



FONDO PARITETICO
INTERPROFESSIONALE NAZIONALE
PER LA FORMAZIONE CONTINUA

FONARCOM

RELAZIONE ANNUALE 2017

Indice

Indice	2
AREA ASSISTENZA TECNICA	4
PREMESSA	4
IL CONTO FORMAZIONE	5
PIANI APPROVATI nell'anno 2017	6
PIANI CHIUSI nell'anno 2017	7
REVOCE/RINUNCIE	8
PIANI IN CORSO nell'anno 2017	8
CONTI FORMAZIONE ATTIVATI nell'anno 2017	9
PRESE D'ATTO AI MANDATI DI AGGREGAZIONE AL CONTO DI RETE/SISTEMA INVIATE nel 2016 e 2017	9
GLI AVVISI PUBBLICI pubblicati nel 2017	11
AVVISO 1/2017 – GENERALISTA UCS	11
AVVISO 2/2017 – DIRIGENTI	13
AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI	15
AVVISO 4/2017 – DETTO/FATTO! AZIENDE	17
AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI	19
AVVISO 6/2017 – GENERALISTA UCS	20
AVVISI PUBBLICI pubblicati in anni precedenti ma con piani approvati nel 2017	23
AVVISO 3/2015 – NEO ASSUNTI	23
AVVISO 4/2015 – DETTO FATTO AZIENDE 2.0	24
AVVISO 5/2015 – STUDI PROFESSIONALI	26
AVVISO 6/2015 – DIRIGENTI	27
AVVISO 8/2015 – ALTERNANZA SCUOLA LAVORO	28
AVVISI PUBBLICI con piani in corso nel 2017 ma approvati in anni precedenti	30
AVVISO 7/2015 – GENERALISTA UCS	30
AVVISO 9/2015 – VALLE D'AOSTA	31
AVVISO 1/2016 – PIANI QUADRO UCS – Parti Sociali	32
AVVISO 1/2015 – DETTO FATTO EXPO	32
AVVISO 2/2015 – PIANI QUADRO	33
AVVISO 1/2014 - GENERALISTA UCS	35
AVVISO 2/2014 - “ATTIVITÀ SPERIMENTALI E/O DI SISTEMA FINALIZZATE ALLA FORMAZIONE PERMANENTE E CONTINUA FINANZIATE DA FONARCOM”	36
AVVISO 04/2012 - DETTO-FATTO AZIENDE	37

AVVISO 05/2012 - STUDI PROFESSIONALI E CED	37
NUMERO REPORT PER L'EROGAZIONE DI ACCONTI NEL 2017	39
RIEPILOGO SINTETICO SITUAZIONE PIANI NELL'ANNO 2017	40
CONCLUSIONI.....	40
AREA AMMINISTRAZIONE	43
Contabilità generale	43
Tesoreria.....	44
Verifica possesso requisiti	46
Rendiconto per il Ministero del Lavoro	47
AREA UFFICIO ACQUISTI	50
Premessa:	50
Normativa di riferimento:	50
Regolamento per l'acquisizione di beni e servizi:	50
Affidamenti diretti:.....	51
Procedure ristrette:	52
Servizi di promozione attraverso eventi / convegni:.....	53
Albo Fornitori:	57
AREA CONTROLLO DI GESTIONE E SERVIZI VARI	60
Controllo di Gestione	60
Verifica Sal/Fine affidamenti	60
Sede Nazionale.....	60
Relazioni consulente DPS/Privacy.....	61
Pubblicazioni Gazzetta Ufficiale.....	61
Recupero Crediti	62
AREA COMUNICAZIONE/PROMOZIONE.....	67
Principali Convegni ed Eventi realizzati nel corso del 2017	68
Reti	76
Campagne di comunicazione	76
Altre attività promozionali	78
Social Network.....	79
AREA BANCHE DATI; MONITORAGGIO; PORTABILITÀ.....	82
MONITORAGGIO	84
PORTABILITÀ SISTEMA FONDI INTERPROFESSIONALI.....	84
AREA ICT	86

AREA ASSISTENZA TECNICA

PREMESSA

Il presente rapporto presenta in forma sintetica ed aggregata l'utilizzo degli strumenti di finanziamento della formazione adottati da FonARCom nell'anno 2017. La prima parte è dedicata ai piani approvati a valere sul "Conto Formazione" (ex Direct Learning) aziendale ed aggregato, mentre la seconda riassume gli strumenti "Avviso".

Di seguito gli strumenti FonARCom allo stato attuale:

STRUMENTI ATTIVI CON PIANI APPROVATI nell'anno 2017	DATA PUBBLICAZIONE	DATA CONCLUSIONE	MODALITA' DI PRESENTAZIONE
CONTO FORMAZIONE AZIENDALE/AGGREGATO			su disponibilità
CONTO FORMAZIONE DI SISTEMA			su disponibilità
AVVISO 3/2015	31/07/2015	28/02/2017	a sportello
AVVISO 4/2015	05/10/2015	28/02/2017	a sportello
AVVISO 5/2015	05/10/2015	28/02/2017	a sportello
AVVISO 6/2015	05/10/2015	28/02/2017	a sportello
AVVISO 8/2015	16/12/2015	30/11/2017	a sportello
AVVISO 1/2017	09/03/2017	19/05/2017	unica scadenza
AVVISO 2/2017	11/07/2017	30/03/2018	a sportello
AVVISO 3/2017	11/07/2017	30/03/2018	a sportello
AVVISO 4/2017	11/07/2017	30/03/2018	a sportello
AVVISO 5/2017	11/07/2017	30/03/2018	a sportello
AVVISO 6/2017	28/08/2017	08/11/2017	unica scadenza

