



FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

# FONARCOM

## RELAZIONE ANNUALE 2019

		<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma	<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano	Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<a href="http://fonarcom.it">fonarcom.it</a>		06 55301819				C.F. 97402570580

## Indice

<b>Indice .....</b>	<b>2</b>
<b>AREA AMMINISTRAZIONE .....</b>	<b>5</b>
Contabilità generale .....	5
Tesoreria.....	5
Verifica possesso requisiti .....	7
Rendiconto per il Ministero del Lavoro .....	11
❖ Rendiconto trienni 2012-2014 e 2015-2017.....	11
❖ Rendiconto annualità 2018.....	11
Risorse Umane .....	11
<b>AREA UFFICIO ACQUISTI .....</b>	<b>13</b>
Applicazione delle procedure di selezione del fornitore.....	13
Bandi per gare .....	13
Contratti di acquisto di beni e servizi.....	14
❖ Affidamenti diretti per forniture di beni e servizi.....	14
❖ Affidamenti per collaborazioni professionali .....	14
❖ Servizi di promozione attraverso eventi e convegni .....	15
❖ Contrattualizzazioni pluriennali.....	16
Piattaforma telematica per gli acquisti.....	16
Portale ANAC e Portale MEPA.....	17
❖ Sistema per il rilascio del CIG in modalità semplificata (SmartCig) .....	17
❖ Sistema Informativo Monitoraggio Gare (SIMOG) .....	17
❖ Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) .....	17
Albo Fornitori .....	18
<b>AREA CONTROLLO DI GESTIONE E SERVIZI VARI .....</b>	<b>19</b>
<b>AREA COMUNICAZIONE/PROMOZIONE/SVILUPPO .....</b>	<b>68</b>
<b>AREA ASSISTENZA TECNICA .....</b>	<b>72</b>
Premessa.....	72
<b>IL CONTO FORMAZIONE.....</b>	<b>74</b>
CONTI FORMAZIONE ATTIVATI nel 2019.....	77
<b>IL SISTEMA DI IMPRESE (SDI) .....</b>	<b>78</b>
AVVISO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER SISTEMI DI IMPRESE .....	78
AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE .....	80
AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE – Agg. 2019 .82	

<b>L'AVVISO GENERALISTA E GLI AVVISI TEMATICI .....</b>	<b>85</b>
AVVISO 1/2019 INFORMA WELFARE .....	85
AVVISO 2/2019 – START-UP .....	88
AVVISO 3/2019 - FORMA E RICOLLOCA.....	90
AVVISO 4/2019 – GENERALISTA UCS .....	93
AVVISO 4/2019 – II e III FINESTRA .....	95
AVVISO 7/2019 – PIANI QUADRO UCS .....	97
AVVISO 8/2019 – DIGINNOVA.....	100
AVVISO 9/2019 - PIANI FORMATIVI PER DIRIGENTI.....	102
AVVISI GENERALI/TEMATICI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2019 .....	105
AVVISO 4/2018 – GENERALISTA UCS .....	105
AVVISO 1/2018 – PIANI QUADRO UCS .....	105
AVVISO 6/2017 – GENERALISTA UCS .....	106
AVVISO 1/2017 – GENERALISTA UCS .....	107
<b>GLI ALTRI STRUMENTI .....</b>	<b>108</b>
AVVISO 5/2019 - APPRENDISTATO I E III LIVELLO .....	108
AVVISO 6/2019 - DIRIGENTI 2.0.....	110
AVVISO 2/2017 – DIRIGENTI .....	111
AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI .....	113
AVVISO 4/2017 – DETTO/FATTO! AZIENDE.....	115
AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI .....	116
ALTRI STRUMENTI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2019 .....	118
AVVISO 2/2018 - INFORMA WELFARE.....	118
AVVISO 3/2015 – NEO ASSUNTI .....	119
AVVISO 4/2015 – DETTO/FATTO AZIENDE .....	120
AVVISO 5/2015 – STUDI PROFESSIONALI .....	121
<b>RICHIESTE DI ANTICIPAZIONI SUL CONTRIBUTO APPROVATO DAL FONDO .....</b>	<b>122</b>
<b>AREA BANCHE DATI; MONITORAGGIO; PORTABILITÀ.....</b>	<b>126</b>
<b>AREA ICT.....</b>	<b>133</b>

## PREMESSA

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 2 del Regolamento del Fondo, ha lo scopo di illustrare e fornire una panoramica generale e una sintesi tecnico-economico sull'attività svolta.

L'indice è così declinato:

- 1) **AMMINISTRAZIONE:**
  - area amministrativa e rendiconto;
  - area ufficio acquisti;
  - area controllo di gestione e servizi vari
- 2) **COMUNICAZIONE/ PROMOZIONE e SVILUPPO**
- 3) **ASSISTENZA TECNICA**
- 4) **BANCHE DATI/MONITORAGGIO/PORTABILITA'**
- 5) **ICT (area funzionale a tutte le altre aree ed a sé stante nell'organigramma)**

		<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma	<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano	Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>

## AREA AMMINISTRAZIONE

Con la presente relazione si riepiloga l'attività svolta dall'area nel corso del 2019.

### Contabilità generale

Alla data di stesura della presente relazione, la contabilità del Fondo risulta aggiornata al 29 febbraio 2020. L'obiettivo fissato nel corso dell'anno precedente, consistente nel recuperare tutto il ritardo accumulato nelle registrazioni contabili arrivando a tenere la contabilità aggiornata ai quindici giorni precedenti, si può dire raggiunto.

### Tesoreria

Alla data del 31 dicembre 2019, per quanto riguarda l'area formativa, sono state erogati, tra acconti e saldi, **euro 32.395.240 contro i 23.906.439** erogati nel 2018.

Di seguito il dettaglio dei piani formativi pagati nelle due annualità e la loro comparazione:

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

<b>ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.</b>	<b>€ 23.905.802,29</b>	<b>€ 32.395.240,24</b>	<b>€ 8.489.437,95</b>
<b>ANNO</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZE</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI AVVISI</b>	<b>€ 12.639.262,46</b>	<b>€ 19.925.855,62</b>	<b>€ 7.286.593,16</b>
AVVISO02/2014	€ 21.879,77	€ -	
AVVISO02/2015	€ 74.120,00	€ -	
AVVISO03/2015	€ 102.000,00	€ 2.400,00	
AVVISO04/2015	€ 320.784,00	€ 20.700,00	
AVVISO05/2015	€ 798.054,47	€ 2.598,80	
AVVISO06/2015	€ 38.333,00	€ -	
AVVISO07/2015	€ 1.958.474,04	€ -	
AVVISO08/2015	€ 9.000,00	€ -	
AVVISO09/2015	€ 18.200,00	€ -	
AVVISO01/2016	€ 185.429,53	€ -	
AVVISO01/2017	€ 2.357.999,16	€ 966.767,95	
AVVISO02/2017	€ 7.700,00	€ 153.747,39	
AVVISO03/2017	€ 78.000,00	€ 438.000,00	
AVVISO04/2017	€ 212.410,00	€ 973.740,00	
AVVISO05/2017	€ 883.502,99	€ 1.842.548,89	
AVVISO06/2017	€ 3.112.829,00	€ 2.443.512,00	
AVVISO04/2018	€ 2.423.091,50	€ 9.020.776,09	
AVVISO05/2018	€ 37.455,00	€ 1.646.116,50	
AVVISO01/2019	€ -	€ 9.405,00	
AVVISO04/2019	€ -	€ 2.405.543,00	

<b>SEDE NAZIONALE</b> Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
<b>fonarcom.it</b>	<b>06 55301819</b>			<b>C.F. 97402570580</b>	

ANNO	2018	2019	DIFFERENZE
<b>TOTALE CONTO FORMAZIONE</b>	€ 7.884.665,52	€ 8.814.844,76	€ 930.179,24
DLS	€ 1.938.978,05	€ 1.879.679,88	
DLA	€ 5.945.687,47	€ 6.935.164,88	
<b>TOTALE ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI AVVISI</b>	€ 2.786.940,46	€ 3.210.060,37	€ 423.119,91
AVVISO07/2015	€ 71.341,05	€ -	
AVVISO09/2015	€ 110.316,00	€ -	
AVVISO01/2017	€ 72.875,41	€ 113.867,92	
AVVISO 06/2017	€ 288.802,00	€ 159.771,15	
AVVISO01/2018	€ 1.894.243,50	€ 2.196.651,80	
AVVISO04/2018	€ 274.370,00	€ 620.402,00	
AVVISO05/2018	€ 74.992,50	€ 89.337,50	
AVVISO04/2019	€ -	€ 30.030,00	
<b>TOTALE ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI AVVISI</b>	€ 594.933,85	€ 444.479,49	-€ 150.454,36
AVVISO07/2015	€ 71.836,09	€ -	
AVVISO01/2017	€ 163.947,26	€ -	
AVVISO06/2017	€ 257.188,00	€ 146.866,49	
AVVISO04/2018	€ 101.962,50	€ 292.505,50	
AVVISO04/2019	€ -	€ 5.107,50	

Per quanto riguarda invece le attività gestionali e propedeutiche, i cui dati sono in fase di consolidamento, sono stati complessivamente spesi circa euro 7.180.000 contro i 5.637.710 euro spesi nel 2018; in particolare per l'attività gestionale sono stati spesi circa euro 1.824.000 e per l'attività propedeutica circa euro 5.357.000.

### Verifica possesso requisiti

Come noto, per poter "procedere alla stipula, all'approvazione, all'autorizzazione di contratti e subcontratti per lo svolgimento di attività imprenditoriali e per la concessione di contributi, finanziamenti e agevolazioni su mutuo o altre erogazioni dello stesso tipo, superiori ad € 150.000,00", abbiamo l'obbligo di richiedere le informative antimafia.

Di seguito l'elenco delle richieste effettuate nell'arco dell'anno.

<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819			C.F. 97402570580	

## AVVISO 01/2017 - CHIUSURA

ATTUATORE	CONTRIBUTO FONDO	CARICAMENTO	LIBERATORIA
MULTIMEDIAMENTE SRL	443.942,67	22/02/2019	
EDOTTO SRL	448.720,00	22/02/2019	22/02/2019
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	296.080,00	22/02/2019	19/03/2019
ITALIAINDUSTRIA SRL	199.251,00	22/02/2019	
S.R.M. FORM SRL	190.992,00	22/02/2019	
SFIA SRL	153.800,00	22/02/2019	25/02/2019
ERREDUEDIDUE SRL	283.360,00	04/03/2019	

## AVVISO 06/2017 - CHIUSURA

ATTUATORE	CONTRIBUTO FONDO	CARICAMENTO	LIBERATORIA
eDotto srl	448.880,00	05/04/2019	05/04/2019
MULTIMEDIAMENTE SRL	447.720,00	05/04/2019	
Italiaindustria Srl	200.000,00	05/04/2019	
S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	198.400,00	05/04/2019	
S.R.Formazione Srl Unipersonale	162.720,00	05/04/2019	07/06/2019
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	292.000,00	10/06/2019	10/06/2019
Gestform s.r.l.	228.520,00	10/06/2019	
SFIA SRL	179.840,00	10/06/2019	02/07/2019
ARAFORM SRL	176.920,00	27/08/2019	28/08/2019
STUDIO SAPERESSERE SRL	296.640,00	26/09/2019	

## AVVISO 1/2018 - CHIUSURA

#	PIANO	ACRONIMO	PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	RICEVUTI DATI DA ENTE	INVIO RICHIESTA	TERMINE AVVIO 30GG	RICEVUTA LIBERATORIA
	A0118-0005	S.C.I.A.M.E.	AD HOC srl *	881.900,00	OK	04/11/19	04/12/19	14/12/19

### SEDE NAZIONALE

Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

### SEDI TERRITORIALI

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

### AVVISO 4/2018 II FINESTRA

#	PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	RICEVUTI DATI DA ENTE	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	TERMINE AVVIO 30GG	RICEVUTA LIBERATORIA
1	eDotto srl	386.495,00	SI	29/01/2019	01/03/2019	29/01/2019
2	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	385.915,00	SI	29/01/2019	01/03/2019	19/03/2019
3	Forma Mentis Innovazione e Sviluppo S.r.l.	212.726,00	SI	29/01/2019	01/03/2019	
4	SINET SRL	274.890,00	SI	29/01/2019	01/03/2019	

### AVVISO 4/2018 III FINESTRA

#	PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	RICEVUTI DATI DA ENTE	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	TERMINE AVVIO 30GG	RICEVUTA LIBERATORIA
1	IterEgo	374.000,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	21/05/2019
2	eDotto srl	436.212,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	21/05/2019
3	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	434.735,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	21/05/2019
4	MULTIMEDIAMENTE SRL	286.760,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	
5	Erreduedidue Srl	311.520,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	
6	Forma Mentis Innovazione e Sviluppo S.r.l.	251.525,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	
7	CENTRO MINERVA SRL	215.830,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	
8	SINET SRL	411.555,00	SI	21/05/2019	21/06/2019	

### AVVISO 4/2018 I FINESTRA - CHIUSURA

#	PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	RICEVUTI DATI DA ENTE	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	TERMINE AVVIO 30GG	RICEVUTA LIBERATORIA
	MULTIMEDIAMENTE SRL	432.795,00	SI	26/09/2019	26/10/2019	
	Erreduedidue Srl	299.820,00	SI	26/09/2019	26/10/2019	
	Italiaindustria Srl	280.000,00	SI	26/09/2019	26/10/2019	
	CENTRO MINERVA SRL	210.755,00	SI	26/09/2019	26/10/2019	
	TECNOLOGIE & SISTEMI SRL	193.012,00	SI	26/09/2019	26/10/2019	29/01/2020
	S.R.Formazione Srl Unipersonale	160.240,00	SI	26/09/2019	26/10/2019	26/09/2019
	ITEREGO	447.920,00	SI	18/10/2019	18/11/2019	18/10/2019
	MENTI PRATICHE SRL SOC. BENEFIT	252.663,00	SI	18/10/2019	18/11/2019	
	BELTRAMI & TOMARELLI SRL	447.270,00	SI	18/10/2019	18/11/2019	18/10/2019
	ASSOCIAZIONE PROGETTO GIOVANI	167.640,00	SI	18/10/2019	18/11/2019	
	SA SANT'AGOSTINO SRL	219.320,00	SI	16/12/2019	16/01/2020	
	SFIA SRL	207.120,00	SI	21/02/2020	21/03/2020	
	GESTFORM SRL	284.540,00	SI	21/02/2020	21/03/2020	
	EDOTTO SRL	447.480,00	SI			

SEDE NAZIONALE

Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

SEDI TERRITORIALI

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

## AVVISO 4/2019 I FINESTRA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO	Ricezione informativa Ente	CARICAMENTO INFORMATIVA	TERMINE AVVIO 30 GG	LIBERATORIA
SINET SRL	449.360,00	SI	31/07/2019	31/08/2019	
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	447.502,00	SI	31/07/2019	31/08/2019	31/07/2019
eDotto srl	433.406,00	SI	31/07/2019	31/08/2019	31/07/2019
IterEgo	425.038,00	SI	31/07/2019	31/08/2019	11/09/2019
CENTRO MINERVA SRL	207.850,00	SI	31/07/2019	31/08/2019	

## AVVISO 4/2019 II FINESTRA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO	Richiesta informativa Ente	Ricezione informativa Ente	CARICAMENTO MARIA	TERMINE AVVIO 30GG	LIBERATORIA
Associazione Progetto Giovani	223.380,00	12/12/2019	12/12/2019	12/12/2019	12/01/2019	
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	447.084,00	12/12/2019	13/12/2019	13/12/2019	13/01/2019	13/12/2019
eDotto srl	447.492,00	12/12/2019	13/12/2019	13/12/2019	13/01/2019	06/02/2020
IterEgo	430.620,00	12/12/2019	12/12/2019	13/12/2019	13/01/2019	13/12/2019
SINET SRL	449.175,00	12/12/2019	13/12/2019	13/12/2019	13/01/2019	

## AVVISO 7/2019 I FINESTRA

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO	Richiesta informativa Ente	Ricezione informativa Ente	CARICAMENTO MARIA	TERMINE AVVIO 30GG	RICEVUTA LIBERATORIA
CONFSAFORM - CONSORZIO PER LA FORMAZIONE, QUALITÀ E ORGANIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE	999.980,00	04/12/2019	11/12/2019	12/12/2019	12/01/2019	
eDotto srl	954.524,00	04/12/2019	04/12/2019	06/12/2019	06/01/2019	
IterEgo	999.952,00	04/12/2019	05/12/2019	06/12/2019	06/01/2019	06/12/2019
MULTIMEDIAMENTE SRL	996.500,00	04/12/2019	05/12/2019	06/12/2019	06/01/2019	
TECNOLOGIE & SISTEMI SRL *	760.180,00	04/12/2019	04/12/2019	16/12/2019	16/01/2019	

## Conto Formazione

PROPONENTE	CONTRIBUTO FONDO APPROVATO	RICEVUTI DATI DA ENTE	INVIO RICHIESTA INFORMATIVA	TERMINE AVVIO 30GG	RICEVUTA LIBERATORIA
E-WORK SPA	273.540,00	SI	25/03/2019	25/04/2019	
ETASS SRL	195.231,90	SI			18/02/2019
ETASS SRL	194.361,28	SI			18/02/2019

### SEDE NAZIONALE

Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

### SEDI TERRITORIALI

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

## Rendiconto per il Ministero del Lavoro

### ❖ **Rendiconto trienni 2012-2014 e 2015-2017**

Nel corso del 2018 ha avuto termine la prima fase di esamina della documentazione richiesta, con la produzione di una relazione provvisoria emessa dall'Anpal il 14.03.2019.

A seguire Fonarcom ha presentato le proprie controdeduzioni in data 15 aprile 2019.

In data 28.06.2019 l'ANPAL ha inviato il rapporto definitivo relativamente ai controlli fatti sulle spese gestionali e propedeutiche, dal quale si evince che l'importo delle spese non rendicontabili ammonta complessivamente ad euro 2.140,50.

### ❖ **Rendiconto annualità 2018**

In data 28.06.2019 l'ANPAL invia il rapporto definitivo delle verifiche sulle spese di gestione e sulle spese propedeutiche sostenute nel 2018.

In data 30.06.2019 l'ANPAL ci comunica l'avvio dei controlli sui piani formativi ed in data 4 settembre ci comunica l'integrazione dei controlli riguardo due piani.

In data 19 dicembre si riceve il rapporto provvisorio delle verifiche sulle attività formative

## **Risorse Umane**

Il totale delle risorse impiegate in Fon.AR.Com al 31 dicembre 2019 è di n. 46 dipendenti così distribuite:

- n. 21 presso gli uffici di Roma,
- n. 14 presso gli uffici di Milano,
- n. 11 presso l'ufficio di Palermo (di cui 1 risorsa stage).
- 

Il dato rilevante è l'incremento di risorse nella sede di Roma, dovuto all'ampliamento dell'Area Comunicazione, non presente prima nella sede nazionale, ed al potenziamento dell'Area Tecnica.

Anche su Palermo e su Milano sono state potenziate le Aree Assistenza Tecnica e l' Area Informatica.

Nello specifico:

- **L'area Assistenza Tecnica** ha al suo attivo **n. 20** risorse, di cui 10 nella sede nord, 6 a Roma e 4 a Palermo, di cui una assunta come tirocinante nel mese di dicembre. Rispetto all'anno 2018 sono state assunte due nuove risorse, una per la sede di Roma ed una, in qualità di stagista, per la sede di Palermo.

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

- **L'Area Comunicazione/Promozione e Sviluppo**, ha avuto un forte investimento in risorse nel corso dell'anno. Una risorsa è stata assunta per l'area territoriale Nord-Est- sede Milano, n. 4 per la sede di Roma, tra queste due per l'attività di Comunicazione e gestione dei social media. Complessivamente gli addetti all'area sono **n. 8**.
- Per quanto attiene **l'Area Informatica**, complessivamente gli addetti sono **n. 5** tutti nella sede di Palermo.
- **L'Area Amministrazione**, con sede in Roma, è divisa in tre micro aree e conta al suo attivo **n. 8** risorse così distribuite: n. 4 impiegate nell'area contabile, pagamenti e rendiconto, n.2 impiegate nell'ufficio acquisti, n. 1 impiegata nell'ufficio controllo di gestione e n. 1 utilizzata sia dall'area contabile sia dall'area controllo di gestione.
- **L'Area Monitoraggio e Banche dati**, con sede in Roma, è composta da **n. 2** addetti.
- Ed infine, nella sede di Roma, è attiva una risorsa Responsabile dell'**Audit Interno** ed una addetta alla Segreteria.

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
fonarcom.it		06 55301819		C.F. 97402570580			

## AREA UFFICIO ACQUISTI

### ***Applicazione delle procedure di selezione del fornitore***

- ❖ Con riferimento alle procedure di selezione dei fornitori, il Fondo ha rispettato gli adempimenti normativi previsti dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 e s.m.i.;
- ❖ nel primo trimestre del 2019 l'Ufficio Acquisti, avvalendosi della consulenza dello Studio Candotti, ha perfezionato il Regolamento per l'acquisizione di lavori, beni e servizi (già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 luglio 2018) con l'obiettivo di massimizzare l'efficienza delle procedure interne all'Ufficio Acquisti coordinandosi, inoltre, con le aree del Fondo coinvolte.

### ***Bandi per gare***

- ❖ con deliberazione del 16 ottobre 2018 il CdA ha stabilito di indire la procedura per l'affidamento del servizio sostitutivo di mensa reso mediante buoni pasto in forma elettronica al personale dipendente di FONARCOM per un importo pari ad Euro 193.200,00 IVA esclusa. In merito alla procedura di affidamento, in data 18 luglio 2019, si sono conclusi i lavori della commissione di gara che, in seduta pubblica ha proposto l'aggiudicazione della gara in favore dell'unico offerente che è risultato essere: EDENRED ITALIA SRL che ha ottenuto il punteggio di 98/100 e ha presentato un'offerta economica pari ad un importo netto di Euro 167.808,00. In data 5 agosto 2019, è stato aggiudicato l'appalto alla società EDENRED ITALIA SRL per la durata complessiva di 36 mesi, per corrispettivo stimato pari ad euro 167.808,00.
- ❖ con deliberazione del CdA del 29/07/2019 è stato disposto l'espletamento di una procedura negoziata per l'affidamento del servizio di gestione di attività di marketing per una durata di 12 mesi, l'importo complessivo presunto del servizio soggetto al ribasso di gara è pari ad Euro 190.000,00 oltre IVA; hanno presentato offerta entro i termini stabiliti dal disciplinare di gara sulla piattaforma web fonarcom.acquistitelematici.it n. 1 ditta: CASALEGGIO ASSOCIATI SRL; tale ditta è stata esclusa, con provvedimento del RUP del 29 ottobre 2019, per non aver rispettato nel redigere l'offerta tecnica quanto previsto dal disciplinare di gara all'art. 7 "CONTENUTO DELL'OFFERTA: "(...) *Tutti i documenti componenti l'offerta tecnica dovranno essere privi di qualsiasi indicazione (diretta o indiretta) di carattere economico, o comunque di riferimenti all'offerta economica, pena l'esclusione dell'offerta dalla gara. (...)*".

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

## **Contratti di acquisto di beni e servizi**

Con riferimento ai contratti di acquisto di beni e servizi stipulati dal Fondo, si distinguono:

### **❖ Affidamenti diretti per forniture di beni e servizi**

I servizi, forniture e lavori che FonARCom ha affidato direttamente nell'annualità 2019 ammontano ad un totale pari ad euro 248.152,50 oltre IVA.

Il CdA di FonARCom ha stabilito di avviare un progetto per la costituzione di un Osservatorio permanente sugli strumenti finanziari emanati dal Fondo; per la redazione di una proposta progettuale ha ritenuto opportuno coinvolgere l'Ente Bilaterale EPAR in quanto soggetto che rappresenta pariteticamente le parti sociali costituenti il Fondo; in data 18 marzo 2019 EPAR ha presentato un elaborato progettuale nel quale venivano declinate le attività di promozione e valorizzazione relative a un insieme definito di strumenti del Fondo, le correlate attività di monitoraggio del grado di diffusione ed efficacia degli strumenti promossi nonché le azioni di analisi dei dati per l'eventuale miglioramento o revisione degli strumenti; il CdA di FonARCom, nella seduta del 15 aprile 2019, ha deliberato l'approvazione della proposta progettuale tesa ad avviare un servizio sistematico e strutturato di promozione, valorizzazione e monitoraggio degli strumenti finanziari del Fondo per un importo pari ad euro 400.000,00.

Il CdA di FonARCom, in occasione della seduta del 23/07/2018 ha deliberato in favore dell'Ente Bilaterale EPAR l'approvazione di una proposta progettuale finalizzata alla costituzione della Commissione Paritetica Nazionale cui destinare l'analisi, l'istruttoria e la valutazione dei progetti formativi presentati e a valere sugli avvisi e/o agli strumenti di finanziamento della formazione di FonARCom, in via preventiva rispetto al parere formulato dalle parti sociali costituenti il Fondo. Il contratto per un importo pari a euro 90.000,00 e con durata annuale, ha ad oggetto l'attività di costituzione e coordinamento della Commissione Paritetica Nazionale composta, nella sua totalità da un numero massimo di quattro componenti con comprovata esperienza in materia di sicurezza, modalità progettuali e debitamente formate sull'utilizzo del FARC Interattivo.

Il CdA, in occasione della seduta del 22/10/2019 ha deliberato in favore dell'Ente Bilaterale EPAR la predisposizione e realizzazione del progetto LODE Laboratori per un'Occupazione Durevole ed Evoluta per un importo pari ad euro 260.000,00 e con durata annuale.

### **❖ Affidamenti per collaborazioni professionali**

Per le collaborazioni professionali FonARCom, nell'annualità 2019, ha impegnato una spesa pari ad euro 761.380,00 oltre IVA.

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Scallo di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

❖ **Servizi di promozione attraverso eventi e convegni**

Con delibera dell'17 dicembre 2018 l'Assemblea Soci di FonARCom ha approvato il Bilancio Preventivo 2019, prevedendo nel capitolo "Propedeutiche", voce "Servizi", sottovoce "Servizi di comunicazione e promozione" uno stanziamento pari ad euro 900.000,00 (230.000,00 per convegni rivolti a Consulenti del Lavoro, 60.000,00 per Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e 60.000,00 per Aziende; 550.000,00 per eventi caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa) finalizzato alla promozione del Fondo, intesa quale attività di diffusione delle attività del Fondo e delle opportunità derivanti dalla Formazione Continua a vantaggio delle Aziende.

Sul punto si precisa che le proposte presentate dai singoli operatori economici hanno rispettato le condizioni previste dalla indagine esplorativa pubblicata da FonARCom.

Tali risorse stanziare sono state soggette a modifiche da parte del CdA nel corso dell'anno: in occasione della seduta del 29 luglio 2019, il CdA ha deliberato l'aumento dello stanziamento per le Aziende da 60.000,00 a 110.000,00 e l'aumento dello stanziamento per eventi caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa da 550.000,00 a 650.000,00 euro; in occasione della seduta del 20/11/2019 ha deliberato lo spostamento di euro 100.000,00 agli eventi caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa, diminuendo un importo pari a 60.000,00 stanziati per i convegni rivolti a Consulenti del Lavoro, euro 25.000,00 stanziati per Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e 15.000,00 per Aziende.

Di seguito tabella riepilogativa degli importi stanziati, erogati e residuali a seguito degli aumenti deliberati:

TIPOLOGIA	IMPORTO STANZIATO	IMPORTO IMPEGNATO	IMPORTO RESIDUALE
Convegni Consulenti	170.000,00	146.480,00	23.520,00
Convegni Commercialisti	35.000,00	29.986,00	5.014,00
Convegni Aziende	95.000,00	90.096,00	4.904,00
Eventi unici	750.000,00	675.290,00	74.710,00

Con riferimento ai seguenti eventi:

- ❖ "Festival del Lavoro 2019" organizzato da FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO e svoltosi a Milano il 20-21-22 giugno 2019 per un contributo richiesto pari ad euro 70.000,00 oltre IVA;

SEDE NAZIONALE Salla di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it		06 55301819		C.F. 97402570580	

- ❖ “Laboratorio Welfare” organizzato da FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO svoltosi in più tappe sul territorio nazionale da maggio a ottobre per un contributo richiesto pari ad euro 70.000,00 oltre IVA

FonARCom ha pubblicato sul proprio sito istituzionale nella sezione “Amministrazione trasparente”, “Avvisi”, per trenta giorni, un apposito Avviso con il quale si è resa nota la proposta al fine di verificare se ci fossero altri soggetti interessati a presentare una proposta migliorativa rispetto a quella pervenuta in termini di contributo richiesto e di numero di partecipanti previsti.

Sul punto si precisa che non sono state presentate altre proposte e il Fondo ha assegnato il contributo in favore dell’unico Proponente.

#### ❖ **Contrattualizzazioni pluriennali**

In data 5 maggio 2019 è stato aggiudicato l’appalto per l’affidamento del servizio per la sicurezza sul lavoro per tutte le sedi FonARCom per la durata complessiva di 48 mesi, per un totale complessivo di euro 34.800,00 oltre IVA all’operatore economico STUDIO RIVELLI CONSULTING SRL.

In data 22 maggio 2019 è stato aggiudicato l’appalto per l’affidamento del servizio di pulizie per sede territoriale, Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B, Scala B, piano terra per la durata complessiva di 24 mesi, per un totale complessivo di euro 17.100,00 oltre IVA all’operatore economico C.S.F. COSTRUZIONI E SERVIZI SRL.

In data 1 agosto 2019 è stato aggiudicato l’appalto per l’affidamento del servizio manutenzione condizionatori scala B per la durata complessiva di 36 mesi, per un totale complessivo di euro 560,00 all’operatore economico CLIMA MULTISYSTEM SAS.

In data 5 agosto 2019 è stato aggiudicato l’appalto per l’affidamento del servizio sostitutivo di mensa reso mediante buoni pasto per la durata complessiva di 36 mesi, per un totale complessivo di euro 167.808,00 oltre IVA all’operatore economico EDENRED ITALIA SRL.

#### **Piattaforma telematica per gli acquisti**

L’entrata in vigore dell’obbligo delle comunicazioni telematiche per tutte le procedure di gara, sopra e sotto soglia, ha comportato per tutte le stazioni appaltanti l’adozione di strumenti e-procurement che consentissero l’adempimento alle disposizioni di legge.

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<a href="http://fonarcom.it">fonarcom.it</a>		06 55301819		C.F. 97402570580			

Per rispondere alla necessità di adempimento alle nuove disposizioni, a partire da aprile 2019, FonARCom ha acquistato dalla società DIGITALPA SRL, una piattaforma per gli acquisti telematici che consente l'espletamento anche di singole gare telematiche, la gestione informatizzata delle procedure di gara, aperte o ad invito, sopra e sotto soglia comunitaria.

Di seguito i vantaggi del servizio:

- 1) abbandono del cartaceo e dematerializzazione, così come previsto da tutte le più recenti normative, con relativa riduzione dei costi e dei tempi di gestione delle procedure;
- 2) gestione telematica di qualsiasi procedura di acquisto (sopra e sotto soglia, procedure aperte, negoziate e ristrette, indagini di mercato, RdO);
- 3) gestione della procedura nella massima sicurezza e segretezza garantendo l'inviolabilità dell'offerta telematica (crittografia, firma digitale, marca temporale e PEC);
- 4) garantire di poter adempiere agli obblighi di trasparenza amministrativa.

## **Portale ANAC e Portale MEPA**

### **❖ Sistema per il rilascio del CIG in modalità semplificata (SmartCig)**

Attraverso questo sistema le Stazioni Appaltanti possono ottenere CIG in modalità semplificata. Il CIG ottenuto in questa modalità può essere utilizzato per micro-contrattualistica (contratti di lavori di importo inferiore a euro 40.000, ovvero contratti di servizi e forniture di importo inferiore a euro 40.000) e contratti esclusi in tutto o in parte dell'applicazione del Codice.

Tale sistema reso disponibile dall'ANAC è stato utilizzato da FonARCom nell'annualità 2019, per n. 235 affidamenti.

### **❖ Sistema Informativo Monitoraggio Gare (SIMOG)**

Sistema che consente alle Stazioni Appaltanti di richiedere il codice identificativo gara (CIG) necessario agli operatori economici per il versamento del contributo a favore dell'Autorità, dovuto per la partecipazione alle gare di appalti pubblici.

Nel periodo intercorso tra il 1° gennaio 2019 ed il 31 dicembre 2019 sono state effettuate n.4 procedure di gara tramite tale sistema.

### **❖ Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA)**

Non sono state effettuate procedure di gara tramite tale piattaforma.

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	



FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

## ***Albo Fornitori***

Attraverso la Piattaforma telematica per gli acquisti sono state effettuate iscrizioni all'Albo attraverso da parte di n.68 operatori economici sino al 31 dicembre 2019.

		<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 <b>Roma</b>		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 <b>Milano</b>		Via Ruggero Settimo, 55 90139 <b>Palermo</b>			
	<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>					<b>C.F. 97402570580</b>	

## AREA CONTROLLO DI GESTIONE E SERVIZI VARI

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le attività nelle quali **l'area controllo di gestione e recupero crediti** è stata coinvolta. Inoltre verranno illustrate le attività svolte all'interno della sede nazionale e territoriale di Roma in coerenza con il Modello 231, organigramma, funzionigramma e i regolamenti del Fondo e svolte dal Responsabile di Sede con il supporto della Segreteria Nazionale.

### Controllo di Gestione

In coerenza con il Modello 231, organigramma, funzionigramma e i regolamenti del Fondo la funzione controllo di gestione svolge le seguenti funzioni:

- Assicura le attività di controllo di gestione, coordinando le attività di analisi e monitoraggio per il contenimento dei costi operativi e di struttura del Fondo

Dal mese di ottobre l'area ha affiancato il consulente esterno nel disegnare i processi aziendali al fine di implementare una piattaforma gestionale.

Nel mese di dicembre è stata avviata la procedura di affidamento diretto, previa indagine di mercato per l'affidamento della fornitura di materiale vario di cancelleria e cartoleria per il funzionamento degli uffici del Fondo. La scadenza è stata fissata al 03/01/2020.

Inoltre si vedano le considerazioni illustrate nel punto successivo.

- Analizza lo stato di avanzamento per singolo capitolo di spesa e verifica scostamenti con budget. Propone la riclassificazione del budget

Così come indicato nella relazione del 1° trimestre 2019, approvata dal CdA nella seduta del 7 maggio 2019, nel mese di gennaio c.a. l'area aveva in programma di impostare l'analisi sullo stato di avanzamento del budget diviso per singolo capitolo di spesa e la verifica degli scostamenti così come previsto dai seguenti documenti:

- Struttura organizzativa - Organigramma e mansionigramma (CdA del 14/12/2015);
- Organigramma e Funzionigramma (CdA del 19/12/2016);
- Regolamento Generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo inviato all'Anpal il 15 marzo 2019;
- Organigramma e Funzionigramma (CdA del 29/07/2019).

		SEDE NAZIONALE		SEDI TERRITORIALI			
		Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it		06 55301819				C.F. 97402570580	

Pertanto dopo aver ricevuto il budget con le macrocategorie suddivise per capitoli di spesa che costituiscono il piano dei conti, l'area avrebbe proceduto ad una riclassificazione dei costi in funzione delle diverse aree del Fondo.

L'area, alla data della presente relazione, è in attesa di ricevere istruzioni e modalità per rendere operative le attività di cui sopra.

- Svolge attività di reporting alla Direzione attraverso la messa in relazione degli indicatori di performance delle singole aree al fine di ottimizzare i processi e il raggiungimento degli obiettivi del Fondo

### Area Promozione

Il presente report ha lo scopo di fornire alcuni dati, sotto forma di numeri e grafici, che esprimono i risultati delle attività svolte dall'area promozione al 31 dicembre 2019. Si è partiti dall'illustrare, in modo schematico, il budget 2019 confrontandolo con il budget 2018. Sarà una costante delle relazioni perché rappresentano il punto di partenza di ogni analisi e pertanto saranno sempre riprodotti all'inizio di ogni report. Il CdA nella seduta del 29 luglio 2019 ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 100,000,00 volti a finanziare eventi caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa ed € 50.000,00 per i servizi di promozione attraverso convegni rivolti alle aziende. Entrambi gli stanziamenti di cui sopra sono da considerarsi sul capitolo B.

Inoltre il CdA, nella seduta del 20 novembre 2019, ha deliberato il disimpegno della somma complessiva di € 100.000,00, nella dotazione finanziaria dell'avviso "Indagine esplorativa per manifestazione di interesse volta a identificare una platea di potenziali affidatari di servizi di promozione attraverso convegni", da impegnare a copertura delle risorse nella dotazione finanziaria dell'avviso "Indagine esplorativa per manifestazione di interesse volta a identificare una platea di potenziali affidatari di servizi di promozione attraverso fiere, congressi ed eventi caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa".

L'area, alla data della presente relazione, è in attesa di ricevere dall'ufficio amministrazione la versione del budget con le macrocategorie suddivise per capitoli di spesa che costituiscono il piano dei conti (si veda relazione generale aggiornata al 31 dicembre 2019).

		SEDE NAZIONALE		SEDI TERRITORIALI			
		Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it		06 55301819				C.F. 97402570580	

## RIPARTIZIONE RISORSE

	BUDGET				DELTA	
	2018	%	2019	%	Valore assoluto	In %
A) ATTIVITA' DI GESTIONE	1.685.418,00	3,97%	1.778.593,00	3,85%	<b>93.175,00</b>	<b>5,53%</b>
B) ATTIVITA' PROPEDEUTICHE*	5.990.235,00	14,09%	6.150.000,00	13,32%	<b>159.765,00</b>	<b>2,67%</b>
C) ATTIVITA' FORMATIVE	34.824.347,00	81,94%	38.226.407,00	82,82%	<b>3.402.060,00</b>	<b>9,77%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>42.500.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>46.155.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.655.000,00</b>	<b>8,60%</b>

Fonte: Bilanci preventivi inviati al Ministero del Lavoro.

\* Il CdA nella seduta del 29/07/2019 ha incrementato la dotazione di € 150.000,00 nella voce "Convegni e/o sponsorizzazioni eventi".

\* Il CdA nella seduta del 20/11/2019 ha disimpegnato l'importo di € 100.000,00 dalla voce "Convegni e/o sponsorizzazioni eventi per spostarlo nella voce "Servizi di promozione caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa"

## B) ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

	BUDGET		Delta	
	2018	2019	Valore assoluto	In %
Convegni e/o sponsorizzazioni eventi*	700.000,00	1.050.000,00	<b>350.000,00</b>	<b>50,00%</b>

Fonte: Sezione del sito "Amministrazione Trasparente".

\* Il CdA nella seduta del 29/07/2019 ha incrementato la dotazione di € 150.000,00 nella voce "Convegni e/o sponsorizzazioni eventi".

\* Il CdA nella seduta del 20/11/2019 ha disimpegnato l'importo di € 100.000,00 dalla voce "Convegni e/o sponsorizzazioni eventi per spostarlo nella voce "Servizi di promozione caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa".

Il Fondo, anche per l'annualità 2019, ha pubblicato specifiche indagini esplorative per manifestazioni di interesse volti ad identificare una platea di potenziali affidatari di servizi di promozione. Queste sono state suddivise in **eventi** caratterizzati dall'**unicità** dell'iniziativa stessa e **convegni** rivolti a specifiche categorie (consulenti del lavoro, commercialisti e aziende).

Qui di seguito il prospetto di suddivisione degli stanziamenti per tipologia di eventi/convegni.

## EVENTI/CONVEGNI - ANNO 2019 (Dati aggiornati al 31/12/2019)

	BUDGET 2019*	IMPEGNO***	PAGATO IVA ESCLUSA	PAGATO IVA INCLUSA	RESIDUO IMPEGNATO	RESIDUO DA IMPEGNARE****	%
<b>EVENTI**</b>	<b>750.000,00</b>	<b>566.500,00</b>	<b>554.000,00</b>	<b>661.800,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>72.950,00</b>	<b>9,73%</b>
<b>CONVEGNI</b>	<b>300.000,00</b>	<b>233.100,00</b>	<b>201.412,50</b>	<b>229.691,25</b>	<b>31.687,50</b>	<b>31.650,00</b>	<b>10,55%</b>
consulenti del lavoro	170.000,00	133.500,00	110.000,00	121.550,00	23.500,00	19.780,00	11,64%
commercialisti	35.000,00	25.300,00	21.800,00	25.716,00	3.500,00	5.014,00	14,33%
aziende	95.000,00	74.300,00	69.612,50	82.425,25	4.687,50	6.856,00	7,22%
<b>TOTALE</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>799.600,00</b>	<b>755.412,50</b>	<b>891.491,25</b>	<b>44.187,50</b>	<b>104.600,00</b>	<b>9,96%</b>

Fonte: Indagini esplorative e avvisi pubblicati sul sito FonARCom nella sezione "Amministrazione trasparente". Aree Ufficio acquisti e amministrazione.

\* Il CdA nella seduta del 29/07/2019 ha incrementato la dotazione di € 150.000,00 nella voce "Convegni e/o sponsorizzazioni eventi".

