/chiusura di competenza in conto formazione o sistema di imprese post caricamento oppure che l'azienda vada in formazione con un altro soggetto iscritto all'albo referenti.
- E' stata data la possibilità al referente di creare n sub-referenti e la possibilità di decidere se abilitare o meno l'accesso in piattaforma, in modo tale da snellire il carico di lavoro relativo alla gestione delle aziende. Nel caso in cui al sub-referente verrà data la possibilità di accedere in piattaforma, si attiva un processo di firma digitale dei documenti richiesti al referente dopo essere stato approvato dal CdA.
- Per evitare di alterare i valori futuri degli EC è stato implementato un meccanismo di apertura e chiusura competenza anche all'interno del sistema referenti.

- E' stato rivista la sezioni relativa ai codici fiscali in quanto, a seguito del lavoro svolto fin oggi, sarà data la possibilità al referente/sub-referente di monitorare in un'unica interfaccia tutte le aziende caricate nelle piattaforme suddivise per tipologia di strumento.
- Le implementazioni lato referente ha riguardato anche la revisione pure del pannello di gestione lato Fondo (estratti conto, dashboard, verifica amministrativa, monitoraggio tentativi falliti suddivisi per referente-sub-referente, monitoraggio revocche per referente-sub-referente etc...).

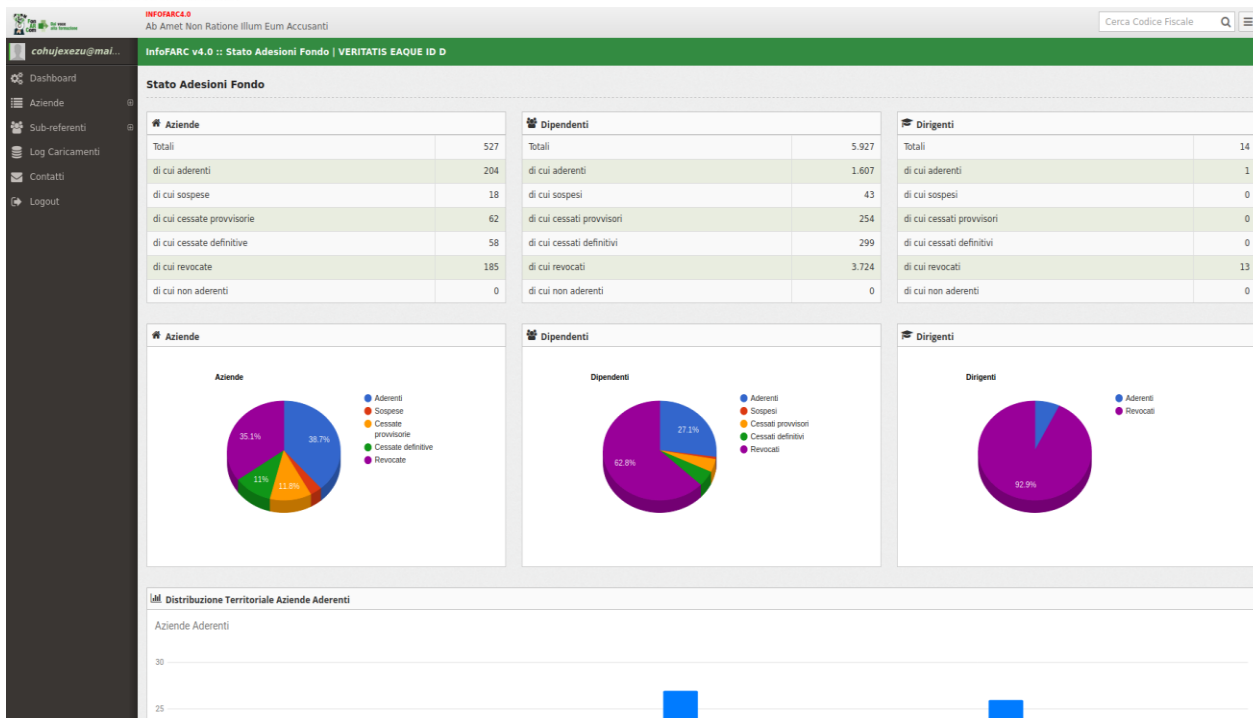
Grazie al contributo del collega responsabile RUP nella figura di Alex Vatalakis e dalla Governance si sono attuate le direttive sulla formalità di attribuzione delle matricole contese, con l'aiuto di Alberto Di Giuseppe e Daniele Ragusa si è riusciti a concludere il Gestionale che è stato presentato a tutti i Referenti giorno 8-13-21 Gennaio con un Webinar riscuotendo un seguito di oltre 300 iscritti



The screenshot displays the 'InfoFARC v4.0 :: Albo referenti' dashboard. At the top, there is a search bar for 'Cerca Codice Fiscale'. Below this, a navigation sidebar on the left includes options like 'Dashboard', 'Aziende', 'Sub-referenti', 'Log Caricamenti', 'Contatti', and 'Logout'. The main content area is titled 'La tua dashboard' and features four icons representing different functions: a person, a globe with a magnifying glass, a document with a red 'X', and a person at a computer. Below the dashboard, there are three panels for 'Caricamento codici fiscali': 'Caricamento Singolo', 'Caricamento Massivo', and 'Recupero Codici Fiscali'. Each panel includes instructions, input fields for tax code, email, and subject, and a 'Conferma' button.