STRUMENTI CON PIANI APPROVATI IN ANNI PRECEDENTI MA ANCORA IN GESTIONE/CHIUSURA	DATA PUBBLICAZIONE	DATA CONCLUSIONE	MODALITA' DI PRESENTAZIONE
AVVISO 4/2012	16/07/2012	15/07/2015	a sportello
AVVISO 5/2012	16/07/2012	15/07/2015	a sportello
AVVISO 1/2014	31/05/2015	08/09/2015	6 finestre
AVVISO 2/2014	30/04/2014	15/05/2014	parti sociali
AVVISO 1/2015	15/05/2015	10/10/2015	a sportello
AVVISO 2/2015	25/06/2015	25/05/2016	parti sociali
AVVISO 7/2015	04/12/2015	30/10/2016	3 finestre
AVVISO 9/2015	29/01/2016	29/02/2016	unica scadenza
AVVISO 1/2016	11/07/2016	05/09/2016	parti sociali

IL CONTO FORMAZIONE

Il Conto Formazione (ex Direct Learning) del Fondo FonARCom è lo strumento attraverso il quale le Aziende aderenti hanno la possibilità di accedere in forma diretta all'80% del contributo obbligatorio dello 0,30% sulle retribuzioni dei propri dipendenti versato al Fondo tramite l'Inps, al netto dei prelievi effettuati dal Governo sui Fondi Interprofessionali.

L'iter di approvazione prevede un preventiva verifica da parte dell' Assistenza Tecnica in riferimento alla conformità dei documenti presentati, dei dati inseriti nel formulario e in piattaforma FARC ed alla conformità delle richiesta di finanziamento rispetto al versato maturato/maturando all'interno del Conto Formazione. I Piani la cui la richiesta di contributo è inferiore a 100.000,00 euro vengono approvati dalla Direzione e periodicamente comunicati al CDA per presa visione. I piani invece la cui richiesta è superiore a 100.000,00 euro, vengono presentati al CDA del Fondo che ne delibera l'eventuale approvazione.

Dal 4° trimestre 2016 per permettere maggiori approfondimenti rispetto alla nuova normativa dei Fondi Interprofessionali, FonARCom ha prudenzialmente sospeso le approvazioni di piani formativi presentati su disponibilità "maturande".

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nella seduta del 28 marzo 2017, ha deliberato l'approvazione del **nuovo Regolamento del Conto Formazione** con entrata in vigore a partire dal 1 luglio 2017, riammettendo a partire dal 3° trimestre del 2017 l'approvazione dei piani presentati su risorse maturande.

Nella seduta del 28 giugno 2017, il CDA di FonARCom ha deliberato una proroga straordinaria del termine di utilizzo per le risorse previste in scadenza al 31 dicembre 2017, posticipandola al 30 giugno 2018. La nuova scadenza viene riportata nei successivi estratti conto pubblicati nell'apposita sezione dell'area "Gestione Conto" nel FARCInterattivo e disponibili per la consultazione da parte dei Soggetti titolari di Conto Formazione.

A seguito della ricezione della **Circolare ANPAL n.0013199 del 23 ottobre 2017**, il Fondo in data 27 ottobre 2017 ha sospeso le approvazioni dei Piani Formativi presentati sullo Strumento Conto Formazione di Rete e sullo Strumento Conto Formazione Aggregato Chiuso. Con la comunicazione del 10 novembre 2017, viene stabilita anche la sospensione in via cautelativa delle attività nei Piani Formativi già approvati sugli stessi strumenti ad esclusione dei Conti Formazione Aggregati rientranti nella definizione di "Impresa unica" ai sensi dall' art.2 del REG. UE n.1407/2013. Contestualmente vengono sospese anche le autorizzazioni di nuove aziende con mandato di aggregazione all'interno dei Conti Formazione di Rete/Sistema.

A seguito di ampi approfondimenti di natura legale e di idonee e proficue interlocuzioni avviate con ANPAL, in data 30 novembre 2017 il Fondo comunica ai titolari di Conto Formazione Aggregato Chiuso (non rappresentati da un'impresa unica) e Conto Formazione di Rete di poter completare le attività in corso, purché relative a Piani Formativi approvati prima del 23 ottobre 2017. Rimangono tuttavia sospese le richieste di approvazione di nuovi Piani Formativi a valere su questi strumenti.

FonARCom prevede i seguenti tipi di Conti Formazione:

- CFA Conto Formazione Aziendale
- CFC Conto Formazione Aggregato Chiusi
- CFR Conto Formazione di Rete

Le codifiche così come gli ID dei Piani Formativi dei diversi tipi di Conto Formazione mantengono il metodo originale previsto dal precedente regolamento, con il seguente significato:

Nuovo Acronimo	Vecchio Acronimo
CFA	DLA
CFC	DLA
CFR	DLA/DLS

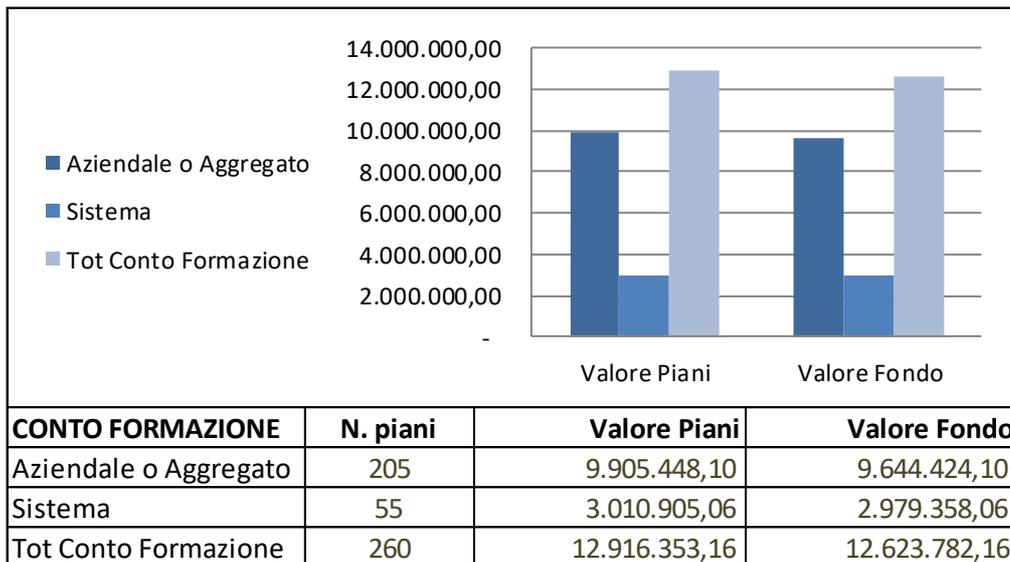
PIANI APPROVATI nell'anno 2017

DLA APPROVATI NEL 2017

CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2017	64	3.246.702,37	3.315.522,37
2° TRIMESTRE 2017	51	2.128.539,00	2.209.788,00
3° TRIMESTRE 2017	60	3.097.176,60	3.156.853,60
4° TRIMESTRE 2017	30	1.172.006,13	1.223.284,13
TOTALE NEL 2017	205	9.644.424,10	9.905.448,10

DLS APPROVATI NEL 2017

CONTO FORMAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
1° TRIMESTRE 2017	23	1.238.630,48	1.250.150,48
2° TRIMESTRE 2017	18	1.052.564,82	1.056.564,82
3° TRIMESTRE 2017	11	582.812,77	598.839,77
4° TRIMESTRE 2017	3	105.349,99	105.349,99
TOTALE NEL 2017	55	2.979.358,06	3.010.905,06



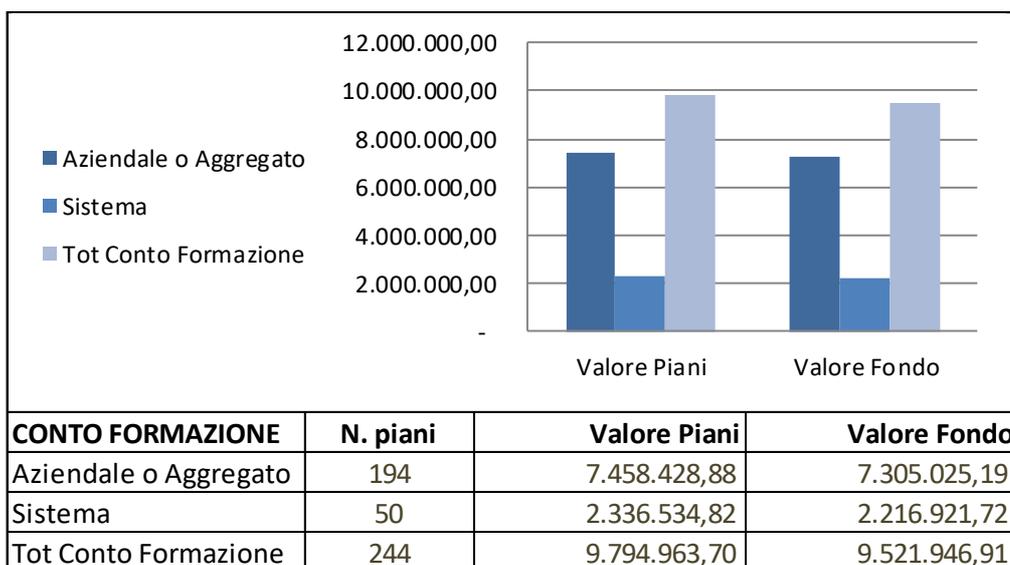
PIANI CHIUSI nell'anno 2017

DLA CHIUSI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	4	60.125,22	62.681,22
2016	95	3.673.401,34	3.697.326,34
2015	90	3.333.800,98	3.430.323,67
2014	4	166.038,10	196.438,10
2013	1	71.659,55	71.659,55
TOTALE NEL 2017	194	7.305.025,19	7.458.428,88

DLS CHIUSI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	18	704.802,63	786.117,73
2015	27	1.308.467,18	1.329.265,18
2014	4	136.478,91	153.978,91
2013	1	67.173,00	67.173,00
TOTALE NEL 2017	50	2.216.921,72	2.336.534,82



REVOCE/RINUNCIE

DLA CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	1	18.048,00	18.048,00
2016	7	141.657,00	147.657,00
2015	6	53.536,00	53.536,00
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	14	213.241,00	219.241,00

DLS CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	1	10.460,00	12.060,00
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	10.460,00	12.060,00