\* Il CdA nella seduta del 20/11/2019 ha disimpegnato l'importo di € 100.000,00 dalla voce "Convegni e/o sponsorizzazioni eventi per spostarlo nella voce "Servizi di promozione caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa".

Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG e Recupero Crediti FonARCom.

\*\* Caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa stessa. Importo max per evento pari ad € 70.000,00.

\*\*\* La voce impegno considera gli eventi svolti.

\*\*\*\*Tiene conto dell'eventuale iva da pagare sul residuo.

SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819			C.F. 97402570580	

Dal prospetto di cui sopra si evidenzia che l'impegnato rispetto al budget risulta essere pari ad € 799.600,00 (76,15%). Mentre il residuo ancora da impegnare rappresenta circa il 10%. Rispetto al 31/12/2018 il Fondo ha dimostrato una maggiore capacità di impegnare le risorse messe a budget; infatti nello stesso periodo dell'anno scorso il residuo ancora da impegnare risultava essere circa il 27%.

### EVENTI PROMOZIONALI (Dati aggiornati al 31/12/2019)

I prospetti che seguono illustrano nel dettaglio la suddivisione nelle regioni dei contributi erogati e degli eventi svolti al 31 dicembre 2019 raffrontati con il 2018. La stessa analisi è stata effettuata su base trimestrale. A completamento della relazione vi sono due mappe che fanno comprendere, graficamente, la suddetta suddivisione.

Partendo dal prospetto "Riepilogo Generale", risulta significativo l'aumento del **numero di eventi** svolti rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso (+62,07%). L'ammontare dei **contributi erogati**, al 31/12/2019, risulta essere € 799.600,00. Il 55,78% in più rispetto al 31/12/2018.

Le mappe illustrano ancora meglio la suddivisione dei contributi erogati a livello geografico. I colori più scuri indicano la più alta erogazione dei contributi del Fondo sul territorio (mappa n. 1). In alcune regioni (Valle d'Aosta e Molise) non sono stati erogati contributi. Molto interessante il confronto con il 2018 (mappa n. 2). Nel 2019 il Fondo ha svolto eventi su quasi tutto il territorio nazionale andando a coprire anche quelle regioni nelle quali, nel 2018, non erano stati svolti eventi promozionali (Basilicata, Liguria, Puglia, Trentino).

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
fonarcom.it		06 55301819		C.F. 97402570580			

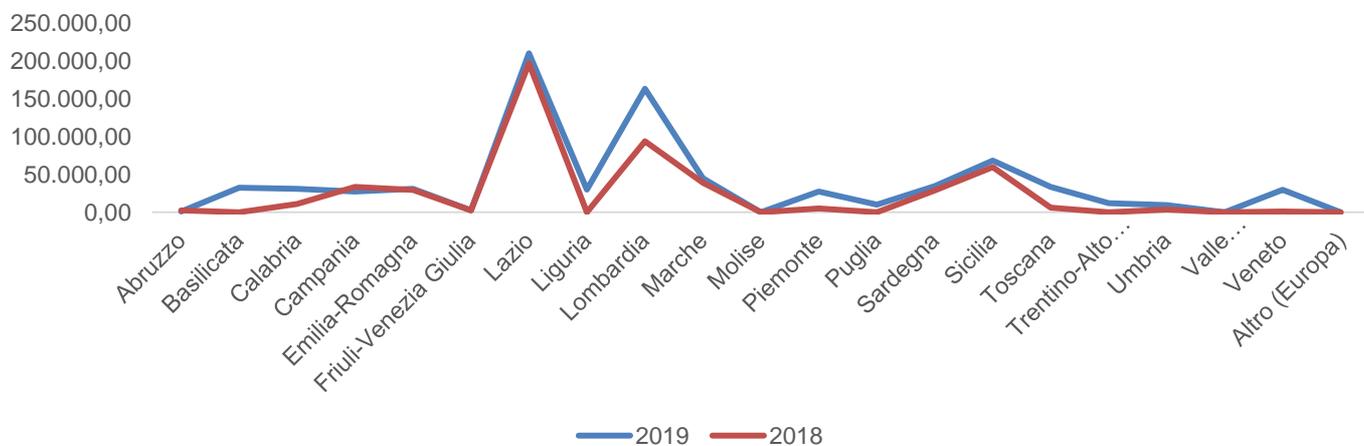
REGIONI	RIEPILOGO GENERALE									
	CONTRIBUTI		DELTA			EVENTI		DELTA		
	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*
Abruzzo	1.000,00	2.500,00	-1.500,00	-60,00%	-0,29%	1	1	0	0,00%	0,00%
Basilicata	32.500,00	0,00	32.500,00	100,00%	6,33%	2	0	2	100,00%	2,30%
Calabria	31.000,00	11.000,00	20.000,00	181,82%	3,90%	7	4	3	75,00%	3,45%
Campania	27.500,00	33.500,00	-6.000,00	-17,91%	-1,17%	9	12	-3	-25,00%	-3,45%
Emilia-Romagna	31.000,00	29.500,00	1.500,00	5,08%	0,29%	10	4	6	150,00%	6,90%
Friuli-Venezia Giulia	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00%	0,00%	1	1	0	0,00%	0,00%
Lazio	210.312,50	197.000,00	13.312,50	6,76%	2,59%	23	15	8	53,33%	9,20%
Liguria	30.000,00	0,00	30.000,00	100,00%	5,84%	1	0	1	100,00%	1,15%
Lombardia	163.487,50	94.000,00	69.487,50	73,92%	13,54%	18	7	11	157,14%	12,64%
Marche	45.000,00	39.000,00	6.000,00	15,38%	1,17%	7	7	0	0,00%	0,00%
Molise	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Piemonte	27.500,00	5.000,00	22.500,00	450,00%	4,38%	5	2	3	150,00%	3,45%
Puglia	10.000,00	0,00	10.000,00	100,00%	1,95%	3	0	3	100,00%	3,45%
Sardegna	34.500,00	29.000,00	5.500,00	18,97%	1,07%	8	9	-1	-11,11%	-1,15%
Sicilia	68.500,00	59.800,00	8.700,00	14,55%	1,69%	16	18	-2	-11,11%	-2,30%
Toscana	33.500,00	6.000,00	27.500,00	458,33%	5,36%	10	4	6	150,00%	6,90%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	12.000,00	0,00	12.000,00	100,00%	2,34%	2	0	2	100,00%	2,30%
Umbria	9.500,00	3.500,00	6.000,00	171,43%	1,17%	2	2	0	0,00%	0,00%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Veneto	29.800,00	1.000,00	28.800,00	2880,00%	5,61%	16	1	15	1500,00%	17,24%
Altro (Europa)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
<b>Totale</b>	<b>799.600,00</b>	<b>513.300,00</b>	<b>286.300,00</b>	<b>55,78%</b>	<b>55,78%</b>	<b>141</b>	<b>87</b>	<b>54</b>	<b>62,07%</b>	<b>62,07%</b>

Fonte: Ufficio Acquisti Fonarcom, dati aggiornati al 31/12/2019

Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG e Recupero Crediti

\* Percentuale relativizzata al totale 2018

## Riepilogo Generale





FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

*Mapa n. 1 – Al 31 dicembre 2019*

*Mapa n. 2 – Al 31 dicembre 2018*

		<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 <b>Roma</b>	<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 <b>Milano</b>	Via Ruggero Settimo, 55 90139 <b>Palermo</b>		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>



	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 <b>Roma</b>		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 <b>Milano</b>		Via Ruggero Settimo, 55 90139 <b>Palermo</b>		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	



REGIONI	4° TRIMESTRE									
	CONTRIBUTI		DELTA			EVENTI		DELTA		
	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*
Abruzzo	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00%	0,50%	1	0	1	100,00%	2,70%
Basilicata	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Calabria	0,00	1.000,00	-1.000,00	-100,00%	-0,50%	0	1	-1	-100,00%	-2,70%
Campania	15.500,00	13.500,00	2.000,00	14,81%	0,99%	5	6	-1	-16,67%	-2,70%
Emilia-Romagna	14.000,00	1.000,00	13.000,00	1300,00%	6,44%	5	1	4	400,00%	10,81%
Friuli-Venezia Giulia	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Lazio	78.875,00	105.000,00	-26.125,00	-24,88%	-12,93%	10	7	3	42,86%	8,11%
Liguria	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Lombardia	16.312,50	8.500,00	7.812,50	91,91%	3,87%	6	2	4	200,00%	10,81%
Marche	4.500,00	5.000,00	-500,00	-10,00%	-0,25%	3	2	1	50,00%	2,70%
Molise	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Piemonte	0,00	2.500,00	-2.500,00	-100,00%	-1,24%	0	1	-1	-100,00%	-2,70%
Puglia	6.500,00	0,00	6.500,00	100,00%	3,22%	2	0	2	100,00%	5,41%
Sardegna	11.500,00	17.000,00	-5.500,00	-32,35%	-2,72%	3	4	-1	-25,00%	-2,70%
Sicilia	35.000,00	43.500,00	-8.500,00	-19,54%	-4,21%	4	10	-6	-60,00%	-16,22%
Toscana	4.500,00	4.000,00	500,00	12,50%	0,25%	2	2	0	0,00%	0,00%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Umbria	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Veneto	16.500,00	1.000,00	15.500,00	1550,00%	7,67%	9	1	8	800,00%	21,62%
Altro (Europa)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
<b>Totale</b>	<b>204.187,50</b>	<b>202.000,00</b>	<b>2.187,50</b>	<b>1,08%</b>	<b>1,08%</b>	<b>50</b>	<b>37</b>	<b>13</b>	<b>35,14%</b>	<b>35,14%</b>

Fonte: Ufficio Acquisti Fonarcom, dati aggiornati al 31/12/2019

Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG e Recupero Crediti

\* Percentuale relativizzata al totale 2018

SEDE NAZIONALE		SEDI TERRITORIALI	
Sallita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano	
		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819		C.F. 97402570580

REGIONI	3° TRIMESTRE									
	CONTRIBUTI		DELTA			EVENTI		DELTA		
	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*
Abruzzo	0,00	2.500,00	-2.500,00	-100,00%	-5,15%	0	1	-1	-100,00%	-14,29%
Basilicata	30.000,00	0,00	30.000,00	100,00%	61,86%	1	0	1	100,00%	14,29%
Calabria	4.000,00	7.500,00	-3.500,00	-46,67%	-7,22%	1	2	-1	-50,00%	-14,29%
Campania	1.000,00	5.000,00	-4.000,00	-80,00%	-8,25%	1	1	0	0,00%	0,00%
Emilia-Romagna	3.500,00	0,00	3.500,00	100,00%	7,22%	1	0	1	100,00%	14,29%
Friuli-Venezia Giulia	0,00	2.500,00	-2.500,00	-100,00%	-5,15%	0	1	-1	-100,00%	-14,29%
Lazio	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Liguria	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Lombardia	10.000,00	0,00	10.000,00	100,00%	20,62%	1	0	1	100,00%	14,29%
Marche	32.000,00	30.000,00	2.000,00	6,67%	4,12%	2	1	1	100,00%	14,29%
Molise	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Piemonte	7.500,00	0,00	7.500,00	100,00%	15,46%	2	0	2	100,00%	28,57%
Puglia	3.500,00	0,00	3.500,00	100,00%	7,22%	1	0	1	100,00%	14,29%
Sardegna	0,00	1.000,00	-1.000,00	-100,00%	-2,06%	0	1	-1	-100,00%	-14,29%
Sicilia	17.500,00	0,00	17.500,00	100,00%	36,08%	4	0	4	100,00%	57,14%
Toscana	3.000,00	0,00	3.000,00	100,00%	6,19%	2	0	2	100,00%	28,57%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	6.000,00	0,00	6.000,00	100,00%	12,37%	1	0	1	100,00%	14,29%
Umbria	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Veneto	8.300,00	0,00	8.300,00	100,00%	17,11%	5	0	5	100,00%	71,43%
Altro (Europa)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
<b>Totale</b>	<b>126.300,00</b>	<b>48.500,00</b>	<b>77.800,00</b>	<b>160,41%</b>	<b>160,41%</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>214,29%</b>	<b>214,29%</b>

Fonte: Ufficio Acquisti Fonarcom, dati aggiornati al 30/09/2019  
Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG e Recupero Crediti  
\* Percentuale relativizzata al totale 2018

REGIONI	2° TRIMESTRE									
	CONTRIBUTI		DELTA			EVENTI		DELTA		
	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*
Abruzzo	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Basilicata	2.500,00	0,00	2.500,00	100,00%	1,64%	1	0	1	100,00%	3,70%
Calabria	23.500,00	2.500,00	21.000,00	840,00%	13,74%	4	1	3	300,00%	11,11%
Campania	11.000,00	8.000,00	3.000,00	37,50%	1,96%	3	3	0	0,00%	0,00%
Emilia-Romagna	2.500,00	0,00	2.500,00	100,00%	1,64%	1	0	1	100,00%	3,70%
Friuli-Venezia Giulia	2.500,00	0,00	2.500,00	100,00%	1,64%	1	0	1	100,00%	3,70%
Lazio	52.437,50	36.000,00	16.437,50	45,66%	10,76%	10	4	6	150,00%	22,22%
Liguria	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Lombardia	124.875,00	72.500,00	52.375,00	72,24%	34,28%	7	2	5	250,00%	18,52%
Marche	6.000,00	4.000,00	2.000,00	50,00%	1,31%	1	4	-3	-75,00%	-11,11%
Molise	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Piemonte	20.000,00	2.500,00	17.500,00	700,00%	11,45%	3	1	2	200,00%	7,41%
Puglia	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Sardegna	22.000,00	9.000,00	13.000,00	144,44%	8,51%	4	2	2	100,00%	7,41%
Sicilia	8.500,00	13.800,00	-5.300,00	-38,41%	-3,47%	4	7	-3	-42,86%	-11,11%
Toscana	26.000,00	1.000,00	25.000,00	2500,00%	16,36%	6	1	5	500,00%	18,52%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	6.000,00	0,00	6.000,00	100,00%	3,93%	1	0	1	100,00%	3,70%
Umbria	9.500,00	3.500,00	6.000,00	171,43%	3,93%	2	2	0	0,00%	0,00%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Veneto	5.000,00	0,00	5.000,00	100,00%	3,27%	2	0	2	100,00%	7,41%
Altro (Europa)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
<b>Totale</b>	<b>322.312,50</b>	<b>152.800,00</b>	<b>169.512,50</b>	<b>110,94%</b>	<b>110,94%</b>	<b>50</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>85,19%</b>	<b>85,19%</b>

Fonte: Ufficio Acquisti Fonarcom, dati aggiornati al 30/06/2019  
Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG & Servizi Vari  
\* Percentuale relativizzata al totale 2018

<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it		06 55301819		C.F. 97402570580	

REGIONI	1° TRIMESTRE									
	CONTRIBUTI		DELTA			EVENTI		DELTA		
	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*	2019	2018	Valore assoluto	In %	In %*
Abruzzo	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Basilicata	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Calabria	3.500,00	0,00	3.500,00	100,00%	3,18%	2	0	2	100,00%	12,50%
Campania	0,00	7.000,00	-7.000,00	-100,00%	-6,36%	0	2	-2	-100,00%	-12,50%
Emilia-Romagna	11.000,00	28.500,00	-17.500,00	-61,40%	-15,91%	3	3	0	0,00%	0,00%
Friuli-Venezia Giulia	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Lazio	79.000,00	56.000,00	23.000,00	41,07%	20,91%	3	4	-1	-25,00%	-6,25%
Liguria	30.000,00	0,00	30.000,00	100,00%	27,27%	1	0	1	100,00%	6,25%
Lombardia	12.300,00	13.000,00	-700,00	-5,38%	-0,64%	4	3	1	33,33%	6,25%
Marche	2.500,00	0,00	2.500,00	100,00%	2,27%	1	0	1	100,00%	6,25%
Molise	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Piemonte	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Puglia	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Sardegna	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50,00%	-0,91%	1	2	-1	-50,00%	-6,25%
Sicilia	7.500,00	2.500,00	5.000,00	200,00%	4,55%	4	1	3	300,00%	18,75%
Toscana	0,00	1.000,00	-1.000,00	-100,00%	-0,91%	0	1	-1	-100,00%	-6,25%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Umbria	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Veneto	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
Altro (Europa)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0,00%
<b>Totale</b>	<b>146.800,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>36.800,00</b>	<b>33,45%</b>	<b>33,45%</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>18,75%</b>	<b>18,75%</b>

Fonte: Ufficio Acquisti Fonarcom, dati aggiornati al 31/03/2019

Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG & Servizi Vari

\* Percentuale relativizzata al totale 2018.

Tipologia Eventi 2019	N.	%	Contributi	%
<b>Aziende</b>	26	18,44%	74.300,00	9,29%
<b>Consulenti</b>	59	41,84%	133.500,00	16,70%
<b>Commercialisti</b>	11	7,80%	25.300,00	3,16%
<b>Unico</b>	45	31,91%	566.500,00	70,85%
<b>TOTALE</b>	<b>141</b>	<b>100,00%</b>	<b>799.600,00</b>	<b>100,00%</b>

Tipologia Eventi 2018	N.	%	Contributi	%
<b>Aziende</b>	8	9,20%	17.300,00	3,37%
<b>Consulenti</b>	43	49,43%	102.000,00	19,87%
<b>Commercialisti</b>	13	14,94%	18.500,00	3,60%
<b>Unico</b>	23	26,44%	375.500,00	73,15%
<b>TOTALE</b>	<b>87</b>	<b>100,00%</b>	<b>513.300,00</b>	<b>100,00%</b>

Da segnalare l'aumento, rispetto al 2018, del numero di eventi rivolti alle aziende (+ 225,00%) e caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa (+ 95,65%).

Nelle regioni Lazio e Lombardia spiccano gli eventi caratterizzati dall'unicità, mentre nelle regioni Sicilia e Veneto spiccano gli eventi rivolti ai consulenti.

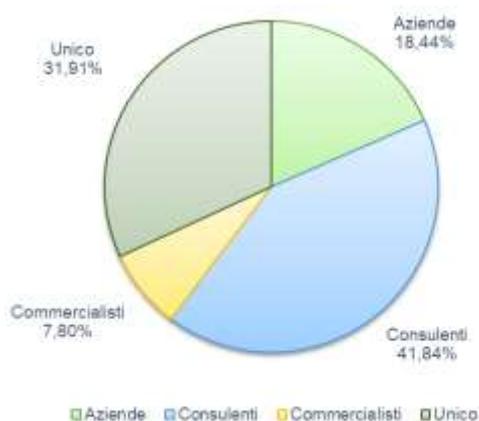
SEDE NAZIONALE		SEDI TERRITORIALI	
Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano	
		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819	C.F. 97402570580	

Regioni	Aziende	Consulenti	Commercialisti	Unico	Totale	%
Abruzzo	0	0	1	0	1	0,71%
Basilicata	0	1	0	1	2	1,42%
Calabria	0	4	1	2	7	4,96%
Campania	1	8	0	0	9	6,38%
Emilia-Romagna	2	4	2	2	10	7,09%
Friuli-Venezia Giulia	0	1	0	0	1	0,71%
Lazio	4	7	0	12	23	16,31%
Liguria	0	0	0	1	1	0,71%
Lombardia	8	1	1	8	18	12,77%
Marche	2	3	1	1	7	4,96%
Molise	0	0	0	0	0	0,00%
Piemonte	0	2	0	3	5	3,55%
Puglia	1	0	1	1	3	2,13%
Sardegna	0	5	0	3	8	5,67%
Sicilia	2	10	0	4	16	11,35%
Toscana	2	3	2	3	10	7,09%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	1	0	0	1	2	1,42%
Umbria	1	0	0	1	2	1,42%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	0	0	0	0	0	0,00%
Veneto	2	10	2	2	16	11,35%
<b>Totale</b>	<b>26</b>	<b>59</b>	<b>11</b>	<b>45</b>	<b>141</b>	<b>100,00%</b>

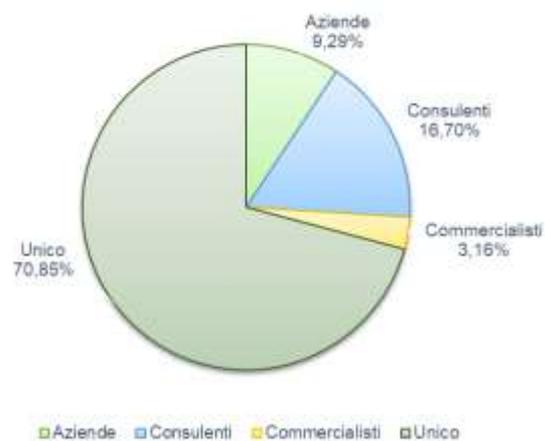
Fonte: Ufficio Acquisti Fonarcom, dati aggiornati al 31/12/2019

Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG e Recupero Crediti

Tipologia eventi (%)



Contributi erogati (%)



<b>SEDE NAZIONALE</b> Sallita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819				C.F. 97402570580

Regioni	Numero di eventi	%	Contributo	%
Abruzzo	1	0,71%	1.000,00	0,13%
Basilicata	2	1,42%	32.500,00	4,06%
Calabria	7	4,96%	31.000,00	3,88%
Campania	9	6,38%	27.500,00	3,44%
Emilia-Romagna	10	7,09%	31.000,00	3,88%
Friuli-Venezia Giulia	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Lazio	23	16,31%	210.312,50	26,30%
Liguria	1	0,71%	30.000,00	3,75%
Lombardia	18	12,77%	163.487,50	20,45%
Marche	7	4,96%	45.000,00	5,63%
Molise	0	0,00%	0,00	0,00%
Piemonte	5	3,55%	27.500,00	3,44%
Puglia	3	2,13%	10.000,00	1,25%
Sardegna	8	5,67%	34.500,00	4,31%
Sicilia	16	11,35%	68.500,00	8,57%
Toscana	10	7,09%	33.500,00	4,19%
Trentino-Alto Adige	2	1,42%	12.000,00	1,50%
Umbria	2	1,42%	9.500,00	1,19%
Valle d'Aosta	0	0,00%	0,00	0,00%
Veneto	16	11,35%	29.800,00	3,73%
<b>Totale</b>	<b>141</b>	<b>100,00%</b>	<b>799.600,00</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Ufficio Acquisti FonARCom, dati aggiornati al 31/12/2019

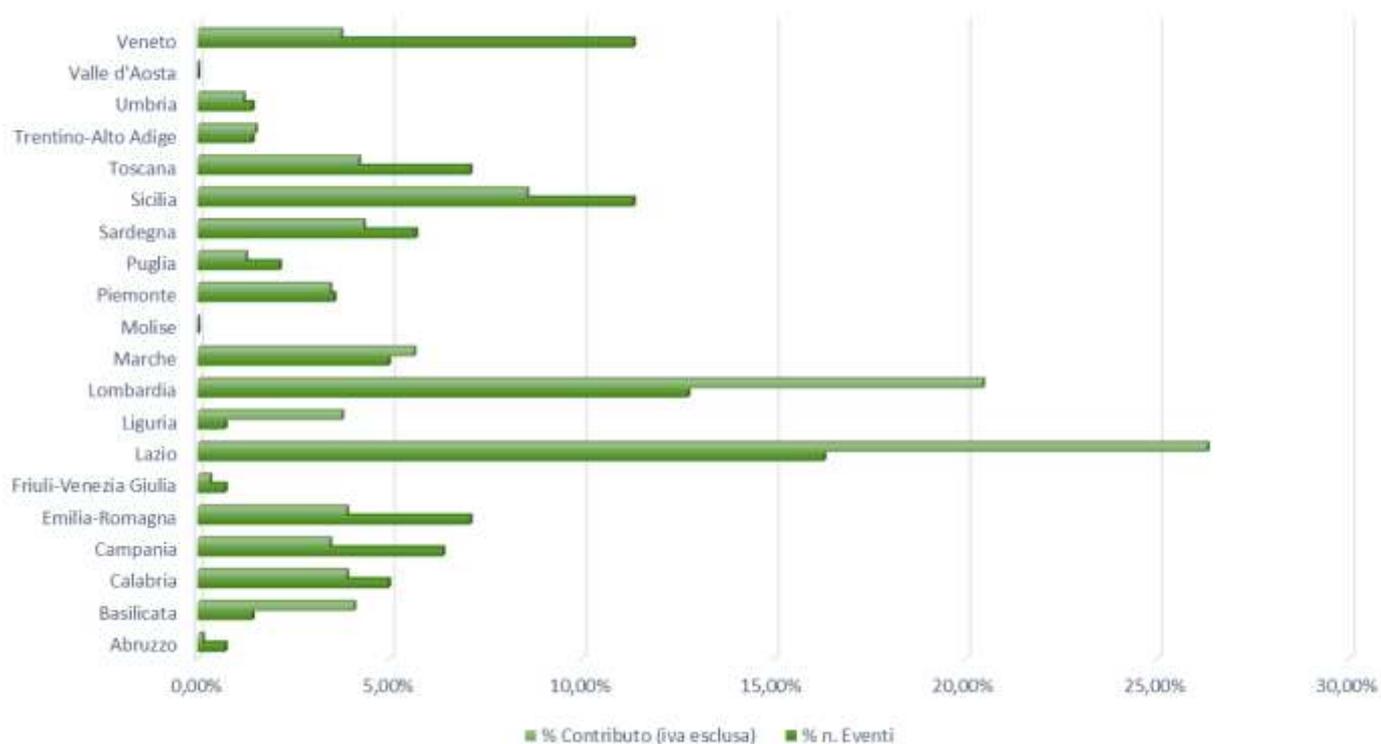
Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG & Recupero Crediti

Da segnalare nel grafico di cui sotto il rapporto esistente tra i contributi erogati e gli eventi svolti. Nella regione Lazio il contributo medio è pari ad € 9.144,00. Mentre nella regione Lombardia il contributo medio è pari ad € 9.100,00 circa. In alcune regioni come la Sicilia il contributo medio per evento è pari ad € 4.300,00 circa. La differenza è più marcata nelle regioni nelle quali si sono svolti eventi importanti caratterizzati dall'**unicità** dell'iniziativa (v. budget 2019). Si pensi al Festival del Lavoro 2019 organizzato a Milano dalla Fondazione Studi per un totale pari ad € 78.000,00 e l'evento Forma-Forum organizzato, sempre a Milano, dall'ente Erreduedidue per un totale contributo pari ad € 30.000,00.

Il Fondo ha erogato contributi alla Fondazione Studi per un totale pari ad € 349.000,00, circa il 44% del totale erogato al 31 dicembre 2019. Nel 2018 il totale erogato alla Fondazione Studi era stato pari ad € 192.000,00 (37,41% sul totale erogato). Pertanto l'incremento, rispetto al 2018, è stato pari a circa l'82%.

SEDE NAZIONALE		SEDI TERRITORIALI	
Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano	Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo
fonarcom.it	06 55301819	C.F. 97402570580	

### Riepilogo al 31/12/2019



	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
fonarcom.it		06 55301819				C.F. 97402570580	

Nei prospetti che seguono, si evidenziano i soggetti ai quali sono stati erogati i contributi e la suddivisione degli eventi nelle province.

N.	NOME	N. Eventi	%	Contributo	%
1	AICEC	3	2,13%	4.500,00	0,56%
2	AIDP Promotion	1	0,71%	7.000,00	0,88%
3	AIO	1	0,71%	6.000,00	0,75%
4	ALM (Anita Lo Mastro)	5	3,55%	21.000,00	2,63%
5	ANCORS	1	0,71%	2.000,00	0,25%
6	ANGCDL	2	1,42%	2.000,00	0,25%
7	APIFORM	1	0,71%	2.500,00	0,31%
8	Associazione Compagnia delle Opere	1	0,71%	800,00	0,10%
9	Associazione FCS	1	0,71%	2.000,00	0,25%
10	Associazione Nazionale Giovani CdL	4	2,84%	9.000,00	1,13%
11	Atena Spa	1	0,71%	1.000,00	0,13%
12	Business Partners For You	1	0,71%	1.000,00	0,13%
13	Casaeggio Associati Srl	3	2,13%	20.000,00	2,50%
14	Centro Antimobbing "Rodolfo Degoli"	1	0,71%	2.500,00	0,31%
15	Challenge Network Srl	8	5,67%	7.500,00	0,94%
16	Compagnia delle Opere Marche Sud	1	0,71%	2.500,00	0,31%
17	Compagnia delle Opere Sicilia Orientale	1	0,71%	2.500,00	0,31%
18	Confimprese Italia	5	3,55%	25.000,00	3,13%
19	Conflavoro	1	0,71%	3.500,00	0,44%
20	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Agrigento	1	0,71%	1.000,00	0,13%
21	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Ancona	1	0,71%	1.000,00	0,13%
22	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Asti	1	0,71%	2.500,00	0,31%
23	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Cagliari	2	1,42%	5.500,00	0,69%
24	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Caltanissetta	1	0,71%	1.500,00	0,19%
25	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Catanzaro	1	0,71%	2.500,00	0,31%
26	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Crotone	1	0,71%	2.500,00	0,31%
27	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Lodi	1	0,71%	2.500,00	0,31%
28	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Messina	1	0,71%	1.000,00	0,13%
29	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Milano	1	0,71%	8.000,00	1,00%
30	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Napoli	4	2,84%	13.500,00	1,69%
31	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Nuoro	1	0,71%	6.000,00	0,75%
32	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Oristano	1	0,71%	10.000,00	1,25%
33	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Palermo	3	2,13%	26.500,00	3,31%
34	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Potenza	1	0,71%	2.500,00	0,31%
35	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Ragusa	2	1,42%	3.500,00	0,44%
36	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Rovigo	1	0,71%	1.000,00	0,13%
37	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Salerno	1	0,71%	2.500,00	0,31%
38	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Siracusa	1	0,71%	2.500,00	0,31%
39	Consiglio Provinciale dell'Ordine dei CdL di Venezia	1	0,71%	2.500,00	0,31%
40	Consulta dei Consigli Provinciali dei CdL - Regione Sicilia	1	0,71%	6.000,00	0,75%
41	Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relaz. Internaz. dell'Univ. di Palermo	1	0,71%	3.500,00	0,44%
42	Edotto Srl	5	3,55%	11.000,00	1,38%
43	ENBITAL	1	0,71%	5.000,00	0,63%
44	Erreduedidue Srl	1	0,71%	30.000,00	3,75%
45	Federlab	1	0,71%	2.000,00	0,25%
46	Fondazione Lavoro	5	3,55%	23.500,00	2,94%
47	Fondazione Messapia	1	0,71%	1.500,00	0,19%
48	<b>Fondazione Studi CdL Consiglio Nazionale dell'Ordine</b>	<b>16</b>	<b>11,35%</b>	<b>349.000,00</b>	<b>43,65%</b>
49	Fondazione Studi Oreste Bertucci	8	5,67%	24.500,00	3,06%
50	Foris Srl	1	0,71%	2.500,00	0,31%
51	Gruppo ODCEC	2	1,42%	8.500,00	1,06%
52	Innovazione&Progetti Spa	1	0,71%	3.000,00	0,38%
53	Integrazione & Lavoro	4	2,84%	24.000,00	3,00%
54	IRFA (ANMIL)	1	0,71%	1.000,00	0,13%
55	Istituto Cappellari Srl	1	0,71%	2.500,00	0,31%
56	My Job Agenzia per il Lavoro	6	4,26%	9.000,00	1,13%
57	ODCEC Crotone	1	0,71%	4.000,00	0,50%
58	Professionisti in Rete	1	0,71%	1.000,00	0,13%
59	Salone d'Impresa Spa	1	0,71%	800,00	0,10%
60	Service CNDCEC Srl	1	0,71%	10.000,00	1,25%
61	Sinet Srl	3	2,13%	11.000,00	1,38%
62	Smeralda Consulting Srl	2	1,42%	2.000,00	0,25%
63	Solving Srl	1	0,71%	2.500,00	0,31%
64	Stargate Consulting & Training	1	0,71%	4.000,00	0,50%
65	Studio Sant'Agostino	1	0,71%	2.500,00	0,31%
66	Unione Pizzaioli Italiani	1	0,71%	2.500,00	0,31%
67	Welfarebit Srl	2	1,42%	7.000,00	0,88%
68	Wolters Kluwer Italia Srl	1	0,71%	25.000,00	3,13%
<b>TOTALE</b>		<b>141</b>	<b>100,00%</b>	<b>799.600,00</b>	<b>100,00%</b>

**SEDE NAZIONALE**

Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

**SEDI TERRITORIALI**

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

Città Metropolitane Province	Numero di eventi	%	Contributo	%
Torino	4	2,84%	25.000,00	3,13%
Asti	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Milano	13	9,22%	143.187,50	17,91%
Bergamo	2	1,42%	10.800,00	1,35%
Pavia	2	1,42%	8.500,00	1,06%
Monza e della Brianza	1	0,71%	1.000,00	0,13%
Genova	1	0,71%	30.000,00	3,75%
Trento	2	1,42%	12.000,00	1,50%
Udine	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Venezia	6	4,26%	16.500,00	2,06%
Verona	3	2,13%	3.500,00	0,44%
Vicenza	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Treviso	3	2,13%	4.300,00	0,54%
Padova	2	1,42%	2.000,00	0,25%
Rovigo	1	0,71%	1.000,00	0,13%
Bologna	5	3,55%	16.500,00	2,06%
Piacenza	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Modena	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Forli-Cesena	1	0,71%	3.500,00	0,44%
Rimini	2	1,42%	6.000,00	0,75%
Firenze	2	1,42%	11.000,00	1,38%
Lucca	1	0,71%	3.500,00	0,44%
Pistoia	1	0,71%	6.000,00	0,75%
Livorno	2	1,42%	5.000,00	0,63%
Pisa	1	0,71%	4.000,00	0,50%
Arezzo	1	0,71%	1.500,00	0,19%
Prato	2	1,42%	2.500,00	0,31%
Perugia	2	1,42%	9.500,00	1,19%
Ancona	6	4,26%	15.000,00	1,88%
Macerata	1	0,71%	30.000,00	3,75%
Roma	22	15,60%	205.312,50	25,68%
Frosinone	1	0,71%	5.000,00	0,63%
L'Aquila	1	0,71%	1.000,00	0,13%
Napoli	5	3,55%	14.500,00	1,81%
Caserta	3	2,13%	10.500,00	1,31%
Salerno	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Potenza	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Matera	1	0,71%	30.000,00	3,75%
Bari	1	0,71%	3.500,00	0,44%
Brindisi	1	0,71%	5.000,00	0,63%
Lecce	1	0,71%	1.500,00	0,19%
Reggio di Calabria	1	0,71%	1.000,00	0,13%
Cosenza	1	0,71%	10.000,00	1,25%
Catanzaro	3	2,13%	13.500,00	1,69%
Crotone	2	1,42%	6.500,00	0,81%
Cagliari	4	2,84%	7.500,00	0,94%
Sassari	2	1,42%	11.000,00	1,38%
Oristano	2	1,42%	16.000,00	2,00%
Palermo	6	4,26%	35.500,00	4,44%
Messina	3	2,13%	16.000,00	2,00%
Catania	1	0,71%	2.500,00	0,31%
Agrigento	2	1,42%	7.000,00	0,88%
Caltanissetta	1	0,71%	1.500,00	0,19%
Ragusa	2	1,42%	3.500,00	0,44%
Siracusa	1	0,71%	2.500,00	0,31%
<b>Totale</b>	<b>141</b>	<b>100,00%</b>	<b>799.600,00</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Ufficio Acquisti FonARCom, dati aggiornati al 31/12/2019  
Rielaborazione a cura dell'ufficio CdG & Recupero Crediti

**SEDE NAZIONALE**

Via S. Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

**SEDI TERRITORIALI**

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

Mappa n. 3 – Al 31 dicembre 2019

Mappa n. 4 – Al 31 dicembre 2018



Dalle mappe di cui sopra si rileva la maggiore copertura sul territorio rispetto al 2018. Il colore grigio evidenzia l'assenza di eventi. L'intensità dei colori (verde per il 2019 e celeste per il 2018) l'ammontare dei contributi erogati nelle province.

		<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo			
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>						<b>C.F. 97402570580</b>	

## CdG - Area Assistenza Tecnica

Nel 4° trimestre 2019 l'area controllo di gestione ha proseguito nell'affiancare l'area AT e IT nella prosecuzione del programma di lavoro che ha come obiettivo, fornire agli operatori dell'area gli strumenti di lavoro idonei a rendere la loro attività più efficace ed efficiente.

Dal prospetto di cui sotto, si sottolinea la criticità dei tempi di realizzazione del programma. In molti casi non si ha la certezza del timing. Pertanto, il rischio è di allungare notevolmente il completamento dell'intero programma (si vedano le precedenti relazioni 2019).

PROGRAMMA DI LAVORO - SEMPLIFICAZIONE AREA ASSISTENZA TECNICA							
N.	PRIORITA'	BREVE DESCRIZIONE	AT	IT	TIMING del 04/09/2019	TIMING del 01/10/2019	TIMING del 11/11/2019
1	PROSPETTO DI CALCOLO DEL COFINANZIAMENTO	FARLO COMPILARE ALL'ENTE DIRETTAMENTE SULLA PIATTAFORMA (OVE POSSIBILE)	✓	✓	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019
2	AUTORIZZAZIONE AZIENDE - VERIFICA DEL BENEFICIO CONCESSO E INCREMENTO	SNELLIRE IL PROCESSO DI VERIFICA SU FARC	✓	✓	31/10/2019	31/10/2019	30/11/2019
3	LETTERA DI CHIUSURA*	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE)	✓	✓	30/09/2019	10/10/2019	30/11/2019
4	REPORT ASSTEC	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE)	✓	✓	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**
5	VERIFICA AMMINISTRATIVO/CONTABILE	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE)	✓	✓	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**
6	CHIUSURE X RINUNCE E REVOCHE (CON CHIUSURA AUTOMATICA RNA)	RENDERE AUTOMATICA LA COMPILAZIONE (OVE POSSIBILE)	✓	✓	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**
7	RIDUZIONE CARTACEA DEI REPORT DI ACCONTO E SALDO	STAMPARE SOLO IL NECESSARIO E SFRUTTARE A PIENO L'AVVIATA DIGITALIZZAZIONE DEI DOCUMENTI SULLA PIATTAFORMA. <b>NON SALVARE SUL SERVER I FILE CHE SONO SULLA PIATTAFORMA; NON FOTOCOPIARE DOCUMENTI GIÀ IN NOSTRO POSSESSO</b>	✓	✗	■	■	■
8	CREAZIONE DI UN UNICO GESTIONALE	POTREBBE ESSERE UTILE A TUTTI COLORO CHE A VARIO TITOLO PARTECIPANO NELLE VARIE FASI DEL PIANO (IL LAVORO DI OGNUNO DI NOI VIENE MESSO AL SERVIZIO DEGLI ALTRI)	✓	✓	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**	DA DEFINIRE**
9	GESTIONE DEL CENTRALINO MILANO	-	✓	✓	30/09/2019	10/10/2019	30/11/2019
10	GESTIONE DEGLI ACCOUNT E PEC AZIENDALI	-	✓	✓	■	■	■
11	STATISTICHE DELLE RICHIESTE DI INTEGRAZIONI	ANALISI DEGLI ERRORI PIÙ COMUNI DI ENTI E REVISORI E PENSARE A SPECIFICHE AZIONI (NEWS, MAIL MIRATE, MINI SESSIONI FORMATIVE)	✓	✗	RIUNIONE BORSANI	RIUNIONE BORSANI	RIUNIONE BORSANI

\* CHIUSURA COVAR PIANI INTERAZIENDALI + LETTERA CHIUSURA AUTOMATIZZATA AL 30/09/2019

CREAZIONE NUOVA AREA AFFIDATO AREA ASS TEC

\*\* RICHIAMARE AL 31/12/2019

SEDE NAZIONALE Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819				C.F. 97402570580

## CdG - Area Monitoraggio

I dati provenienti dal sistema di monitoraggio del 1° e 2° semestre 2019, evidenziano quali sono state le strategie di finanziamento messe in campo dal Fondo e l'orientamento delle modalità di erogazione della formazione nei territori, le finalità, le tematiche e i target.

L'analisi del sistema di monitoraggio si è caratterizzata per un processo continuo di aggiornamento e di affinamento che ha evidenziato la stretta e proficua collaborazione tra le due aree interessate (controllo di gestione e monitoraggio). Alcune segnalazioni di dati incongruenti e anomali sono state prontamente recepite dall'area monitoraggio che si è attivata presso l'area informatica per la comprensione e successiva correzione dei flussi.

Si sottolinea, pertanto, come l'analisi del monitoraggio 2019 possa rappresentare la *best practice*. L'interazione tra le aree del Fondo ha permesso di ottenere il miglior risultato possibile nella gestione dei processi sia in termini di efficacia che in termini di efficienza.

Nello specifico (tab. A) si osserva che i piani APPROVATI nel 2019 sono stati 2.334, le imprese 6.701 con il coinvolgimento di circa 151.500 lavoratori.

Il piano aziendale risulta la modalità più utilizzata (il 97% circa dei piani).