Una dashboard performante che rende un approccio più immediato e risolutivo da parte dei nostri interlocutori in materia di matricole appartenenti al proprio cassetto.





Particolare risalto è stato dato anche alla componente social con la creazione della "Bacheca Referenti" (vedi sotto) fortemente voluto dalla Governance, che permette di legare le attività di comunicazione provenienti da facebook, linkedin, twitter le informazioni del Fondo verso tutti i referenti. Elemento importante del "Business choices" del nostro Presidente

Comunicazioni

Notizie | Appuntamenti | Approfondimenti



Venerdì 15 Gennaio 2021 | 17.00 - 19.00



### Il CFO del Futuro: La Nuova Gestione di un Ruolo Strategico

Modifica post

FonARCom con ANDAF NordEst e Salone d'Impresa per conoscere l'evoluzione del #CFO. Guardiamo al futuro dei Dirigenti e al loro ruolo di guida per lo sviluppo delle imprese, come anche a quello dei team che li accompagnano in questa sfida. Venerdì 15 gennaio

Nuovo post

Seguici su



Appuntamenti

Continua a leggere →

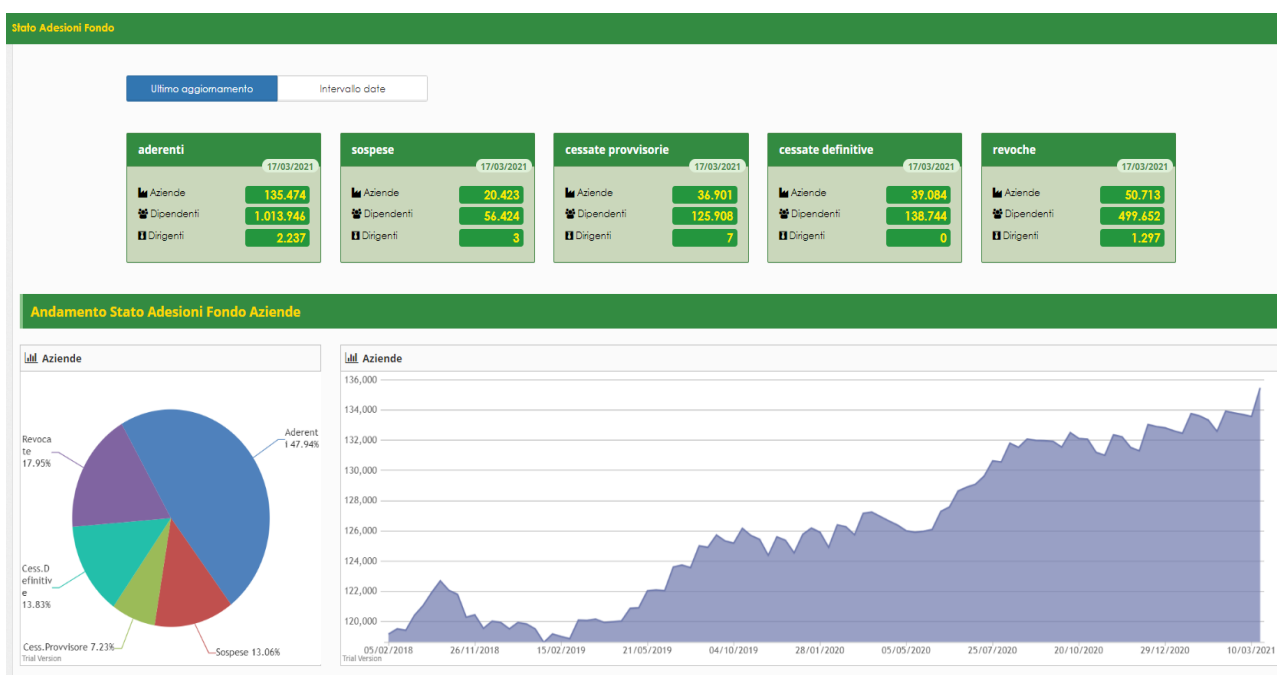
Modifica

Approfondimenti

Continua a leggere →

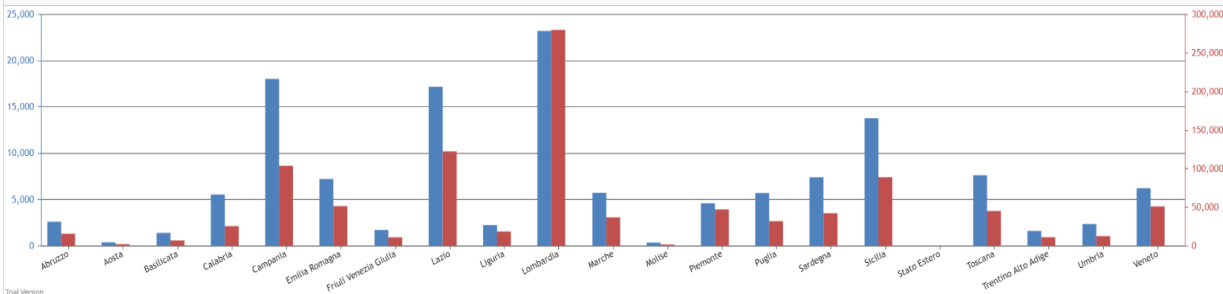
Modifica