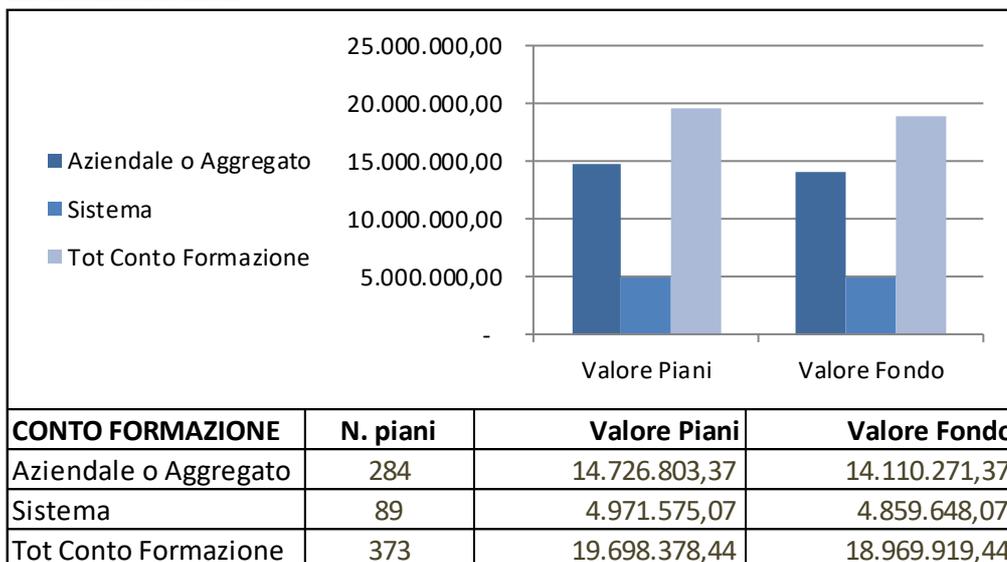
PIANI IN CORSO nell'anno 2017

DLA ATTIVI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	200	9.565.010,82	9.824.354,82
2016	78	4.261.050,05	4.489.310,05
2015	6	284.210,50	413.138,50
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	284	14.110.271,37	14.726.803,37

DLS ATTIVI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	N. piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	55	2.979.358,06	3.010.905,06
2016	33	1.845.790,01	1.926.170,01
2015	1	34.500,00	34.500,00
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	89	4.859.648,07	4.971.575,07



CONTI FORMAZIONE ATTIVATI nell'anno 2017

	ATTIVATI NEL 2017	ATTIVI AD OGGI
DLA aziendale e aggregato	33	272
DLS di sistema	5	47
TOTALE	38	319

PRESE D'ATTO AI MANDATI DI AGGREGAZIONE AL CONTO DI RETE/SISTEMA INVIATE nel 2016 e 2017

MESE	PRESE D'ATTO INVIATE
gen-16	373
feb-16	397
mar-16	378
apr-16	836

mag-16	591
giu-16	757
lug-16	542
ago-16	249
set-16	862
ott-16	892
nov-16	1069
dic-16	626
gen-17	274
feb-17	545
mar-17	499
apr-17	374
mag-17	700
giu-17	722
lug-17	413
ago-17	187
set-17	526
ott-17	215
nov-17	0
dic-17	0



GLI AVVISI PUBBLICI pubblicati nel 2017

AVVISO 1/2017 – GENERALISTA UCS

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo nella seduta del 19 dicembre 2016, ha deliberato l'approvazione dell'Avviso 01/2017, la cui dotazione economica è pari a € 6.000.000,00 destinati al finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende, ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

L'avviso prevede la pubblicazione di un'unica finestra per la presentazioni delle proposte a valere sulle risorse deliberate.

A tali risorse i Soggetti Proponenti possono accedere mediante presentazione di Piani Formativi soggetti a valutazione qualitativa, il cui valore massimo di contributo erogabile dal Fondo è fissato in € 150.000,00 per piano Formativo e di complessivi 450.000,00 euro per lo stesso Soggetto Proponente (tanto in forma singola quanto in ATS) e/o per Piani realizzati in veste di Soggetto Delegato e/o Soggetto Partner.

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato.

Possono proporre e attuare i Piani Formativi le Aziende in forma singola, per attività da proporsi esclusivamente a vantaggio dei propri dipendenti, aderenti a FonARCom alla data di presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione, oppure gli Enti di Formazione e le Agenzie solamente se **Accreditate od in fase di Accreditemento presso le Regioni territorialmente competenti.**

Per i **piani mono aziendali** il Contributo del Fondo per ogni Piano Formativo, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

DIMENSIONE	VALORE MASSIMO CONTRIBUTO FONARCOM
MICRO	€ 7.000,00
PICCOLA	€15.000,00
MEDIA	€ 25.000,00
GRANDE	€ 40.000,00

Per i **piani interaziendali** il Contributo del Fondo per ogni Piano Formativo, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare il valore il valore massimo di € 10.000,00 per azienda beneficiaria. In fase di presentazione è richiesto l'obbligo al soggetto Proponente di individuare e valorizzare la formazione di almeno il 30% delle aziende beneficiarie che, nell'eventualità non venissero coinvolte nel piano, il Fondo a consuntivo non riconoscerà la quota parte di contributo corrispondente al beneficio previsto.

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella:

Tabella A)

MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE		UCS
AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)		200,00 €
AULA SICUREZZA (minimo 6 rendicontabili)	-20%	160,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	-50%	100,00 €
TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	-20%	160,00 €
MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO		UCS
FAD / AUTOAPPRENDIMENTO		18,00 €
FAD / AUTOAPPRENDIMENTO – SICUREZZA		15,00 €