Si evidenzia un delta significativo, tra il primo e il secondo semestre, nella tipologia territoriale nella parte relativa alle imprese e ai lavoratori coinvolti, in quanto nel 2° semestre sono stati approvati piani nell'Avviso generalista 04/2019 (1° e 2° sportello).

### Tabelle A – Piani formativi approvati per tipologia, progetti, imprese coinvolte e lavoratori (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass. e %)

TIPOLOGIA	PIANI						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	1.023	97,24%	1.239	96,65%	<b>2.262</b>	216	21,11%
Settoriale	4	0,38%	5	0,39%	<b>9</b>	1	25,00%
Territoriale	23	2,19%	37	2,89%	<b>60</b>	14	60,87%
Individuale	2	0,19%	1	0,08%	<b>3</b>	-1	-50,00%
<b>Totale</b>	<b>1.052</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.282</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.334</b>	<b>230</b>	<b>21,86%</b>

TIPOLOGIA	PROGETTI						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	4.298	93,82%	4.469	93,51%	<b>8.767</b>	171	3,98%
Settoriale	29	0,63%	28	0,59%	<b>57</b>	-1	-3,45%
Territoriale	249	5,44%	278	5,82%	<b>527</b>	29	11,65%
Individuale	5	0,11%	4	0,08%	<b>9</b>	-1	-20,00%
<b>Totale</b>	<b>4.581</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.779</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.360</b>	<b>198</b>	<b>4,32%</b>

SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819				C.F. 97402570580

TIPOLOGIA	IMPRESE COINVOLTE						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	2.615	93,79%	2.824	72,17%	<b>5.439</b>	209	7,99%
Settoriale	25	0,90%	27	0,69%	<b>52</b>	2	8,00%
Territoriale	146	5,24%	1.060	27,09%	<b>1.206</b>	914	626,03%
Individuale	2	0,07%	2	0,05%	<b>4</b>	0	0,00%
<b>Totale</b>	<b>2.788</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.913</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.701</b>	<b>1.125</b>	<b>40,35%</b>

TIPOLOGIA	LAVORATORI PARTECIPANTI						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	67.375	90,07%	61.412	80,08%	<b>128.787</b>	-5.963	-8,85%
Settoriale	693	0,93%	961	1,25%	<b>1.654</b>	268	38,67%
Territoriale	6.005	8,03%	14.232	18,56%	<b>20.237</b>	8.227	137,00%
Individuale	733	0,98%	83	0,11%	<b>816</b>	-650	-88,68%
<b>Totale</b>	<b>74.806</b>	<b>100,00%</b>	<b>76.688</b>	<b>100,00%</b>	<b>151.494</b>	<b>1.882</b>	<b>2,52%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Le risorse approvate nei piani (tab. B) ammontano ad € 54.000.000, con un incremento del 20% rispetto al 1° semestre. Si sottolinea la bassa incidenza del contributo imprese (4%), in base alla normativa degli aiuti di stato.

**Tabelle B – Parametri finanziari dei piani approvati (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. in euro e %)**

TIPOLOGIA	COSTO TOTALE						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	22.450.212	91,63%	22.145.136	75,06%	<b>44.595.348</b>	-305.076	-1,36%
Settoriale	234.265	0,96%	270.455	0,92%	<b>504.720</b>	36.190	15,45%
Territoriale	1.735.489	7,08%	7.013.488	23,77%	<b>8.748.978</b>	5.277.999	304,12%
Individuale	81.988	0,33%	75.000	0,25%	<b>156.988</b>	-6.988	-8,52%
<b>Totale</b>	<b>24.501.954</b>	<b>100,00%</b>	<b>29.504.079</b>	<b>100,00%</b>	<b>54.006.033</b>	<b>5.002.125</b>	<b>20,42%</b>

TIPOLOGIA	CONTRIBUTO FONDO						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	21.546.047	91,65%	21.238.109	75,23%	<b>42.784.157</b>	-307.938	-1,43%
Settoriale	229.865	0,98%	238.155	0,84%	<b>468.020</b>	8.290	3,61%
Territoriale	1.652.315	7,03%	6.678.700	23,66%	<b>8.331.015</b>	5.026.385	304,20%
Individuale	81.988	0,35%	75.000	0,27%	<b>156.988</b>	-6.988	-8,52%
<b>Totale</b>	<b>23.510.215</b>	<b>100,00%</b>	<b>28.229.964</b>	<b>100,00%</b>	<b>51.740.180</b>	<b>4.719.749</b>	<b>20,08%</b>

TIPOLOGIA	CONTRIBUTO IMPRESE						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	904.165	91,17%	907.026	71,19%	<b>1.811.191</b>	2.862	0,32%
Settoriale	4.400	0,44%	32.300	2,54%	<b>36.700</b>	27.900	634,09%
Territoriale	83.174	8,39%	334.788	26,28%	<b>417.963</b>	251.614	302,51%
Individuale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	<b>0,00</b>	0,00	0,00%
<b>Totale</b>	<b>991.739</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.274.115</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.265.854</b>	<b>282.376</b>	<b>28,47%</b>

TIPOLOGIA	% CONTRIBUTO IMPRESE		
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE
Aziendale	4,03%	4,10%	<b>4,06%</b>
Settoriale	1,88%	11,94%	<b>7,27%</b>
Territoriale	4,79%	4,77%	<b>4,78%</b>
Individuale	0,00%	0,00%	<b>0,00%</b>
<b>Totale</b>	<b>4,05%</b>	<b>4,32%</b>	<b>4,20%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Si sottolinea la forte concentrazione sulle classi di costo più basse, soprattutto quella fino a € 5.000.

Complessivamente i piani fino ad € 10.000,00 assorbono oltre il 72% dei finanziamenti e oltre l'87% dei progetti (tab. C).

**Tabella C – Distribuzione dei piani formativi e progetti approvati per classi di costo (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass. e %)**

DIMENSIONE FINANZIARIA	PIANI							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 1.000	37	3,52%	44	3,43%	<b>81</b>	<b>3,47%</b>	7	18,92%
da 1.000-5.000	651	61,88%	870	67,86%	<b>1.521</b>	<b>65,17%</b>	219	33,64%
da 5.000-10.000	35	3,33%	49	3,82%	<b>84</b>	<b>3,60%</b>	14	40,00%
da 10.000-20.000	59	5,61%	52	4,06%	<b>111</b>	<b>4,76%</b>	-7	-11,86%
Oltre 20.000	270	25,67%	267	20,83%	<b>537</b>	<b>23,01%</b>	-3	-1,11%
<b>Totale</b>	<b>1.052</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.282</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.334</b>	<b>100,00%</b>	<b>230</b>	<b>21,86%</b>

DIMENSIONE FINANZIARIA	PROGETTI							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 1.000	859	18,75%	742	15,53%	<b>1.601</b>	<b>17,10%</b>	-117	-13,62%
da 1.000-5.000	2.250	49,12%	2.631	55,05%	<b>4.881</b>	<b>52,15%</b>	381	16,93%
da 5.000-10.000	871	19,01%	806	16,87%	<b>1.677</b>	<b>17,92%</b>	-65	-7,46%
da 10.000-20.000	397	8,67%	405	8,47%	<b>802</b>	<b>8,57%</b>	8	2,02%
Oltre 20.000	204	4,45%	195	4,08%	<b>399</b>	<b>4,26%</b>	-9	-4,41%
<b>Totale</b>	<b>4.581</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.779</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.360</b>	<b>100,00%</b>	<b>198</b>	<b>4,32%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819				C.F. 97402570580

Il costo unitario per piano (tab. D) non presenta grandi scostamenti tra il 1° e 2° semestre sia per il costo totale che per il costo fondo. Per quanto riguarda il costo unitario per impresa si evidenzia una flessione nel 2° semestre.

**Tabella D – Costo unitario in approvazione per piano, impresa e partecipante (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. in euro)**

COSTO UNITARIO	PER PIANO		PER IMPRESA		PER PARTECIPANTE	
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE
C. UNITARIO TOTALE	23.291	23.014	8.789	7.540	327	385
C. UNITARIO FONDO	22.348	22.020	8.433	7.214	314	368
C. UNITARIO PRIVATO	943	994	356	326	13	17

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Al 31 dicembre 2019 i piani CONCLUSI sono 1.900, con quelli aziendali che rappresentano oltre il 98% e che da soli hanno visto circa 102.500 di partecipazioni (tab. E)

**Tabella E – Principali caratteristiche dei piani formativi conclusi per tipologia (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass. e %)**

TIPOLOGIA DEI PIANI	PIANI						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	789	98,38%	1.085	98,82%	<b>1.874</b>	296	37,52%
Settoriale	3	0,37%	3	0,27%	<b>6</b>	0	0,00%
Territoriale	6	0,75%	9	0,82%	<b>15</b>	3	50,00%
Individuale	4	0,50%	1	0,09%	<b>5</b>	-3	-75,00%
<b>Totale</b>	<b>802</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.098</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.900</b>	<b>296</b>	<b>36,91%</b>

TIPOLOGIA DEI PIANI	PROGETTI						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	3.144	97,94%	2.679	92,99%	<b>5.823</b>	-465	-14,79%
Settoriale	17	0,53%	57	1,98%	<b>74</b>	40	235,29%
Territoriale	38	1,18%	143	4,96%	<b>181</b>	105	276,32%
Individuale	11	0,34%	2	0,07%	<b>13</b>	-9	-81,82%
<b>Totale</b>	<b>3.210</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.881</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.091</b>	<b>-329</b>	<b>-41,02%</b>

TIPOLOGIA DEI PIANI	IMPRESE						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	4.710	95,97%	2.977	103,33%	<b>7.687</b>	-1.733	-36,79%
Settoriale	52	1,06%	43	1,49%	<b>95</b>	-9	-17,31%
Territoriale	142	2,89%	231	8,02%	<b>373</b>	89	62,68%
Individuale	4	0,08%	1	0,03%	<b>5</b>	-3	-75,00%
<b>Totale</b>	<b>4.908</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.252</b>	<b>112,88%</b>	<b>8.160</b>	<b>-1.656</b>	<b>-206,48%</b>

SEDE NAZIONALE

Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

SEDI TERRITORIALI

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

TIPOLOGIA DEI PIANI	LAVORATORI						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	62.310	96,06%	34.090	90,55%	<b>96.400</b>	-28.220	-45,29%
Settoriale	400	0,62%	1.129	3,00%	<b>1.529</b>	729	182,25%
Territoriale	1.326	2,04%	2.129	5,66%	<b>3.455</b>	803	60,56%
Individuale	827	1,27%	299	0,79%	<b>1.126</b>	-528	-63,85%
<b>Totale</b>	<b>64.863</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.647</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.510</b>	<b>-27.216</b>	<b>-3393,52%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Come si evince dalla tabella successiva (tab. f) il rapporto più significativo è rappresentato dalla tipologia aziendale. Infatti la percentuale di conclusione sugli approvati si attesta intorno a circa l'83%. Pesa il notevole afflusso di questa tipologia di piani tra i nuovi approvati e il numero dei progetti (circa 8.800).

Sulla tipologia dei piani individuali il rapporto è molto elevato. I numeri sono poco significati in termini assoluti. In linea generale questa tipologia di piani presentano una minore complessità organizzativa e gestionale e pertanto vengono approvati e conclusi con maggiore velocità.

**Tabella F – Rapporto tra piani formativi conclusi e piani formativi approvati per tipologia (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass. e %)**

TIPOLOGIA DEI PIANI	PIANI CONCLUSI		PIANI APPROVATI		RAPPORTO
	VAL. ASS.	%	VAL. ASS.	%	%
Aziendale	1.874	98,63%	2.262	96,92%	<b>82,85%</b>
Settoriale	6	0,32%	9	0,39%	<b>66,67%</b>
Territoriale	15	0,79%	60	2,57%	<b>25,00%</b>
Individuale	5	0,26%	3	0,13%	<b>166,67%</b>
<b>Totale</b>	<b>1.900</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.334</b>	<b>100,00%</b>	<b>81,41%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Le risorse approvate nei piani conclusi (tab. G) ammontano ad € 27.000.000 circa, con un decremento del 20% rispetto al 1° semestre. Si sottolinea la bassa incidenza del contributo imprese (5,30%), in base alla normativa degli aiuti di stato.

Se si considera la tabella B, relativa alle risorse finanziarie dei piani approvati nel 2019, le risorse finanziarie dei piani conclusi rappresentano circa il 50%.

**Tabelle G – Parametri finanziari dei piani conclusi (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. in**

SEDE NAZIONALE Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819	C.F. 97402570580			

euro e %)

TIPOLOGIA	COSTO TOTALE						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	14.404.789	96,05%	10.864.916	90,95%	<b>25.269.705</b>	-3.539.873	-24,57%
Settoriale	186.350	1,24%	336.211	2,81%	<b>522.560</b>	149.861	80,42%
Territoriale	349.049	2,33%	728.526	6,10%	<b>1.077.575</b>	379.477	108,72%
Individuale	56.236	0,37%	15.908	0,13%	<b>72.145</b>	-40.328	-71,71%
<b>Totale</b>	<b>14.996.423</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.945.561</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.941.984</b>	<b>-3.050.863</b>	<b>-20,34%</b>

TIPOLOGIA	COSTO FONDO						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	13.698.364	96,08%	10.343.599	91,89%	<b>24.041.963</b>	-3.354.765	-24,49%
Settoriale	183.058	1,28%	247.661	2,20%	<b>430.720</b>	64.603	35,29%
Territoriale	319.434	2,24%	649.278	5,77%	<b>968.713</b>	329.844	103,26%
Individuale	56.236	0,39%	15.908	0,14%	<b>72.145</b>	-40.328	-71,71%
<b>Totale</b>	<b>14.257.093</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.256.447</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.513.540</b>	<b>-3.000.646</b>	<b>-21,05%</b>

TIPOLOGIA	COSTO IMPRESE						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	DELTA	DELTA IN %
Aziendale	706.424	95,55%	521.317	75,65%	<b>1.227.742</b>	-185.107	-26,20%
Settoriale	3.291	0,45%	88.549	12,85%	<b>91.841</b>	85.258	2590,29%
Territoriale	29.614	4,01%	79.248	11,50%	<b>108.862</b>	49.633	167,60%
Individuale	0	0,00%	0	0,00%	<b>0</b>	0	0,00%
<b>Totale</b>	<b>739.330</b>	<b>100,00%</b>	<b>689.114</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.428.444</b>	<b>-50.216</b>	<b>-6,79%</b>

TIPOLOGIA	% CONTRIBUTO IMPRESE		
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE
Aziendale	4,90%	4,80%	<b>4,86%</b>
Settoriale	1,77%	26,34%	<b>17,58%</b>
Territoriale	8,48%	10,88%	<b>10,10%</b>
Individuale	0,00%	0,00%	<b>0,00%</b>
<b>Totale</b>	<b>4,93%</b>	<b>5,77%</b>	<b>5,30%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal. (31/12/2019).

### Tabella H – Costo unitario dei piani conclusi per piano, impresa e partecipante (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. in euro)

COSTO UNITARIO	PER PIANO		PER IMPRESA		PER PARTECIPANTE	
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE
C. UNITARIO TOTALE	18.699	10.879	3.056	3.673	231	317
C. UNITARIO FONDO	17.777	10.252	2.905	3.461	220	299
C. UNITARIO PRIVATO	922	628	151	212	11	18

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

SEDE NAZIONALE Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819			C.F. 97402570580	

La distribuzione delle finalità dei piani approvati (tab. I) è concentrata su tre finalità. In particolare il *mantenimento/aggiornamento delle competenze* nel 32,82% dei piani, la *formazione ex-lege (obbligatoria)* nel 20,22% e la *competitività d'impresa/innovazione* nel 17%. Si sottolinea il disallineamento tra il totale dei piani approvati e riportati nella tab. A e il totale qui sotto indicato. La motivazione risiede nella possibilità di indicare più di una opzione in fase di presentazione del piano (vale anche per la tabella R).

**Tabella I – Distribuzione delle finalità dei piani approvati (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

FINALITA'	PIANI APPROVATI			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
Competitività d'impresa / Innovazione	354	390	<b>744</b>	17,00%
Competitività settoriale	135	140	<b>275</b>	6,28%
Delocalizzazione/Internazionalizzazione	117	98	<b>215</b>	4,91%
Formazione ex-lege (obbligatoria)	426	459	<b>885</b>	20,22%
Formazione in ingresso	185	320	<b>505</b>	11,54%
Mantenimento occupazione	85	109	<b>194</b>	4,43%
Mantenimento/aggiornamento delle competenze	652	784	<b>1.436</b>	32,82%
Mobilità esterna, outplacement, ricollocazione	20	20	<b>40</b>	0,91%
Sviluppo locale	42	40	<b>82</b>	1,87%
<b>Totale</b>	<b>2.016</b>	<b>2.360</b>	<b>4.376</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Coerentemente con quanto appena rammentato *la salute e la sicurezza sul lavoro* (tab. L) è la tematica più ricorrente (36,61%), seguita dalla tematica *sviluppo delle abilità personali* (15,97%).

SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819			C.F. 97402570580	

**Tabella L – Frequenza delle diverse tematiche formative nei progetti costituenti i piani approvati (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

TEMATICA	OFA			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
Lingue straniere, italiano per stranieri	55.648	62.952	<b>118.600</b>	6,10%
Vendita, marketing	42.072	49.413	<b>91.485</b>	4,71%
Contabilità, finanza	12.672	24.008	<b>36.680</b>	1,89%
Gestione aziendale (risorse umane, qualità, ecc) e amministrazione	132.619	141.212	<b>273.831</b>	14,08%
Lavoro d'ufficio e di segreteria	8.243	8.587	<b>16.830</b>	0,87%
Sviluppo delle abilità personali	155.496	154.919	<b>310.415</b>	15,97%
Informatica	59.542	77.370	<b>136.912</b>	7,04%
Tecniche e tecnologie di produzione della manifattura e delle costruzioni	19.413	6.609	<b>26.022</b>	1,34%
Tecniche e tecnologie di produzione dell'agricoltura, della zootecnica e della pesca	124	9.211	<b>9.335</b>	0,48%
Tecniche, tecnologie e metodologie per l'erogazione di servizi sanitari e sociali	25.591	30.955	<b>56.546</b>	2,91%
Salvaguardia ambientale	5.114	14.863	<b>19.977</b>	1,03%
Salute e sicurezza sul lavoro	351.591	360.169	<b>711.760</b>	36,61%
Tecniche, tecnologie e metodologie per l'erogazione di servizi economici	6.864	14.454	<b>21.318</b>	1,10%
Conoscenza del contesto lavorativo	53.335	61.184	<b>114.519</b>	5,89%
<b>Totale</b>	<b>928.324</b>	<b>1.015.905</b>	<b>1.944.229</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

Per quanto riguarda le metodologie formative (tab. M), l'*aula* rappresenta, di gran lunga, la metodologia più utilizzata (circa l'88%). L'*autoapprendimento mediante formazione a distanza* è la seconda metodologia.

**Tabella M – Frequenza delle diverse metodologie formative nei progetti costituenti i piani approvati (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

METODOLOGIA	OFA			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
Aula	830.347	872.091	<b>1.702.438</b>	87,56%
Training on the job	26.469	44.999	<b>71.468</b>	3,68%
Rotazione programmata nelle mansioni lavorative, affiancamento e visite di studio	0	49	<b>49</b>	0,00%
Partecipazione a circoli di qualità o gruppi di auto-formazione	0	0	<b>0</b>	0,00%
Autoapprendimento mediante formazione a distanza, corsi di corrispondenza o altre modalità	67.677	98.616	<b>166.293</b>	8,55%
Partecipazione a convegni, workshop o presentazione di prodotti/servizi	3.831	150	<b>3.981</b>	0,20%
<b>Totale</b>	<b>928.324</b>	<b>1.015.905</b>	<b>1.944.229</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

**Tabella N – Frequenza delle modalità di certificazione nei piani approvati (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

MODALITA' DI CERTIFICAZIONE	PROGETTI			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
Nessuna certificazione	0	0	<b>0</b>	0,00%
Dispositivi di certificazione rilasciati dall'organismo realizzatore o dal fondo	4.556	4.656	<b>9.212</b>	98,42%
Dispositivi di certificazione regionali	5	9	<b>14</b>	0,15%
Acquisizione titoli riconosciuti (patentini conduzione caldaie.....)	7	5	<b>12</b>	0,13%
Acquisizione di certificazioni standard in materia di informatica e lingue straniere	6	4	<b>10</b>	0,11%
Acquisizione di crediti ECM o altri crediti previsti da Ordini Professionali	7	105	<b>112</b>	1,20%
<b>Totale</b>	<b>4.581</b>	<b>4.779</b>	<b>9.360</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

SEDE NAZIONALE Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it		06 55301819		C.F. 97402570580	

Dalla lettura della tabella relativa agli organismi realizzatori (tab. O) risulta evidente un dato **anomalo**: nel 1° semestre il consorzio d'impresa risultava essere il quasi unico soggetto organizzatore dei piani.

L'area CdG ha segnalato l'anomalia all'area monitoraggio che dopo le opportune verifiche ha riscontrato l'errore nella programmazione del flusso e prontamente segnalato all'area IT per le opportune correzioni.

Il 2° semestre, invece, rispecchia la reale suddivisione evidenziando l'ente di formazione il primo soggetto realizzatore con il 63%. A seguire l'impresa beneficiaria.

**Tabella O – Gli organismi realizzatori delle attività formative nei piani approvati (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

ORGANISMI REALIZZATORI	PROGETTI			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
Impresa Beneficiaria	482	1.748	<b>2.230</b>	23,82%
Consorzio di Imprese Beneficarie	3.713	0	<b>3.713</b>	39,67%
Impresa controllante e/o appartenente allo stesso gruppo	0	0	<b>0</b>	0,00%
Altra impresa in qualità di fornitrice di beni e servizi formativi connessi	15	0	<b>15</b>	0,16%
Istituto scolastico pubblico o privato	0	0	<b>0</b>	0,00%
Università	0	0	<b>0</b>	0,00%
Ente di formazione/Agenzia formativa	340	3.024	<b>3.364</b>	35,94%
Società di consulenza e/o formazione	31	7	<b>38</b>	0,41%
Istituti, Centri o Società di ricerca pubblici o privati	0	0	<b>0</b>	0,00%
Ente ecclesiastico	0	0	<b>0</b>	0,00%
<b>Totale</b>	<b>4.581</b>	<b>4.779</b>	<b>9.360</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

**Tabella P – Tipologia dei progetti costituenti i piani approvati (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

TIPOLOGIA DEL PROGETTO/INTERVENTO	PROGETTI			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
Standard (solo formazione)	4.540	4.730	<b>9.270</b>	99,04%
Integrato con attività di orientamento	1	1	<b>2</b>	0,02%
Integrato con attività di bilancio delle competenze	26	28	<b>54</b>	0,58%
Integrato con attività di accompagnamento alla mobilità/outplacement/ricollocazione	14	17	<b>31</b>	0,33%
Integrato con attività di sostegno per particolari tipologie di utenza	0	3	<b>3</b>	0,03%
<b>Totale</b>	<b>4.581</b>	<b>4.779</b>	<b>9.360</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

**Tabella Q – Collocazione temporale della formazione dei progetti costituenti i piani formativi (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

COLLOCAZIONE TEMPORALE	PROGETTI			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
Durante l'orario di lavoro	3.652	2.255	<b>5.907</b>	63,11%
Al di fuori dell'orario di lavoro	59	1.682	<b>1.741</b>	18,60%
Parte durante e parte al di fuori	868	416	<b>1.284</b>	13,72%
Nei periodi di sospensione temporanea	2	426	<b>428</b>	4,57%
<b>Totale</b>	<b>4.581</b>	<b>4.779</b>	<b>9.360</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

**Tabella R– Settore merceologico dei progetti costituenti i piani formativi (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

SETTORE MERCEOLOGICO	PROGETTI			
	1° SEMESTRE	2° SEMESTRE	TOTALE	%
AGRICOLTURA, CACCIA E SILVICOLTURA	58	79	<b>137</b>	2,94%
PESCA, PISCICOLTURA E SERVIZI CONNESSI	10	20	<b>30</b>	0,64%
ESTRAZIONE DI MINERALI	16	23	<b>39</b>	0,84%
ATTIVITA' MANIFATTURIERE	269	302	<b>571</b>	12,27%
PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA, GAS E ACQUA	45	50	<b>95</b>	2,04%
COSTRUZIONI	160	175	<b>335</b>	7,20%
COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI, MOTOCICLI E DI BENI PERSONALI E PER LA CASA	348	384	<b>732</b>	15,74%
ALBERGHI E RISTORANTI	172	225	<b>397</b>	8,53%
TRASPORTI, MAGAZZINAGGIO E COMUNICAZIONI	150	166	<b>316</b>	6,79%
ATTIVITA' FINANZIARIE	61	70	<b>131</b>	2,82%
ATTIVITA' IMMOBILIARI, NOLEGGIO, INFORMATICA, RICERCA, SERVIZI ALLE IMPRESE	419	474	<b>893</b>	19,20%
AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	10	16	<b>26</b>	0,56%
ISTRUZIONE	62	87	<b>149</b>	3,20%
SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE	179	200	<b>379</b>	8,15%
ALTRI SERVIZI PUBBLICI, SOCIALI E PERSONALI	167	207	<b>374</b>	8,04%
ATTIVITA' SVOLTE DA FAMIGLIE E CONVIVENZE	13	17	<b>30</b>	0,64%
ORGANIZZAZIONI ED ORGANISMI EXTRATERRITORIALI	9	9	<b>18</b>	0,39%
<b>Totale</b>	<b>2.148</b>	<b>2.504</b>	<b>4.652</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

L'analisi delle caratteristiche dei lavoratori e delle imprese coinvolte nella formazione finanziata di FonARCom si riferisce a 1.900 piani conclusi elaborabili (tab. E). I parametri finanziari sono sintetizzati nella tabella G.

La suddivisione in classi (tab. 1) ha evidenziato che il range 1.000 – 5.000 risulta essere pari al 72%.

La dimensione finanziaria media per piano risulta essere € 14.179,99. Nel caso dei progetti risulta essere € 4.188,73.

SEDE NAZIONALE Salla di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819			C.F. 97402570580	

**Tabella 1– La dimensione finanziaria dei piani e dei progetti conclusi per classi di costo (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

DIMENSIONE FINANZIARIA	PIANI							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 1.000	40	4,99%	48	4,37%	88	4,63%	8	20,00%
da 1.000-5.000	520	64,84%	859	78,23%	1.379	72,58%	339	65,19%
da 5.000-10.000	29	3,62%	26	2,37%	55	2,89%	-3	-10,34%
da 10.000-20.000	35	4,36%	36	3,28%	71	3,74%	1	2,86%
Oltre 20.000	178	22,19%	129	11,75%	307	16,16%	-49	-27,53%
<b>Totale</b>	<b>802</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.098</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.900</b>	<b>100,00%</b>	<b>296</b>	<b>36,91%</b>

DIMENSIONE FINANZIARIA	PROGETTI							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 1.000	773	24,08%	710	24,64%	1.483	24,35%	-63	-8,15%
da 1.000-5.000	1.587	49,44%	1.581	54,88%	3.168	52,01%	-6	-0,38%
da 5.000-10.000	458	14,27%	344	11,94%	802	13,17%	-114	-24,89%
da 10.000-20.000	275	8,57%	152	5,28%	427	7,01%	-123	-44,73%
Oltre 20.000	117	3,64%	94	3,26%	211	3,46%	-23	-19,66%
<b>Totale</b>	<b>3.210</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.881</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.091</b>	<b>100,00%</b>	<b>-329</b>	<b>-10,25%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

L'analisi dei dati riguardanti le imprese e i lavoratori coinvolti nella formazione ha evidenziato che in media le imprese coinvolte per piano sono pari a 4. Mentre la media dei lavoratori coinvolti per piano è pari a 54. Grazie alla distribuzione in classi riusciamo ad osservare una forte concentrazione di piani con un numero Inferiore o uguale a 5 imprese e 5 lavoratori (tab. 2).

**Tabella 2– Distribuzione delle imprese e dei lavoratori nei piani conclusi (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

IMPRESE COINVOLTE	PIANI							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 5	671	83,67%	1.010	91,99%	1.681	88,47%	339	50,52%
da 6-50	111	13,84%	80	7,29%	191	10,05%	-31	-27,93%
da 51-100	14	1,75%	7	0,64%	21	1,11%	-7	-50,00%
Oltre 100	6	0,75%	1	0,09%	7	0,37%	-5	-83,33%
<b>Totale</b>	<b>802</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.098</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.900</b>	<b>100,00%</b>	<b>296</b>	<b>36,91%</b>

LAVORATORI COINVOLTI	PIANI							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 5	495	61,72%	799	72,77%	1.294	68,11%	304	61,41%
da 6-50	144	17,96%	183	16,67%	327	17,21%	39	27,08%
da 51-100	134	16,71%	104	9,47%	238	12,53%	-30	-22,39%
Oltre 100	29	3,62%	12	1,09%	41	2,16%	-17	-58,62%
<b>Totale</b>	<b>802</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.098</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.900</b>	<b>100,00%</b>	<b>296</b>	<b>36,91%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819			C.F. 97402570580	

La media dei destinatari per progetto è pari a 16,82. Dalla presente suddivisione in classi si può notare una concentrazione del 74% dei progetti con destinatari inferiori o uguali a 15 (tab. 3).

**Tabella 3– Destinatari per progetto nei piani conclusi (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

DESTINATARI	PROGETTI							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 5	1.264	39,38%	1.510	52,41%	<b>2.774</b>	<b>45,54%</b>	246	19,46%
da 6-15	962	29,97%	787	27,32%	<b>1.749</b>	<b>28,71%</b>	-175	-18,19%
da 16-30	491	15,30%	300	10,41%	<b>791</b>	<b>12,99%</b>	-191	-38,90%
da 31-50	224	6,98%	136	4,72%	<b>360</b>	<b>5,91%</b>	-88	-39,29%
da 51-100	169	5,26%	103	3,58%	<b>272</b>	<b>4,47%</b>	-66	-39,05%
da 101-200	66	2,06%	29	1,01%	<b>95</b>	<b>1,56%</b>	-37	-56,06%
Oltre 201	34	1,06%	16	0,56%	<b>50</b>	<b>0,82%</b>	-18	-52,94%
<b>Totale</b>	<b>3.210</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.881</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.091</b>	<b>100,00%</b>	<b>-329</b>	<b>-10,25%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

**Tabella 4 – Ore di formazione allievi per piano e per progetto (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

OFA	PIANO							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 12	3	0,37%	3	0,27%	<b>6</b>	<b>0,32%</b>	0	0,00%
da 13-50	327	40,77%	586	53,37%	<b>913</b>	<b>48,05%</b>	259	79,20%
da 51-200	241	30,05%	319	29,05%	<b>560</b>	<b>29,47%</b>	78	32,37%
da 201-500	23	2,87%	31	2,82%	<b>54</b>	<b>2,84%</b>	8	34,78%
da 501-2.000	73	9,10%	76	6,92%	<b>149</b>	<b>7,84%</b>	3	4,11%
da 2.001-10.000	130	16,21%	79	7,19%	<b>209</b>	<b>11,00%</b>	-51	-39,23%
Oltre 10.000	5	0,62%	4	0,36%	<b>9</b>	<b>0,47%</b>	-1	-20,00%
<b>Totale</b>	<b>802</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.098</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.900</b>	<b>100,00%</b>	<b>296</b>	<b>36,91%</b>

OFA	PROGETTO							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 12	223	6,95%	306	10,62%	<b>529</b>	<b>8,68%</b>	83	37,22%
da 13-50	900	28,04%	1.059	36,76%	<b>1.959</b>	<b>32,16%</b>	159	17,67%
da 51-200	1.175	36,60%	916	31,79%	<b>2.091</b>	<b>34,33%</b>	-259	-22,04%
da 201-500	580	18,07%	402	13,95%	<b>982</b>	<b>16,12%</b>	-178	-30,69%
da 501-2.000	308	9,60%	182	6,32%	<b>490</b>	<b>8,04%</b>	-126	-40,91%
da 2.001-10.000	21	0,65%	13	0,45%	<b>34</b>	<b>0,56%</b>	-8	-38,10%
Oltre 10.000	3	0,09%	3	0,10%	<b>6</b>	<b>0,10%</b>	0	0,00%
<b>Totale</b>	<b>3.210</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.881</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.091</b>	<b>100,00%</b>	<b>-329</b>	<b>-10,25%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Dalla tab. 5 emerge che per quanto riguarda la durata della formazione oltre il 73% dei progetti si è svolto entro i 2 mesi, mentre per quella dell'attuazione dei piani, cioè da quando il piano viene approvato alla chiusura del fondo, solo il 47% termina entro i 12 mesi. Solo il 15% dei piani, per proroghe concesse all'ente o per congestione in chiusura degli strumenti, è uscito dalle tempistiche stimate.

**Tabella 5 – Durata attuazione e formazione dei piani conclusi (gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

MESI	DURARA ATTUAZIONE							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 6	6	0,75%	27	2,46%	33	1,74%	21	350,00%
da 6-12	392	48,88%	465	42,35%	857	45,11%	73	18,62%
da 13-18	220	27,43%	492	44,81%	712	37,47%	272	123,64%
Oltre 18	184	22,94%	114	10,38%	298	15,68%	-70	-38,04%
<b>Totale</b>	<b>802</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.098</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.900</b>	<b>100,00%</b>	<b>296</b>	<b>36,91%</b>

MESI	DURARA FORMAZIONE							
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%	DELTA	DELTA IN %
Fino a 2	2.256	70,28%	2.205	76,54%	4.461	73,24%	-51	-2,26%
da 3-6	569	17,73%	418	14,51%	987	16,20%	-151	-26,54%
da 7-12	363	11,31%	253	8,78%	616	10,11%	-110	-30,30%
Oltre 13	22	0,69%	5	0,17%	27	0,44%	-17	-77,27%
<b>Totale</b>	<b>3.210</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.881</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.091</b>	<b>100,00%</b>	<b>-329</b>	<b>-10,25%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Per quanto riguarda l'analisi sulle caratteristiche dei lavoratori coinvolti nella formazione finanziata, va puntualizzato che tali dati si riferiscono alle partecipazioni ai singoli progetti e non sono riconducibili ad una specifica persona. Ciò posto possiamo sicuramente dire che un lavoratore può aver partecipato a più progetti su più piani, per cui ciò comporterà una inevitabile ripetizione del dato.

Inoltre il totale dei lavoratori valorizzati in questa sezione è pari a 65.034 e non più 64.863 come precedentemente commentato (tab. E). L'anomalia che riguarda solo alcuni piani (v. tabelle qui sotto suddivise per 1° e 2° semestre) è stata prontamente comunicata all'area monitoraggio per le opportune verifiche.

SEDE NAZIONALE Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819				C.F. 97402570580

ID Piano	Lavoratori Valorizzati	Tot. Lavoratori	Delta
A0117-0117	285	279	6
A0617-0104	613	614	-1
A0617-0134	21	22	-1
DLA0300-0042	420	378	42
DLA19801-0003	320	226	94
DLA24000-0001	131	101	30
J-136201	4	3	1
<b>Totale</b>	<b>1.794</b>	<b>1.623</b>	<b>171</b>

ID Piano	Lavoratori Valorizzati	Tot. Lavoratori	Delta
A0118-0004	531	534	-3
A0217-0010	2	3	-1
A0317-0115	1	2	-1
A0317-0231	1	2	-1
A0418-0004	202	203	-1
A0418-0084	38	39	-1
A0418-0155	67	69	-2
A0518-0006	27	28	-1
A0617-0015	120	121	-1
A0617-0017	194	196	-2
A0617-0019	203	206	-3
A0617-0021	250	251	-1
A0617-0034	154	156	-2
A0617-0047	318	320	-2
A0617-0056	129	131	-2
A0617-0059	188	189	-1
A0617-0084	430	432	-2
A0617-0090	288	290	-2
A0617-0112	105	111	-6
A0617-0126	244	261	-17
A0617-0132	506	508	-2
A0617-0156	566	572	-6
<b>Totale</b>	<b>4.564</b>	<b>4.624</b>	<b>-60</b>

**SEDE NAZIONALE**

Via Sallustiana, 1/B  
00187 Roma

**SEDI TERRITORIALI**

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

Dalla tab. 6 emerge con chiarezza che il contratto a tempo indeterminato risulta essere la tipologia più utilizzata con circa il 69%.

**Tabella 6 – Tipologia contrattuale dei lavoratori coinvolti nella formazione (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

TIPOLOGIA	RAPPORTO DI LAVORO					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Contratto a tempo indeterminato	44.509	68,44%	25.899	68,90%	<b>70.408</b>	68,61%
Contratto a tempo determinato	10.847	16,68%	6.469	17,21%	<b>17.316</b>	16,87%
Apprendistato	2.160	3,32%	2.044	5,44%	<b>4.204</b>	4,10%
Contratto di inserimento lavorativo	76	0,12%	39	0,10%	<b>115</b>	0,11%
Lavoro intermittente a tempo indeterminato	51	0,08%	81	0,22%	<b>132</b>	0,13%
Lavoro intermittente a tempo determinato	94	0,14%	242	0,64%	<b>336</b>	0,33%
Lavoro ripartito	1	0,00%	2	0,01%	<b>3</b>	0,00%
Lavoro a progetto	336	0,52%	17	0,05%	<b>353</b>	0,34%
Lavoro occasionale	18	0,03%	22	0,06%	<b>40</b>	0,04%
Lavoro accessorio	1	0,00%	0	0,00%	<b>1</b>	0,00%
Lavoro in agricoltura a tempo indeterminato	45	0,07%	37	0,10%	<b>82</b>	0,08%
Lavoro in agricoltura a tempo determinato	299	0,46%	33	0,09%	<b>332</b>	0,32%
Lavoratore religioso	7	0,01%	5	0,01%	<b>12</b>	0,01%
Lavoratore Part-Time a tempo determinato	1.221	1,88%	607	1,61%	<b>1.828</b>	1,78%
Lavoratore Part-Time a tempo indeterminato	5.364	8,25%	2.086	5,55%	<b>7.450</b>	7,26%
Lavoratore in CIG/CIGS	3	0,00%	0	0,00%	<b>3</b>	0,00%
Lavoratore in mobilità <sup>1</sup>	0	0,00%	0	0,00%	<b>0</b>	0,00%
Lavoratore disoccupato	2	0,00%	4	0,01%	<b>6</b>	0,01%
<b>Totale</b>	<b>65.034</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.621</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

Per quanto riguarda il livello di istruzione dei partecipanti (tab. 7) prevalgono i lavoratori con basso titolo di studio. Il 26,30% arriva alla licenza media e il 46,67% al diploma di scuola media superiore. Un dato in linea per molti aspetti con le finalità dei piani (tab. I) dove prevale il *mantenimento/aggiornamento delle competenze*, in cui perlopiù la formazione si rivolge a quei lavoratori con bassa o media bassa qualifica, le cui competenze rischiano l'obsolescenza, soprattutto nei processi di cambiamento organizzativo e tecnologico.

**Tabella 7 – Titolo di studio dei lavoratori coinvolti nella formazione (piani chiusi: gennaio**

SEDE NAZIONALE Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819				C.F. 97402570580

2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)

TIPOLOGIA	TITOLO DI STUDIO					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Nessun Titolo	2.441	3,75%	742	1,97%	<b>3.183</b>	3,10%
Licenza Elementare	2.966	4,56%	1.129	3,00%	<b>4.095</b>	3,99%
Licenza Media	17.646	27,13%	9.343	24,86%	<b>26.989</b>	26,30%
Qualifica Professionale	2.407	3,70%	1.666	4,43%	<b>4.073</b>	3,97%
Diploma di Scuola Media Superiore	29.573	45,47%	18.317	48,73%	<b>47.890</b>	46,67%
Titolo post-diploma non universitario	187	0,29%	64	0,17%	<b>251</b>	0,24%
Laurea e successive specializzazioni	9.814	15,09%	6.326	16,83%	<b>16.140</b>	15,73%
<b>Totale</b>	<b>65.034</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.621</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

I dati sull'inquadramento professionale dei lavoratori coinvolti (tab. 8) evidenzia un ulteriore **anomalia** riscontrata dall'area CdG e prontamente segnalata all'area monitoraggio. Nel 1° semestre l'impiegato amministrativo risultava essere l'unica figura coinvolta nella formazione. Un errore di programmazione nei flussi di monitoraggio molto evidente che prontamente corretto nel 2° semestre ha portato invece ad evidenziare che la formazione è rivolta principalmente alle figure intermedie: 40% operai generici e impiegati amministrativi e tecnici. Molto bassa la quota destinata ai quadri e dirigenti.

**Tabella 8 – Inquadramento professionale dei lavoratori coinvolti nella formazione (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

TIPOLOGIA	INQUADRAMENTO PROFESSIONALE					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Operaio generico	0	0,00%	15.047	40,03%	<b>15.047</b>	14,66%
Operaio qualificato	0	0,00%	5.766	15,34%	<b>5.766</b>	5,62%
Impiegato direttivo	0	0,00%	959	2,55%	<b>959</b>	0,93%
Impiegato amministrativo e tecnico	65.034	100,00%	15.009	39,93%	<b>80.043</b>	78,00%
Quadro	0	0,00%	759	2,02%	<b>759</b>	0,74%
Dirigente	0	0,00%	47	0,13%	<b>47</b>	0,05%
<b>Totale</b>	<b>65.034</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.621</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

SEDE NAZIONALE Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819	C.F. 97402570580			

Il dato sulla cittadinanza dei partecipanti (tab. 9) non presenta variazioni rispetto alle previsioni con la quasi totalità dei lavoratori formati italiani (94%). La scarsa presenza di lavoratori stranieri è una distorsione che riguarda tutti i fondi interprofessionali.