Sul fronte invece della piattaforma dei dati notevole è stato lo sviluppo di una serie di dashboard volte a migliorare l'attività dell'area Promozione come si evince sotto:



### Territori

Distribuzione Territoriale Aziende, Dipendenti e Dirigenti Aderenti



### Distribuzione per Tipologia di Strumento

Aziende Aderenti per Tipologia di Strumento

Strumento	Aderenti
Avviso	109.313
Conto Formazione	3.215
Sistema Di Imprese	22.946

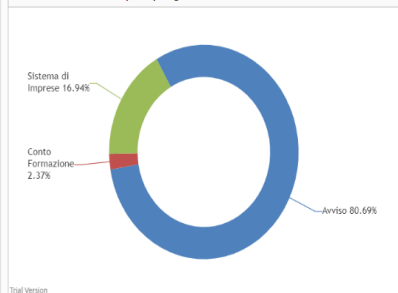
Dipendenti Aderenti per Tipologia di Strumento

Strumento	Aderenti
Avviso	604.590
Conto Formazione	203.366
Sistema Di Imprese	205.990

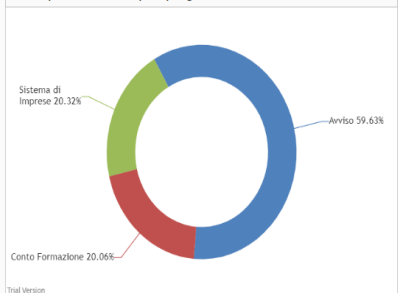
Dirigenti Aderenti per Tipologia di Strumento

Strumento	Aderenti
Avviso	1.544
Conto Formazione	693
Sistema Di Imprese	0

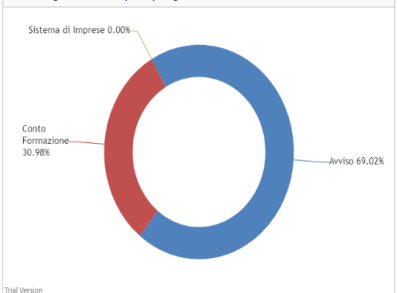
% Aziende Aderenti per Tipologia di Strumento



% Dipendenti Aderenti per Tipologia di Strumento



% Dirigenti Aderenti per Tipologia di Strumento



### Classe Dimensionale Aderenti

Aziende Aderenti

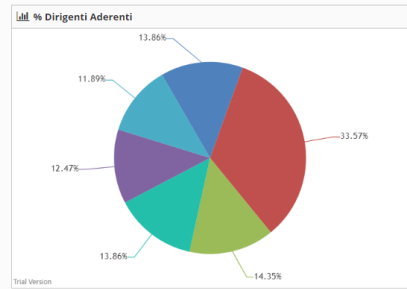
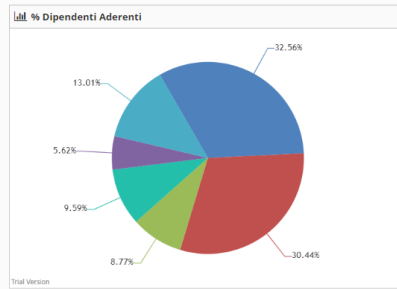
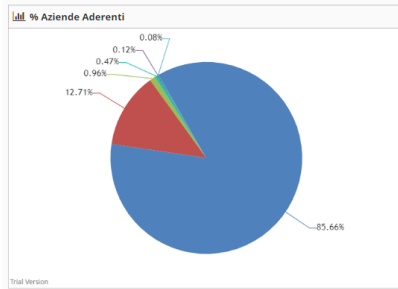
Classe Dimensionale	Aderenti
1-9	116.046
10-49	17.214
50-99	1.302
100-249	643
250-499	166
>=500	103