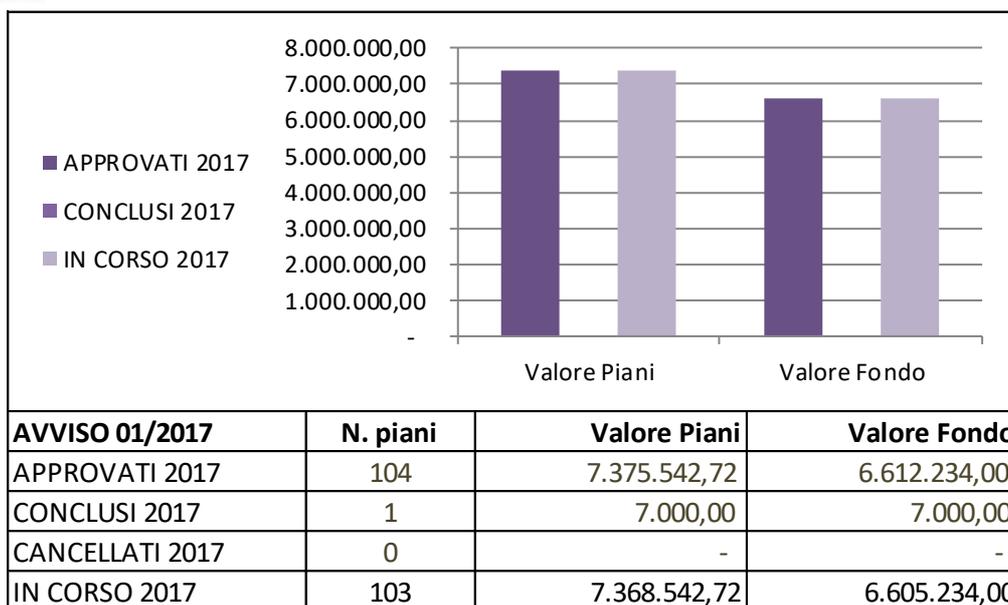
Ai Soggetti Attuatori in sede di rendiconto verrà riconosciuto come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo.

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), in conformità con gli obblighi di registrazione e concessione dei benefici richiesti per le aziende nella fase attuativa del Piano, il valore indicato nel Format02 e in piattaforma FARC dal SA rappresenta il massimo a cui l'azienda potrà accedere, eventuali aumenti dovranno essere gestiti come nuova richiesta di beneficio e dovranno quindi essere preventivamente autorizzati da FonARCom.

Le scadenze previste per questo avviso, così come deliberate dal CDA del Fondo nella seduta del 19 dicembre 2016 e successivamente prorogate nella seduta del 28 marzo 2017, sono:

Scadenze programmate	Parere Partì	Chiusura Finestre
Scadenza	10 aprile 2017 Prorogata al 28 aprile 2017 - ore 16.00	10 maggio 2017 Prorogata 19 maggio 2017 - ore 16.00

Il CDA del Fondo nella seduta del 28 giugno 2017 ha deliberato l'approvazione di 104 piani formativi:



AVVISO 01/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	104	7.375.542,72	6.612.234,00
CONCLUSI 2017	1	7.000,00	7.000,00
CANCELLATI 2017	0	-	-
IN CORSO 2017	103	7.368.542,72	6.605.234,00

Nella seduta del 24 ottobre 2017, Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato la concessione di 2 mesi di proroga di attività di Piano a causa della sospensione dell'attività verificatasi a seguito dell'entrata in vigore del Registro Nazionale Aiuti di Stato e della conseguente necessità di modificare le procedure e implementare il sistema informatico. Nella seduta dell'8 novembre 2017, ha inoltre deliberato che le aziende aggregate a Conti Formazione Aggregati Chiusi o a Conti di Rete possono partecipare alle attività formative finanziate dall'Avviso 01/2017, se nei sei mesi precedenti non hanno svolto alcuna attività formativa finanziata da FonARCom.

AVVISO 2/2017 – DIRIGENTI

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 02/2017 – Dirigenti, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2018, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il Soggetto Proponente/Beneficiario nella fase di presentazione del Piano Formativo al Fondo dovrà determinare l'entità del contributo richiesto in relazione ai massimali di costo definiti dalla tabella A in relazione al numero di dirigenti presenti in azienda:

Tabella A)

Nr. Dirigenti in forza per Proponente/Beneficiario	Valore massimo complessivo destinati allo stesso dirigente	Valore massimo complessivo per Proponente/Beneficiario
Fino a 5 dirigenti	€ 7.000,00	€ 7.000,00
Da 6 a 15 dirigenti	€ 7.000,00	€ 14.000,00
Da 16 a 25 dirigenti	€ 7.000,00	€ 21.000,00
Da 26 dirigenti in poi	€ 7.000,00	€ 28.000,00

Il massimale Ora Formazione Allievo **non potrà superare i 150,00 €.**

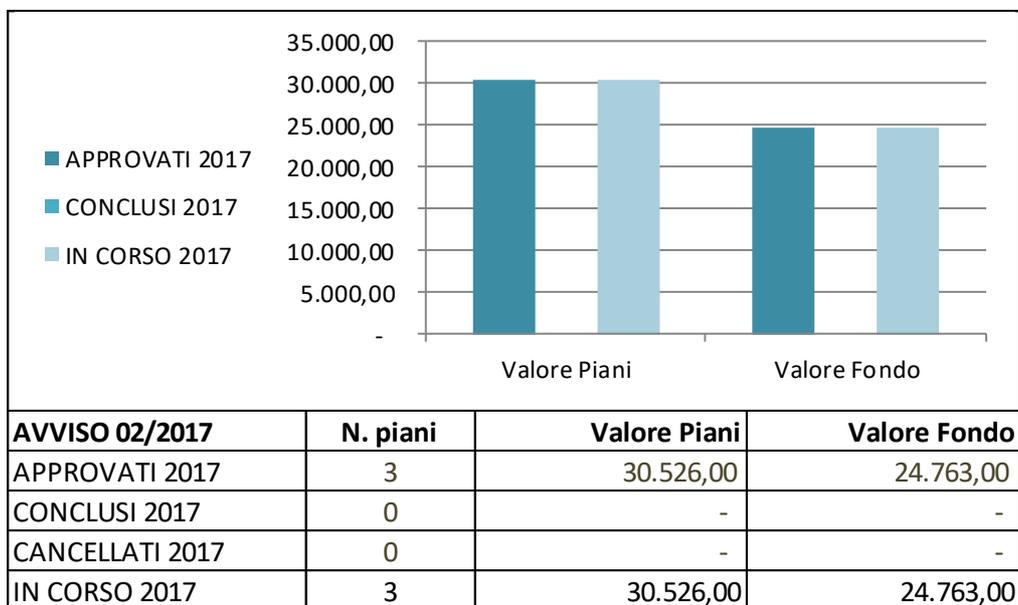
Sono Destinatari delle attività previste nei Piani Formativi i dirigenti di aziende aderenti al Fondo, individuati all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione.