**Tabella 9 – Cittadinanza dei partecipanti alla formazione (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

TIPOLOGIA	CITTADINANZA DEI PARTECIPANTI					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Italia	61.385	94,39%	35.434	94,27%	<b>96.819</b>	94,35%
Altri Paesi UE	1.347	2,07%	819	2,18%	<b>2.166</b>	2,11%
Paesi Europei Extra UE	746	1,15%	318	0,85%	<b>1.064</b>	1,04%
Africa	742	1,14%	411	1,09%	<b>1.153</b>	1,12%
Asia	350	0,54%	227	0,60%	<b>577</b>	0,56%
America	461	0,71%	376	1,00%	<b>837</b>	0,82%
Oceania	3	0,00%	2	0,01%	<b>5</b>	0,00%
<b>Totale</b>	<b>65.034</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.621</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal.

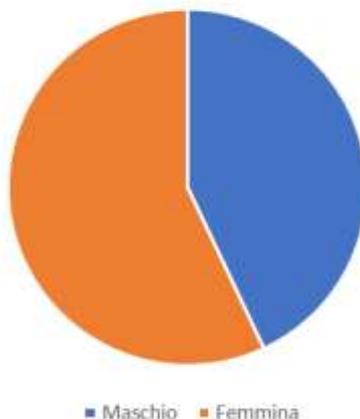
La partecipazione per genere (tab. 10) evidenzia una prevalenza del genere femminile (57%) rispetto a quello maschile.

**Tabella 10 – Lavoratori coinvolti nella formazione per genere (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

TIPOLOGIA	SESSO					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Maschio	27.877	42,87%	16.255	43,25%	<b>44.132</b>	43,00%
Femmina	37.157	57,13%	21.332	56,75%	<b>58.489</b>	57,00%
<b>Totale</b>	<b>65.034</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.621</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

### Lavoratori per genere



La maggiore concentrazione per quanto riguarda l'anno di nascita la ritroviamo nella classe che va dal 1970 al 1979 con il 28%. L'80% dei lavoratori che ha usufruito della formazione è situato nelle classi dimensionali con minore anzianità di servizio (tab. 11).

**Tabella 11 – Anno di nascita e anzianità di servizio dei lavoratori coinvolti nella formazione (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

CLASSI	ANNO DI NASCITA					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Fino a 1949	93	0,14%	65	0,17%	<b>158</b>	0,15%
da 1950-59	5.674	8,72%	1.837	4,89%	<b>7.511</b>	7,32%
da 1960-69	16.067	24,71%	8.074	21,48%	<b>24.141</b>	23,52%
da 1970-79	18.578	28,57%	10.879	28,94%	<b>29.457</b>	28,70%
da 1980-89	16.423	25,25%	10.138	26,97%	<b>26.561</b>	25,88%
Over 1990	8.199	12,61%	6.594	17,54%	<b>14.793</b>	14,42%
<b>Totale</b>	<b>65.034</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.621</b>	<b>100,00%</b>

CLASSI	ANZIANITA' DI SERVIZIO					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Fino a 1974	8	0,01%	4	0,01%	<b>12</b>	0,01%
da 1975-84	1.053	1,62%	228	0,61%	<b>1.281</b>	1,25%
da 1985-94	3.756	5,78%	1.294	3,44%	<b>5.050</b>	4,92%
da 1995-04	8.261	12,70%	4.500	11,97%	<b>12.761</b>	12,44%
da 2005-14	20.658	31,76%	10.880	28,95%	<b>31.538</b>	30,73%
Oltre 2015	31.298	48,13%	20.681	55,02%	<b>51.979</b>	50,65%
<b>Totale</b>	<b>65.034</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.621</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).

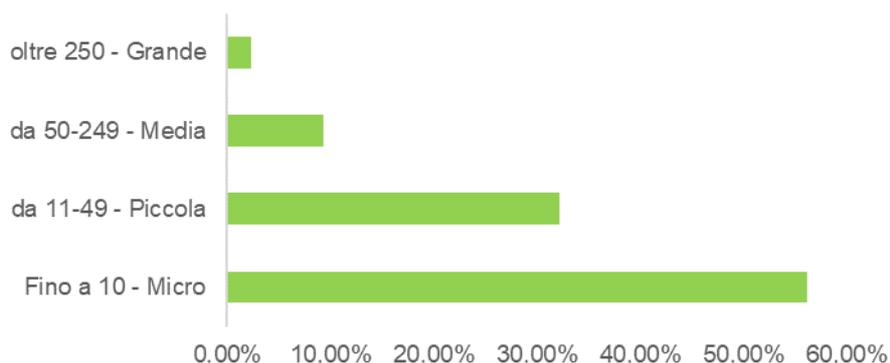
SEDE NAZIONALE Sallita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it	06 55301819			C.F. 97402570580	

Molto importante è l'analisi sulla dimensione delle imprese (tab. 12). Il 54% risulta essere una micro impresa che unita alla piccola (fino a 49 dipendenti) vede una partecipazione complessiva dell'85%.

**Tabella 12 – Dimensione delle imprese coinvolte nella formazione (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

DIMENSIONE	IMPRESE					
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Fino a 10 - Micro	2.220	54,24%	1.704	58,90%	<b>3.924</b>	<b>56,17%</b>
da 11-49 - Piccola	1.395	34,08%	855	29,55%	<b>2.250</b>	<b>32,21%</b>
da 50-249 - Media	380	9,28%	272	9,40%	<b>652</b>	<b>9,33%</b>
oltre 250 - Grande	98	2,39%	62	2,14%	<b>160</b>	<b>2,29%</b>
<b>Totale</b>	<b>4.093</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.893</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.986</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).



L'analisi sui piani conclusi prosegue con l'esame della distribuzione territoriale delle matricole (tab. 13). Questa parte del flusso di monitoraggio è disponibile solo per quelli "in conclusione". In questa specifica fattispecie è stato possibile epurare i dati da alcune distorsioni, ad esempio eliminando le matricole che sono ripetute su più piani.

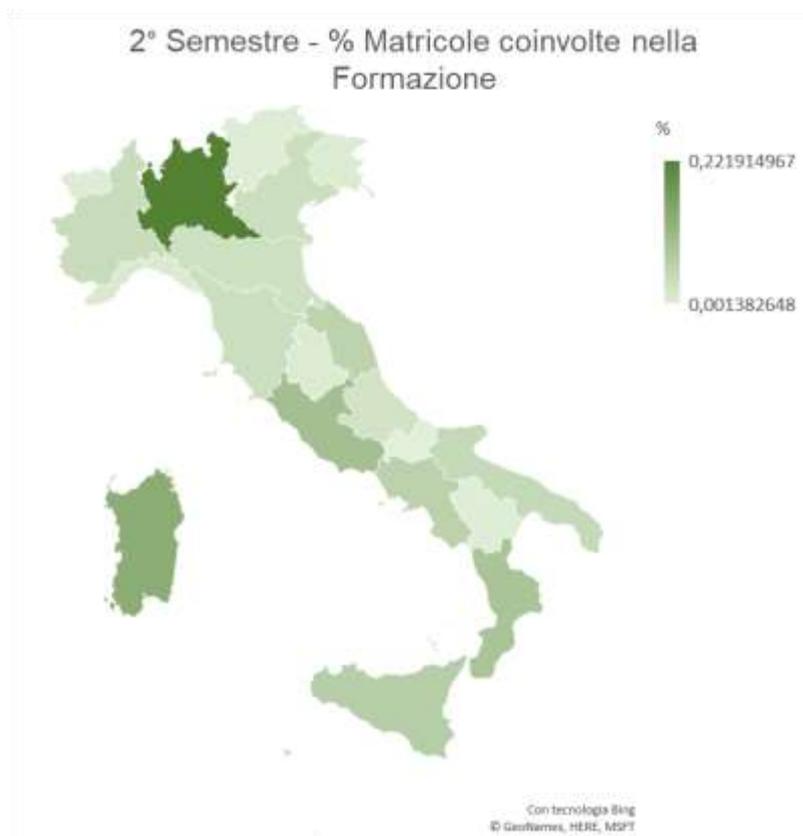
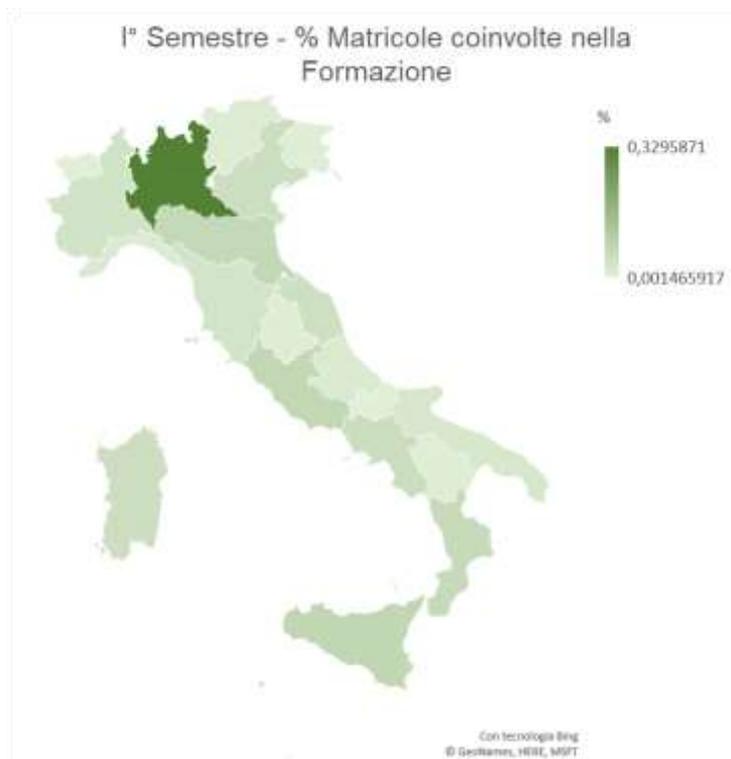
Nella regione Lombardia si ha la maggiore concentrazione di matricole coinvolte nella formazione (28,50%). A seguire la Sardegna e il Lazio. Nelle due mappe a confronto si può osservare come nella regione Sardegna, il secondo semestre abbia avuto un significativo aumento delle matricole in formazione (colore verde più scuro). La provincia di Milano risulta essere la prima con l'8,20% delle matricole in formazione. La provincia di Roma si attesta al secondo posto con il 5,21%.

SEDE NAZIONALE Sella di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		SEDI TERRITORIALI Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it		06 55301819		C.F. 97402570580	

**Tabella 13 – Distribuzione territoriale delle matricole coinvolte nella formazione (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

REGIONE	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
	Val. ass.	val. in %	Val. ass.	val. in %		
Abruzzo	73	1,78%	77	2,66%	<b>150</b>	<b>2,15%</b>
Basilicata	36	0,88%	17	0,59%	<b>53</b>	<b>0,76%</b>
Calabria	262	6,40%	255	8,81%	<b>517</b>	<b>7,40%</b>
Campania	226	5,52%	176	6,08%	<b>402</b>	<b>5,75%</b>
Emilia-Romagna	286	6,99%	92	3,18%	<b>378</b>	<b>5,41%</b>
Friuli-Venezia Giulia	34	0,83%	29	1,00%	<b>63</b>	<b>0,90%</b>
Lazio	297	7,26%	281	9,71%	<b>578</b>	<b>8,27%</b>
Liguria	74	1,81%	39	1,35%	<b>113</b>	<b>1,62%</b>
Lombardia	1.349	32,96%	642	22,19%	<b>1.991</b>	<b>28,50%</b>
Marche	201	4,91%	167	5,77%	<b>368</b>	<b>5,27%</b>
Molise	20	0,49%	4	0,14%	<b>24</b>	<b>0,34%</b>
Piemonte	153	3,74%	116	4,01%	<b>269</b>	<b>3,85%</b>
Puglia	107	2,61%	133	4,60%	<b>240</b>	<b>3,44%</b>
Sardegna	208	5,08%	392	13,55%	<b>600</b>	<b>8,59%</b>
Sicilia	310	7,57%	196	6,77%	<b>506</b>	<b>7,24%</b>
Toscana	144	3,52%	103	3,56%	<b>247</b>	<b>3,54%</b>
Trentino-Alto Adige	56	1,37%	20	0,69%	<b>76</b>	<b>1,09%</b>
Umbria	38	0,93%	31	1,07%	<b>69</b>	<b>0,99%</b>
Valle d'Aosta	6	0,15%	19	0,66%	<b>25</b>	<b>0,36%</b>
Veneto	213	5,20%	104	3,59%	<b>317</b>	<b>4,54%</b>
<b>Totale</b>	<b>4.093</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.893</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.986</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: elaborazione area Controllo di Gestione & Recupero crediti su dati dei flussi di monitoraggio inviati all'Anpal (31/12/2019).



	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

PROVINCE						
	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
Agrigento	41	1,00%	13	0,45%	54	0,77%
Alessandria	6	0,15%	3	0,10%	9	0,13%
Ancona	50	1,22%	40	1,38%	90	1,29%
Arezzo	4	0,10%	9	0,31%	13	0,19%
Ascoli Piceno	16	0,39%	22	0,76%	38	0,54%
Asti	1	0,02%	1	0,03%	2	0,03%
Avellino	5	0,12%	12	0,41%	17	0,24%
Bari	31	0,76%	34	1,18%	65	0,93%
Barletta-Andria-Trani	19	0,46%	33	1,14%	52	0,74%
Belluno	1	0,02%	26	0,90%	27	0,39%
Benevento	13	0,32%	5	0,17%	18	0,26%
Bergamo	253	6,18%	109	3,77%	362	5,18%
Biella	1	0,02%	1	0,03%	2	0,03%
Bologna	63	1,54%	21	0,73%	84	1,20%
Bolzano	7	0,17%	5	0,17%	12	0,17%
Brescia	87	2,13%	85	2,94%	172	2,46%
Brindisi	18	0,44%	33	1,14%	51	0,73%
Cagliari	48	1,17%	109	3,77%	157	2,25%
Caltanissetta	14	0,34%	10	0,35%	24	0,34%
Campobasso	16	0,39%	2	0,07%	18	0,26%
Caserta	26	0,64%	25	0,86%	51	0,73%
Catania	66	1,61%	61	2,11%	127	1,82%
Catanzaro	66	1,61%	56	1,94%	122	1,75%
Chieti	22	0,54%	16	0,55%	38	0,54%
Como	49	1,20%	55	1,90%	104	1,49%
Cosenza	112	2,74%	95	3,28%	207	2,96%
Cremona	9	0,22%	2	0,07%	11	0,16%
Crotone	45	1,10%	34	1,18%	79	1,13%
Cuneo	6	0,15%	10	0,35%	16	0,23%
Enna	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Fermo	21	0,51%	16	0,55%	37	0,53%
Ferrara	68	1,66%	3	0,10%	71	1,02%
Firenze	39	0,95%	16	0,55%	55	0,79%
Foggia	20	0,49%	16	0,55%	36	0,52%
Forlì-Cesena	55	1,34%	16	0,55%	71	1,02%
Frosinone	15	0,37%	20	0,69%	35	0,50%
Genova	70	1,71%	36	1,24%	106	1,52%
Gorizia	17	0,42%	1	0,03%	18	0,26%
Grosseto	18	0,44%	9	0,31%	27	0,39%
Imperia	2	0,05%	1	0,03%	3	0,04%
Isernia	4	0,10%	2	0,07%	6	0,09%
La Spezia	1	0,02%	0	0,00%	1	0,01%
L'Aquila	22	0,54%	29	1,00%	51	0,73%
Latina	68	1,66%	41	1,42%	109	1,56%
Lecce	5	0,12%	6	0,21%	11	0,16%
Lecco	111	2,71%	33	1,14%	144	2,06%
Livorno	8	0,20%	12	0,41%	20	0,29%
Lodi	9	0,22%	8	0,28%	17	0,24%
Lucca	10	0,24%	7	0,24%	17	0,24%
Macerata	90	2,20%	66	2,28%	156	2,23%
Mantova	11	0,27%	6	0,21%	17	0,24%
Massa-Carrara	0	0,00%	7	0,24%	7	0,10%
Matera	10	0,24%	0	0,00%	10	0,14%
Messina	19	0,46%	28	0,97%	47	0,67%

PROVINCE	1° SEMESTRE		2° SEMESTRE		TOTALE	%
	Milano	361	8,82%	212	7,33%	573
Modena	8	0,20%	10	0,35%	18	0,26%
Monza e della Brianza	177	4,32%	50	1,73%	227	3,25%
Napoli	139	3,40%	102	3,53%	241	3,45%
Novara	17	0,42%	8	0,28%	25	0,36%
Nuoro	7	0,17%	15	0,52%	22	0,31%
Oristano	7	0,17%	20	0,69%	27	0,39%
Padova	29	0,71%	10	0,35%	39	0,56%
Palermo	82	2,00%	31	1,07%	113	1,62%
Parma	39	0,95%	4	0,14%	43	0,62%
Pavia	41	1,00%	16	0,55%	57	0,82%
Perugia	29	0,71%	17	0,59%	46	0,66%
Pesaro e Urbino	24	0,59%	23	0,80%	47	0,67%
Pescara	12	0,29%	12	0,41%	24	0,34%
Piacenza	7	0,17%	1	0,03%	8	0,11%
Pisa	27	0,66%	17	0,59%	44	0,63%
Pistoia	5	0,12%	6	0,21%	11	0,16%
Pordenone	8	0,20%	23	0,80%	31	0,44%
Potenza	26	0,64%	17	0,59%	43	0,62%
Prato	5	0,12%	6	0,21%	11	0,16%
Ragusa	30	0,73%	30	1,04%	60	0,86%
Ravenna	13	0,32%	23	0,80%	36	0,52%
Reggio di Calabria	37	0,90%	58	2,00%	95	1,36%
Reggio nell'Emilia	8	0,20%	5	0,17%	13	0,19%
Rieti	7	0,17%	5	0,17%	12	0,17%
Rimini	25	0,61%	9	0,31%	34	0,49%
Roma	170	4,15%	194	6,71%	364	5,21%
Rovigo	11	0,27%	5	0,17%	16	0,23%
Salerno	43	1,05%	32	1,11%	75	1,07%
Sassari	108	2,64%	191	6,60%	299	4,28%
Savona	1	0,02%	2	0,07%	3	0,04%
Siena	28	0,68%	14	0,48%	42	0,60%
Siracusa	11	0,27%	10	0,35%	21	0,30%
Sondrio	146	3,57%	36	1,24%	182	2,61%
Sud Sardegna	38	0,93%	57	1,97%	95	1,36%
Taranto	14	0,34%	11	0,38%	25	0,36%
Teramo	17	0,42%	20	0,69%	37	0,53%
Terni	9	0,22%	14	0,48%	23	0,33%
Torino	79	1,93%	92	3,18%	171	2,45%
Trapani	47	1,15%	13	0,45%	60	0,86%
Trento	49	1,20%	15	0,52%	64	0,92%
Treviso	56	1,37%	13	0,45%	69	0,99%
Trieste	6	0,15%	1	0,03%	7	0,10%
Udine	3	0,07%	4	0,14%	7	0,10%
Valle d'Aosta	6	0,15%	19	0,66%	25	0,36%
Varese	95	2,32%	30	1,04%	125	1,79%
Venezia	77	1,88%	11	0,38%	88	1,26%
Verbano-Cusio-Ossola	41	1,00%	0	0,00%	41	0,59%
Vercelli	2	0,05%	1	0,03%	3	0,04%
Verona	20	0,49%	27	0,93%	47	0,67%
Vibo Valentia	2	0,05%	12	0,41%	14	0,20%
Vicenza	19	0,46%	12	0,41%	31	0,44%
Viterbo	37	0,90%	21	0,73%	58	0,83%
<b>Totale</b>	<b>4.093</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.893</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.986</b>	<b>100,00%</b>

SEDE NAZIONALE

Via S. Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

SEDI TERRITORIALI

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

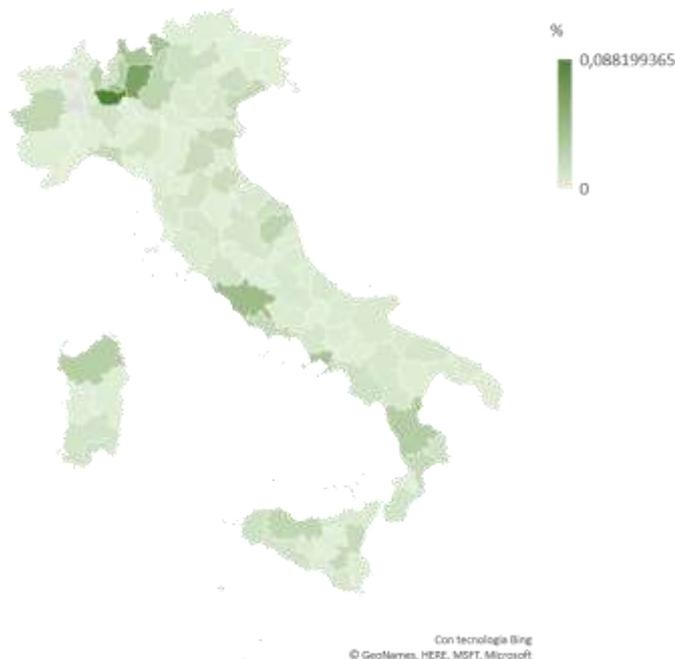
Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

fonarcom.it

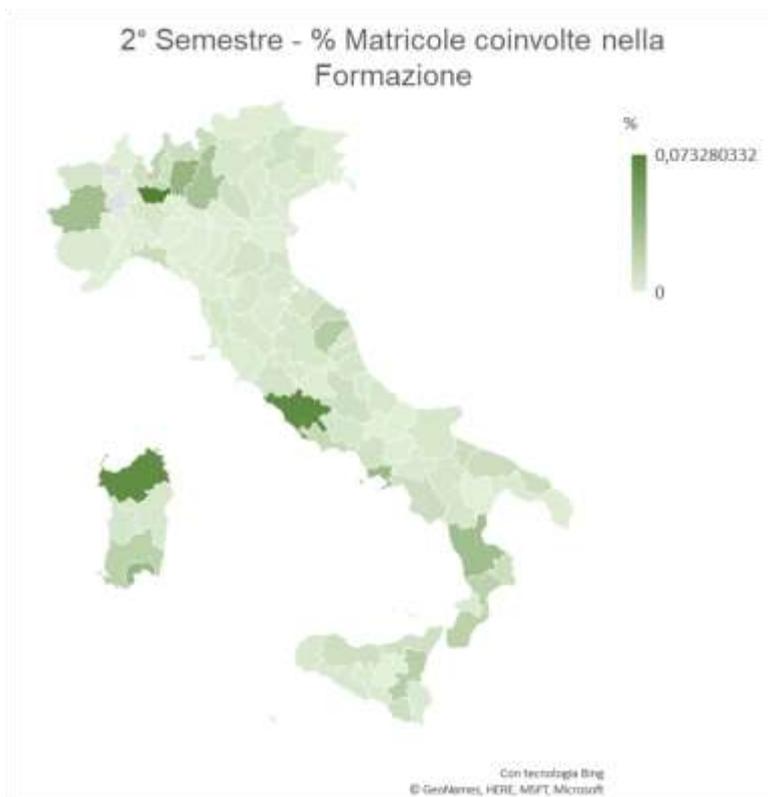
06 55301819

C.F. 97402570580

1° Semestre - % Matricole coinvolte nella  
Formazione



2° Semestre - % Matricole coinvolte nella  
Formazione



	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<a href="http://fonarcom.it">fonarcom.it</a>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

A conclusione del presente report vengono illustrati i *flussi in cancellazione* sotto forma di rinunce e revoche (tab. 14). I piani cancellati risultano essere 225. La dimensione finanziaria totale pari a € 1.126.739, di cui contributo Fondo € 1.073.439.

**Tabella 14 – Flussi in cancellazione (piani chiusi: gennaio 2019 – dicembre 2019; val. ass e val. in %)**

Avviso	N. Piani		Imprese Coinvolte		Lavoratori		OFA		Dimensione Finanziaria		Contributo Fondo	
	I Sem	II Sem	I Sem	II Sem	I Sem	II Sem	I Sem	II Sem	I Sem	II Sem	I Sem	II Sem
2019												
A0117	1	-	3	-	195	-	3.640	-	30.000	-	30.000	-
A0217	2	-	2	-	3	-	108	-	12.000	-	12.000	-
A0317	6	20	6	20	7	33	280	1.324	8.400	39.600	8.400	39.600
A0417	15	25	15	25	68	154	1.094	2.285	26.540	55.900	26.540	41.580
A0517	9	9	9	9	28	19	412	564	32.400	31.200	32.400	31.200
A0617	9	-	36	-	864	-	12.002	-	278.600	-	253.960	-
A0418	1	3	1	14	25	536	1.200	10.952	31.680	301.080	31.680	301.080
DLA	2	2	2	2	359	231	4.020	1.863	19.152	35.187	19.152	35.187
J (A0415)	63	25	63	25	312	88	4.268	1.522	106.660	41.700	98.020	36.000
K (A0515)	4	-	4	-	48	-	622	-	15.440	-	15.440	-
Z (A0315)	27	2	27	2	48	3	1.952	120	57.600	3.600	57.600	3.600
<i>Totale</i>	139	86	168	97	1.957	1.064	29.598	18.630	618.472	508.267	585.192	488.247
<b>Totale Anno</b>	<b>225</b>		<b>265</b>		<b>3.021</b>		<b>48.228</b>		<b>1.126.739</b>		<b>1.073.439</b>	

**SEDE NAZIONALE**

Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

**SEDI TERRITORIALI**

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

fonarcom.it

06 55301819

C.F. 97402570580

## Recupero Crediti

Il prospetto di sintesi evidenzia che il totale delle **risorse restituite** al 31/12/2019 ammonta ad € **1.215.483,23** con un incremento pari al **20,12%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Infatti al 31/12/2018 le risorse restituite ammontavano ad € 1.011.883,83.

Il 35,88%, pari ad € 436.170,54, (grafico n. 1) delle restituzioni deriva dall'attività di escussione delle polizze fideiussorie a garanzia delle anticipazioni.

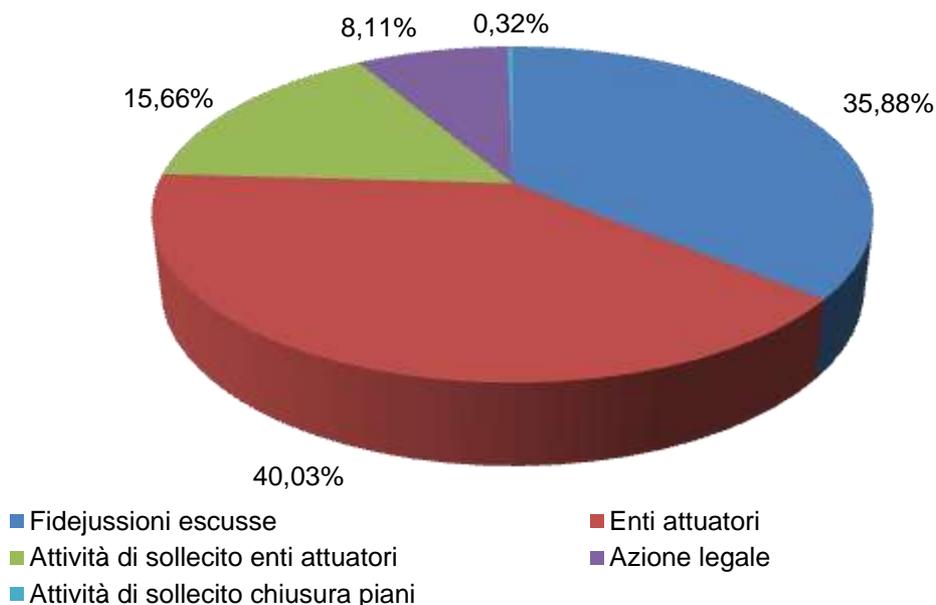
Il 15,66%, pari ad € 190.292,23, (grafico n. 1) delle restituzioni deriva dall'attività di sollecito agli enti attuatori, da parte dell'ufficio recupero crediti.

Il **51,86%**, pari ad € **630.319,62**, del totale restituito deriva dall'attività dell'ufficio recupero crediti.

### RISORSE RESTITUITE - Aggiornamento al 31/12/2019

1	<b>Fidejussioni escusse</b>	<b>436.170,54</b>	<b>35,88%</b>
2	<b>Enti attuatori</b>	<b>486.592,31</b>	<b>40,03%</b>
3	<b>Attività di sollecito enti attuatori</b>	<b>190.292,23</b>	<b>15,66%</b>
4	<b>Azione legale</b>	<b>98.571,30</b>	<b>8,11%</b>
5	<b>Attività di sollecito chiusura piani</b>	<b>3.856,85</b>	<b>0,32%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.215.483,23</b>	<b>100,00%</b>

Grafico n. 1 – Prospetto di sintesi



## RIEPILOGO TRIMESTRALE

	RIEPILOGO		1° Trimestre		2° Trimestre		3° Trimestre		4° Trimestre	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
1 Fidejussioni escusse	23.930,74	9.835,95	0,00	0,00	0,00	0,00	1.043,60	5.500,00	22.887,14	4.335,95
2 Attività di sollecito enti attuatori	18.853,12	31.861,36	1.655,29	9.280,00	0,00	19.656,00	11.128,00	0,00	6.069,83	2.925,36
3 Attività di sollecito chiusura piani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Enti attuatori	157.315,54	31.310,82	29.443,01	6.380,66	18.094,78	375,18	54.670,25	11.918,46	55.107,50	12.636,52
5 Azione legale	3.500,00	4.500,00	1.500,00	1.500,00	2.000,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>203.599,40</b>	<b>77.508,13</b>	<b>32.598,30</b>	<b>17.160,66</b>	<b>20.094,78</b>	<b>21.531,18</b>	<b>66.841,85</b>	<b>17.418,46</b>	<b>84.064,47</b>	<b>21.397,83</b>

Proseguendo l'analisi su base trimestrale si evidenzia il notevole incremento delle risorse restituite nel 2019 rispetto all'anno precedente (+ 162,68%). In particolare, come si può evidenziare nel prospetto di cui sopra, il 77,27% del totale delle risorse restituite nell'anno deriva dal pagamento spontaneo da parte degli enti attuatori (anche in applicazione dei piani di rientro accettati dal CdA). Nel 4° trimestre 2019 sono state escusse polizze fidejussorie per un totale pari ad € 22.887,14. Nel 2019 l'incremento degli incassi da escussione risulta essere pari al 143,30% rispetto all'anno precedente. Il 48,62% delle fidejussioni escusse hanno coinvolto la compagnia Liguria/Unipol Assicurazioni (grafico n. 2).

## FIDEJUSSIONI ESCUSSE

N.	ASSICURAZIONE	TOTALE	%	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
1	Liguria/UnipolSai Assicurazioni	212.062,95	48,62%	0,00	4.335,95	3.375,00	27.000,00	177.352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Helvetia Assicurazioni	139.501,73	31,98%	0,00	0,00	0,00	0,00	139.501,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Elba Assicurazioni	36.510,21	8,37%	1.043,60	5.500,00	24.983,33	4.983,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Groupama Assicurazioni	45.028,51	10,32%	19.820,00	0,00	25.208,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Allianz	3.067,14	0,70%	3.067,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>436.170,54</b>	<b>100,00%</b>	<b>23.930,74</b>	<b>9.835,95</b>	<b>53.566,84</b>	<b>31.983,28</b>	<b>316.853,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ALTRO

N.		TOTALE	%	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
2	Enti Attuatori	486.592,31	62,44%	157.315,54	31.310,82	29.806,11	72.238,54	40.649,86	39.644,47	40.559,46	12.069,67	47.610,11	15.387,73
3	Attività di sollecito enti attuatori	190.292,23	24,42%	18.853,12	31.861,36	43.848,02	4.868,12	87.486,61	3.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Azione legale	98.571,30	0,49%	3.500,00	4.500,00	90.571,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Attività di sollecito chiusura piani	3.856,85	12,65%	0,00	0,00	0,00	0,00	3.856,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>779.312,69</b>	<b>100,00%</b>	<b>179.668,66</b>	<b>67.672,18</b>	<b>164.225,43</b>	<b>77.106,66</b>	<b>131.993,32</b>	<b>43.019,47</b>	<b>40.559,46</b>	<b>12.069,67</b>	<b>47.610,11</b>	<b>15.387,73</b>

### SEDE NAZIONALE

Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B  
00187 Roma

### SEDI TERRITORIALI

Via Luigi Settembrini, 17  
20124 Milano

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 Palermo

Grafico n. 2 – Fidejussione escusse

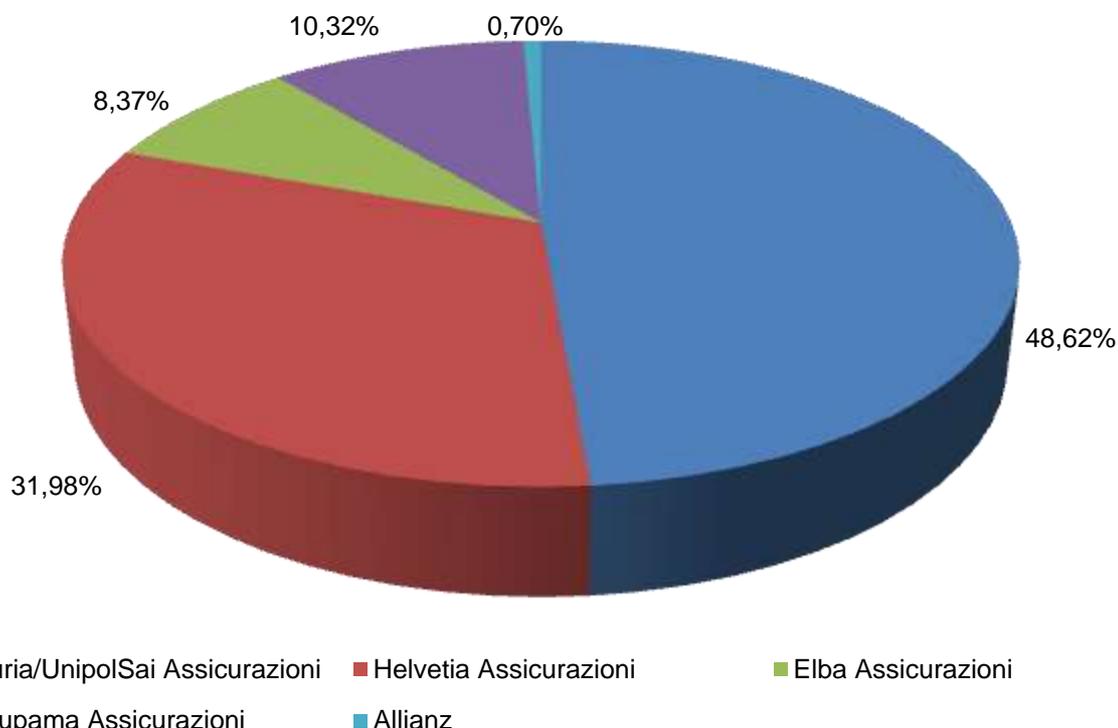
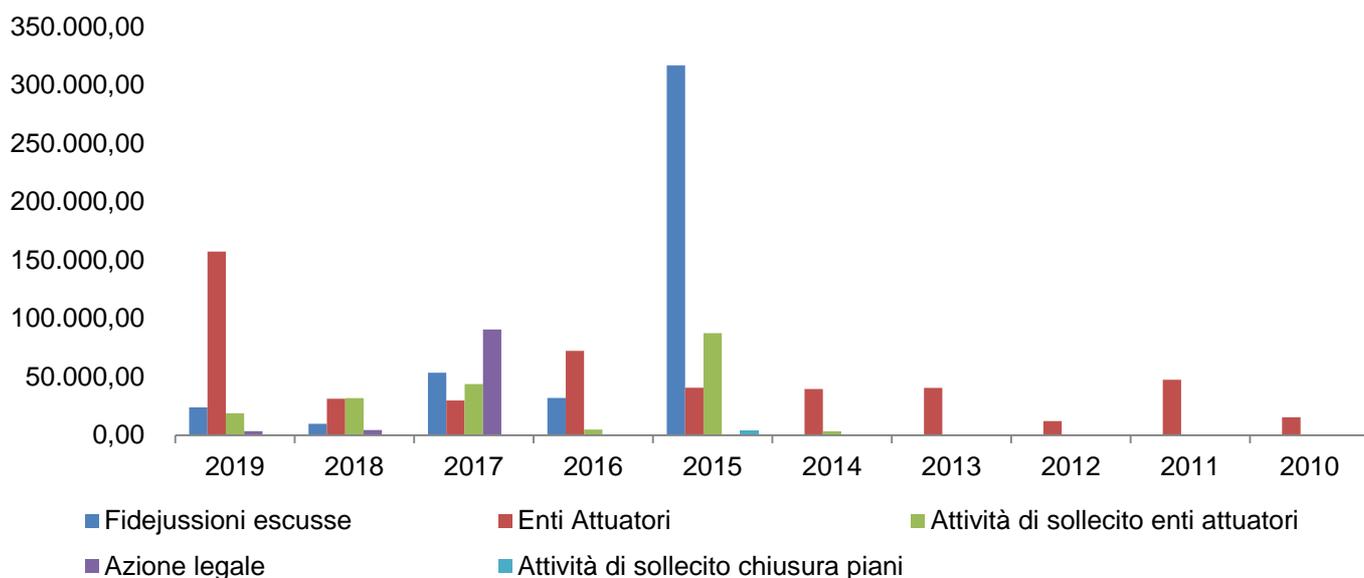


Grafico n. 3 - Riepilogo generale suddiviso per anni



<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
fonarcom.it		06 55301819		C.F. 97402570580	

## RISORSE ANCORA DA RESTITUIRE - Aggiornamento al 31/12/2019

Il totale delle risorse ancora da restituire ammonta ad € 59.675,16. Al 31/12/2018 le risorse ancora da restituire ammontavano ad € 113.602,83. Si segnala pertanto la diminuzione delle risorse ancora da restituire pari al 47,47%.

Al 31 dicembre 2019 sono stati concessi piani di rientro per un totale pari ad € 74.737,52. Il residuo ancora da incassare, alla data di cui sopra, ammonta ad € 14.254,06.

Merita particolare attenzione il piano di rientro concesso all'ente Ag. IS Form. Il credito in sofferenza risulta essere € 13.616,66.

Il 91,97% pari ad € 54.881,52 delle risorse ancora da restituire sono in carico all'ufficio legale che ha predisposto le azioni di recupero forzoso.