Dipendenti Aderenti

Classe Dimensionale	Aderenti
1-9	330.188
10-49	308.664
50-99	88.963
100-249	97.251
250-499	56.978
>=500	131.902

Dirigenti Aderenti

Classe Dimensionale	Aderenti
1-9	310
10-49	751
50-99	321
100-249	310
250-499	279
>=500	266



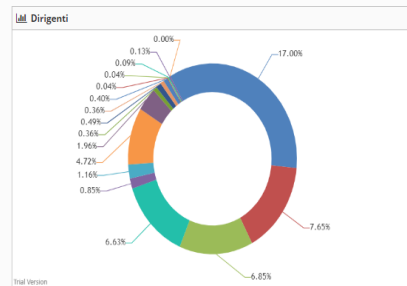
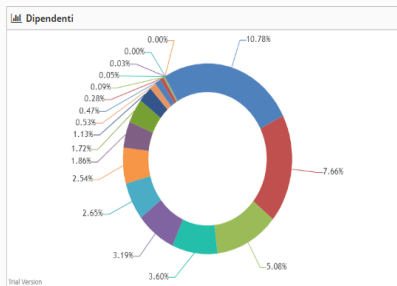
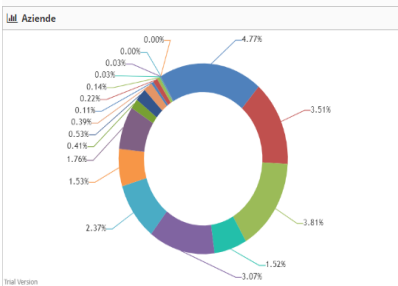
**Classe Dimensionale Revocati**

Classe Dimensionale	Revocati
1-9	40.782
10-49	8.401
50-99	912
100-249	458
250-499	110
>=500	50

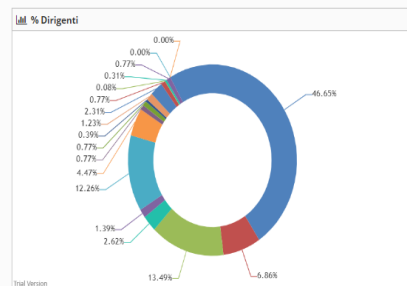
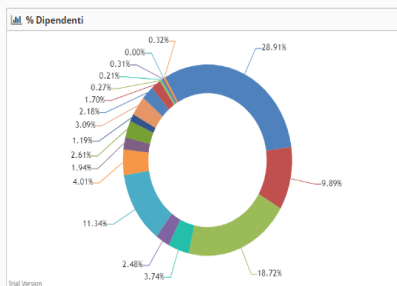
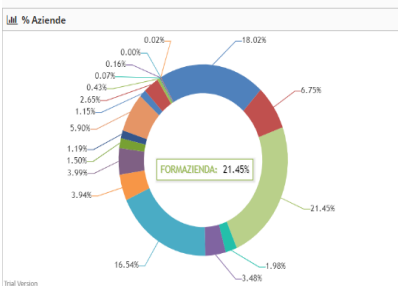
Classe Dimensionale	Revocati
1-9	119.310
10-49	109.863
50-99	62.454
100-249	69.410
250-499	37.311
>=500	51.304

Classe Dimensionale	Revocati
1-9	187
10-49	478
50-99	247
100-249	208
250-499	147
>=500	30