Le attività formative di cui si compongono i Piani dovranno essere acquisite "a mercato/catalogo" dal Soggetto Proponente presso enti di formazione accreditati presso una regione, enti di formazione in possesso di certificazione qualità ISO 9001/2008 (settore EA37 – ISO 9001/2015 IAF37), università, enti o società di formazione o società specializzata che abbia diritti di esclusiva su un software, o su una specifica tecnologia oggetto della formazione, o che sia l'unico operatore in possesso del know how necessario per l'erogazione del percorso formativo. Il Fornitore dovrà essere individuato all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione e dovrà possedere le competenze rispetto alla materia oggetto della formazione e poter rilasciare gli attestati nel rispetto e conformemente alla normativa di riferimento (es. sicurezza normata, rilascio di crediti ECM, etc.).

Non può essere finanziato il percorso formativo nel caso in cui l'ente erogante il corso coincida con l'impresa richiedente; nello stesso Piano Formativo, fermo restando i limiti di cui alle precedenti tabelle, possono essere proposti percorsi ciascuno organizzato e realizzato da un differente fornitore. La percentuale di contributo erogata rispetto ai costi preventivati, è subordinata alla scelta optata dall'azienda in riferimento al Regolamenti in materia di Aiuti di Stato (Reg. UE n. 651/2014 o Reg. "de minimis") ed è aperto anche ad aziende aderenti allo strumento Conto Formazione (aziendale/aggregato chiuso/di sistema/di rete).

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), l'approvazione del Piano è

subordinata alla registrazione ed eventuale successiva conferma da parte del RNA, del beneficio richiesto dal Soggetto Proponente/Beneficiario.



AVVISO 3/2017 – NEOASSUNTI

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 03/2017 - Neoassunti, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 300.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2018, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il Soggetto Proponente/Beneficiario potrà accedere ad un contributo per la formazione dei lavoratori dipendenti, individuati all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali, assunti al massimo nei 6 mesi antecedenti alla richiesta del Voucher ed in possesso di contratto di lavoro dipendente con durata non inferiore a 12 mesi, per i quali proporrà un programma formativo di almeno 40 ore:

Tabella A – Contributo riconosciuto per percorso

<i>Durata percorso formativo</i>	<i>Contributo FonARCom per discente neo assunto</i>
Da 40 ore	1.200,00 €

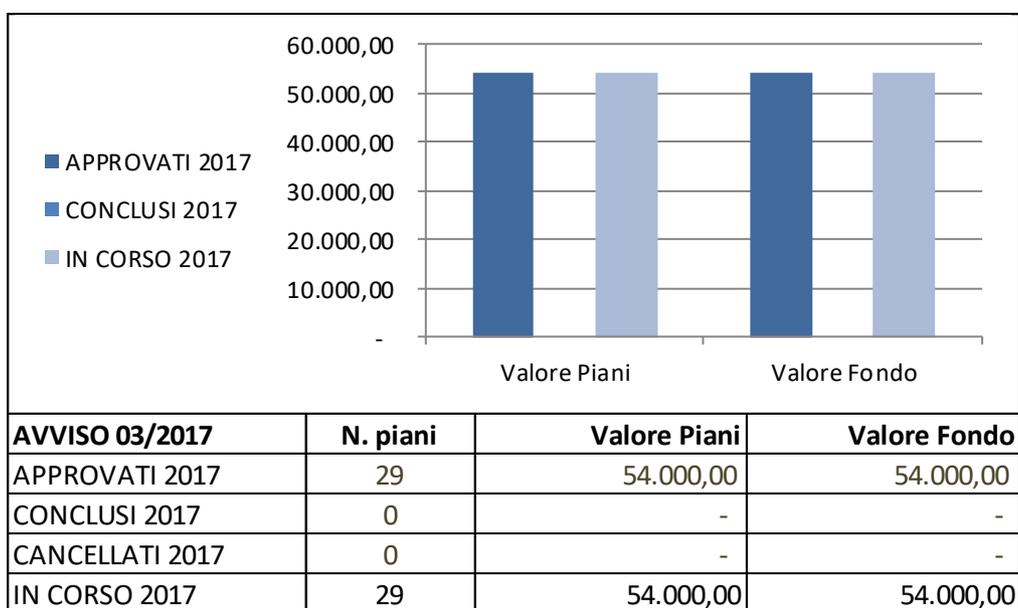
Tabella B – Contributo massimo per azienda

<i>Dipendenti neoassunti formati</i>	<i>Contributo FonARCom</i>
2 neoassunti	2.400,00 €
3 neoassunti	3.600,00 €

Lo strumento è accessibile unicamente da parte di aziende che possono optare espressamente per il cosiddetto regime “de minimis” ed è aperto anche ad aziende aderenti allo strumento Conto Formazione (aziendale/aggregato chiuso/di sistema/di rete).