	<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo		
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>				<b>C.F. 97402570580</b>	

N.	TIPOLOGIA FINANZIAMENTO	PROTOCOLLO	PROPONENTE	ATTUATORE	ACRONIMO	DATA CHIUSURA PIANO	31 dic 19	30 set 19	30 giu 19	31 mar 19	31 dic 18
1	01/2008	A020/32005/08	E.C.A.P. AG	E.C.A.P.	R.S.L.	25/05/2011	0,00	0,00	0,00	2.000,00	3.500,00
2	SILAV/PSC	Silav-psc/017/5301/09	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	FO.CON.SI	24/05/2011	6.425,26	6.425,26	6.425,26	6.425,26	6.425,26
3	01/2012	I-10904	IN BUSINESS	IN BUSINESS	FORMAZIONE SULLA SICUREZZA E SALUTE IN AZIENDA	13/11/2015	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
4	07/2012	Q-00201	EAP FEDARCOM	EAP FEDARCOM	L.O.C.A.	23/10/2014	0,00	7.290,00	14.580,00	21.870,00	29.160,00
5	01/2014	S-14905	AG.IS.FORM	AG.IS.FORM	SALUTE E SICUREZZA	24/07/2018	13.616,66	13.616,66	13.616,66	13.616,66	13.616,66
6	07/2015	X-21201	ASSOCIAZIONE FORMAT	ASSOCIAZIONE FORMAT	FORMAT TEC.DSA	25/07/2018	0,00	0,00	1.043,60	1.043,60	1.565,80
7	07/2015	X-31401	ASSOCIAZIONE FORMAT	ASSOCIAZIONE FORMAT	SOC.2.0	02/08/2018	637,40	637,40	637,40	637,40	637,40
8	01/2017	A0117-0021	COOPERATIVA SOCIALE ARTEMIDE	COOPERATIVA SOCIALE ARTEMIDE	S.G.A	21/06/2019	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
9	01/2017	A0117-0060	MICENE	MICENE	S.A.F.E	29/03/2019	0,00	0,00	0,00	2.141,60	0,00
10	01/2017	A0117-0168	GLOBALFORM	GLOBALFORM	FORCRE	28/06/2019	0,00	0,00	7.380,97	0,00	0,00
11	06/2017	A0617-0185	ACAI POMEZIA	ACAI POMEZIA	COSE	27/05/2019	0,00	19.820,00	19.820,00	0,00	0,00
12	06/2017	A0617-0155	COOPERATIVA SAN BERNARDO	COOPERATIVA SAN BERNARDO	G.E.QU.A.	18/06/2019	0,00	0,00	12.320,00	0,00	0,00
13	06/2017	A0617-0168	ASSOCIAZIONE PROGETTO GIOVANI	ASSOCIAZIONE PROGETTO GIOVANI	DIONISIO	18/06/2019	0,00	0,00	3.291,02	0,00	0,00
14	06/2017	A0617-0080	CONSORZIO NOESIS	CONSORZIO NOESIS	FTP	15/10/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	04/2018	A0418-0135	IN.FORMAZIONE	IN.FORMAZIONE	FOR.ME	20/12/2019	4.793,64	0,00	0,00	0,00	0,00
16	DL	DLA18003-001	CE.SI.FO.P.	CE.SI.FO.P.	SICFOR 3.1	07/08/2019	0,00	3.067,14	0,00	0,00	0,00
17	DL	DLA15702-0002	SKILL LAB	SKILL LAB	S.I.S.	12/09/2019	0,00	3.084,34	0,00	0,00	0,00
18	DL	DLA/94-2011	CONFEDERAZIONE & SERVIZI	CIDEC SIRACUSA	QUALIFORM	13/11/2015	5.755,20	5.755,20	5.755,20	5.755,20	5.755,20
19	DL	DLA7400-005	STUDIO SAPERESSERE	STUDIO SAPERESSERE	PE.I.C.A.	10/10/2018	0,00	1.238,08	2.476,10	4.333,16	6.190,22
20	DL	DLS 0900-0006	ASSOCIAZIONE SKP FORMAZIONE	ASSOCIAZIONE SKP FORMAZIONE	TEC-SIC FORM	13/12/2018	0,00	0,00	0,00	0,00	1.655,29
21	DL	DLS 04/02/02	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	SISTEMA GESTIONE AZ.	17/02/2014	5.824,00	5.824,00	5.824,00	5.824,00	5.824,00
22	DL	DLS 04/02/03	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS UTILIZZO DPI	17/02/2014	5.408,00	5.408,00	5.408,00	5.408,00	5.408,00
23	DL	DLS 04/02/04	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	LAVORI IN QUOTA	17/02/2014	5.030,00	5.030,00	5.030,00	5.030,00	5.030,00
24	DL	DLS 04/02/05	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS 3	17/02/2014	6.185,00	6.185,00	6.185,00	6.185,00	6.185,00
<b>TOTALE</b>							<b>59.675,16</b>	<b>89.381,08</b>	<b>130.793,21</b>	<b>86.269,88</b>	<b>96.952,83</b>

<b>SEDE NAZIONALE</b> Salita di San Nicola da Tolentino, 1/B 00187 Roma		<b>SEDI TERRITORIALI</b> Via Luigi Settembrini, 17 20124 Milano		Via Ruggero Settimo, 55 90139 Palermo	
<b>fonarcom.it</b>		<b>06 55301819</b>		<b>C.F. 97402570580</b>	

### **Sede Nazionale e territoriale di Roma**

Di rilevante si segnala quanto segue:

- Novembre 2019: aggiornamento del Documento di valutazione dei rischi della sede nazionale situata al terzo piano di Salita San Nicola da Tolentino 1/B. Non sono state riscontrate carenze strutturali degli ambienti di lavoro che risultano pienamente rispondenti alla normativa (si veda relazione dello Studio Rivelli);
- Si segnala la mancata consegna e archiviazione dei verbali del CTS relativi agli anni 2018-2019;
- L'aggiornamento dei libri sociali (Assemblea soci e CdA) risulta fermo alla data del 30 giugno 2019.

La struttura si sta adoperando al fine di completare il processo di stesura dei verbali di cui sopra.

#### *Pubblcazioni Gazzetta Ufficiale e trasmissione all'Anpal*

Nel 4° trimestre 2019 il Fondo ha provveduto a pubblicare:

- 1) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 149 del 20/12/2019  
Avviso 04/2019 “Generalista - UCS” 3° Finestra”;
- 2) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 149 del 20/12/2019  
Avviso 08/2019 "DIGINNOVA”; trasmesso all'Anpal il 17/01/2020;
- 3) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 149 del 20/12/2019  
Avviso 09/2019 “Piani formativi per Dirigenti”.

## AREA COMUNICAZIONE/PROMOZIONE/SVILUPPO

Con riferimento all'annualità 2019, l'attività dell'Area è stata caratterizzata dalla gestione ordinaria delle attività promozionali del Fondo e di diffusione della formazione continua, sia attraverso la modalità di interazione con gli stakeholders del Fondo, sia attraverso la partecipazione diretta con ruolo attivo del Fondo, alle manifestazioni ed agli eventi organizzati sul territorio dai principali attori del processo di trasferimento delle informazioni circa l'attività del Fondo (principalmente gli Enti di Formazione, i Professionisti, i Referenti).

Per quanto attiene la dimensione organizzativa interna all'Area, nel corso del terzo e quarto trimestre di periodo vi è stato un processo di riorganizzazione interna delle Risorse Umane complessivamente impegnate nel presidio delle attività promozionali e di sviluppo del Fondo.

In particolare, la Direzione del Fondo ha proceduto all'inserimento nell'organico di una risorsa di alto profilo, che ha determinato il riassetto funzionale del personale a presidio dell'intera Area, ora suddivisa in Coordinamento delle attività di Comunicazione e di Sviluppo, e Coordinamento delle attività di Promozione.

Conseguentemente, è stato avviato d'intesa con la Direzione del Fondo un rapido processo di razionalizzazione degli strumenti e delle risorse aziendali disponibili, in stretta coerenza con le politiche e le strategie di crescita e di sviluppo del Fondo.

I dati quantitativi di periodo confermano e consolidano il Fondo Fonarcom entro i primi tre fondi interprofessionali a livello nazionale, sia per numero di aziende aderenti che per numerosità dei dipendenti.

In stretta correlazione agli elementi descritti, le politiche di gestione strategica delle attività di promozione, sviluppo e comunicazione hanno determinato, d'intesa con la Direzione del Fondo, l'opportunità di implementare e potenziare la capacità di "comunicazione strategica multicanale" attraverso i media tradizionali ed i social, in relazione all'esigenza del Fondo e delle Parti sociali costituenti, di fare emergere con maggiore evidenza la sensibilità del sistema associativo verso la formazione continua dei lavoratori, la propensione delle aziende ad effettuare interventi formativi.

Ciò ha contribuito a sviluppare anche nel 2019 azioni di promozione e comunicazione integrata finalizzate a trasferire ai terzi ed agli stakeholders target i "plus" valoriali che contraddistinguono la proposta del Fondo ed il suo modello di sviluppo:

- La sensibilità ed attenzione delle componenti datoriali e sindacali costitutive del Fondo rispetto ai temi istituzionali di attenzione alle politiche formative delle aziende e dei lavoratori, ed al sostegno alle politiche attive per il lavoro;
- All'ampia diversificazione degli strumenti di finanziamento della formazione continua, da cui trarre (dal punto di vista delle aziende aderenti) un'ampio ventaglio di opportunità di finanziamento della formazione continua, e (dal punto di vista delle aziende ancora non aderenti) una capacità attrattiva circa le possibilità amplificate di finanziamento della formazione continua;
- Alla costante attività relazionale e di supporto rivolta direttamente alle aziende, agli stakeholders ed alle reti. Con riferimento alle reti, nel corso dell'annualità si è consolidato il percorso di ampliamento e di consolidamento delle relazioni con tutti quei soggetti/operatori economici interessati ad alimentare e contribuire alla diffusione della FC presso le imprese ed i lavoratori (i Referenti). Nei confronti dei Referenti (individuati da apposita indagine esplorativa per manifestazione di interesse), seguendo gli input della Direzione del Fondo, sono in corso di elaborazione ed implementazione azioni dedicate, strategiche rispetto agli obiettivi di crescita e di interazione, per il miglioramento complessivo dell'ecosistema entro il quale si muove il mercato del lavoro e della formazione;
- All'attività di supporto ed assistenza tecnica svolta nei confronti degli Enti di Formazione, nel ruolo operativo di Soggetti Proponenti e/o Attuatori, in tutte le fasi di gestione della fase attuativa dei piani formativi;
- All'attività istituzionale e di relazioni con la Categoria Professionale dei Consulenti del Lavoro ed in particolare con gli organismi di riferimento organici (Consiglio Nazionale Fondazione Studi, Fondazione per il Lavoro);
- All'utilizzo degli strumenti di comunicazione più idonei a veicolare le politiche e le attività del Fondo, in tema di promozione e diffusione della formazione continua;
- All'utilizzo degli strumenti di comunicazione "social network", con particolare riferimento ai social LinkedIn e Twitter;
- Alla costante attività di supporto al piano di comunicazione, da parte dell'Ufficio Stampa del Fondo;
- All'attività di sostegno di eventi e convegnistica, strumentale alle attività di promozione e sviluppo del Fondo;
- All'avvio di un dialogo ed interazione attiva con le reti articolate delle componenti datoriali e sindacali del Fondo, per amplificare e potenziare la capacità dell'intero sistema bilaterale di fornire adeguato sostegno alla crescita ed allo sviluppo delle imprese.

Per quanto all'incremento di efficacia e di produttività legata al lavoro, sia esso riconducibile all'intera Area, sia esso legato al singolo, in stretta collaborazione e sinergia con le altre Aree, è stato avviato un percorso

di BPR (business process reengineering), che in prospettiva consentirà alle risorse umane a presidio diretto delle attività di sviluppo e promozionali.

La finalità del percorso è quella di ottimizzare le attività ordinarie e di coordinamento, e di aumentare la capacità di interazione con gli stakeholders attraverso l'utilizzo e l'interazione con una piattaforma digitale per l'accesso, l'elaborazione ed il monitoraggio dei flussi di dati ed informazioni strumentali allo sviluppo.

## EVENTI E CONVEGNISTICA

Di seguito la tabella riepilogativa degli eventi realizzati nel territorio nazionale, e rivolti ai principali stakeholders del Fondo.

Gli eventi, siano essi convegni, seminari tematici o cicli a tema articolati in più date, hanno previsto il coinvolgimento diretto del Fondo in termini di promozione e diffusione della Formazione Continua, che ha fornito ai soggetti organizzatori/proponenti tutto il supporto necessario, tipicamente assicurando la presenza del delegato Fonarcom ai lavori, e la fornitura di materiale promozionale ed informativo a copertura del fabbisogno dei partecipanti.

Tutti gli eventi sono stati realizzati nell'ambito delle procedure ad evidenza pubblica "Indagine esplorativa – Servizi di promozione attraverso eventi e convegni" e della procedura "Indagine esplorativa – servizi di promozione attraverso fiere, congressi, convegni caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa", pertanto proposti al Fondo da parte dei principali stakeholders a cui l'indagine esplorativa era rivolta:

Eventi 2019 per tipologia di stakeholder	numero
Eventi rivolti ai Consulenti del Lavoro	57
Eventi rivolti ai Dottori Commercialisti	11
Eventi rivolti alle Aziende	19
Eventi Unici (grandi eventi rivolti a tutti)	32
<b>TOTALE</b>	<b>119</b>

La procedura ad evidenza pubblica ha consentito un'ottimale selezione dei soggetti proponenti, una maggiore trasparenza nella fase di selezione delle proposte stesse, in numero maggiore di 119, che hanno consentito una maggior articolazione e un generale aumento della qualità delle proposte giunte al Fondo. In relazione alle risorse a budget, ed all'opportunità di coinvolgimento degli eventi di interesse strategico per il Fondo, si è reso necessario il rifinanziamento delle risorse complessivamente disponibili.



FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

Tra i principali organizzatori degli eventi, evidenziamo la Fondazione Studi CdL, la Fondazione Oreste Bertucci, Wolters Kluwers, Dottrina per il Lavoro, Compagnia delle Opere, Salone d'Impresa Spa, Service CNODCEC, Casaleggio Associati, AIDP Promotion, WelfareBit srl.

## **COMUNICAZIONE**

La comunicazione strategica del Fondo anche nel periodo di riferimento è stata caratterizzata dalla intensità di trasferimento di un messaggio legato prioritariamente agli strumenti di finanziamento ed alle opportunità specifiche offerte al Fondo a specifici target (Consulenti del Lavoro e Studi Professionali aderenti, Aziende aderenti, etc.).

Le diverse campagne lanciate attraverso i media ed i social hanno reso maggiormente evidente la complementare attività delle componenti associative datoriali e sindacali costitutive del Fondo, con ciò rendendo maggiormente visibile il ruolo delle parti sociali nei percorsi strategici di diffusione e promozione della formazione continua del Fondo Fonarcom, nell'ambito di una più corale ed integrata attività di politica sindacale e di relazioni industriali che mette al centro la priorità delle competenze e della formazione quale leva e fattore di crescita e sviluppo delle aziende e dei lavoratori.

Per questo motivo, le strategie di comunicazione in prospettiva consolideranno il rapporto con i principali operatori dell'informazione online e le testate, le principali agenzie di stampa, i periodici di settore, e di concerto con la governance del Fondo avranno una maggiore inclinazione a strutturare accordi editoriali.

## AREA ASSISTENZA TECNICA

### Premessa

Il presente rapporto presenta in forma sintetica ed aggregata l'utilizzo degli strumenti di finanziamento della formazione adottati da FonARCom nel **2019**, divisa per macro tipologie di strumenti e relativa gestione da parte dell'Assistenza Tecnica:

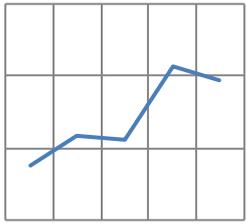
- a) Il Conto Formazione (ex Direct Learning)
- b) I Sistemi di Imprese (SDI)
- c) L'Avviso Generalista e gli Avvisi Tematici
- d) Gli Altri Strumenti (es. Avvisi voucher, Dirigenti, ecc.)

L'ultima sezione è infine dedicata alle richieste di anticipazioni sul contributo approvato dal Fondo, area trasversale a tutti gli strumenti.

RIEPILOGO ANNO 2019													
ID	STRUMENTO	APPROVATO 2019			CHIUSO 2019			CANCELLATO 2019			ATTIVI al 31/12/2019		
		N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO
CF	CONTO FORMAZIONE	169	8.081.668,71	7.920.108,71	226	10.458.143,28	10.201.243,11	4	54.338,50	54.338,50	266	13.960.789,56	13.558.733,56
Z	AVVISO 3/2015	0	-	-	2	2.400,00	2.400,00	29	61.200,00	61.200,00	0	-	-
J	AVVISO 4/2015	0	-	-	12	19.260,00	19.260,00	89	135.460,00	135.460,00	0	-	-
K	AVVISO 5/2015	0	-	-	2	2.598,80	2.598,80	4	15.440,00	15.440,00	0	-	-
A0117	AVVISO 1/2017	0	-	-	69	5.073.099,88	4.472.325,45	1	30.000,00	30.000,00	0	-	-
A0217	AVVISO 2/2017	12	98.257,00	89.967,00	18	178.388,67	153.747,39	2	12.000,00	12.000,00	14	108.897,00	100.607,00
A0317	AVVISO 3/2017	436	754.800,00	754.800,00	239	436.800,00	436.800,00	26	48.000,00	48.000,00	546	987.600,00	987.600,00
A0417	AVVISO 4/2017	731	1.062.160,00	1.062.160,00	677	977.940,00	977.940,00	40	68.120,00	68.120,00	956	1.398.480,00	1.398.480,00
A0517	AVVISO 5/2017	421	1.486.212,00	1.486.212,00	528	1.846.148,89	1.846.148,89	18	63.600,00	63.600,00	413	1.453.732,00	1.453.732,00
A0617	AVVISO 6/2017	0	-	-	99	6.717.287,85	6.213.431,67	9	278.600,00	253.960,00	0	-	-
A0118	AVVISO 1/2018	0	-	-	1	148.010,00	141.410,00	0	-	-	5	4.803.918,43	4.388.317,00
A0218	AVVISO 2/2018	1	3.300,00	3.300,00	0	-	-	0	-	-	1	3.300,00	3.300,00
A0418	AVVISO 4/2018	199	15.364.427,81	14.445.679,00	24	1.044.736,76	1.009.064,75	4	332.760,00	332.760,00	305	24.078.380,23	22.528.080,00
A0518	AVVISO 5/2018	119	7.043.278,00	6.808.975,00	2	33.670,00	33.670,00	0	-	-	129	7.909.408,00	7.675.105,00
A0119	AVVISO 1/2019	12	91.080,00	91.080,00	0	-	-	0	-	-	12	91.080,00	91.080,00
A0219	AVVISO 2/2019	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
A0319	AVVISO 3/2019	5	89.100,00	89.100,00	0	-	-	0	-	-	5	89.100,00	89.100,00
A0419	AVVISO 4/2019	217	14.655.366,72	14.009.082,00	0	-	-	0	-	-	217	14.655.366,72	14.009.082,00
A0519	AVVISO 5/2019	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
A0619	AVVISO 6/2019	5	47.667,00	43.000,00	0	-	-	0	-	-	5	47.667,00	43.000,00
A0719	AVVISO 7/2019	6	5.151.496,00	4.859.496,00	0	-	-	0	-	-	6	5.151.496,00	4.859.496,00
A0819	AVVISO 8/2019	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
A0919	AVVISO 9/2019	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>2333</b>	<b>53.928.813,24</b>	<b>51.662.959,71</b>	<b>1899</b>	<b>26.938.484,13</b>	<b>25.510.040,06</b>	<b>226</b>	<b>1.099.518,50</b>	<b>1.074.878,50</b>	<b>2880</b>	<b>74.739.214,94</b>	<b>71.185.712,56</b>

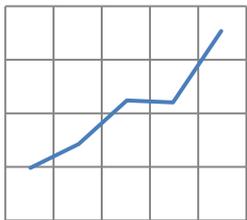
### PIANI APPROVATI (con valori medi per mese)

ANNO	N. Piani	N.Piani medio/mese	Valore Fondo	Valore Fondo medio/mese
2015	904	75	22.723.266,00	1.893.605,50
2016	1403	117	27.864.894,51	2.322.074,54
2017	1347	112	21.723.229,16	1.810.269,10
2018	2551	213	41.114.232,35	3.426.186,03
2019	2333	194	51.662.959,71	3.974.073,82



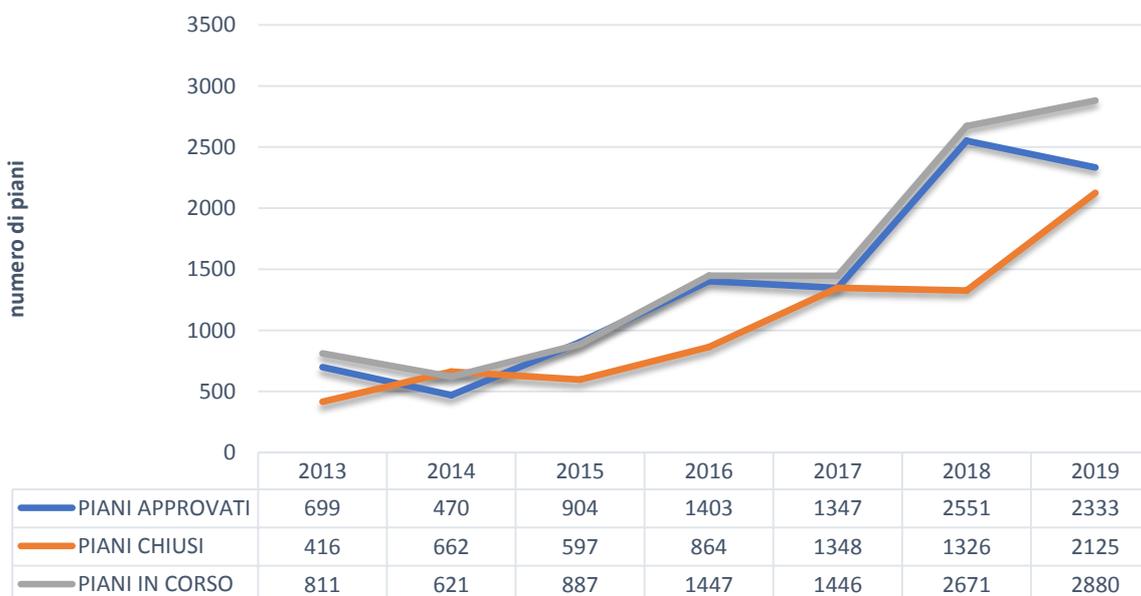
### PIANI CHIUSI (con valori medi per mese)

ANNO	N. Piani	N.Piani medio/mese	Valore Fondo	Valore Fondo medio/mese
2015	597	50	13.570.501,86	1.130.875,16
2016	864	72	16.390.668,12	1.365.889,01
2017	1348	112	24.464.902,41	2.038.741,87
2018	1326	111	23.831.812,12	1.985.984,34
2019	2125	177	25.510.040,06	2.125.836,67



ANNO	PIANI APPROVATI	PIANI CHIUSI	PIANI IN CORSO
2013	699	416	811
2014	470	662	621
2015	904	597	887
2016	1403	864	1447
2017	1347	1348	1446
2018	2551	1326	2671
2019	2333	2125	2880

### RIEPILOGO GENERALE CON VALORI STORICI



2019	1° ACCONTO								TOTALE	TOTALE
	I TRIM		II TRIM		III TRIM		IV TRIM			
STRUMENTO	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE								
CONTO FORMAZ	17	€ 624.332,99	26	€ 827.039,40	21	€ 548.095,74	19	€ 464.919,50	83	€ 2.464.387,63
AVVISO 6/2017	6	€ 226.958,00	0	€ -	0	€ -	0	€ -	6	€ 226.958,00
AVVISO 1/2018	2	€ 222.667,50	0	€ -	0	€ -	0	€ -	2	€ 222.667,50
AVVISO 4/2018	18	€ 936.989,50	62	€ 2.550.464,50	37	€ 1.500.835,50	40	€ 1.410.906,50	157	€ 6.399.196,00
AVVISO 5/2018	0	€ -	15	€ 502.775,00	8	€ 222.474,00	23	€ 806.550,00	46	€ 1.531.799,00
AVVISO 1/2019	0	€ -	0	€ -	0	€ -	2	€ 9.405,00	2	€ 9.405,00
AVVISO 4/2019	0	€ -	0	€ -	4	€ 282.704,00	55	€ 2.582.920,00	59	€ 2.865.624,00
<b>TOTALE</b>	<b>43</b>	<b>€ 2.010.947,99</b>	<b>103</b>	<b>€ 3.880.278,90</b>	<b>70</b>	<b>€ 2.554.109,24</b>	<b>139</b>	<b>€ 5.274.701,00</b>	<b>355</b>	<b>€ 13.720.037,13</b>

2019	2° ACCONTO								TOTALE	TOTALE
	I TRIM		II TRIM		III TRIM		IV TRIM			
STRUMENTO	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE
CONTO FORMAZ	0	€ -	7	€ 172.780,64	7	€ 246.841,32	9	€ 141.659,04	23	€ 561.281,00
AVVISO 6/2017	22	€ 708.974,00	2	€ 52.816,00	0	€ -	0	€ -	24	€ 761.790,00
AVVISO 1/2018	0	€ -	2	€ 208.125,50	5	€ 1.402.566,80	1	€ 352.760,00	8	€ 1.963.452,30
AVVISO 4/2018	7	€ 191.964,80	19	€ 751.636,00	27	€ 1.016.964,40	19	€ 740.388,00	72	€ 2.700.953,20
AVVISO 5/2018	0	€ -	1	€ 29.964,00	1	€ 49.368,00	6	€ 150.252,00	8	€ 229.584,00
AVVISO 1/2019	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 4/2019	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -	0	€ -
<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>€ 900.938,80</b>	<b>31</b>	<b>€ 1.215.322,14</b>	<b>40</b>	<b>€ 2.715.740,52</b>	<b>35</b>	<b>€ 1.385.059,04</b>	<b>135</b>	<b>€ 6.217.060,50</b>

## IL CONTO FORMAZIONE

Il Conto Formazione (ex Direct Learning) del Fondo FonARCom è lo strumento attraverso il quale le Aziende aderenti hanno la possibilità di accedere in forma diretta all'85% (CdA del 11/09/2018) del contributo obbligatorio dello 0,30% sulle retribuzioni dei propri dipendenti versato al Fondo tramite l'Inps, al netto dei prelievi effettuati dal Governo sui Fondi Interprofessionali.

L'iter di approvazione prevede una preventiva verifica da parte dell'Assistenza Tecnica in riferimento alla conformità dei documenti presentati, dei dati inseriti nel formulario e in piattaforma FARC ed alla conformità delle richieste di finanziamento rispetto al versato maturato/maturando all'interno del Conto Formazione. I Piani la cui richiesta di contributo è inferiore a 100.000,00 euro vengono approvati dalla Direzione e periodicamente comunicati al CDA per presa visione. I piani invece la cui richiesta è superiore a 100.000,00 euro, vengono presentati al CDA del Fondo che ne delibera l'eventuale approvazione.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 16 gennaio 2018, ha deliberato l'approvazione del **nuovo Regolamento del Conto Formazione** con entrata in vigore a partire dal 5 marzo 2018, data della sua pubblicazione sul sito internet di Fonarcom. Con il nuovo regolamento vengono riammesse le approvazioni di Piani Formativi presentati sugli strumenti del Conto Formazione Aggregato Chiuso (non rappresentati da un'impresa unica) e Conto Formazione di Rete, in ragione però delle singole disponibilità delle aziende componenti l'aggregazione.

In ragione della pubblicazione del Nuovo Regolamento del Conto Formazione, viene stabilito il nuovo sistema di attribuzione delle risorse alle aziende aderenti allo Strumento, andando quindi a chiudere la vecchia modalità. Il metodo di calcolo e ripartizione delle risorse residue nei conti formazione è stato deliberato dal CDA del Fondo in data 16/04/2018, e possiede le seguenti caratteristiche:

FonARCom prevede i seguenti tipi di Conti Formazione:

- CFA Conto Formazione Aziendale
- CFC Conto Formazione Aggregato Chiuso
- CFR Conto Formazione di Rete

Le codifiche così come gli ID dei Piani Formativi dei diversi tipi di Conto Formazione mantengono il metodo originale previsto dal precedente regolamento, con il seguente significato:

Nuovo Acronimo	Vecchio Acronimo
CFA	DLA
CFC	DLA
CFR	DLA/DLS

La rendicontazione di tutti i Piani Formativi approvati sullo strumento del Conto Formazione avviene a "costi reali". I rendiconti prodotti dai Soggetti Attuatori vengono certificati in loco dal Revisore Legale assegnato da Fondo al momento dell'approvazione del Piano, successivamente la documentazione di rendiconto viene presentata al Fondo che procede alle verifiche finali per la chiusura definitiva. L'assistenza Tecnica, provvede quindi a produrre un report di chiusura che viene inviato sia all'area Amministrazione per l'erogazione dell'eventuale saldo finale sia all'area Monitoraggio.

Il regolamento del Conto Formazione aggiornato, attualmente in vigore, è stato deliberato dal CDA in data

13/11/2018 ed è pubblicato sul sito Fonarcom nelle sezioni relative dello strumento.

CONTO FORMAZIONE - APPROVATI 2019

CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2019	45	1.966.009,64	2.003.209,64
2° TRIMESTRE 2019	39	1.764.744,13	1.764.744,13
3° TRIMESTRE 2019	26	1.065.035,37	1.121.995,37
4° TRIMESTRE 2019	36	1.930.773,85	1.996.173,85
TOTALE	146	6.726.562,99	6.886.122,99

CONTO FORMAZIONE - CHIUSI 2019

CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2019	54	2.795.497,18	2.808.320,18
2° TRIMESTRE 2019	75	3.583.083,01	3.671.503,01
4° TRIMESTRE 2019	42	1.576.614,48	1.637.758,57
4° TRIMESTRE 2019	43	1.356.372,44	1.434.858,52
TOTALE	214	9.311.567,11	9.552.440,28

di cui:

CONTO FORMAZIONE - CHIUSI 2019

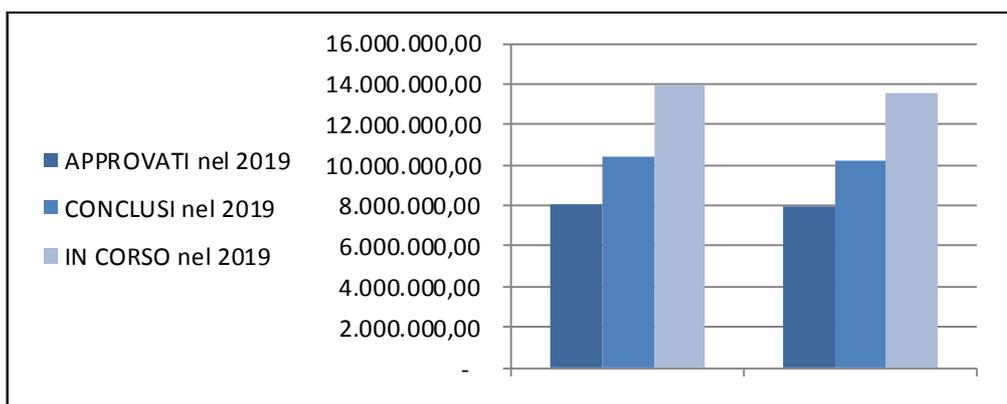
ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	3	17.085,50	17.085,50
2018	71	2.477.894,74	2.610.324,91
2017	145	7.237.385,80	7.295.135,80
2016	7	468.877,07	535.597,07
2015	0	-	-
TOTALE 2019	226	10.201.243,11	10.458.143,28

CONTO FORMAZIONE - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	1	3.820,00	3.820,00
2017	1	10.000,00	10.000,00
2016	1	9.152,00	9.152,00
2015	1	31.366,50	31.366,50
TOTALE 2019	4	54.338,50	54.338,50

CONTO FORMAZIONE - IN CORSO al 31/12/2019

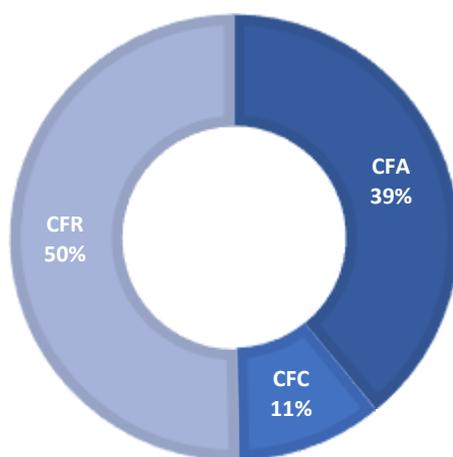
ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	166	7.902.520,71	8.064.080,71
2018	98	5.577.705,85	5.770.073,85
2017	2	78.507,00	126.635,00
TOTALE 2019	266	13.558.733,56	13.960.789,56



CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	169	8.081.668,71	7.920.108,71
CONCLUSI nel 2019	226	10.458.143,28	10.201.243,11
CANCELLATI nel 2019	4	54.338,50	54.338,50
IN CORSO nel 2019	266	13.960.789,56	13.558.733,56

**CONTI FORMAZIONE ATTIVATI nel 2019**

	ATTIVATI NEL 2019	CHIUSI NEL 2019	ATTIVI al 31/12/19
<b>CFA</b>	16	0	111
<b>CFC</b>	4	0	30
<b>CFR</b>	0	25	143
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>284</b>



## IL SISTEMA DI IMPRESE (SDI)

### **AVVISO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER SISTEMI DI IMPRESE**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 5 giugno 2018, l'approvazione dell'Avviso per Manifestazione di Interesse per Sistemi di Imprese in formazione, come fase propedeutica alla successiva pubblicazione dell'Avviso 5/2018, la cui delibera è prevista nel secondo semestre del 2018, in quanto la fase prodromica relativa alla manifestazione di interesse alla costituzione di un Sistema di Imprese è necessaria per determinarne uno stanziamento iniziale per l'Avviso 5/2018.

Per Sistemi di Impresa FonARCom (SDI) si intende un insieme di imprese, aderenti al Fondo, interconnesse tra di loro o con l'ambiente esterno tramite reciproche relazioni, coordinate tra loro allo scopo di perseguire comuni obiettivi formativi. Il Sistema infatti, da un lato, consente all'azienda di intraprendere percorsi formativi che altrimenti le sarebbero preclusi in quanto individualmente sprovvista dei necessari requisiti e, dall'altro, di non snaturare la propria struttura societaria e di governance. L'obiettivo della SDI è l'individuazione, tramite il soggetto mandatario, delle opportunità di collaborazione e di integrazione tra diverse aziende, sia all'interno della stessa filiera produttiva che anche tra aziende di settori diversi, al fine di ottenere importanti vantaggi comuni nell'ambito della formazione continua dei lavoratori.

Possono manifestare l'interesse i Sistemi di Imprese (di seguito anche SDI) già esistenti o da costituirsi, tra aziende aderenti a FonARCom, tramite il Soggetto che le rappresenta (mandatario/proponente), che dovrà rientrare in una delle seguenti categorie:

- a) Associazione datoriale o sindacale;
- b) Associazione rappresentativa di una aggregazione;
- c) Ente di Formazione in qualità di soggetto aggregante tramite apposito mandato di rappresentanza;
- d) Azienda mandataria aderente a FonARCom che condivide i propri bisogni formativi con la propria Rete distributiva o comunque con una Rete di aziende (per es. di filiera, franchising, consorzi, contratti di rete, reti concessionarie);

- e) Azienda mandataria aderente a FonARCom che condivide i propri bisogni Formativi con il proprio SDI.

Ai fini della partecipazione alla presente Manifestazione di Interesse il Soggetto Proponente dovrà presentare un Documento Programmatico (Format DP fornito da FonARCom), che costituirà la formalizzazione delle caratteristiche del programma quadro, finalizzato a sostenere un insieme organico e coerente di azioni atte al soddisfacimento dei fabbisogni formativi dei dipendenti delle aziende (aderenti a FonARCom) che intendono aderire a uno specifico Sistema di Imprese.

Possono aderire a un Sistema di Imprese FonARCom, durante tutto il periodo di validità dell'Avviso 5/2018 e anche in caso di proroghe o reiterazioni, tutte le aziende aderenti a FonARCom con un numero di dipendenti non superiore a 500, che diano mandato al Soggetto Proponente. Le aziende, per poter essere autorizzate nel Sistema e quindi per poter beneficiare nei Piani Formativi presentati a valere sull'Avviso "Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese", non dovranno avere un Conto Formazione attivo e non dovranno risultare beneficiarie in Piani Formativi non chiusi da parte del Fondo, presentati a valere su altri Strumenti di Finanziamento FonARCom non dialoganti con l'Avviso 05/2018. Non sono dialoganti:

- Conto Formazione Aziendale (CFA);
- Conto Formazione Aggregato (CFC e CFR);
- Avviso Generalista.

In presenza di Conto Formazione attivo, l'adesione al Sistema di Imprese FonARCom, comporterà la chiusura dello stesso.

Modalità e termini di presentazione delle proposte:

	(termine di invio al Fondo della Manifestazione di Interesse, unitamente al Documento Programmatico condiviso dalle Parti Sociali)
<b>Finestra aperta solo ai fini della Manifestazione di Interesse</b>	<b>15 giugno 2021, ore 16.00</b>

<b>DATA CDA ATTIVAZIONE</b>	<b>N. SDI AUTORIZZATI</b>
23/07/2018	29

11/09/2018	14
25/09/2018	8
16/10/2018	12
13/11/2018	8
04/12/2018	6
22/01/2019	2
19/02/2019	1
27/03/2019	4
15/04/2019	4
28/05/2019	2
18/06/2019	3
29/07/2019	9
17/09/2019	4
22/10/2019	1
20/11/2019	7
09/12/2019	3
<b>TOTALE SDI AUTORIZZATI</b>	<b>117</b>

### **AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 23 luglio 2018, l'approvazione dell'Avviso 05/2018 - Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese, la cui dotazione economica complessiva è pari a 895.328,31 euro per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom e a un Sistema di Imprese accreditato dal Fondo. Quindi, pur rientrando nella categoria degli avvisi Tematici l'Avviso dedicato agli Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese, si rivolge esclusivamente alle aziende aderenti a FonARCom aggregate ad un Sistema di Imprese precostituito ed autorizzato dal Fondo.

Tale strumento, a seguito delle modifiche subite dal Conto Formazione, ha lo scopo di integrare l'offerta di finanziamento proposta da Fonarcom, rivolgendosi principalmente alla Piccola e Media Impresa.

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato.

Possono proporre i Piani Formativi i soggetti che in qualità di mandatario del Sistema di Imprese già autorizzato da FonARCom, a seguito di Manifestazione di Interesse presentata.

Potranno invece assumere la qualifica di Soggetti Attuatori:

- gli Enti di Formazione e le Agenzie Accreditate presso le Regioni territorialmente competenti (ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche), alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo;
- gli Enti di Formazione in possesso di certificazione qualità ISO 9001/2008 settore EA37 – ISO 9001/2015 IAF37, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo.

Il Soggetto Proponente potrà coincidere con il Soggetto Attuatore, ove sia in possesso dei requisiti di cui sopra. In caso contrario, il Soggetto Proponente dovrà indicare in ciascun Piano Formativo quale SA un soggetto in possesso dei requisiti di cui sopra.

Possono beneficiare sul presente Avviso le aziende aderenti a FonARCom nel rispettivo SDI sin dal momento del loro inserimento nel Piano Formativo e che si impegnino a rimanere aderenti a FonARCom e al SDI fino alla chiusura dello stesso da parte del Fondo. L'individuazione degli SB potrà avvenire in fase di presentazione del Piano o nel corso della successiva fase di attuazione dei Piani finanziati dal Fondo, non possono accedere al beneficio le aziende aderenti allo strumento Conto Formazione di FonARCom (aziendale/aggregato chiuso/di rete) salvo revoca e/o Beneficiarie su Piani Formativi presentati sull'Avviso Generalista (fino a effettiva chiusura del Piano Formativo da parte del Fondo).

Nella seduta del 22/01/2019 il CDA del Fondo delibera la pubblicazione di un chiarimento rispetto all'utilizzo delle risorse stanziare sull'Avviso 05/2018, comunicando che i Piani Formativi dovranno essere condivisi dalle PPSS e presentati al Fondo entro il 31/12 dell'annualità successiva rispetto all'anno in cui il CDA delibera lo stanziamento. Il CDA si riserva inoltre la facoltà di incrementare la dotazione finanziaria dell'Avviso ove vi sia interesse per lo strumento o nel caso siano esaurite le rimesse stanziare.

Nella seduta del 09/02/2019, sempre il CDA di FonARCom, delibera in riferimento alla modalità di calcolo del massimale per SDI di nuova costituzione che, ad integrazione di quanto indicato nell'Avviso per Manifestazione di Interesse "Sistemi di Imprese in Formazione" e nell'Avviso 05/2018, chiarisce che in caso di SDI di nuova costituzione, e quindi senza un sistema già autorizzato da FonARCom precedentemente all'emanazione dell'Avviso 05/2018, sarà possibile comunque presentare Piani Formativi nel primo anno di costituzione dello stesso, secondo un massimale di presentazione utilizzabile indicato nella seguente tabella:

Numero dipendenti	Massimale contributo
-------------------	----------------------

	<b>Fondo Piano Formativo di 12 mesi</b>
Da 500 a 749	20.000,00
Da 750 a 999	30.000,00
Oltre 1.000	40.000,00

Gli SDI di nuova costituzione potranno presentare il primo Piano Formativo trascorsi 3 mesi dall'accreditamento dello SDI da parte del CDA del Fondo ed in presenza del requisito minimo per la presentazione di un Piano Formativo sull'Avviso 05/2018 (mandati da parte di Aziende i cui lavoratori siano almeno pari a 500). Trascorsi 12 mesi dalla costituzione dell'SDI il calcolo del massimale del Sistema di Impresa per la presentazione di nuovi Piani Formativi sarà effettuato secondo le disposizioni dell'Avviso.

### **AVVISO 5/2018 - AMBITI DI FORMAZIONE COMUNE PER SISTEMI DI IMPRESE – Agg. 2019**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 17 settembre 2019, ha deliberato un aggiornamento dell'Avviso 5/2018 "Avviso 05/2018 Agg. 2019 – Ambiti di formazione comune per Sistemi di Imprese" e del relativo Manuale di Gestione. L'aggiornamento 2019 dell'Avviso 05/2018 ha validità per tutti i piani presentati al Fondo a partire dal 25/09/2019 e riguarda principalmente l'innalzamento dei valori UCS e dei massimali di beneficio per azienda, oltre che all'introduzione di alcune migliorie e adeguamenti procedurali. La presentazione e l'approvazione dei piani sul presente Avviso avviene in continuità rispetto al precedente stanziamento economico di cui di seguito il dettaglio.