**Fondi di Provenienza**



**Fondi di Destinazione**



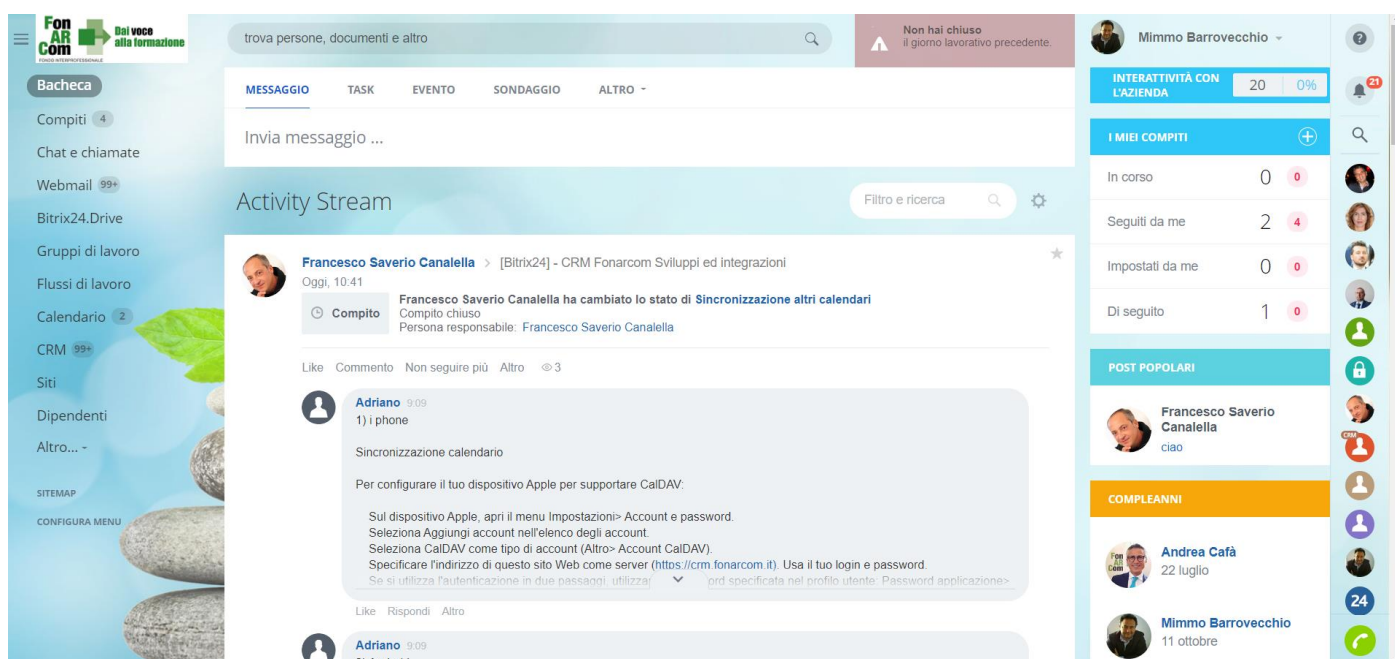
**CRM**

Intorno a Marzo 2020 dietro la guida della governance c'è stato richiesto l'individuazione di un CRM performante alle nostre esigenze e dopo un'attenta valutazione di quelli presenti in commercio siamo riusciti ad individuare BITRIX24 che oltre ad essere uno dei migliori, ha nella sua versione on-promise (nei nostri server) la possibilità di sfruttare al meglio la tecnologia presente nell'AREA IT. L'individuazione di questo CRM risponde in maniera capillare sia alle esigenze del Presidente in materia di BPM e d'intelligenza artificiale, sia sotto il profilo strutturale in grado di potersi

amalgamare con il lavoro compiuto nelle due piattaforme FARC ed INFOFARC. Basti pensare che sono entrambe in ambiente di sviluppo PHP, questo ci sta permettendo una migliore customizzazione verso un'unica piattaforma fruibile a tutti i colleghi del Fondo.

Tutto questo sta rendendo possibile il raggiungimento vantaggi sia sotto il profilo della produzione con una maggiore efficienza del flusso di informazioni, sia riducendo sprechi, tempo e denaro negli errori di processi, ritardi di comunicazione e così via.

Un altro elemento importante del CRM è quello di migliorare i processi decisionali aziendali, potendo analizzare tutti i dati dell'azienda nell'insieme, in questo modo la direzione può individuare i problemi e prendere le migliori decisioni possibili su come ottimizzare l'azienda, ed aiutare a coordinare tutta la supply chain, ovvero la catena di informazioni e comunicazione per noi fondamentale. Grazie poi alle restAPI presenti in bitrix24 riusciamo a far colloquiare le piattaforme FARC ed INFOFARC con il CRM consentendo una maggiore informazione per i comparti della promozione. Grazie all'ausilio dell'ing. Canalella si sono realizzati dei flussi di lavoro da trasferirli all'interno del CRM.



The screenshot shows a CRM interface with a sidebar on the left containing navigation items like 'Bacheca', 'Compiti', 'Chat e chiamate', 'Webmail', 'Bitrix24.Drive', 'Gruppi di lavoro', 'Flussi di lavoro', 'Calendario', 'CRM', 'Siti', 'Dipendenti', and 'Altro...'. The main area displays an 'Activity Stream' with a post from Francesco Saverio Canalella. The post title is 'Francesco Saverio Canalella ha cambiato lo stato di Sincronizzazione altri calendari'. The post content includes a task status 'Compito chiuso' and a detailed instruction for configuring an Apple device for CalDAV synchronization. The right sidebar shows user statistics for Mimmo Barvecchio, including 'INTERATTIVITÀ CON L'AZIENDA' (20 interactions, 0% completion) and 'I MIEI COMPITI' (0 in progress, 2 followed, 0 set, 1 to follow). Below this are sections for 'POST POPOLARI' and 'COMPLEANNI'.

Il modulo delle statistiche creato CRM è stato ottenuto dalla partecipazione collegiale dei responsabili d'area Referenti e del top management, risponde totalmente alle esigenze della gestione delle matricole in fase di adesione con la possibilità di classificarle per area geografica, dimensione e

categoria merceologica. Inoltre è stata implementata la possibilità di comunicazioni univoca tra i social e la piattaforma Referenti in grado di poter dare in tempo reale le linee guida della nostra Governance. Il tutto è stato sviluppato con una tecnologia RestAPI che consente una migliore ed efficiente interazione con il CRM.