A seguito dell’entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all’art 14 della L.115/2015, così come previsto dall’art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), l’approvazione del Piano è subordinata alla registrazione ed eventuale successiva conferma da parte del RNA, del beneficio richiesto dal Soggetto Proponente/Beneficiario.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato nella seduta dell’11 dicembre 2017 lo stanziamento di ulteriori € 300.000,00 sull’Avviso 03/2017.



AVVISO 4/2017 – DETTO/FATTO! AZIENDE

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 04/2017 - Detto/Fatto! Aziende, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2016, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il Soggetto Proponente/Beneficiario nella fase di presentazione del Piano Formativo al Fondo dovrà determinare l'entità del contributo richiesto in relazione alla collocazione dei percorsi contenuti nella proposta rispetto alla tabella A (durata percorso formativo) ed in relazione al contributo massimo cumulativamente accordabile dal Fondo in rapporto alle proprie dimensioni aziendali, tabella B:

TABELLA A) Durata percorsi formativi

<i>Durata percorso formativo</i>	<i>Contributo FonARCom per Discente modalità aula €</i>
Da 4 a 7 ore	120,00
Da 8 a 11 ore	240,00
Da 12 a 15 ore	360,00
Da 16 a 19 ore	480,00
Da 20 a 23 ore	600,00
Da 24 a 27 ore	720,00
Da 28 a 31 ore	840,00
Da 32 a 35 ore	960,00
Da 36 a 39 ore	1.080,00
Da 40 a 43 ore	1.200,00
Da 44 a 47 ore	1.320,00
Da 48 a 51 ore	1.440,00
Da 52 in su	1.560,00

Tabella B) Contributo massimo cumulativo

<i>Numero dei Dipendenti del Soggetto Proponente</i>	<i>Contributo Massimo Erogabile a Valere sulle risorse dell'Avviso €</i>
Fino 49	1.500,00
Da 50 a 100	2.000,00
Da 101 a 150	2.500,00
Da 151 a 200	3.000,00
Da 201 a 249	3.500,00

Da 250 a 300	4.000,00
Da 301 a 350	4.500,00
Da 351 a 400	5.000,00
Da 401 a 450	5.500,00
Da 451 a 500	6.000,00
Da 501 in su	6.500,00

Le proposte formative a valere sull'Avviso 4/2017 possono avere come Destinatari i lavoratori/lavoratrici dipendenti del soggetto Proponente.

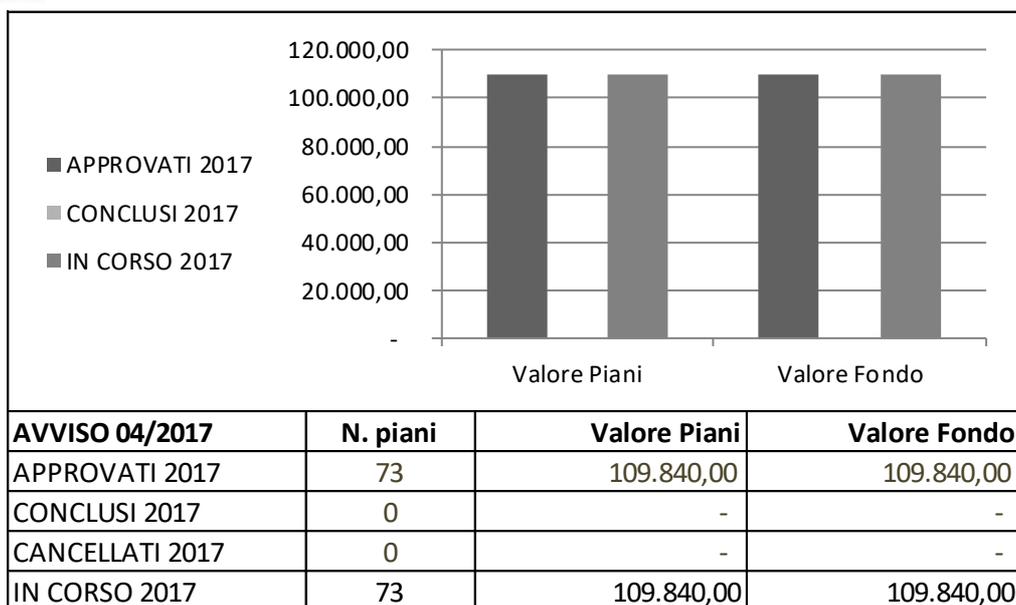
Le attività formative di cui si compongono i Piani dovranno essere acquisite "a mercato/catalogo" dal Soggetto Proponente presso enti di formazione accreditati presso una regione, enti di formazione in possesso di certificazione qualità ISO 9001/2008 (settore EA37 – ISO 9001/2015 IAF37), università, enti o società di formazione o società specializzata che abbia diritti di esclusiva su un software, o su una specifica tecnologia oggetto della formazione, o che sia l'unico operatore in possesso del know how necessario per l'erogazione del percorso formativo. Il Fornitore dovrà essere individuato all'atto della presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione e dovrà possedere le competenze rispetto alla materia oggetto della formazione e poter rilasciare gli attestati nel rispetto e conformemente alla normativa di riferimento (es. sicurezza normata, rilascio di crediti ECM, etc.).

Non può essere finanziato il voucher formativo nel caso in cui l'ente erogante il corso coincida con l'impresa richiedente.