La singola azienda (individuata per codice fiscale) potrà beneficiare per un valore UCS che cumulativamente sui Piani Formativi approvati nello stesso anno (fa fede la data di delibera del CdA di approvazione) non superi i valori indicati nella seguente tabella:

<b>DIMENSIONE*</b>	<b>MASSIMO BENEFICIO PER AZIENDA PER ANNO (per data di approvazione del Piano)</b>
MICRO	€ 6.000,00
PICCOLA	€ 10.000,00
MEDIA	€ 15.000,00
GRANDE	€ 20.000,00

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella:

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
A1 - AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	180,00 €
A2 - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi rendicontabili)	200,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	105,00 €
ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rendicontabile)	120,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 allievi rend.li)	163,00 €
<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	15,00 €

Per i percorsi in cui è previsto il rilascio del documento di messa in trasparenza (MT) delle competenze acquisite in esito a percorsi formativi, progettati e realizzati secondo le procedure di cui D.lgs n. 13/2013 e s.m.i viene riconosciuto un maggiore valore UCS in base alla modalità di Aula. Tale maggior valore non si applica per i percorsi d'aula che rientrano nella tematica della sicurezza normata.

Ai Soggetti Attuatori in sede di rendiconto verrà riconosciuto come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo.

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), in conformità con gli obblighi di registrazione e concessione dei benefici richiesti per le aziende nella fase attuativa del Piano, il valore indicato nel Format02 e in piattaforma FARC dal SA rappresenta il massimo a cui l'azienda potrà accedere, eventuali aumenti dovranno essere gestiti come nuova richiesta di beneficio e dovranno quindi essere preventivamente autorizzati da FonARCom.

Modalità e termini di presentazione delle proposte progettuali:

Scadenze programmate	<b>Parere Parti</b> (termini di invio telematico dei	<b>Chiusura Finestre</b> (termini di invio telematico ed al

	PF alle Parti Sociali per la condivisione)	Fondo dei PF condivisi positivamente)
<b>Scadenza</b>	<b>06/07/2021 ore 16.00</b>	<b>06/08/2021 ore 16.00</b>

Di seguito il riepilogo degli aggiornamenti rispetto alla dotazione economica stanziata per l'Avviso 5/2018, deliberati dal CdA del Fondo:

<b>RIEPILOGO STANZIAMENTI</b>	<b>VALORE</b>
2018	201,00
2019	5.400.000,00
<b>TOTALE STANZIATO AVVISO 5/2018</b>	<b>12.748.922,67</b>

AVVISO 5/2018 - CHIUSI 2019

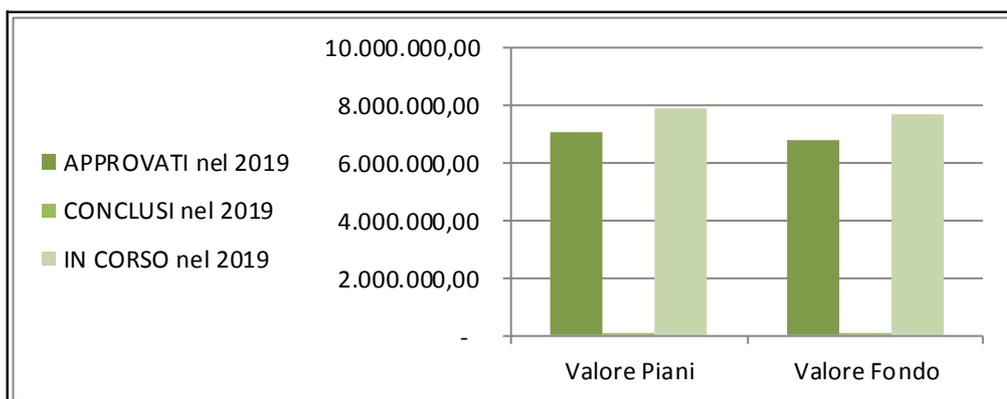
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	2	33.670,00	33.670,00
2018	0	-	-
<b>TOTALE 2019</b>	<b>2</b>	<b>33.670,00</b>	<b>33.670,00</b>

AVVISO 5/2018 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
<b>TOTALE 2019</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

AVVISO 5/2018 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	117	6.768.715,00	7.003.018,00
2018	12	906.390,00	906.390,00
<b>TOTALE 2019</b>	<b>129</b>	<b>7.675.105,00</b>	<b>7.909.408,00</b>



AVVISO 05/2018	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	119	7.043.278,00	6.808.975,00
CONCLUSI nel 2019	2	33.670,00	33.670,00
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	129	7.909.408,00	7.675.105,00

## L'AVVISO GENERALISTA E GLI AVVISI TEMATICI

L'Avviso Generalista è lo strumento attraverso il quale le Aziende aderenti e che non possiedono un Conto Formazione, sia in forma singola che aggregata, hanno la possibilità di beneficiare di Formazione finanziata con risorse messe periodicamente a bando dal Fondo. Tutti i bandi appartenenti alla categoria dell'Avviso Generalista sono caratterizzati dalla valorizzazione a Unità di Costi Standard (UCS) e i benefici alle aziende vengono concessi in Regime Aiuti di Stato, così come gli Avvisi Tematici (in questa relazione l'Avviso "Piani Quadro UCS"). Particolare è invece l'Avviso Manifestazione di Interesse per Sistemi di Imprese, appartenente alla categoria degli Avvisi Tematici, per il quale si rimanda alla successiva descrizione.

### **AVVISO 1/2019 INFORMA WELFARE**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 22 gennaio 2019, l'approvazione dell'Avviso 01/2019, la cui dotazione economica è pari a € 300.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua per interventi a sostegno della cultura di welfare aziendale.

I Piani Formativi presentati a valere sul presente Avviso dovranno obbligatoriamente essere conformi – in termini di contenuti del percorso informativo e formativo in tema di Welfare aziendale – a quanto condiviso in via preventiva dalle Parti Sociali costituenti il Fondo e dovranno inoltre conformarsi per durata a quanto previsto dalle Parti Sociali stesse. In fase di presentazione, pertanto, sono demandate in capo al Soggetto Proponente esclusivamente l'individuazione dei Beneficiari e dei Destinatari, che concorreranno alla determinazione del numero di Edizioni formative e la determinazione del contributo richiesto. La descrizione ed articolazione dei contenuti formativi è riportata nell'Allegato "Formulario di presentazione dei Piani Formativi", mentre la Durata delle attività formative è determinata in misura di n. 6 ore per ciascuna edizione.

L'entità del Contributo richiesto per la realizzazione delle attività previste nel Piano Formativo dovrà essere determinata utilizzando l'unità di Costo Standard (UCS), come di seguito riportato:

COMPOSIZIONE AULA	UCS
-------------------	-----

Minimo 6 allievi rendicontabili	165,00 €
---------------------------------	----------

Sono ammissibili, a valere sul presente Avviso, le seguenti tipologie di Piano:

**Aziendale:** Piano Formativo che risponde ai fabbisogni dei dipendenti di una singola Impresa aderente:

N. ORE DI FORMAZIONE	N. DISCENTI PER EDIZIONE	CONTRIBUTO PER EDIZIONE	CONTRIBUTO MASSIMO PER PIANO E/O PER SP
6	Min. 6	990,00 €	9.900,00 €

NUMERO DIPENDENTI SB	NUMERO EDIZIONI AMMESSE	CONTRIBUTO MASSIMO FONARCOM
Da 30 a 99	5	4.950,00 €
Da 100 a 149	6	5.940,00 €
Da 150 a 249	8	7.920,00 €
Oltre 250	10	9.990,00 €

**Interaziendale:** Piano Formativo che risponde ai fabbisogni di uno o più dipendenti di più Imprese aderenti:

N. ORE DI FORMAZIONE	N. DISCENTI PER EDIZIONE	CONTRIBUTO PER EDIZIONE	CONTRIBUTO MASSIMO PER PIANO
6	Min. 6	990,00 €	14.850,00 €

TOTALE DIPENDENTI SB (somma dip. di tutti i SB)	NUMERO EDIZIONI AMMESSE	CONTRIBUTO MASSIMO FONARCOM
Da 30 a 99	5	4.950,00 €
Da 100 a 149	6	5.940,00 €
Da 150 a 249	8	7.920,00 €
Da 250 a 299	10	9.990,00 €
Da 300 a 349	11	10.890,00 €
Da 350 a 399	12	11.880,00 €
Da 400 a 449	13	12.870,00 €
Da 450 a 500	14	13.860,00 €
Oltre 500	15	14.850,00 €

La singola Azienda, individuata per Codice Fiscale potrà risultare beneficiaria – a pena di inammissibilità - di un solo Piano Formativo e, all'interno di un Piano Interaziendale non potrà partecipare a più di 10 edizioni.

Possono candidarsi per l'ottenimento di Contributo per la realizzazione di Piani Formativi relativi al presente Avviso:

- A) Aziende aderenti a FonARCom, (esclusivamente nel caso di Piani Aziendali);

- B) Enti/Organismi di formazione, in possesso di accreditamento per lo svolgimento di attività di Formazione Continua con risorse pubbliche presso almeno una Regione o Provincia Autonoma italiana;
- C) Enti/Organismi di Formazione in possesso di Certificazione UNI EN ISO 9001:2015 Settore IAF37;
- D) Società specializzate in servizi di welfare che abbiano nell'oggetto sociale anche l'attività di formazione.

Il Soggetto Attuatore dei Piani proposti per l'Avviso 1/2019 è il Soggetto Proponente (SP), si specifica che l'attività di erogazione della formazione (docenza) dovrà obbligatoriamente essere affidata, anche per i Piani Aziendali, a Professionisti – in forma singola o associata (a titolo esemplificativo ma non esaustivo: Consulenti del Lavoro; Dottori Commercialisti; Ragionieri; Studi Legali), e che gli stessi non potranno delegare l'attività a società terze. A tal fine è invece ammesso il ricorso all'affidamento in partenariato, comunque entro il limite del 40% del contributo riconosciuto da FonARCom.

Nel caso in cui il SP rientri nella cat. D) l'erogazione della formazione potrà essere fatta direttamente da proprio personale dipendente.

La dotazione economica dell'Avviso ammonta complessivamente ad € 300.000,00 (trecentomila/00 Euro), accessibili con procedura "a sportello" sino ad esaurimento risorse, e comunque non oltre la data del:

Termine ultimo di invio telematico a <b>FonARCom</b> dei PF per l'ammissione a finanziamento
30/09/2019 – ore 16.00

L'apertura della Piattaforma per la presentazione dei Piani formativi è stata fissata a partire dal giorno 18 marzo 2019.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 17 settembre 2019, ha deliberato la proroga dei termini di presentazione per le domande di finanziamento a valere sull'Avviso 01/2019 – Informa Welfare al 31 marzo 2020.

AVVISO 1/2019 - CHIUSI 2019

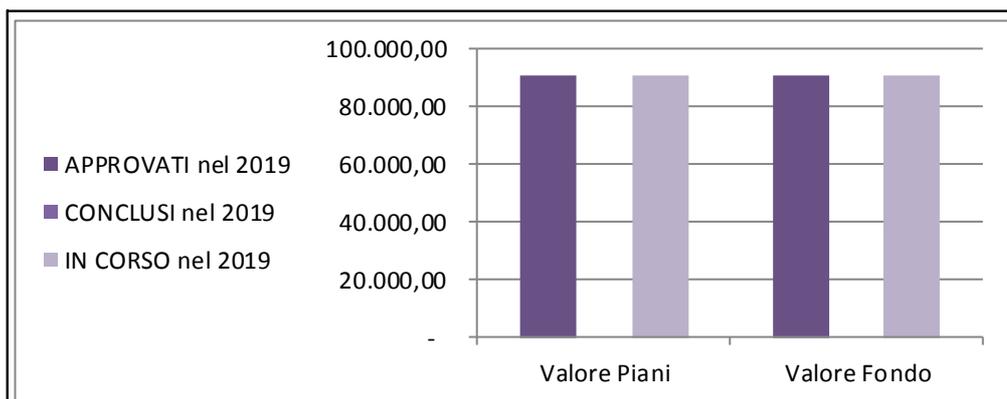
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 1/2019 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 1/2019 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	12	91.080,00	91.080,00
TOTALE 2019	12	91.080,00	91.080,00



AVVISO 01/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	12	91.080,00	91.080,00
CONCLUSI nel 2019	0	-	-
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	12	91.080,00	91.080,00

**AVVISO 2/2019 – START-UP**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 19 febbraio 2019, l'approvazione dell'Avviso 02/2019 "START UP" – interventi di Formazione Continua a sostegno dei lavoratori delle Start-up e delle PMI Innovative, avente ad oggetto il finanziamento di attività di Formazione Continua. La dotazione economica dell'Avviso ammonta complessivamente ad € 300.000,00 (trecentomila/00 Euro), accessibili – previo consenso delle Parti Sociali costituenti il Fondo - mediante richiesta di Contributo per Piani Formativi, declinati in Progetti aziendali o interaziendali, in due scadenze di presentazione.

Possono proporre ed attuare Piani Formativi a valere sul presente Avviso:

- A) Aziende in forma singola, per attività da proporsi esclusivamente in favore dei propri dipendenti (Piani Formativi Aziendali), aderenti a FonARCom alla data di presentazione

della proposta alle Parti Sociali per la condivisione (fa fede la banca dati della piattaforma FARC-Interattivo, aggiornata con i flussi INPS);

- B) Gli Enti di Formazione e le Agenzie Accreditate per lo svolgimento di attività di Formazione Continua, finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo.

La realizzazione delle attività del Piano Formativo sarà effettuata dallo stesso Soggetto Proponente, che quindi coinciderà con il Soggetto Attuatore (SA). Lo stesso SP/SA potrà presentare ed attuare un solo Piano Formativo.

I Piani Formativi candidati dai Soggetti Proponenti saranno soggetti a valutazione qualitativa da parte del Nucleo di Valutazione disposto dal Fondo. Il valore massimo del contributo erogato da FonARCom per singolo Piano Formativo è fissato in € 50.000,00 (cinquantamila/00 Euro).

Nell'ottica di rispondere adeguatamente ai bisogni formativi espressi dalle aziende aderenti, attraverso i Piani Formativi presentati, il valore massimo finanziabile a valere sulla dotazione programmata dal Fondo, per stesso Soggetto Proponente e/o per attività realizzate dal medesimo Soggetto Delegato e/o Soggetto Partner, non può superare € 50.000,00 (cinquantamila/00 Euro).

Il beneficio massimo riconoscibile per singola azienda (individuata per Codice Fiscale), tanto in sede di approvazione quanto in sede di rendiconto, non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

<b>DIMENSIONE AZIENDA BENEFICIARIA</b>	<b>VALORE MASSIMO CONTRIBUTO FONARCOM (PER AZIENDA)</b>
MICROIMPRESA	3.000,00 €
PICCOLA IMPRESA	6.000,00 €
MEDIA IMPRESA	10.000,00 €

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella:

<b>MODALITA' VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
<b>A1 - AULA (minimo 6 discenti rendicontabili)</b>	165,00 €

<b>A1 MT - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 discenti rend.li)*</b>	185,00 €
<b>A2 – ONE TO ONE (unico discente rendicontabile)</b>	100,00 €
<b>A2 MT – ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico discente)</b>	115,00 €
<b>TJ – TRAINING ON THE JOB (minimo 4 discenti rendicontabili)</b>	135,00 €
<b>TJ MT – TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 d.r.)*</b>	153,00 €
<b>MODALITA' VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
<b>FAD (asincrona/e-learning)</b>	15,00 €

Le scadenze previste per questo avviso sono:

<b>Scadenze</b>	<b>Parere Parti</b> (termine ultimo di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>FonARCom</b> (termine ultimo di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente)
Prima finestra	17/06/2019 – ore 16.00	17/07/2019 – ore 16.00
Seconda finestra	27/09/2019 – ore 16.00	28/10/2019 – ore 16.00

L'apertura della Piattaforma per la presentazione dei Piani formativi è stata fissata a partire dal giorno dal 20/05/2019.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 17 settembre 2019, ha deliberato la proroga dei termini di presentazione per le domande di finanziamento a valere sull'Avviso 02/2019 – Start-up al 20 dicembre 2019, con termine per la per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi il 20 novembre 2019.

Al 31/12/2019 non vi sono approvati Piani Formativi sul presente Avviso.

### **AVVISO 3/2019 - FORMA E RICOLLOCA**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta dell'11 marzo 2019, l'approvazione dell'Avviso 03/2019, la cui dotazione economica è pari a € 300.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua per interventi a sostegno delle lavoratrici e dei lavoratori disoccupati o a rischio di disoccupazione, avente ad oggetto il finanziamento di attività di Formazione Continua. Apertura Piattaforma per la presentazione il giorno 3 giugno 2019.

Modalità e termini di presentazione delle proposte progettuali:

<b>Scadenze</b>	<b>Parere Parti</b> (termine ultimo di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>FonARCom</b> (termine ultimo di invio telematico e tramite PEC al Fondo dei PF condivisi positivamente)
Prima finestra	30/06/2019 – ore 16.00	27/07/2019 – ore 16.00
Seconda finestra	31/10/2019 – ore 16.00	29/11/2019 – ore 16.00

Il Soggetto Proponente, nella fase di proposizione del Piano Formativo al Fondo che ha la caratteristica di rientrare nella tipologia di Piano Quadro, dovrà determinare l'entità del Contributo richiesto in relazione al numero dei Destinatari del Piano secondo quanto indicato nella seguente tabella, per i quali proporrà un programma formativo di 40 ore, e in relazione al Contributo massimo cumulativamente accordabile dal Fondo in rapporto al numero di lavoratori formati.

<b><i>Durata percorso formativo</i></b>	<b><i>Contributo FonARCom per Discente €</i></b>
40 ore	1.100,00 €

Contributo massimo per edizione pari a 6.600,00 €

Il Contributo riportato nella precedente tabella comprende i costi di organizzazione ed erogazione dell'attività formativa e include tutti i costi propedeutici e di accompagnamento necessari per la presentazione, gestione e rendicontazione del Piano Formativo. Eventuali costi eccedenti alla quota forfettaria riconosciuta rimangono a carico del Soggetto Proponente.

Il Contributo massimo del Piano Quadro è stabilito in coerenza ed entro il limite dell'UCS adottato da FonARCom a copertura di tutti i costi diretti e indiretti connessi alla formazione (es: erogazione, attività propedeutiche, di accompagnamento e monitoraggio, segreteria, ecc.).

L'Unità di Costo Standard (UCS) è impiegata sia per la determinazione del Contributo a preventivo - nella proposta progettuale - in relazione all'attività formativa prevista, sia per la definizione del Contributo riconoscibile a consuntivo in relazione all'attività formativa effettivamente realizzata in coerenza con lo Strumento di finanziamento e relativo Manuale di Gestione, in misura comunque

mai superiore al Contributo accordato in approvazione del Piano Formativo.

**Il contributo FonARCom richiedibile per ogni Piano Formativo è di minimo 9.900,00 € e massimo 19.800,00 €, ogni SP potrà richiedere massimo un piano per Finestra di presentazione.**

Il rispetto del massimale dovrà tenere conto anche di eventuali affidamenti in qualità di Soggetti Partner su altri piani del presente Avviso.

In sede di rendicontazione di ogni Piano Formativo verranno riconosciuti come massimale i costi forfettari riportati nella tabella A, nei limiti della tabella B) per ogni discente rendicontabile, ovvero per coloro che hanno raggiunto una frequenza del 90% e a cui risulteranno consegnati gli attestati di partecipazione con indicate le competenze traguardate.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 17 settembre 2019, ha deliberato la proroga dei termini di presentazione per le domande di finanziamento a valere sull'Avviso 03/2019 – Forma e Ricolloca al 31 marzo 2020, con termine per la per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi il 28 febbraio 2020.

AVVISO 3/2019 - CHIUSI 2019

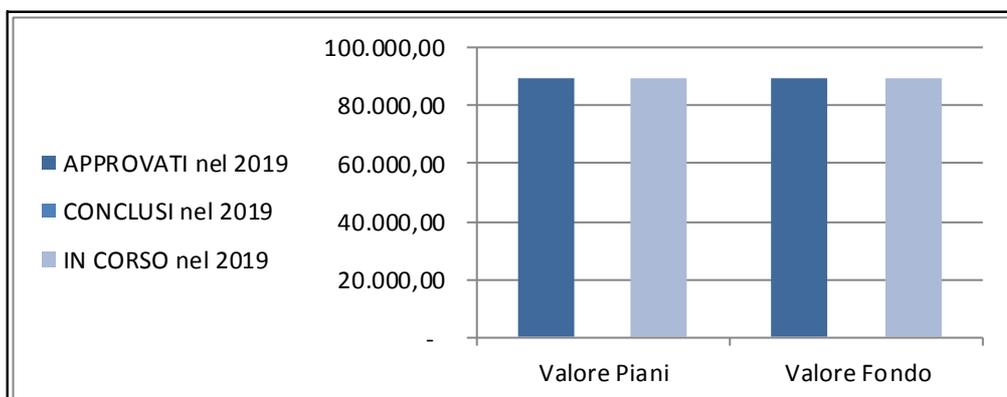
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 3/2019 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 3/2019 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	5	89.100,00	89.100,00
TOTALE 2019	5	89.100,00	89.100,00



AVVISO 03/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	5	89.100,00	89.100,00
CONCLUSI nel 2019	0	-	-
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	0	89.100,00	89.100,00

#### **AVVISO 4/2019 – GENERALISTA UCS**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta dell'11 marzo 2019, l'approvazione della prima Finestra dell'Avviso 04/2019, la cui dotazione economica è pari a € 6.000.000,00 per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

A tali risorse i Soggetti Proponenti potranno accedere mediante presentazione di Piani Formativi soggetti a valutazione qualitativa da parte del Nucleo di Valutazione, il cui valore massimo di contributo è fissato in 150.000,00 € (centocinquantamila/00). Il finanziamento di FonARCom è erogato sotto forma di contributo.

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati e, a rendicontazione, realmente sostenuti, fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato (vedi successivo paragrafo 10).

Possono proporre i Piani Formativi:

1. Le Aziende in forma singola, per attività da proporsi esclusivamente a vantaggio dei propri dipendenti, aderenti a FonARCom alla data di presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione (fa fede la banca dati della piattaforma FARC, aggiornata con i flussi INPS);
2. Gli Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse

pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti<sup>1</sup>, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo;

- ATS tra Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo.

Il Contributo del Fondo per azienda, intesa come codice fiscale, sia per Piani Formativi aziendali che interaziendali/territoriali/settoriali, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

DIMENSIONE	VALORE MASSIMO CONTRIBUTUTO FONARCOM
MICRO	€ 6.000,00
PICCOLA	€ 10.000,00
MEDIA	€ 15.000,00
GRANDE	€ 20.000,00

Per i Piani interaziendali/territoriali/settoriali il Contributo del Fondo per ogni Piano Formativo, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto, pur nel rispetto dei valori riportati nella tabella A), non potrà superare come media per azienda sul Piano il valore derivante dal seguente calcolo:

**Numero aziende beneficiarie (individuate per codice fiscale) X € 8.000,00.**

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella:

MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE	UCS
A1 - AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	165,00 €
A2 - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi rendicontabili)*	185,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	100,00 €
ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rend.le)*	115,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	135,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 a.r.)*	153,00 €
MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO	UCS
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	15,00 €

Per i percorsi in cui è previsto il rilascio del documento di messa in trasparenza (MT) delle

<sup>1</sup> Non è previsto un limite territoriale, l'Accreditamento presso una Regione è sufficiente per gestire piani formativi FonARCom in ambito nazionale

competenze acquisite in esito a percorsi formativi, progettati e realizzati secondo le procedure di cui D.lgs n. 13/2013 e s.m.i viene riconosciuto un maggiore valore UCS in base alla modalità di Aula. Tale maggior valore non si applica per i percorsi d'aula che rientrano nella tematica della sicurezza normata.

Ai Soggetti Attuatori in sede di rendiconto verrà riconosciuto come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo.

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), in conformità con gli obblighi di registrazione e concessione dei benefici richiesti per le aziende nella fase attuativa del Piano, il valore indicato nel Format02 e in piattaforma FARC dal SA rappresenta il massimo a cui l'azienda potrà accedere, eventuali aumenti dovranno essere gestiti come nuova richiesta di beneficio e dovranno quindi essere preventivamente autorizzati da FonARCom.

Le scadenze previste per questo avviso, così come deliberate dal CDA del Fondo nella seduta del 11 marzo 2019 sono:

<b>Scadenze Programmate</b>	<b>Parere Parti</b> (Termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>FonARCom</b> (Termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente dalle Parti Sociali)	<b>Dotazione Finanziaria</b>
1 <sup>a</sup> scadenza programmata	<b>13/05/2019 – ore 16.00</b>	<b>12/06/2019 – ore 16.00</b>	<b>€ 6.000.000,00</b>

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 18 giugno 2019, ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 1.018.771,00 sull'Avviso 04/2019 I Finestra, portando la dotazione economica complessiva dell'Avviso a € 7.018.771,00.

#### **AVVISO 4/2019 – II e III FINESTRA**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta dell'29 luglio 2019, l'approvazione della **seconda Finestra** dell'Avviso 04/2019, la cui dotazione economica è pari a 6.000.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom. In occasione è stato deliberato e pubblicato

un aggiornamento al testo dell'Avviso e al Manuale di Gestione, con particolare riferimento all'aumento del valore UCS che per i Piani Formativi presentati a valere sulla II e III scadenza dell'Avviso 4/2019 si riferiranno alla seguente tabella:

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
A1 - AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	180,00 €
A2 - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi rendicontabili)*	200,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	105,00 €
ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rend.le)*	120,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 a.r.)*	163,00 €
<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	15,00 €

Rimangono invece invariati i massimali di contributo del Fondo per azienda, intesa come codice fiscale, sia per Piani Formativi aziendali che interaziendali/territoriali/settoriali.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 20 novembre 2019, ha deliberato lo stanziamento di **ulteriori € 1.188.262,00** sull'Avviso 04/2019 II e III Finestra, portando la dotazione economica complessiva della seconda finestra dell'Avviso a € 7.188.262,00.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 17 dicembre 2019, l'approvazione della **terza Finestra dell'Avviso 04/2019 – II e III Finestra**, la cui dotazione economica è pari a **6.000.000,00 €**, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale aderenti a FonARCom. Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 149 del 20/12/2019. Apertura piattaforma FARC il 7 gennaio 2020.

#### **Modalità e termini di presentazione delle Proposte progettuali aperte dal 7 gennaio 2020:**

<b>Scadenze Programmate</b>	<b>Parere Parti</b> (termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>Chiusura Finestre</b> (termini di invio telematico e consegna al Fondo dei PF condivisi positivamente)
3a scadenza	31 gennaio 2020 – ore 16:00	28 febbraio 2020 – ore 16:00

AVVISO 4/2019 - CHIUSI 2019

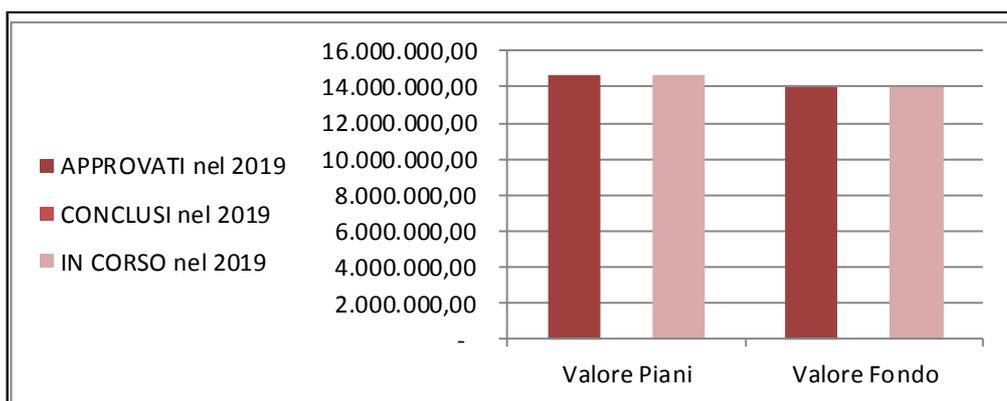
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 4/2019 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 4/2019 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	217	14.009.082,00	14.655.366,72
TOTALE 2019	217	14.009.082,00	14.655.366,72



AVVISO 04/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	217	14.655.366,72	14.009.082,00
CONCLUSI nel 2019	0	-	-
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	217	14.655.366,72	14.009.082,00

**AVVISO 7/2019 – PIANI QUADRO UCS**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 29 luglio 2019, l'approvazione dell'Avviso 07/2019, la cui dotazione economica è pari ad euro 5.000.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende, ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

Il Contributo massimo stanziabile dal Fondo, pari ad € 1.000.000,00 a Piano e per Soggetto Proponente, viene determinato in fase propositiva applicando l'UCS al monte ore di formazione previsto nel Piano stesso.

Al fine di ovviare a ipotesi elusive del predetto importo massimo finanziabile, i soggetti che partecipano a questo Avviso in qualità di Proponenti (SP) non potranno risultare come Delegati (SD) e/o Partner (PT), nemmeno tramite soggetti controllati o collegati ai sensi dell'art 2359 del codice civile, in altri Piani Formativi presentati a valere sul presente Avviso.

Il Contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati e approvati e, a rendicontazione, realmente sostenuti, fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato.

La progettazione del Piano Quadro, e la successiva progettazione esecutiva ed organizzazione delle attività formative, devono:

- garantire una migliore risposta ai reali fabbisogni di aggiornamento delle competenze dei lavoratori e stimolare la domanda di formazione;
- indirizzare il processo di individuazione dei fabbisogni formativi delle persone, mettendo a valore le pratiche e le esperienze condivise con le Parti Sociali;
- leggere le dinamiche economiche territoriali e rilevare le opportunità occupazionali;
- sostenere e favorire la partecipazione al Piano delle imprese di dimensioni minori.

All'interno delle aree tematiche e degli interventi di cui sopra, il Piano Quadro dovrà prevedere percorsi Formativi, per un valore economico minimo del 30% del Contributo del Fondo, indirizzati a contenuti quali:

- internazionalizzazione;
- economia ed intelligenza digitale (con particolare attenzione all'agenda digitale impresa 4.0, all'industria sostenibile, all'economia circolare e alla digitalizzazione d'impresa);
- innovazione / miglioramento di processi e tecnologie aziendali.

La conformità al Piano Quadro della progettazione esecutiva, presentata dai Soggetti Attuatori durante la vigenza del Piano, verrà preventivamente verificata da una apposita commissione, che potrà richiedere integrazioni, chiarimenti o rimodulazioni.

Il beneficio massimo concedibile alla singola azienda (individuata per codice fiscale) è:

DIMENSIONE	VALORE MASSIMO BENEFICIO PER AZIENDA
MICRO	€ 9.000,00
PICCOLA	€ 15.000,00
MEDIA	€ 25.000,00
GRANDE	€ 35.000,00

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella:

<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE</b>	<b>UCS</b>
A1 - AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	180,00 €
A2 - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi rendicontabili)	200,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	105,00 €
ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rend.le)	120,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 a.r.)	163,00 €
<b>MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO</b>	<b>UCS</b>
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	15,00 €

Ai Soggetti Attuatori in sede di rendiconto verrà riconosciuto come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo.

Le scadenze previste per questo avviso, così come deliberate dal CDA del Fondo nella seduta del 29 luglio 2019

sono:

<b>Scadenza Programmata</b>	<b>Parere Parti</b> (Termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>FonARCom</b> (Termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente dalle Parti Sociali)
	<b>02/10/2019 – ore 16.00</b>	<b>31/10/2019 – ore 16.00</b>

AVVISO 7/2019 - CHIUSI 2019

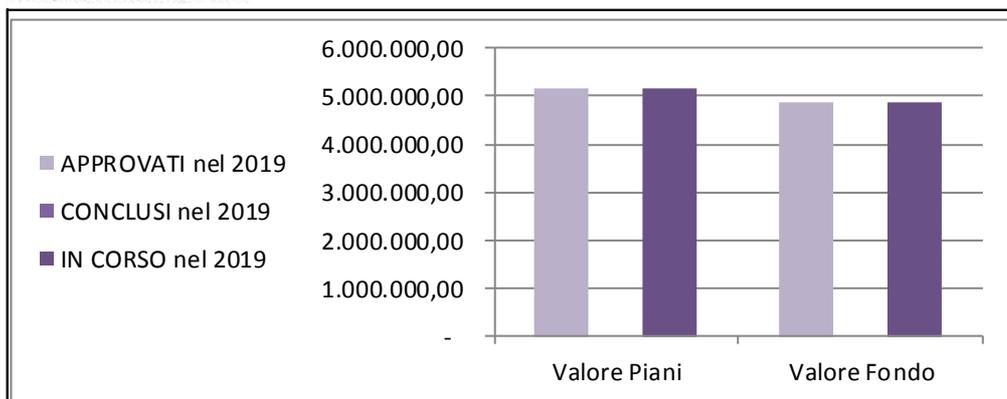
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 7/2019 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 7/2019 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	6	4.859.496,00	5.151.496,00
TOTALE 2019	6	4.859.496,00	5.151.496,00



AVVISO 07/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	6	5.151.496,00	4.859.496,00
CONCLUSI nel 2019	0	-	-
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	6	5.151.496,00	4.859.496,00

### AVVISO 8/2019 – DIGINNOVA

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 17/12/2019, l'approvazione dell'Avviso 08/2019 **DIGINNOVA**, la cui dotazione economica è pari a 4.000.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a **FonARCom**.

Tale Avviso non prevede la Formazione continua per la sicurezza e la prevenzione nei luoghi di lavoro obbligatoria.

Il Piano Formativo dovrà prevedere Progetti, per un valore economico minimo del 70% del Contributo del Fondo, indirizzati a contenuti quali: - Internazionalizzazione (non comprende i corsi di lingua straniera); - economia ed intelligenza digitale, con particolare attenzione all'agenda digitale impresa 4.0, all'industria sostenibile, all'economia circolare e alla digitalizzazione d'impresa (non comprende i corsi di informatica standard come utilizzo pacchetto office); - innovazione / miglioramento di processi e tecnologie aziendali. La previsione sopra indicata dovrà essere garantita anche a rendiconto pena la riparametrazione proporzionale del contributo Fondo.

In caso di Piano Formativo presentato da SP Ente di Formazione Accreditato (o ATS di Enti di Formazione Accreditati) lo stesso dovrà prevedere, per un valore economico non inferiore al 30%

del Contributo concesso dal Fondo, il coinvolgimento di aziende che hanno aderito a FonARCom a far data dal 1/12/2019 (fa fede la data di inoltro del flusso Uniemens) e/o che non hanno beneficiato di formazione in Piani Formativi FonARCom approvati a far data dal 1/01/2018 fino al momento dell'inserimento delle stesse nel Piano Formativo. Il momento dell'inserimento dell'azienda nel Piano Formativo coincide con l'autorizzazione di FonARCom. Il mancato rispetto della superiore prescrizione comporterà a Rendiconto la riparametrazione del Contributo concedibile. Tale previsione non si applica in caso di Piano Formativo aziendale presentato dall'Azienda Beneficiaria.

Il Contributo del Fondo per azienda, intesa come codice fiscale, sia per Piani Formativi aziendali che interaziendali/territoriali/settoriali, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

DIMENSIONE	VALORE MASSIMO CONTRIBUTO FONARCOM
MICRO	€ 6.000,00
PICCOLA	€ 10.000,00
MEDIA	€ 15.000,00
GRANDE	€ 20.000,00

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo la seguente tabella:

MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE	UCS
A1 - AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	180,00 €
A2 - AULA con messa in trasparenza (minimo 6 allievi rendicontabili)	200,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	105,00 €
ONE TO ONE con messa in trasparenza (unico allievo rend.le)	120,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	145,00 €
TJ - TRAINING ON THE JOB con messa in trasparenza (min. 4 a.r.)	163,00 €
MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO	UCS
F1 - FAD / AUTOAPRENDIMENTO	15,00 €

Le scadenze previste per questo avviso, così come deliberate dal CDA del Fondo nella seduta del 17 dicembre 2019 sono:

<b>Scadenza Programmata</b>	<b>Parere Parti</b> (Termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>FonARCom</b> (Termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente dalle Parti Sociali)
	<b>29/05/2020 – ore 16.00</b>	<b>30/06/2020 – ore 16.00</b>

Al

3112/2019 non vi sono approvati Piani Formativi sul presente Avviso.

### **AVVISO 9/2019 - PIANI FORMATIVI PER DIRIGENTI**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 17/12/2019, l'approvazione dell'Avviso 09/2019 Piani Formativi per Dirigenti, la cui dotazione economica è pari a 1.600.000,00 €, per il finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

Modalità e termini di presentazione delle proposte progettuali aperte dal **7 marzo 2020**:

<b>Scadenze Programmate</b>	<b>Parere Parti (termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)</b>	<b>Chiusura Finestre (termini di invio telematico e consegna al Fondo dei PF condivisi positivamente)</b>
<b>sportello</b>	30 settembre 2020 – ore 16:00	30 ottobre 2020 – ore 16:00

Ogni Piano Formativo dovrà prevedere:

Attività formative	Valorizzate costi reali
--------------------	-------------------------

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati e, a rendicontazione, realmente sostenuti, fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato

Possono proporre i Piani Formativi le aziende aderenti a FonARCom oltre che con i dipendenti, anche con i dirigenti, direttamente o attraverso un Ente di Formazione. Nello specifico:

1. Le Aziende in forma singola, aderenti a FonARCom alla data di presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione (fa fede la banca dati della piattaforma FARC, aggiornata con i flussi INPS), per attività da proporsi esclusivamente a vantaggio dei propri Dirigenti;

2. Gli Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo;
3. ATS tra Enti di Formazione Accreditati, ambito Formazione Continua per attività finanziate con risorse pubbliche, presso le Regioni territorialmente competenti, alla data di presentazione della proposta formativa al Fondo.

Nei casi ove il Soggetto Proponente è un Ente di Formazione, lo stesso dovrà indicare il numero di aziende che saranno coinvolte nella formazione (sez. B4 del Formulario). Di queste dovrà esplicitarne, nel formulario di presentazione della proposta formativa, almeno il 30% che nella totalità dovranno soddisfare il requisito di adesione al Fondo e per le quali dovrà essere fornito il Format02 correttamente compilato e sottoscritto.

A rendiconto le aziende individuate in sede di proposta dovranno essere beneficiarie del Piano Formativo, nel rispetto del 30% di quelle previste.

Sono ammissibili le seguenti modalità formative:

- sessioni d'aula (frontale e/o remoto);
- Training on the Job; 12 - One to One;
- FAD asincrona/e-learning, autoapprendimento;

In ogni Progetto in cui è articolato il Piano, sono ammesse più modalità formative combinabili.

In fase di presentazione del Piano Formativo al Fondo (e dapprima alla Parti Sociali per la sua condivisione), il Soggetto Proponente formalizza i valori obiettivo del Piano stesso, ovvero:

1. numero DESTINATARI previsti (Discenti complessivi di Piano). I Destinatari previsti nel Piano dovranno essere coinvolti al 100% (ovvero dovranno aver partecipato ad almeno un'ora di attività formativa) e di questi dovranno risultare rendicontabili almeno il 70%, ovvero dovranno aver frequentato almeno il 70% del percorso formativo a cui hanno preso parte. N.B.: la percentuale di frequenza sale al 90% in caso di formazione normata.
2. numero delle ORE di formazione (Ore complessive di Piano). Dovranno essere erogate il 100% delle ore formative previste nel Piano.

3. numero delle OFA (Ofa complessive di Piano). Dovrà essere erogato almeno il 70% delle OFA previste nel Piano. Il Soggetto Attuatore, incaricato di realizzare le attività previste nel Piano, si impegna a raggiungere gli obiettivi in esso dichiarati.

Al raggiungimento dei tre obiettivi minimi il Fondo riconoscerà il 100% del contributo approvato, se supportato da rendiconto finanziario dei costi imputabili al piano a copertura dell'importo. Nel caso di non raggiungimento anche di uno solo degli obiettivi il fondo provvederà ad una riparametrazione del contributo in maniera proporzionale.

Il Contributo del Fondo per azienda, intesa come codice fiscale, sia per Piani Formativi aziendali che interaziendali/territoriali/settoriali, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

Tabella A)

VALORE MASSIMO CONTRIBUTO FonARCom PER DIRIGENTE	€ 15.000,00
--	-------------

Il medesimo dirigente potrà risultare destinatario di formazione in un solo Piano Formativo del presente Avviso.

Attualmente non vi sono approvati Piani Formativi sul presente Avviso.