## **HARDWARE**

Dal punto di vista tecnico si sono implementate ulteriori modifiche, in continuità a quanto fatto nel 2019, mettendo al primo posto la volontà della governance di abbattere il più possibile lo spreco di carta si è riusciti anche a ridurre l'utilizzo dello scanner con l'ausilio di software appositi installati nei nostri server. Questo protocollo può essere applicabile non solo in questa fase di smart working ma anche nella fase successiva di ritorno in ufficio. Oggi l'abbattimento della spesa per la carta si è ridotta di un 1/5 dei costi complessivi del 2019. Questo ci propone l'opportunità di ri-contrattualizzare anche il costo stesso dei noleggi di fotocopiatori.

Anche lo stesso utilizzo sia del cloud che del CRM ha ridotto drasticamente i costi di gestione documentale trasferendo l'onere al digitale. I primi mesi del 2020 sono stati caratterizzati da un'attività svolta parte in ufficio e parte in SmartWorking, obiettivo dell'area IT è stato quello di consolidare l'individuazione e la progettazione di azioni che potessero garantire, nel più breve tempo possibile, i presupposti di continuità e sicurezza necessari a far lavorare al meglio i nostri colleghi.

Si è fatto un intervento rivolto a rendere ancora più efficiente l'utilizzo dei dispositivi personali alle esigenze di accesso ai server distribuiti sul territorio. Acquistati dispositivi aziendali sia notebook che tastiere WIFI, monitor aggiuntivi e tablet per tutti i dipendenti più performanti e volti a migliorare l'efficienza ed efficacia dell'intero Fondo.

In linea con le linee guida del Presidente in questo ultimo anno si è riuscito far "interagire sempre meglio dentro e fuori l'azienda" con una fase di progettazione e realizzazione in prima istanza di profili di ZOOM customizzati successivamente con FRIDA che sta garantendo un innumerevole attività di video-incontri.

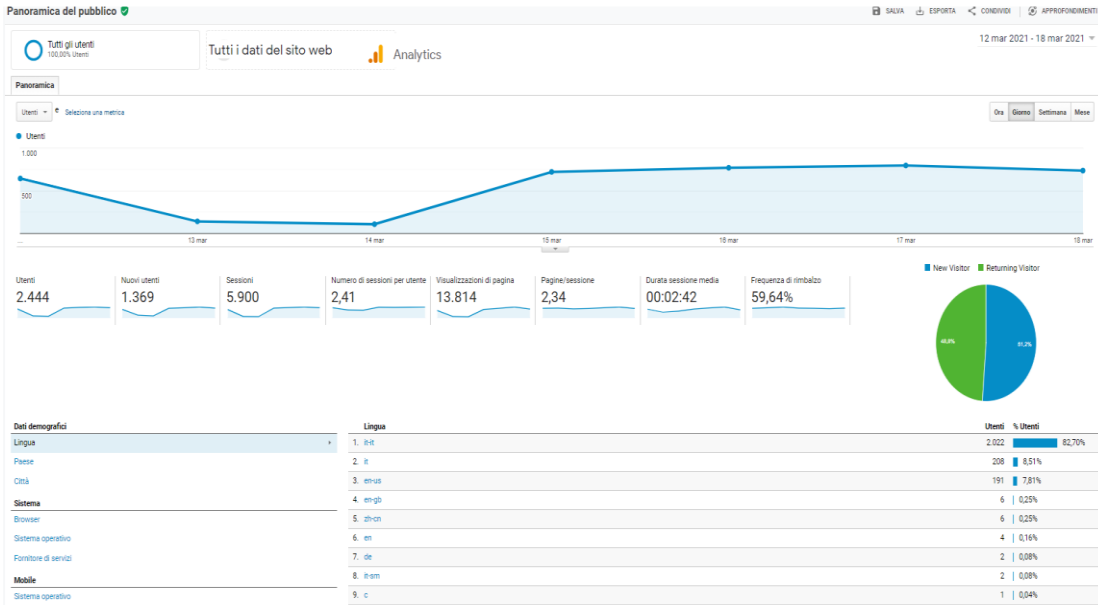
Molto si è fatto nel finire del 2020 con una migliore gestione nelle scelte informatiche grazie all’ausilio di alcuni servizi in outsourcing, questo ci ha aiutato nel miglioramento delle infrastrutture e delle applicazioni che sono garanzia del business continuity, il rapporto tra i sistemi informativi e stakeholder si interseca infatti con la necessità di identificare una metodologia di riferimento e condividerla. Tutto questo è possibile grazie anche all’inserimento delle linee guida tracciate dalla governance nel CRM.