## AVVISI GENERALI/TEMATICI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2019

### AVVISO 4/2018 – GENERALISTA UCS

AVVISO 4/2018 - CHIUSI 2019

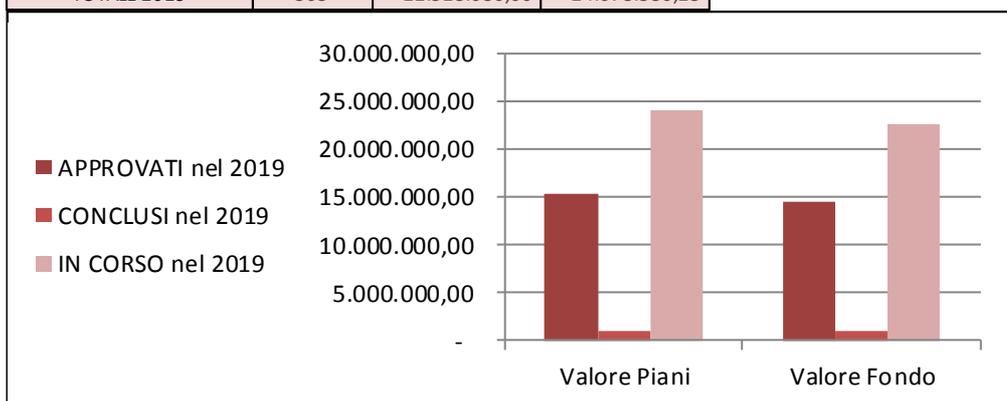
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	2	19.744,86	19.744,86
2018	22	989.319,89	1.024.991,90
TOTALE 2019	24	1.009.064,75	1.044.736,76

AVVISO 4/2018 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	1	31.680,00	31.680,00
2018	3	301.080,00	301.080,00
TOTALE 2019	4	332.760,00	332.760,00

AVVISO 4/2018 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	196	14.394.209,00	15.312.957,81
2018	109	8.133.871,00	8.765.422,42
TOTALE 2019	305	22.528.080,00	24.078.380,23



AVVISO 04/2018	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	199	15.364.427,81	14.445.679,00
CONCLUSI nel 2019	24	1.044.736,76	1.009.064,75
CANCELLATI nel 2019	4	332.760,00	332.760,00
IN CORSO nel 2019	305	24.078.380,23	22.528.080,00

### AVVISO 1/2018 – PIANI QUADRO UCS

AVVISO 1/2018 - CHIUSI 2019

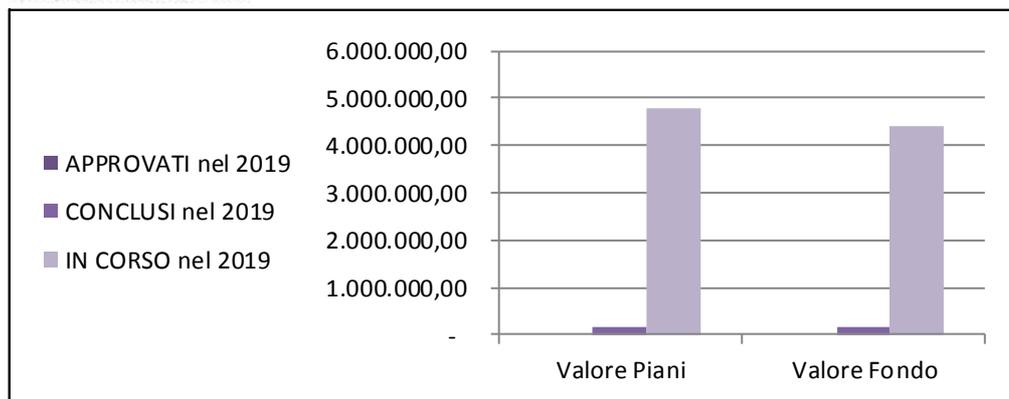
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	1	141.410,00	148.010,00
TOTALE 2019	1	141.410,00	148.010,00

AVVISO 1/2018 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 1/2018 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	5	4.388.317,00	4.803.918,43
TOTALE 2019	5	4.388.317,00	4.803.918,43



AVVISO 01/2018	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	0	-	-
CONCLUSI nel 2019	1	148.010,00	141.410,00
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	5	4.803.918,43	4.388.317,00

## AVVISO 6/2017 – GENERALISTA UCS

### AVVISO 6/2017 - CHIUSI 2019

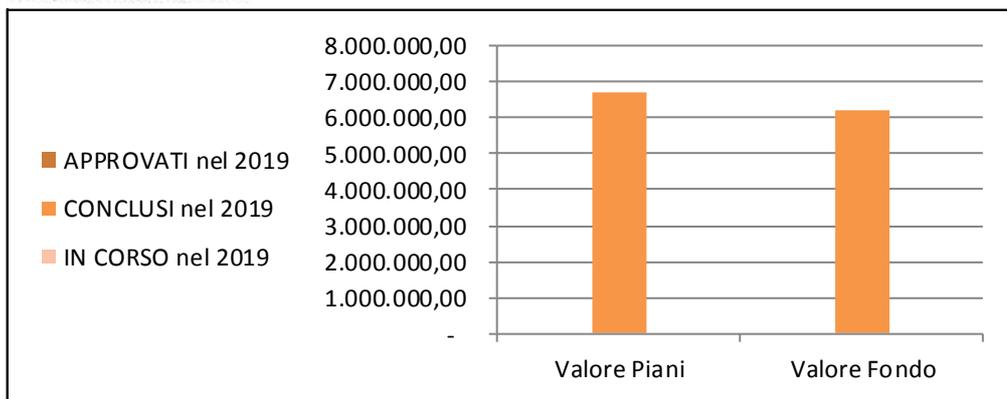
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	99	6.213.431,67	6.717.287,85
2017	0	-	-
TOTALE 2019	99	6.213.431,67	6.717.287,85

### AVVISO 6/2017 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	9	253.960,00	278.600,00
2017	0	-	-
TOTALE 2019	9	253.960,00	278.600,00

### AVVISO 6/2017 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-



AVVISO 06/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	0	-	-
CONCLUSI nel 2019	99	6.717.287,85	6.213.431,67
CANCELLATI nel 2019	9	278.600,00	253.960,00
IN CORSO nel 2019	0	-	-

## AVVISO 1/2017 – GENERALISTA UCS

AVVISO 1/2017 - CHIUSI 2019

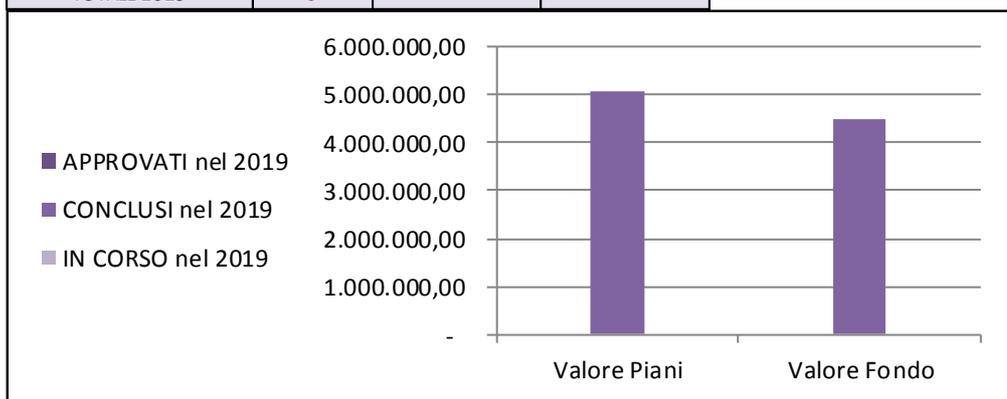
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	69	4.472.325,45	5.073.099,88
TOTALE 2019	69	4.472.325,45	5.073.099,88

AVVISO 1/2017 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	1	30.000,00	30.000,00
TOTALE 2019	1	30.000,00	30.000,00

AVVISO 1/2017 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-



AVVISO 01/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	0	-	-
CONCLUSI nel 2019	69	5.073.099,88	4.472.325,45
CANCELLATI nel 2019	1	30.000,00	30.000,00
IN CORSO nel 2019	0	-	-

## GLI ALTRI STRUMENTI

Per Altri Strumenti si intendono gli avvisi di importo minore di tipologia micropiani/voucher aziendali. Tra questi vi sono le sotto categorie degli Avvisi “Detto/Fatto” (es. Avviso 05/2019 – Apprendistato I e III livello, Avviso 03/2018 - Forma e Ricolloca, Avviso 02/2018 - Informa Welfare, Avviso 03/2017 – Neoassunti, Avviso 04/2017 - Detto/Fatto! Aziende), l’Avviso per gli Studi Professionali e l’Avviso Voucher per Dirigenti. Sono strumenti di più rapida gestione rispetto agli avvisi Generalisti, attraverso i quali le Aziende aderenti, in forma singola, hanno la possibilità di beneficiare di Formazione finanziata con risorse messe a bando dal Fondo. In linea generale i bandi appartenenti alla categoria degli Altri Strumenti permettono la partecipazione anche ad aziende che possiedono, sia in forma singola che aggregata, un Conto Formazione; i benefici alle aziende vengono concessi principalmente in Regime “de minimis”, tranne eventuali diversi casi previsti dal bando.

A seguito dell’entrata in vigore dal 1° luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all’art 14 della L.115/2015, così come previsto dall’art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), l’approvazione del Piano è subordinata alla registrazione ed eventuale successiva conferma da parte del RNA, del beneficio richiesto dal Soggetto Proponente/Beneficiario.

La rendicontazione dei piani di questi strumenti non prevede la certificazione e la verifica in itinere delle attività da parte di un Revisore Legale assegnato dal Fondo.

Una tipologia particolare di bando facente parte di questa categoria, riguarda l’Avviso Dirigenti destinato esclusivamente ai dirigenti delle aziende aderenti a Fonarcom. I piani, pur rientrando nella fattispecie dei micropiani, prevedono la possibilità di optare oltre che per i regolamenti non “de minimis”, anche per il regolamento 651/2014).

### **AVVISO 5/2019 - APPRENDISTATO I E III LIVELLO**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 28 maggio 2019, l’approvazione dell’Avviso 5/2019, la cui dotazione economica è pari a € 500.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse.

Il Piano Formativo potrà prevedere la formazione di massimo tre Apprendisti + tre Tutor Aziendali.

L'entità del Contributo richiesto per la realizzazione delle attività previste nel Piano Formativo determinata utilizzando l'unità di Costo Standard (UCS) riferita alla fruizione individuale (Ora Formativa Allievo – OFA), secondo quanto descritto nella successiva Tabella:

<b>TIPOLOGIA DI PERCORSO FORMATIVO</b>	<b>N. ORE DI FORMAZIONE</b>	<b>PARAMETRO UCS/OFA</b>	<b>CONTRIBUTO FONARCOM</b>
Apprendisti di I° o III° Livello	80	27,50 €	2.200,00 €
Tutor Aziendale	16	27,50 €	440,00 €

L'UCS/OFA riportata in tabella è riferita alla copertura di tutti i costi – diretti ed indiretti – connessi alla Formazione (es: erogazione, attività propedeutiche e/o di accompagnamento, monitoraggio, segreteria, etc.).

L'Unità di Costo Standard (UCS) è impiegata sia per la determinazione del Contributo a preventivo – in sede di candidatura della proposta progettuale – in relazione all'attività formativa prevista, sia per la definizione del Contributo riconoscibile a consuntivo, in relazione all'attività formativa effettivamente realizzata

In sede di rendicontazione al Fondo il contributo verrà riconosciuto nella misura del 100% esclusivamente per i discenti formati, ovvero per coloro che hanno raggiunto una frequenza del 100% delle ore di formazione per gli Apprendisti e del 70% delle ore di formazione per i Tutor. In ogni caso dovranno conseguire un attestato di partecipazione con esplicitate le conoscenze/competenze acquisite come specificato nella richiesta del contributo formulata al Fondo.

Possono candidarsi per l'ottenimento di Contributo per la realizzazione di Piani Formativi relativi al presente Avviso le Aziende aderenti a FonARCom sin dal momento della candidatura del Piano che abbiano attivato, alla data di presentazione dello stesso ed al massimo entro il biennio precedente, almeno un Contratto di Apprendistato di I° o III° Livello.

Sono ammesse a beneficio anche le aziende aderenti a FonARCom titolari di Conto Formazione Aziendale – anche nella forma di Conto Formazione Aggregato – ovvero aderenti ad un Sistema di Imprese (SDI).

Sono Destinatari delle attività previste nei Piani Formativi:

- lavoratori/lavoratrici dipendenti, assunti con Contratto di Apprendistato di I° o III° Livello,

- lavoratori/lavoratrici dipendenti per i quali i datori di lavoro sono tenuti a versare il Contributo di cui all'art. 25 della legge n. 845/1978, così come previsto dall'art. 118 della legge 388/2000, modificato dall'art. 10 legge 148/2011, individuati all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione, esclusivamente per le attività di formazione dei Tutor Aziendali.

La modalità di presentazione dei Piani Formativi a valere sul presente Avviso è “a sportello”, sino ad esaurimento risorse, e comunque non oltre il termine di seguito riportato:

Termine ultimo di invio telematico a <b>FonARCom</b> dei PF per l'ammissione a finanziamento
30/06/2020 – ore 16.00

Attualmente non vi sono approvati Piani Formativi sul presente Avviso.

### **AVVISO 6/2019 - DIRIGENTI 2.0**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 28 maggio 2019, l'approvazione dell'Avviso 06/2019, la cui dotazione economica è pari a € 500.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua dei Dirigenti con modalità a sportello fino esaurimento risorse.

Per ciascun Progetto (percorso formativo acquisito “a mercato/catalogo”) di cui si compone il Piano Formativo, secondo quanto dettagliato nel formulario di presentazione, il Proponente dovrà indicare il/i Destinatario/i delle attività, il fornitore del percorso/i formativo/i, la durata, i contenuti e l'articolazione del percorso, le competenze che si andranno ad acquisire nonché le condizioni previste per il conseguimento dell' attestazione/certificazione.

Il Soggetto Proponente/Beneficiario nella fase di proposizione del Piano Formativo al Fondo dovrà determinare l'entità del contributo richiesto in relazione alla collocazione dei percorsi contenuti nella proposta rispetto e nel limite dei seguenti valori:

Nr. Dirigenti in forza per Proponente/Beneficiario	Valore massimo complessivo destinati allo stesso dirigente	Valore massimo complessivo per Proponente/Beneficiario
<b>Fino a 5 dirigenti</b>	€ 7.000,00	€ 14.000,00
<b>Da 6 a 10 dirigenti</b>	€ 7.000,00	€ 21.000,00
<b>Da 11 a 20 dirigenti</b>	€ 7.000,00	€ 28.000,00
<b>Da 21 dirigenti in poi</b>	€ 7.000,00	€ 35.000,00

Il massimale Ora Formazione Allievo non potrà superare i 150,00 €.

In sede di rendicontazione al Fondo il contributo verrà riconosciuto nella misura del 100% esclusivamente per i discenti formati, ovvero per coloro che abbiano conseguito attestato di partecipazione coerente con la tematica specificata nella richiesta del contributo formulata al Fondo.

Per questo avviso è prevista la presentazione con modalità “a sportello” sino ad esaurimento risorse, i termini ultimi per trasmettere la candidatura della proposta formativa sono i seguenti:

<b>Parere Parti</b> (termini di invio telematico dei PF alle Parti Sociali per la condivisione)	<b>FonARCom</b> (termini di invio telematico al Fondo dei PF condivisi positivamente)
<b>31/01/2020 – ore 16.00</b>	<b>28/02/2020 – ore 16.00</b>

AVVISO 6/2019 - CHIUSI 2019

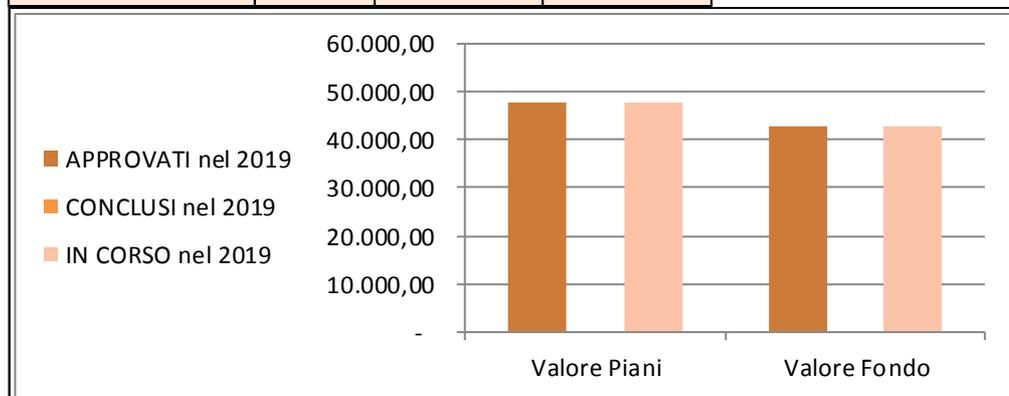
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 6/2019 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 6/2019 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	5	43.000,00	47.667,00
TOTALE 2019	5	43.000,00	47.667,00



AVVISO 06/2019	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	5	47.667,00	43.000,00
CONCLUSI nel 2019	0	-	-
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	5	47.667,00	43.000,00

### AVVISO 2/2017 – DIRIGENTI

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 02/2017 – Dirigenti, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino

esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2018, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento ha deliberato:

- nella seduta del 20 marzo 2018, la proroga dei termini di presentazione per le domande di finanziamento a valere sull'Avviso 02/2017 - Dirigenti al 30 novembre 2018, con termine per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione entro il 30 ottobre 2018;
- nella seduta del 16 ottobre 2018, in riferimento alla presentazione delle domande di finanziamento al Fondo in scadenza al 30/11/2018, la proroga di tale strumento rimandando la determinazione delle nuove date di scadenza al CdA di novembre 2018. Contestualmente delibera l'abilitazione al sistema informatico per la presentazione di nuovi piani formativi a partire dal 3/12/2018;
- nella seduta del 13 novembre 2018, la proroga dei termini di presentazione per le domande di finanziamento a valere sull'Avviso 02/2017 al 1° luglio 2019, con termine per la per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi il 31 maggio 2019.

AVVISO 2/2017 - CHIUSI 2019

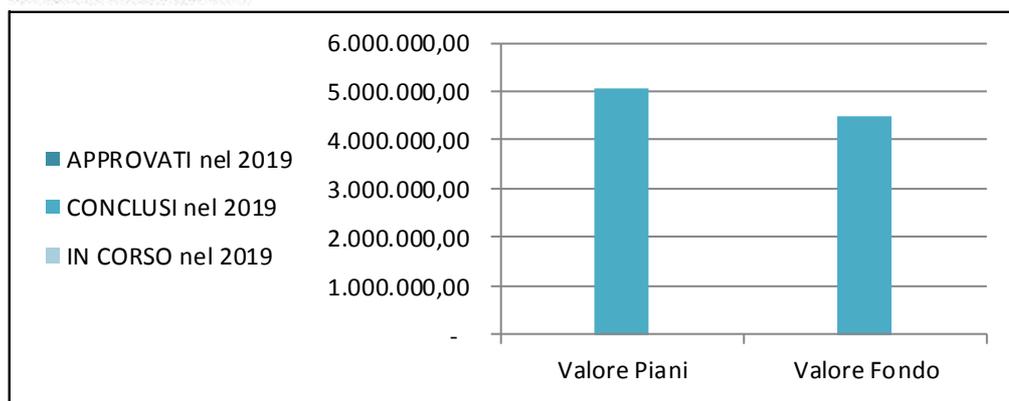
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	17	139.747,39	164.388,67
2017	1	14.000,00	14.000,00
<b>TOTALE 2019</b>	<b>18</b>	<b>153.747,39</b>	<b>178.388,67</b>

AVVISO 2/2017 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	1	7.000,00	7.000,00
2017	1	5.000,00	5.000,00
<b>TOTALE 2019</b>	<b>2</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>

AVVISO 2/2017 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	12	89.967,00	98.257,00
2018	2	10.640,00	10.640,00
2017	0	-	-
<b>TOTALE 2019</b>	<b>14</b>	<b>100.607,00</b>	<b>108.897,00</b>



AVVISO 02/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	0	-	-
CONCLUSI nel 2019	69	5.073.099,88	4.472.325,45
CANCELLATI nel 2019	1	30.000,00	30.000,00
IN CORSO nel 2019	0	-	-

### **AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 03/2017 - Neoassunti, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 300.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2018, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta dell'11 dicembre 2017 lo stanziamento di ulteriori € 300.000,00 sull'Avviso 03/2017;
- nella seduta del 20 marzo 2018, lo stanziamento di ulteriori € 300.000,00 e la proroga dei termini di presentazione delle domande di finanziamento al 30 novembre 2018, con termine per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione entro il 30 ottobre 2018;
- nella seduta del 16 ottobre 2018, in riferimento alla presentazione delle domande di finanziamento al Fondo in scadenza al 30/11/2018, la proroga e il rifinanziamento di tale strumento rimandando la determinazione degli importi e delle nuove date di scadenza al CdA di novembre 2018. Contestualmente delibera l'abilitazione al sistema informatico per la presentazione di nuovi piani formativi a partire dal 3/12/2018;

- nella seduta del 13 novembre 2018, lo stanziamento di ulteriori € 400.000,00 e la proroga dei termini di presentazione delle domande di finanziamento al 1° luglio 2019, con termine per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione entro il 31 maggio 2019;
- nella seduta del 15 maggio 2019 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato la proroga del termine ultimo di presentazione dell'Avviso 03/2017 – Neoassunti al 28 febbraio 2020, con termine per la presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi entro il 31 gennaio 2020. Riapertura termini di presentazione il 4 luglio 2019;
- nella seduta del 28 maggio 2019 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 400.000,00 sull'Avviso 03/2017 – Neoassunti.

AVVISO 3/2017 - CHIUSI 2019

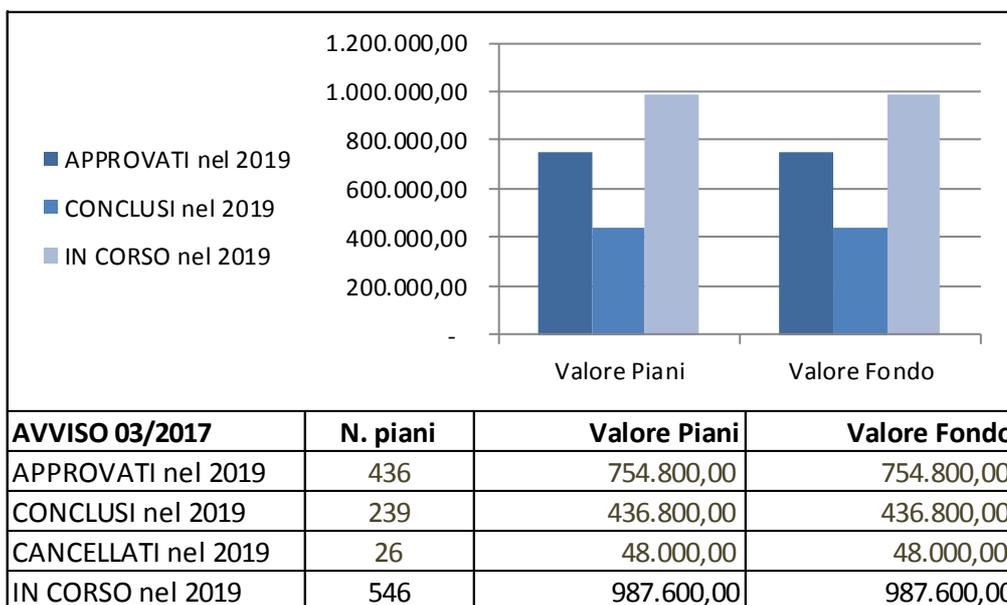
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	27	45.600,00	45.600,00
2018	206	380.400,00	380.400,00
2017	6	10.800,00	10.800,00
TOTALE 2019	239	436.800,00	436.800,00

AVVISO 3/2017 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	1	1.200,00	1.200,00
2018	25	46.800,00	46.800,00
2017	0	-	-
TOTALE 2019	26	48.000,00	48.000,00

AVVISO 3/2017 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	408	706.800,00	706.800,00
2018	136	277.200,00	277.200,00
2017	2	3.600,00	3.600,00
TOTALE 2019	546	987.600,00	987.600,00



AVVISO 03/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	436	754.800,00	754.800,00
CONCLUSI nel 2019	239	436.800,00	436.800,00
CANCELLATI nel 2019	26	48.000,00	48.000,00
IN CORSO nel 2019	546	987.600,00	987.600,00

### **AVVISO 4/2017 – DETTO/FATTO! AZIENDE**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 04/2017 - Detto/Fatto! Aziende, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2018, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta del 11 dicembre 2017 lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 04/2017;
- nella seduta del 20 febbraio 2018 ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 200.000,00 sull'Avviso 04/2017 - Detto/Fatto! Aziende;
- nella seduta del 20 marzo 2018, lo stanziamento di ulteriori € 550.000,00 e la proroga dei termini di presentazione delle domande di finanziamento al 30 novembre 2018, con termine per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione entro il 30 ottobre 2018;
- nella seduta del 16 ottobre 2018, in riferimento alla presentazione delle domande di finanziamento al Fondo in scadenza al 30/11/2018, la proroga e il rifinanziamento di tale strumento rimandando la determinazione degli importi e delle nuove date di scadenza al CdA di novembre 2018. Contestualmente delibera l'abilitazione al sistema informatico per la presentazione di nuovi piani formativi a partire dal 3/12/2018;
- nella seduta del 13 novembre 2018, lo stanziamento di ulteriori € 750.000,00 e la proroga dei termini di presentazione delle domande di finanziamento al 01 luglio 2019, con termine per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione entro il 31 maggio 2019;
- nella seduta del 15 maggio 2019 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato la proroga del termine ultimo di presentazione dell'Avviso 04/2017 – Detto/Fatto! Aziende al 28 febbraio 2020, con termine per la presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi entro il 31 gennaio 2020. Riapertura termini di presentazione il 4 luglio 2019

- nella seduta dell'28 maggio 2019 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 04/2017 – Detto/Fatto! Aziende.

AVVISO 4/2017 - CHIUSI 2019

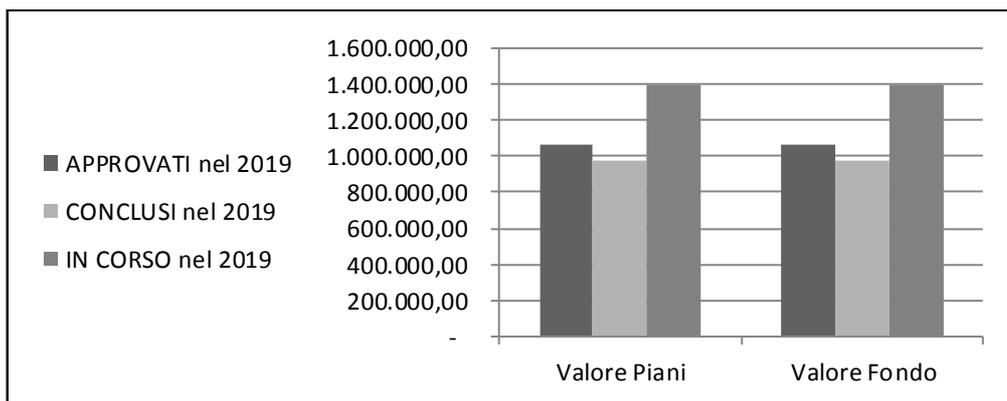
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	60	87.200,00	87.200,00
2018	600	864.440,00	864.440,00
2017	17	26.300,00	26.300,00
TOTALE 2019	677	977.940,00	977.940,00

AVVISO 4/2017 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	1	1.200,00	1.200,00
2018	38	65.480,00	65.480,00
2017	1	1.440,00	1.440,00
TOTALE 2019	40	68.120,00	68.120,00

AVVISO 4/2017 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	670	972.320,00	972.320,00
2018	286	426.160,00	426.160,00
2017	0	-	-
TOTALE 2019	956	1.398.480,00	1.398.480,00



AVVISO 04/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	731	1.062.160,00	1.062.160,00
CONCLUSI nel 2019	677	977.940,00	977.940,00
CANCELLATI nel 2019	40	68.120,00	68.120,00
IN CORSO nel 2019	956	1.398.480,00	1.398.480,00

**AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI**

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 5/2017 – Studi Professionali 2.0 la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00 per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2018, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta del 11 dicembre 2017 lo stanziamento di ulteriori € 810.000,00 sull'Avviso 05/2017;
- nella seduta del 20 febbraio 2018 ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 400.000,00 sull'Avviso 05/2017;
- nella seduta del 20 marzo 2018, lo stanziamento di ulteriori € 850.000,00 e la proroga dei termini di presentazione delle domande di finanziamento al 30 novembre 2018, con termine per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione entro il 30 ottobre 2018;
- nella seduta del 16 ottobre 2018, in riferimento alla presentazione delle domande di finanziamento al Fondo in scadenza al 30/11/2018, la proroga e il rifinanziamento di tale strumento rimandando la determinazione degli importi e delle nuove date di scadenza al CdA di novembre 2018. Contestualmente delibera l'abilitazione al sistema informatico per la presentazione di nuovi piani formativi a partire dal 3/12/2018;
- nella seduta del 13 novembre 2018, lo stanziamento di ulteriori € 950.000,00 e la proroga dei termini di presentazione delle domande di finanziamento al 01 luglio 2019, con termine per presentazione alle Parti Sociali per la condivisione entro il 31 maggio 2019;
- nella seduta del 22 gennaio 2019 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 05/2017 – Studi Professionali;
- nella seduta del 15 maggio 2019 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato la proroga del termine ultimo di presentazione dell'Avviso 05/2017 – Studi Professionali al 28 febbraio 2020, con termine per la presentazione alle Parti Sociali per la condivisione dei Piani Formativi entro il 31 gennaio 2020. Riapertura termini di presentazione il 4 luglio 2019;
- nella seduta dell'28 maggio 2019 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 05/2017 – Studi Professionali.

AVVISO 5/2017 - CHIUSI 2019

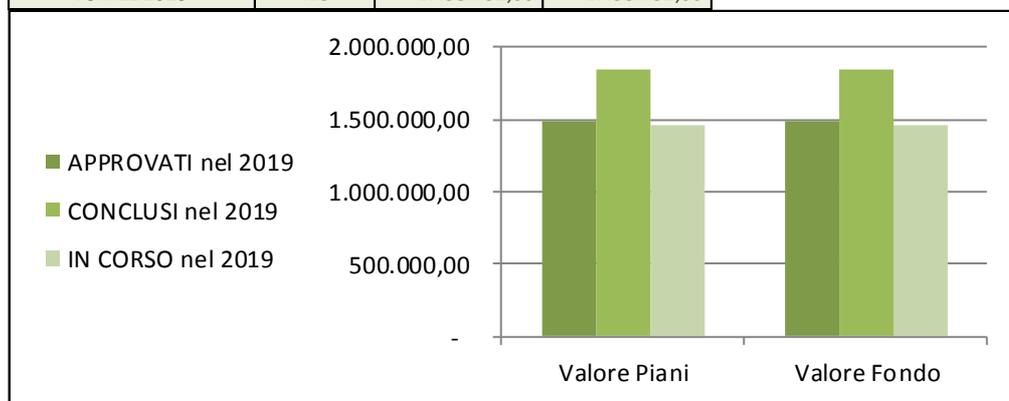
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	93	330.700,00	330.700,00
2018	432	1.504.648,89	1.504.648,89
2017	3	10.800,00	10.800,00
TOTALE 2019	528	1.846.148,89	1.846.148,89

AVVISO 5/2017 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	16	56.400,00	56.400,00
2017	2	7.200,00	7.200,00
TOTALE 2019	18	63.600,00	63.600,00

AVVISO 5/2017 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	328	1.155.512,00	1.155.512,00
2018	85	298.220,00	298.220,00
2017	0	-	-
TOTALE 2019	413	1.453.732,00	1.453.732,00



AVVISO 05/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	421	1.486.212,00	1.486.212,00
CONCLUSI nel 2019	528	1.846.148,89	1.846.148,89
CANCELLATI nel 2019	18	63.600,00	63.600,00
IN CORSO nel 2019	413	1.453.732,00	1.453.732,00

**ALTRI STRUMENTI approvati in periodi precedenti ma con piani in corso nel 2019**

**AVVISO 2/2018 - INFORMA WELFARE**

AVVISO 2/2018 - CHIUSI 2019

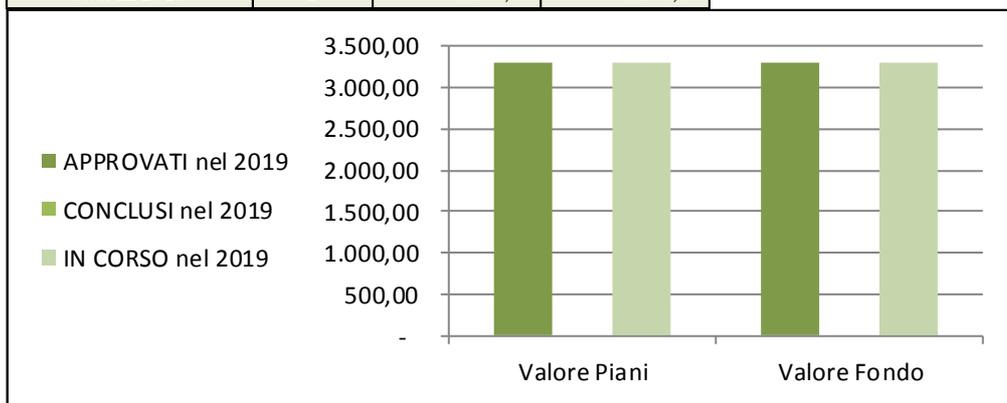
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 2/2018 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-

AVVISO 2/2012 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	1	3.300,00	3.300,00
2018	0	-	-
TOTALE 2019	1	3.300,00	3.300,00



AVVISO 02/2018	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	1	3.300,00	3.300,00
CONCLUSI nel 2019	0	-	-
CANCELLATI nel 2019	0	-	-
IN CORSO nel 2019	1	3.300,00	3.300,00

**AVVISO 3/2015 – NEO ASSUNTI**

AVVISO 3/2015 - CHIUSI 2019

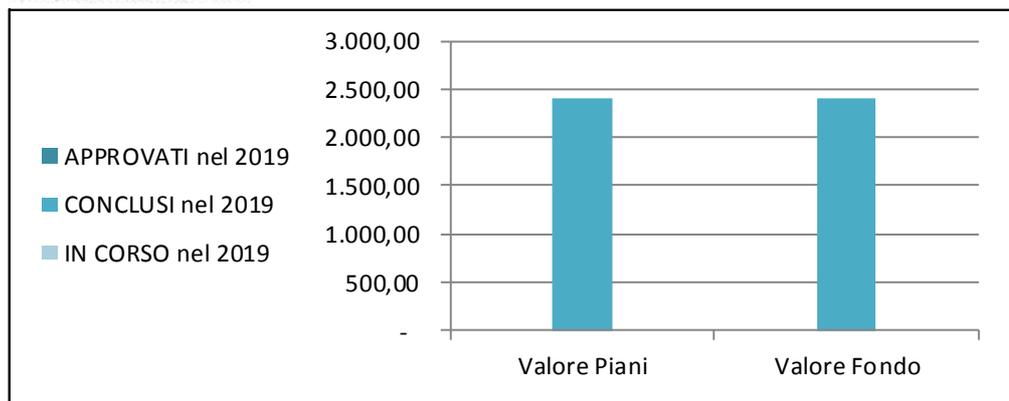
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	2	2.400,00	2.400,00
2016	0	-	-
TOTALE 2019	2	2.400,00	2.400,00

AVVISO 3/2015 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	16	34.800,00	34.800,00
2016	13	26.400,00	26.400,00
TOTALE 2019	29	61.200,00	61.200,00

AVVISO 3/2015 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	0	-	-
2016	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-



AVVISO 03/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	0	-	-
CONCLUSI nel 2019	2	2.400,00	2.400,00
CANCELLATI nel 2019	29	61.200,00	61.200,00
IN CORSO nel 2019	0	-	-

## AVVISO 4/2015 – DETTO/FATTO AZIENDE

### AVVISO 4/2015 - CHIUSI 2019

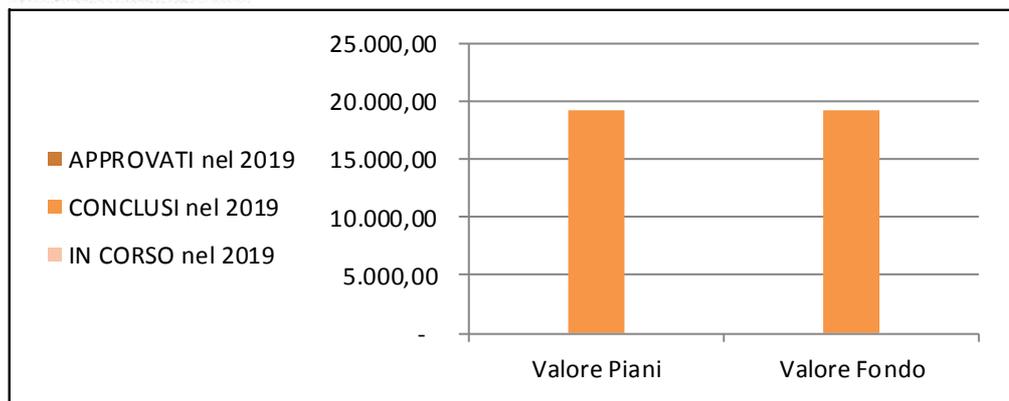
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	12	19.260,00	19.260,00
2016	0	-	-
TOTALE 2019	12	19.260,00	19.260,00

### AVVISO 4/2015 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	68	102.640,00	102.640,00
2016	21	32.820,00	32.820,00
TOTALE 2019	89	135.460,00	135.460,00

### AVVISO 4/2015 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	0	-	-
2016	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-



AVVISO 04/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	0	-	-
CONCLUSI nel 2019	12	19.260,00	19.260,00
CANCELLATI nel 2019	89	135.460,00	135.460,00
IN CORSO nel 2019	0	-	-

## AVVISO 5/2015 – STUDI PROFESSIONALI

### AVVISO 5/2015 - CHIUSI 2019

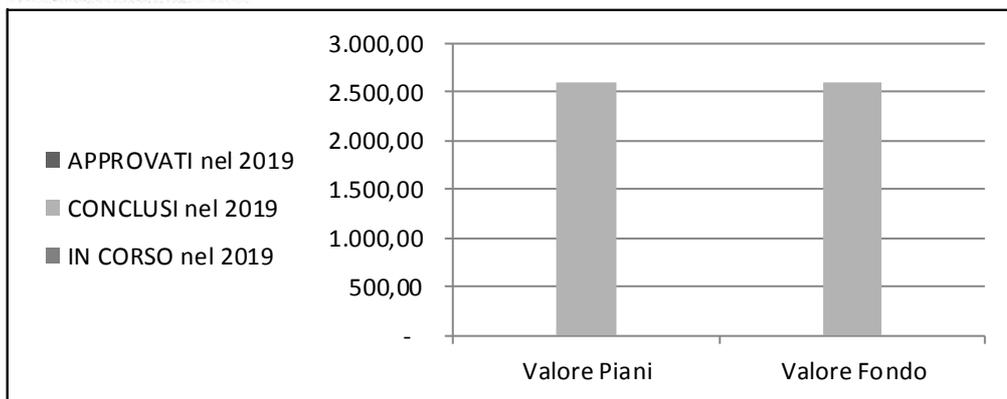
ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	2	2.598,80	2.598,80
2016	0	-	-
TOTALE 2019	2	2.598,80	2.598,80

### AVVISO 5/2015 - CANCELLATI 2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	4	15.440,00	15.440,00
2016	0	-	-
TOTALE 2019	4	15.440,00	15.440,00

### AVVISO 5/2015 - IN CORSO al 31/12/2019

ANNO APPROVAZIONE	N. Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2019	0	-	-
2018	0	-	-
2017	0	-	-
2016	0	-	-
TOTALE 2019	0	-	-



AVVISO 05/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI nel 2019	0	-	-
CONCLUSI nel 2019	2	2.598,80	2.598,80
CANCELLATI nel 2019	4	15.440,00	15.440,00
IN CORSO nel 2019	0	-	-

## RICHIESTE DI ANTICIPAZIONI SUL CONTRIBUTO APPROVATO DAL FONDO

I piani formativi approvati sugli strumenti Conto Formazione e Avviso, salvo diversa indicazione, prevedono la possibilità per il Soggetto Attuatore di richiedere, a seguito della sottoscrizione della Convenzione, anticipazione del contributo approvato, nel rispetto delle seguenti modalità di accesso:

- una prima anticipazione, pari al 50% del totale del contributo ammesso a finanziamento, garantendo tale anticipo con idonea garanzia fidejussoria in favore di FonARCom secondo lo schema fornito dal Fondo stesso;
- una seconda anticipazione pari al 40% del totale del contributo ammesso a finanziamento, anche esso garantito da idonea garanzia fideiussoria in favore di FonARCom, redatta secondo lo schema fornito dal Fondo stesso, solo dopo aver certificato, il raggiungimento di almeno il 50% del programma formativo approvato (in termini di ore formazione e ore formazione allievi da erogate rispetto a quanto previste, e quindi valorizzazione del 50% del relativo contributo ad UCS). La suddetta autocertificazione deve essere supportata da equivalente situazione desumibile dalla piattaforma informatica FARC Interattivo.

È comunque facoltà del Fondo erogare anticipazioni relative a Piani Formativi finanziati.