Alcuni esempi di outsourcing attuati in questo 2020 sono stati:

1. Gestione del sito web istituzionale FONARCOM.IT attraverso l’affidamento alla MILLEMILA



Comprensiva della attività controllo e verifica di google analytics del sito con dettagliate relazioni mensili su accessi di utenti registrati e non



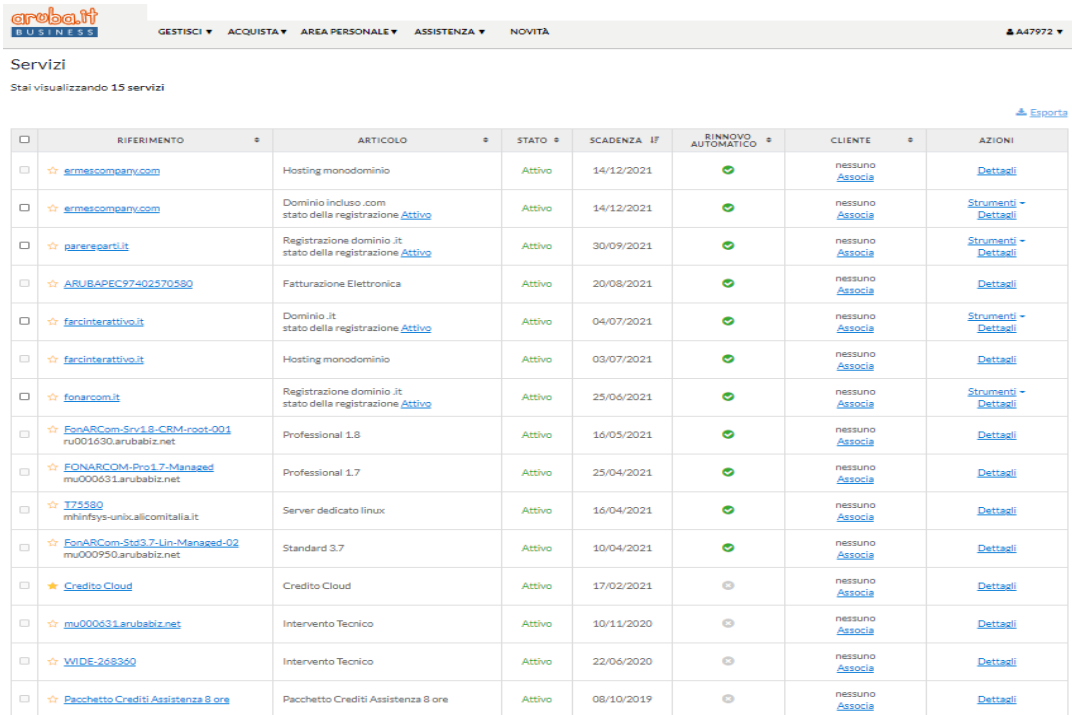
2. Analisi della sicurezza dei nostri sistemi affidata a BWAWE per le attività di



Penetration Test in grado di tenere sotto controllo il Risk Assessment della Fonarcom, tutt'ora attiva.



### 3. Gestione server pubblici di Fonarcom affidati ad Aruba spa



☐	RIFERIMENTO	ARTICOLO	STATO	SCADENZA	RINNOVO AUTOMATICO	CLIENTE	AZIONI
<input type="checkbox"/>	<a href="#">armescomparv.com</a>	Hosting monodominio	Attivo	14/12/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">armescomparv.com</a>	Dominio incluso .com stato della registrazione <a href="#">Attivo</a>	Attivo	14/12/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Strumenti</a> - <a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">panereparti.it</a>	Registrazione dominio .it stato della registrazione <a href="#">Attivo</a>	Attivo	30/09/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Strumenti</a> - <a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">ARUBAPEC97402570580</a>	Fatturazione Elettronica	Attivo	20/08/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">farcenterattivo.it</a>	Dominio .it stato della registrazione <a href="#">Attivo</a>	Attivo	04/07/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Strumenti</a> - <a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">farcenterattivo.it</a>	Hosting monodominio	Attivo	03/07/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">fonarcom.it</a>	Registrazione dominio .it stato della registrazione <a href="#">Attivo</a>	Attivo	25/06/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Strumenti</a> - <a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">FonARCom-Srv1.8-CRM-root-001 ru001630.arubabiz.net</a>	Professional 1.8	Attivo	16/05/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">FONARCOM-Pro1.7-Managed mu000653.arubabiz.net</a>	Professional 1.7	Attivo	25/04/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">I75580 mhinfos-unix.allicomitalia.it</a>	Server dedicato linux	Attivo	16/04/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">FonARCom-Std3.7-Lin-Managed-02 mu000950.arubabiz.net</a>	Standard 3.7	Attivo	10/04/2021	✔	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">Credito.Cloud</a>	Credito Cloud	Attivo	17/02/2021	⊖	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">mu000653.arubabiz.net</a>	Intervento Tecnico	Attivo	10/11/2020	⊖	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">WIDE-268360</a>	Intervento Tecnico	Attivo	22/06/2020	⊖	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">Pacchetto Crediti Assistenza 8 ore</a>	Pacchetto Crediti Assistenza 8 ore	Attivo	08/10/2019	⊖	nessuno <a href="#">Associa</a>	<a href="#">Dettagli</a>

questi servizi sono suffragati da tutte le certificazioni mondiali esistenti in materia di server (come si vede nel grafico sotto)