Nella seduta dell'11 settembre 2018, il CDA del Fondo ha deliberato in relazione alle richieste di anticipazione del contributo approvato per i Piani Formativi finanziati a valere sull'Avviso 01/2018 Piani Quadro, stabilendo che il Soggetto Attuatore potrà in alternativa richiedere acconti come indicato al punto

3.5 del MdG o potrà richiedere acconti, garantiti da fidejussione secondo format FonARCom, di importo minimo pari al 25% del Contributo Fondo. Tale polizza potrà essere successivamente utilizzata per un eventuale ulteriore acconto pari all'importo garantito dalla stessa polizza (o comunque al massimo fino al 90% del contributo Fondo) a seguito di rendiconto intermedio certificato dal Revisore assegnato al Piano Formativo che riguarderà sia la verifica dell'attività formativa erogata (inclusa di almeno 1 visita in itinere) e monitorata su piattaforma FARC, sia il rendiconto intermedio amministrativo contabile pari almeno all'importo anticipato.

A seguito di certificazione intermedia rilasciata dal Revisore assegnato al piano per la certificazione finale dello stesso, il Fondo potrà erogare una ulteriore tranches di acconto pari all'importo garantito della polizza utilizzata per l'acconto precedente, al netto di eventuali tagli sulla parte fisico tecnica (valorizzata ad UCS) o sul corrispondente rendiconto amministrativo contabile (prodotto sempre secondo le previsioni dell'Avviso).

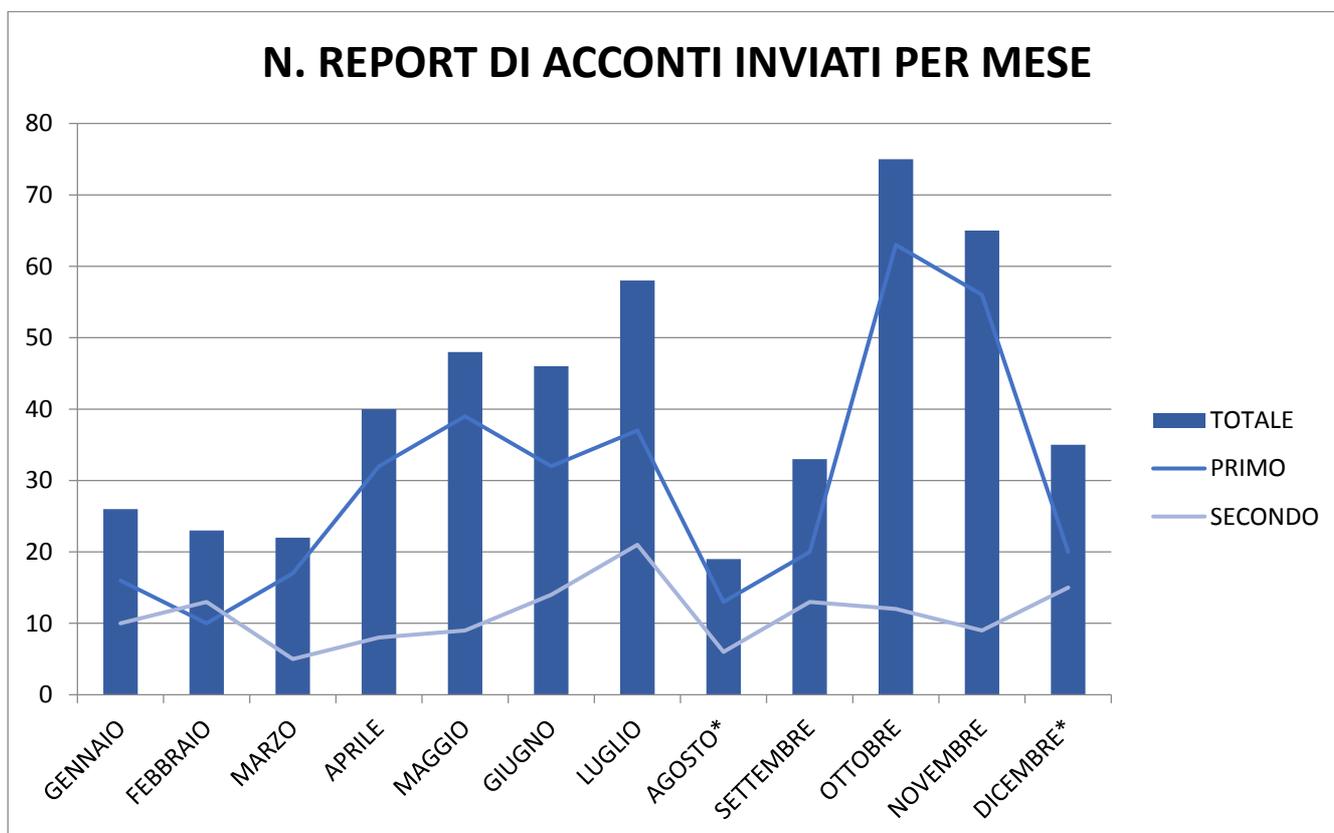
Nell'ambito delle fidejussioni assicurative sono accettate esclusivamente quelle rilasciate da compagnie di assicurazione autorizzate all'esercizio del ramo 15 "Cauzione" ed iscritte nell'Albo Imprese tenuto dall'IVASS (ex ISVAP) sezione I ed elenco I, oppure dagli intermediari finanziari iscritti nell'elenco speciale tenuto dalla Banca d'Italia, previsto dall'Art. 107 del D.lgs. n. 385/1993, consultabile tramite il sito internet [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it). I relativi costi sono ammissibili a rendiconto e sono riconosciuti fino a concorrenza dell'importo esposto in sede di preventivo finanziario. Il Fondo si riserva la facoltà di non accettare alcune compagnie pur se presenti negli elenchi sopra indicati.

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 16 aprile 2018, ha deliberato inoltre riguardo le garanzie richieste per il rilascio di acconti sui piani formativi approvati dal Fondo e nello specifico di accettare, oltre alle fidejussioni bancarie, anche quelle assicurative rilasciate dalle compagnie presenti nell'elenco pubblicato nel sito [www.fonarcom.it](http://www.fonarcom.it). Le compagnie con raccolta premi superiore a 500.000,00€ secondo il rapporto di ANIA "PREMI DEL LAVORO DIRETTO ITALIANO", vengono accettate con iter ordinario mentre le compagnie assicurative presenti nell'elenco ma con valore dei premi inferiore a 500.000,00€ o le compagnie non ancora inserite nell'elenco ma presenti nella Sezione I ed Elenco I dell'IVASS, autorizzate al ramo cauzioni, potranno essere accettate previa apposita istruttoria e successiva delibera del CdA. Non sono in ogni caso accettate le compagnie autorizzate dall'IVASS nell'Elenco II. La delibera è esecutiva rispetto alle richieste di anticipo con polizze emesse a far data dal 14 maggio 2018.

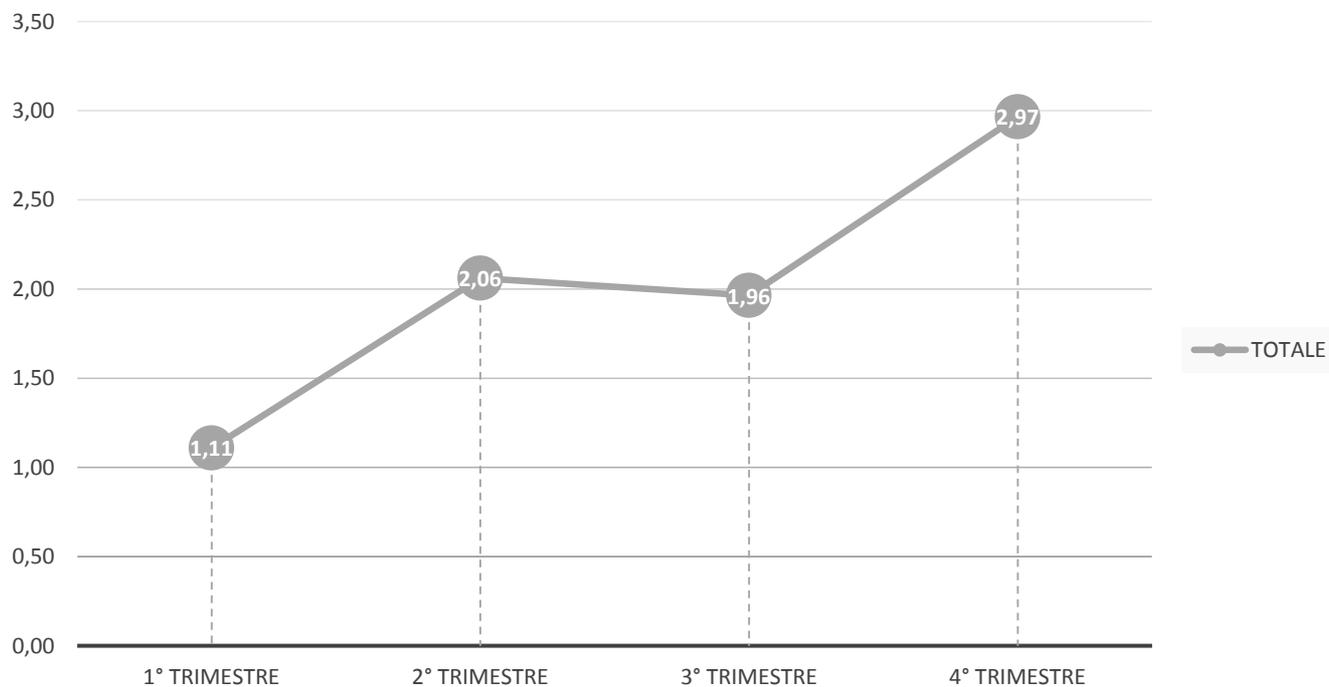
Nella seduta del 18 giugno 2019 il CDA del Fondo, ha deliberato la pubblicazione del nuovo elenco aggiornato secondo il rapporto di ANIA "PREMI DEL LAVORO DIRETTO ITALIANO 2018 - EDIZIONE 2019".

Nella seduta del 17 settembre 2019 il CDA ha inoltre deliberato rispetto all'accettazione della compagnia Assicuratrice Milanese SPA, già presente nell'elenco di ANIA ma con un valore di premi raccolti inferiore ai 500.000,00€. Mentre nella seduta del 17/12/2019 ha deliberato la proroga rispetto all'accettazione della compagnia Tokyo Marine UE per ulteriori 6 mesi a partire dalla data della delibera.

STRUMENTO	1° ACCONTO		2° ACCONTO		TOTALE	
	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE
CONTO FORMAZ	83	€ 2.464.387,63	23	€ 561.281,00	106	€ 3.025.668,63
AVVISO 6/2017	6	€ 226.958,00	24	€ 761.790,00	30	€ 988.748,00
AVVISO 1/2018	2	€ 222.667,50	8	€ 1.963.452,30	10	€ 2.186.119,80
AVVISO 4/2018	157	€ 6.399.196,00	72	€ 2.700.953,20	229	€ 9.100.149,20
AVVISO 5/2018	46	€ 1.531.799,00	8	€ 229.584,00	54	€ 1.761.383,00
AVVISO 1/2019	2	€ 9.405,00	0	€ -	2	€ 9.405,00
AVVISO 4/2019	59	€ 2.865.624,00	0	€ -	59	€ 2.865.624,00
<b>TOTALE</b>	<b>355</b>	<b>€ 13.720.037,13</b>	<b>135</b>	<b>€ 6.217.060,50</b>	<b>490</b>	<b>€ 19.937.097,63</b>



## MEDIA N. REPORT DI ACCONTI INVIATI AL GIORNO



## AREA BANCHE DATI; MONITORAGGIO; PORTABILITÀ

Con la presente relazione si riepiloga l'attività riportata nelle relazioni trimestrali dell'anno 2019.

Si prende in considerazione ai sensi di quanto previsto dall'Organigramma del Fondo, l'attività dell'area Monitoraggio, area Banche dati ed area Portabilità.

Si rappresenta in modo sintetico anche l'attività della C.V.A. (Commissione di Verifica Ammissibilità) e del C.I.P.A.L. (Comitato Interno per le Politiche Attive del Lavoro) in quanto rientranti nell'attività del responsabile Monitoraggio/Banche dati/portabilità

L'area Banche dati, Portabilità e Monitoraggio svolge le seguenti funzioni: fornisce analisi e statistiche su imprese/dipendenti aderenti al Fondo; elabora i flussi di monitoraggio per Anpal; gestisce la portabilità dando seguito alle Linee Guida A.N.P.A.L. sulla mobilità tra fondi interprofessionali e sulla portabilità delle relative risorse.

### AREA MONITORAGGIO

Dipendente d'area: Elisa Polverari

Responsabile d'area: Alexander Vatalakis

#### Dati:

#### Totale flussi dell'anno:

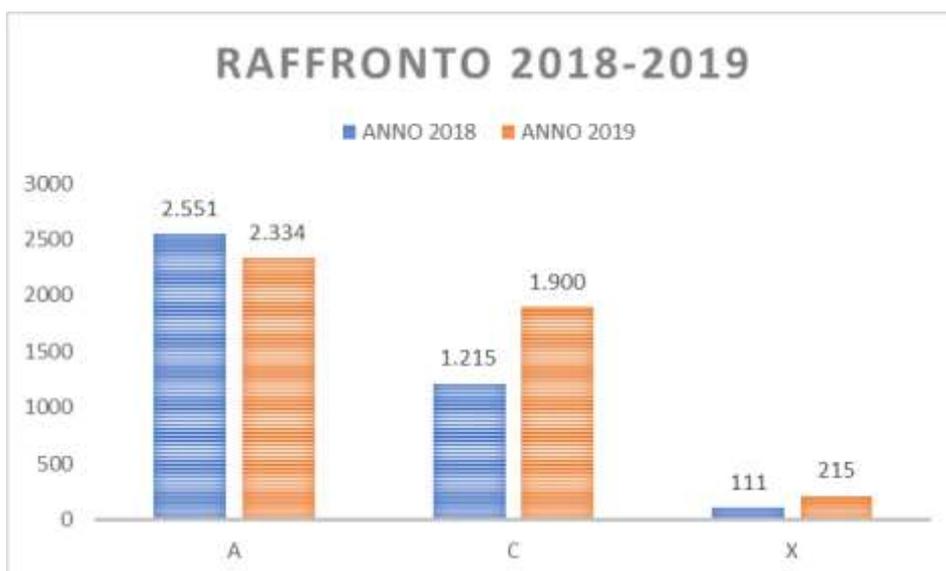
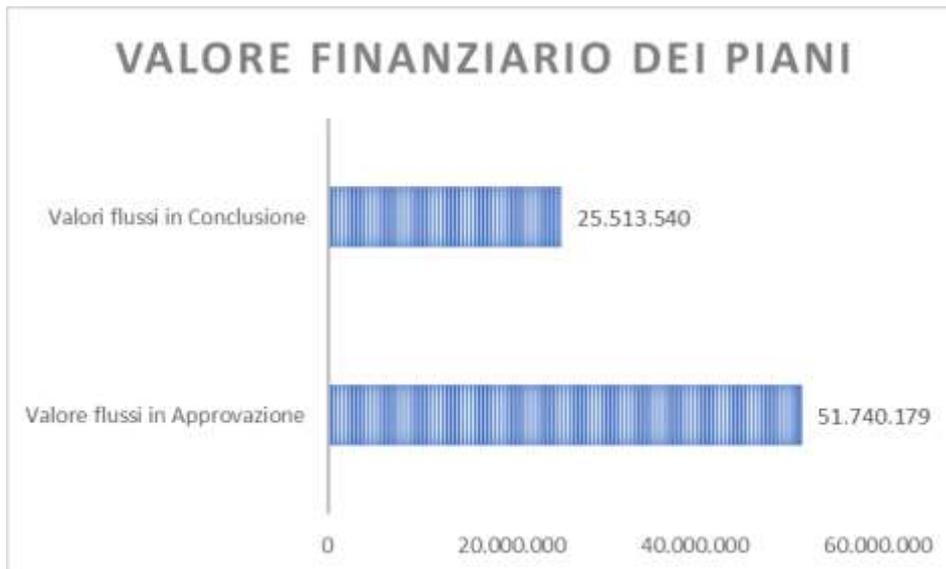
- **Approvazione:** 2.334 flussi A\_O
- **Conclusione:** 1.900 flussi C\_O
- **Cancellazione:** 215 flussi X\_O

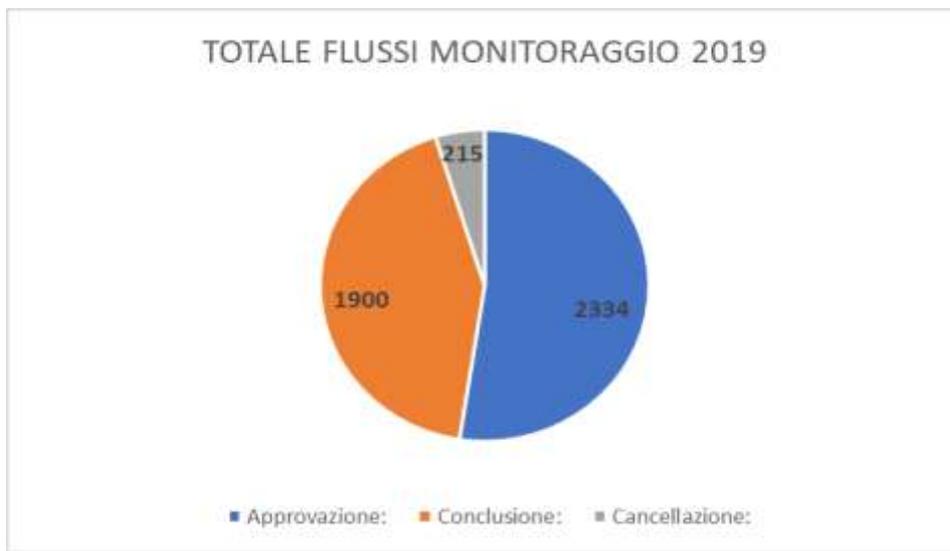
#### Totale richieste di finanziamento presentate a FonARCom nell'anno 2019:

- **Richiesta finanziamenti su Piani Approvati:** 51.740.179
- **Pagato su Piani conclusi:** 25.513.540

#### Attività:

Rispetto all'anno precedente sono aumentati notevolmente Il numero dei flussi di conclusione ed il valore dei flussi in approvazione. Formazione interna.





### **AREA PORTABILITA'**

Dipendente d'area: Elisa Polverari

Responsabile d'area: Alexander Vatalakis

#### **Dati:**

Sono stati elaborati, registrati e notificati alle aziende ed ai Fondi di destinazione compresi i conguagli ed i saldi ricevuti durante l'anno:

- n. **224** portabilità in uscita per euro **878.261,68**.

Sono stati caricati, registrati e notificati alle aziende e alle altre aree del Fondo per quanto di competenza:

- n. **21** portabilità in entrata per euro **503.058,87**.

#### **Attività:**

L'attività è stata svolta in coerenza con le nuove linee guida Anpal, la L. 2/2009 e la Circolare 107/2009 Inps. Rispetto all'anno precedente si evidenzia una diminuzione delle entrate e un aumento dei pagamenti per la portabilità in uscita. E' stata svolta la formazione interna.

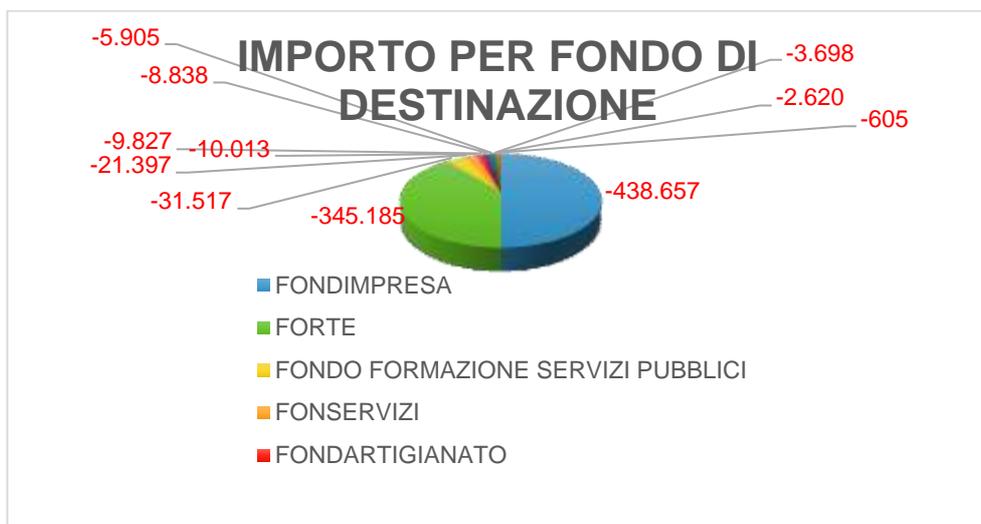
L'anno 2019 per la prima volta segnala rispetto all'anno precedente una diminuzione in valore assoluto delle risorse di portabilità in entrata ed un aumento delle risorse di portabilità in uscita.

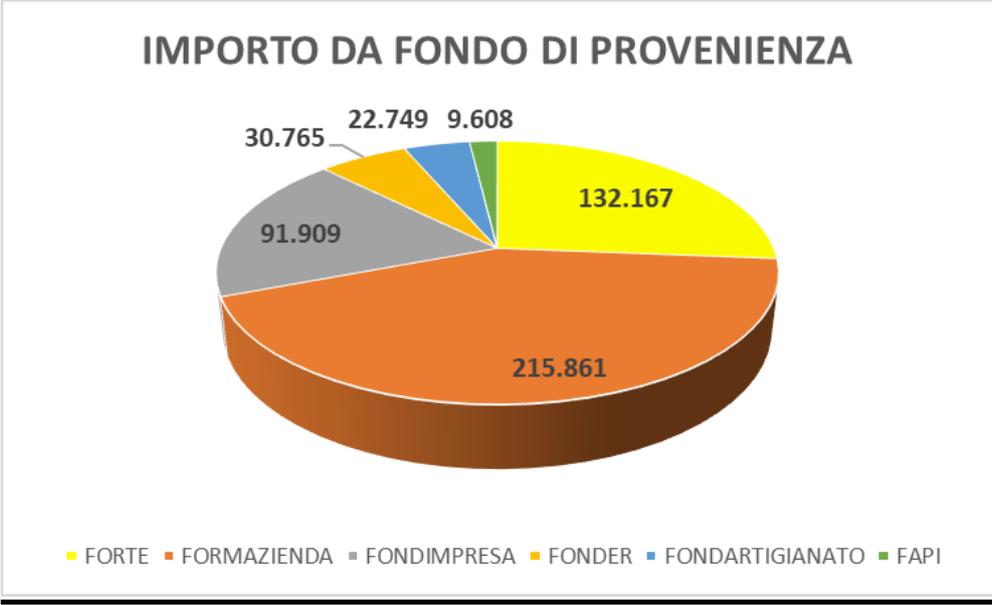
Per quanto riguarda la provenienza e la destinazione delle risorse di portabilità da e verso FonARCom si evidenzia che le maggiori uscite sono state rispettivamente verso Fondimpresa e Forte, mentre le maggiori entrate si sono avute da Formazienda.

PORTABILITA' TOTALE 2019			
FONDO	PORTABILITA' IN ENTRATA	PORTABILITA' IN USCITA	SALDO
FONDIMPRESA	91.909	-438.657	-346.749
FORTE	132.167	-345.185	-213.018
FORMAZIENDA	215.861	-5.905	209.957
FONDER	30.765	-2.620	28.145
FONDARTIGIANATO	22.749	-10.013	12.736
FAPI	9.608	-605	9.003
FONDITALIA	-	-9826,74	-9.827
FONDO CONOSCENZA	-	-8838,08	-8.838
FONSERVIZI	-	-52913,6	-52.914
FONTER	-	-3698,15	-3.698
Totale saldo negativo			-375.203



Si allega tabella:





**AREA BANCHE DATI:**

L'area fornisce analisi, studi e statistiche su imprese/dipendenti aderenti agli organi statutari, alle amministrazioni ed alle altre aree del Fondo.

Gestisce i rapporti con i referenti.

Dipendente d'area: Elisa Polverari

Responsabile d'area: Alexander Vatalakis

**Dati adesioni:**

- Numero matricole Net Inps **126.416** (di cui 33.214 sospese).
- Numero dipendenti Net Inps **986.298** (di cui 88.485 sospesi).
- Numero aziende agricole (DMAG) **5.896**.
- Numero dipendenti aziende agricole (DMAG) **64.496** (sono compresi quelli a tempo determinato che inficiano il calcolo complessivo).
- Numero Dirigenti aziende aderenti **3.322**

**Attività:**

L'area ha prodotto uno studio sulla non attendibilità dei dati riportati sul Net Inps relativamente alle aziende sospese e calcolo dei loro dipendenti.

Lo studio è stato consegnato all'Anpal ed all'Inps.

A seguito di quest'analisi, l'Inps ha dato nuove istruzioni sul calcolo dei dipendenti in forza a ciascun Fondo.

Al momento quindi i dati di adesione sopra esposti sono ancora in fase di riparametrazione da parte dell'area Information and Communication Technology e sono da intendersi provvisori.

### **Dati referenti:**

Nel corso dell'anno sono pervenute n. **89** richieste d'iscrizione all'Albo Referenti FonARCom. Di queste il CdA ne ha esaminate 84.

Ne sono state approvate **83**, solo 1 è stata respinta dal CdA.

### **Attività:**

In qualità di *R.U.P.*, ho dato supporto ai referenti del Fondo e coordinato le varie attività inerenti.

### **AREA CVA interna - FonARCom**

La Commissione Verifica Ammissibilità, nominata dal Direttore e composta in numero dispari da 3 o 5 membri individuati anche tra il personale dipendente del Fondo, tra i quali viene nominato un Presidente ed un Segretario verbalizzante, svolge l'attività di verifica dei requisiti oggettivi di ammissibilità alla fase successiva di valutazione delle proposte formative presentate da parte dei soggetti interessati, nel rispetto del principio di trasparenza. Il personale nominato nella CVA non si occuperà della fase di chiusura dei piani formativi. **Per gli avvisi con presentazione a sportello i membri componenti la CVA possono operare con responsabilità monocratica.**

### **Dati:**

La Commissione Valutazione Ammissibilità alla successiva fase di valutazione, ha valutato:

- Avviso Quadro 07/2019 - n. **6 Piani**
- Avviso Generalista 04/2019 - n. **221 Piani ammessi** (1 non ammesso)
- Avviso Tematico 02/2019 - n. **3 Piani ammessi**
- Avviso S.D.I. 05/2018 - n. **120 Piani ammessi** (2 non ammessi)

### **Attività:**

In qualità di Presidente delle CVA, ho coordinato il lavoro delle commissioni, sulla base di quanto previsto dal Regolamento di FonARCom.

### **Cipal - FonARCom**

Membro interno C.I.P.A.L. (Comitato Interno per le Politiche Attive del Lavoro) Il Comitato d'indirizzo è un'articolazione del Comitato Tecnico Scientifico di FonArCom; è composto da un minimo di 8 ad un massimo di 10 membri eletti dal C.d.A., su proposta del C.T.S., oltre al Presidente del Fondo (senza diritto di voto) ed al Presidente del Comitato Tecnico Scientifico (senza diritto di voto). Spettano come compiti precipui ai suoi membri: studio delle politiche attive del lavoro da attuare in riferimento alla formazione

continua; gestione e coordinamento dei rapporti con le Regioni e le istituzioni locali territoriali, analisi e studi riferiti ad argomenti proposti dal C.T.S.

**Attività:**

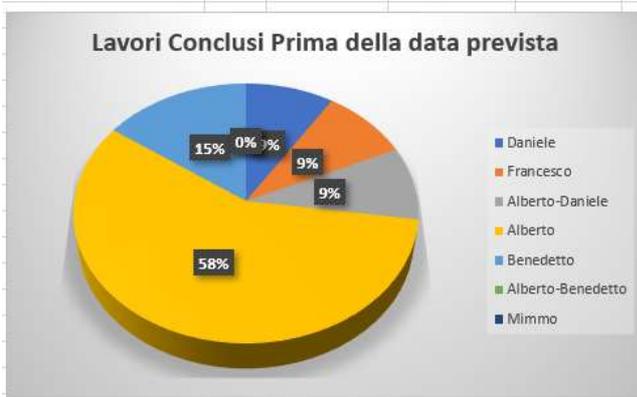
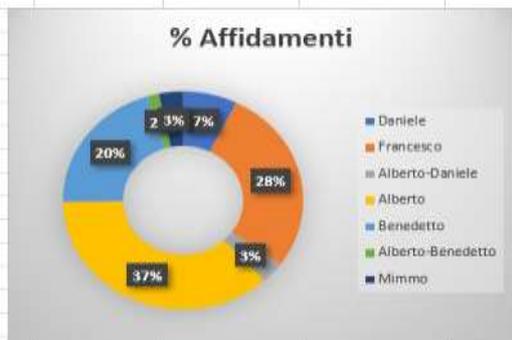
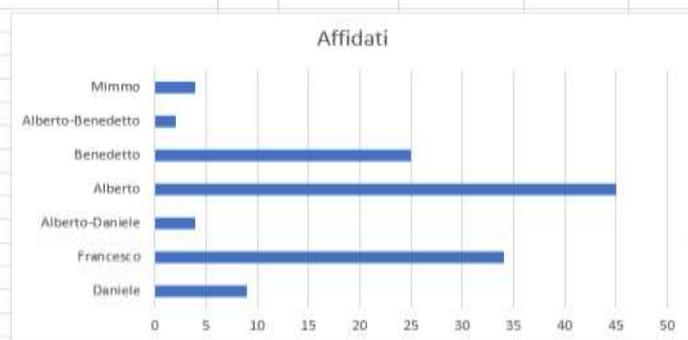
Nel corso del 2019 il Comitato ha dibattuto e portato determinazioni sui seguenti temi:

- Sviluppo del contratto di apprendistato
- Validazione e certificazione delle competenze
- Complementarietà delle Risorse per Avvisi delle regioni
- Voucher per l'apprendistato
- Definizione delle Linee Guida per la redazione del documento di messa in trasparenza
- Implementazione certificazione ISO
- Proposta di eventi
- Approfondimento di misure per la realizzazione di un Laboratorio per un'Occupazione Durevole ed Evoluta (LODE)
- Formazione on-demand



Progetti	Progetti		Progetti			da Completare	gg. previsti	gg. aggiunti o recuperati	Lavori Conclusi Prima
	Affidati	% Affidamenti	Progetti Conclusi	% Conclusi	% Efficienza				
Daniele	9	7%	5	56%	4%	4	36	0	3
Francesco	34	28%	21	62%	17%	13	101	0	3
Alberto-Daniele	4	3%	3	75%	2%	1	27	0	3
Alberto	45	37%	21	47%	17%	24	184,5	0	19
Benedetto	25	20%	15	60%	12%	10	96	0	5
Alberto-Benedetto	2	2%	0	0%	0%	2	30	0	0
Mimmo	4	3%	3	75%	2%	1	21	0	0
<b>Progetti</b>	<b>123</b>		<b>68</b>			<b>55</b>			<b>33</b>

\* inizio programmazione 20 Giugno 2019



Utilizzando questa tecnica siamo riusciti negli ultimi 4 mesi a implementare e finire attività per l'83% del totale pianificato.

In simbiosi con la governance l'idea è quella di scegliere una piattaforma per il CRM totalmente gestita dall'area IT ed in una modalità in-promise tale da poter sfruttare al meglio la tecnologia presente nelle nostre sedi ed inoltre relazionabile con ERP (Enterprise Resource Planning) in maniera che si possa raggiungere vantaggi che andranno dal rendere la produzione più efficiente con un flusso di informazioni che scorre snello tra una funzione e l'altra, riducendo sprechi, tempo e denaro per errori di processi, ritardi di comunicazione e così via.

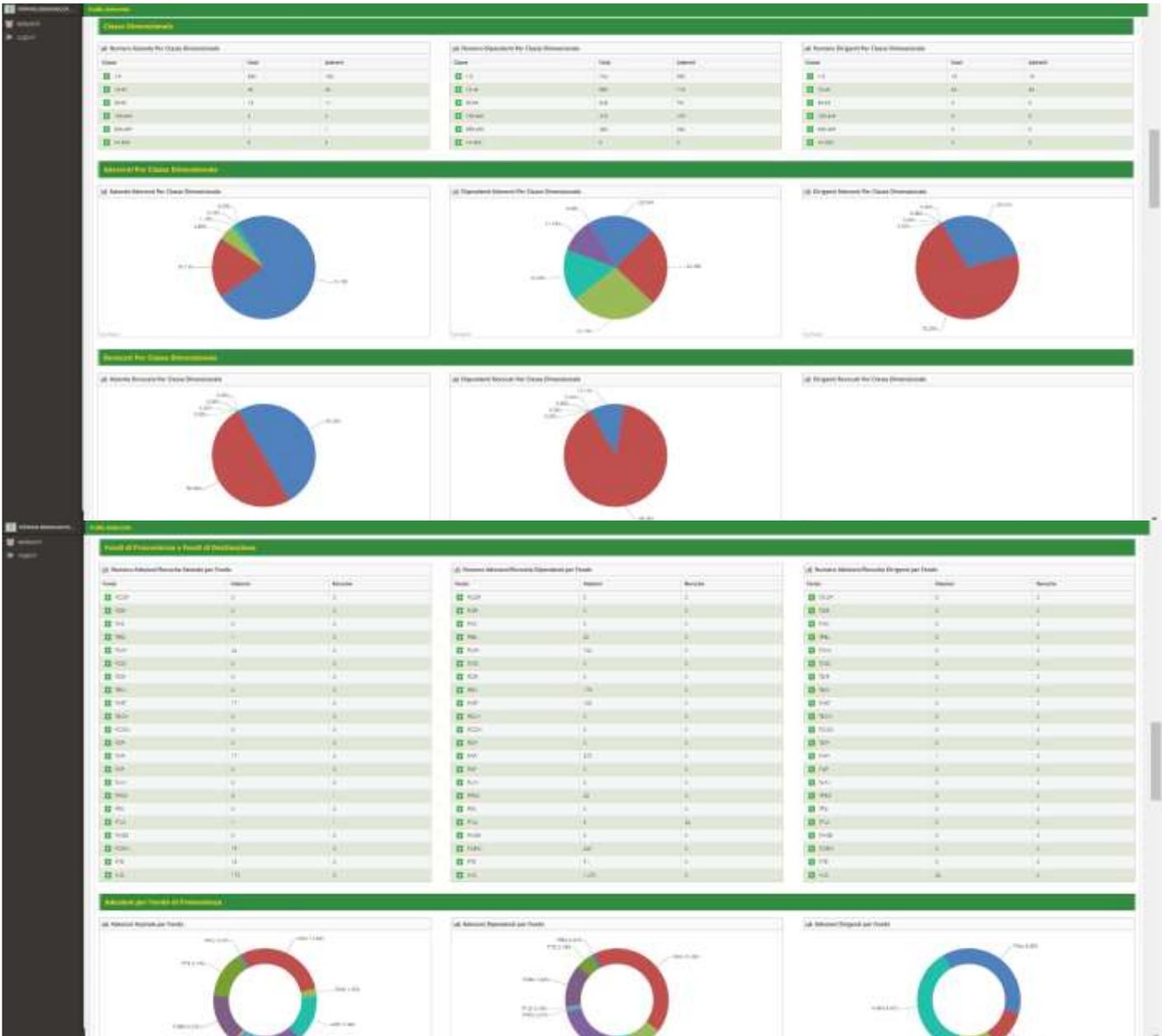
Migliorare i processi decisionali aziendali, potendo analizzare tutti i dati dell'azienda insieme, la direzione può individuare problemi e prendere migliori decisioni su come ottimizzare l'azienda. (vedasi il processo fin qui inoltrato con il Cronoprogramma) ed aiutare a coordinare tutta la supply chain, ovvero la catena di informazioni e comunicazione per noi fondamentale.

Importante sono state le modifiche portate a termine nell'ultimo trimestre come la chiusura dei piani multi aziendali che ci ha permesso di ridurre un buon 15% di tempo di elaborazione da parte dei colleghi dell'assistenza tecnica, tanto e altro sarà possibile nel primo trimestre 2020 con la digitalizzazione e l'automazione dei processi volti alla chiusura dei piani che è nelle mani pregevoli di Francesco Scavone e Benedetto Lo Sicco.

Altra riforma epocale è stata quella dell'automazione del CUP per tutti i piani processati dal Fondo, così da avere in tempo reale le autorizzazioni necessarie per l'inizio dei corsi.

Terminata nel 3° trimestre il modulo Referenti, con un contributo fondamentale di Alberto Di Giuseppe si sono associati una volta pubblicato il bando le aziende ed effettuati gli estratti conti dei medesimi. Una volta finita questa fase nel 2020 ci occuperemo delle restAPI necessarie a far colloquiare la piattaforma INFOFARC ed il CRM e nella fattispecie consentire una maggiore informazione all'area promozione





e tanto altro che vedremo implementato tra il primo ed il secondo trimestre 2020

Il modulo grazie soprattutto alla partecipazione collegiale dei responsabili d'area Referenti e del top management per la definizione delle iniziative IT risponde totalmente adesso alle esigenze per quanto concerne la gestione delle matricole sia in fase di adesione al Fondo delle medesime con la possibilità di classificarle per area geografica e merceologica. Inoltre è stata implementata la possibilità di comunicazioni interne verso tutti i referenti in tempo reale, questo ci permette di comunicare in tempi molto ristretti le evoluzioni della Governance. Il tutto è stato sviluppato con una tecnologia RestAPI che consentirà una migliore interazione con il CRM che si sceglierà.

Notevole agevolazione ha significato la possibilità di caricare con firma digitale la documentazione riducendo i tempi di autorizzazione e di attivazione dei Referenti stessi.

Il lavoro che stiamo svolgendo tiene conto delle maggiori esigenze quali dare le informazioni utili nel minor tempo possibile, garantendo di informare velocemente gli sviluppi del Fondo sotto l'aspetto di numero di aziende aderenti e/o revocate o dei tentativi falliti riuscendo a dare una visione dell'andamento generale, sempre più dettagliato, anche con l'analisi dei flussi economici e l'identificazione delle attività formative finanziate in modo di conoscere anche l'orientamento e le scelte per i progetti futuri.

Per quanto riguarda la piattaforma FARC l'obiettivo di snellire e rendere più fluida la fase della chiusura dei piani multiaziendali (passaggio che comportava notevole dispendio di ore/lavoro per l'assistenza tecnica) è stato raggiunto grazie al suo artefice Francesco Scavone, responsabile di progetto, e di Benedetto Lo Siccò, riducendo anche la fase di connessione alla banca dati RNA per effettuare gli ultimi controlli.

L'utilizzo di un software condiviso tra tutti i componenti dell'area ha consentito una migliore diffusione delle modifiche che ogni programmatore pone nel suo progetto e rende possibile poter conoscere a priori i tempi di svolgimento dei lavori stessi. Riducendo i tempi di messa in opera di un nuovo bando da un punto di vista informatico

Lo sforzo profuso di tutta l'area ha consentito dei risultati per il secondo ed il terzo trimestre ancora più produttivi rispetto ai mesi scorsi.

Molto si è fatto nell'ultimo trimestre per migliorare una maggiore flessibilità nelle scelte informatiche anche per una gestione in outsourcing, che ci sta aiutando nel miglioramento delle infrastrutture e delle applicazioni che sono garanzia del business continuity, il rapporto tra i sistemi informativi e stakeholder si intersecano con la necessità di identificare una metodologia di riferimento e condividerla.

Lo strumento organizzativo che ci siamo posti, vede la partecipazione collegiale dei componenti dell'Area IT responsabili di progetto ed il top management per la definizione delle iniziative It e nello stesso tempo del piano di governo dello sviluppo dei sistemi informativi. Tale processo interessa un'immediata risposta alle problematiche operative ma anche ad una progettazione a medio termine che garantisca la solidità dei progetti informatici portati avanti.

La cultura implementata nell'ultimo trimestre 2019 di project team per gestire il sistema informativo in modo che le soluzioni penso stiano portando i primi frutti rispondendo alle esigenze degli Owner.

Per quanto riguarda l'Area Hardware/Software è in atto ormai da qualche mese la possibilità di operare sia in locale che all'esterno dei nostri uffici in sicurezza nel proprio account, usufruendo di tutti i vantaggi del sistema "Remote Desktop Gateway" positiva è stata l'esperienza condotta da tre nostre colleghe come Valentina Furnari e Maria Giovanna Coppola e tutt'ora con la collega Barbara Ventre.



FONDO PARITETICO  
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE  
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

Queste ultime hanno lavorato per un periodo di tempo a casa propria, garantendo comunque lo svolgimento normale dei lavori di ufficio. (Smart-Working).

In linea con le linee guida del Presidente si è concluso il 2019 riuscendo a far “interagire sempre meglio dentro e fuori l’azienda” con una fase di progettazione e realizzazione di 3 sistemi di videoconferenza installate presso le nostre sedi volti a rendere una maggiore comunicazione.