<b>ISO 9001</b> Qualità dell'organizzazione	<b>ISO 14001</b> Gestione ambientale certificata	<b>ISO 27001</b> Massima sicurezza delle Informazioni
<b>ISO/IEC 27017</b> Controlli di sicurezza sul cloud	<b>ISO/IEC 27018</b> Gestione dei dati personali sul cloud	<b>ISO/IEC 27035</b> Gestione di eventi e incidenti di sicurezza
<b>ISO 50001</b> Sistema di gestione dell'energia	<b>ISAE 3402</b> Sistema di controllo dei processi aziendali	<b>Rating 4 ANSI/TIA 942- B-2017</b> Qualità e resilienza infrastrutturale
<b>Certificato di Garanzia Energia da Fonte Rinnovabile</b>	<b>CISPE Service Declared</b> Servizi aderenti al Codice di Condotta CISPE per la protezione dei dati	<b>Cloud della PA</b> Cloud Service Provider (CSP) di tipo C <i>Servizi IaaS e SaaS qualificati</i>

## **CLOUD**

Il nostro CLOUD è un servizio di cloud storage open source molto utile per la sincronizzazione e la condivisione di varie tipologie di file. La grande differenza, rispetto ad altri servizi cloud, è che il nostro può essere installato su un cloud server controllato da noi, garantendoti il pieno controllo dei dati. Non importa qual è la dimensione del file da archiviare, si può concedere il trasferimento di file di grandi dimensioni, perché puoi facilmente controllare lo spazio a tua disposizione, aumentandolo in caso di necessità. I dati sono a disposizione di tutti i colleghi in quanto si può installare i client per dispositivi mobile Android e iOS e per PC/macOS e grazie all'interfaccia moderna e semplice, si può sincronizzarli e condividere file attraverso una connessione criptata. Inoltre siamo riusciti a mettere in sincronizzazione con il CRM, così da poter dare la possibilità ai colleghi di archiviare determinate informazioni digitalmente e ritenersi utili ai fini dell'Audit o dello stesso Consiglio di Amministrazione. Ovunque ci si trovi si può facilmente archiviare un documento di lavoro, una presentazione da inviare a un collega per le ultime revisioni o qualsiasi altro tipo di file.

Questo Nextcloud/Aruba offre un audit-trail completo con i log di audit, tra cui:

- sessione utente (login, logout, user agent)
- gestione file (download, upload, modifica, (cancellazione), tag, commento, ripristino vecchia versione)
- gestione utenti (creazione / eliminazione / cambiando utente, impostando una password)
- condivisione (creazione, eliminazione, modifica delle autorizzazioni, aggiornamento di una password, impostazione di una data di scadenza)

### Riflessioni Finali

Considerando il prolungarsi della fase abbastanza complicata dovuta al divenire del COVID Si sono intensificate nell'ultimo periodo più riunioni in call e soprattutto l'utilizzo JIRA che una volta

interfacciato con il CRM ci consente ad ognuno di noi di sapere cosa sta facendo il collega, inoltre una chat attiva 24 ore su 24 ci consente un pronto intervento nel caso di anomalia o disfunzioni dei servizi che offriamo. Un punto critico su cui si deve fare molto in futuro è quello di investire nelle risorse umane. Oggi l'area può contare solo su 4 unità "developer" che è sicuramente insufficiente rispetto alle sfide che ci aspettano negli anni futuri. Per questo motivo auspico l'apertura permanente della selezione personale su figure come "Full stack developer" sia in modalità a tempo determinato che a tempo indeterminato. Più risorse potranno garantire soluzioni soprattutto ad hoc per le accelerazioni di cui il Fondo è abituato.

Lo strumento organizzativo che ci siamo posti, vede la partecipazione collegiale dei componenti dell'Area IT, responsabili di progetto, aziende in outsourcing ed il top management per la definizione delle iniziative It e nello stesso tempo del piano di governo dello sviluppo dei sistemi informativi. Ci si auspica una modalità di tipo SCRUM da implementare volte a chiarire chi, cosa, tempi e feedback debbano essere eseguiti dalla nostra ed in tutte le aree del Fondo.