Lo strumento è accessibile unicamente da parte di aziende che possono optare espressamente per il cosiddetto regime "de minimis" ed è aperto anche ad aziende aderenti allo strumento Conto Formazione (aziendale/aggregato chiuso/di sistema/di rete).

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), l'approvazione del Piano è subordinata alla registrazione ed eventuale successiva conferma da parte del RNA, del beneficio richiesto dal Soggetto Proponente/Beneficiario.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato nella seduta del 11 dicembre 2017 lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 04/2017.



AVVISO 5/2017 – STUDI PROFESSIONALI

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 24 maggio 2017, l'approvazione dell'Avviso 05/2015 – Studi Professionali 2.0 la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00 per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/03/2018, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il Soggetto Proponente/Beneficiario nella fase di proposizione del Piano Formativo al Fondo dovrà determinare l'entità del contributo richiesto utilizzando l'unità di costo standard (UCS), rispetto alla modalità di erogazione dei percorsi, indicata nella tabella A) entro il limite massimo del contributo accordabile dal Fondo sul presente avviso.

TABELLA A)

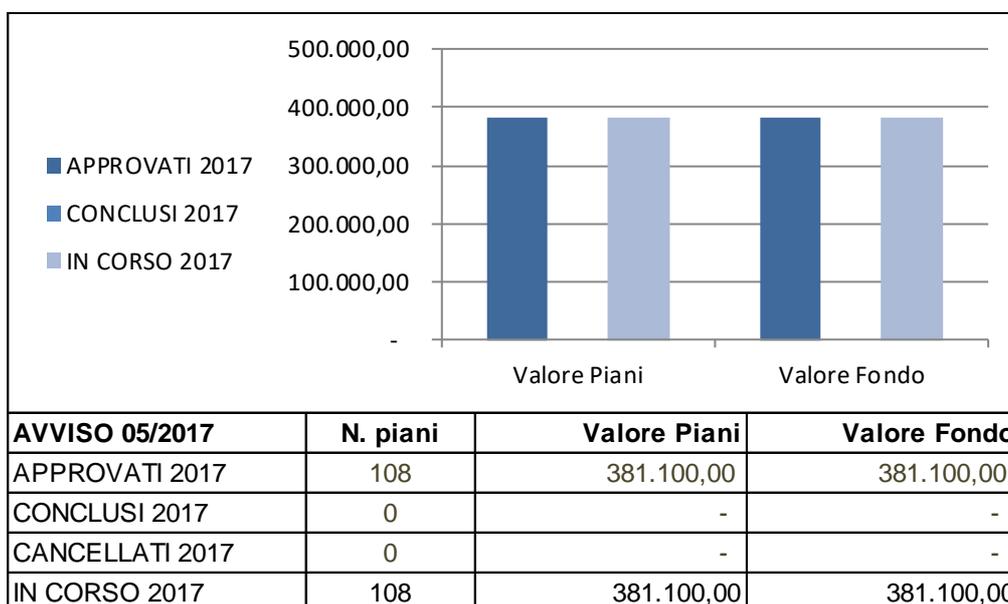
MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE	UCS
AULA / TOJ – minimo 1 discente rendicontabile	100,00 €
AULA SICUREZZA – minimo 1 discente rendicontabile	80,00 €
MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO	UCS
FAD Asincrona / AUTOAPPRENDIMENTO	18,00 €
FAD Asincrona / AUTOAPPRENDIMENTO – SICUREZZA	15,00 €

Contributo massimo cumulativo erogabile per soggetto proponente € 3.600,00.

Possono candidarsi per l'ottenimento di contributo per la realizzazione di Piani Formativi di cui al presente Avviso esclusivamente gli Studi Professionali ed i Centri Elaborazione Dati, in forma singola, aderenti al Fondo FonARCom alla data di presentazione del Piano Formativo alle Parti Sociali per la condivisione dello stesso, e che si impegnino al mantenimento dell'adesione fino alla data di approvazione del rendiconto finale. Il Proponente/Beneficiario può presentare proposte formative destinate esclusivamente ai propri dipendenti/collaboratori a progetto. Non sono ammissibili a finanziamento domande presentate direttamente dai lavoratori Destinatari.

Lo strumento è accessibile unicamente da parte di aziende che possono optare espressamente per il cosiddetto regime "de minimis" ed è aperto anche ad aziende aderenti allo strumento Conto Formazione (aziendale/aggregato chiuso/di sistema/di rete).

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato nella seduta del 11 dicembre 2017 lo stanziamento di ulteriori € 810.000,00 sull'Avviso 05/2017.



AVVISO 05/2017	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	108	381.100,00	381.100,00
CONCLUSI 2017	0	-	-
CANCELLATI 2017	0	-	-
IN CORSO 2017	108	381.100,00	381.100,00

AVVISO 6/2017 – GENERALISTA UCS

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo nella seduta del 26 luglio 2017, ha deliberato l'approvazione dell'Avviso 06/2017, la cui dotazione economica è pari a € 6.000.000,00 destinati al finanziamento di attività di Formazione Continua a favore di aziende, ubicate su tutto il territorio nazionale, aderenti a FonARCom.

L'avviso prevede la pubblicazione di un'unica finestra per la presentazioni delle proposte a valere sulle risorse deliberate.

A tali risorse i Soggetti Proponenti possono accedere mediante presentazione di Piani Formativi soggetti a valutazione qualitativa, il cui valore massimo di contributo erogabile dal Fondo è fissato in € 150.000,00 per piano Formativo e di complessivi 450.000,00 euro per lo stesso Soggetto Proponente (tanto in forma singola quanto in ATS) e/o per Piani realizzati in veste di Soggetto Delegato e/o Soggetto Partner.

Il contributo massimo riconosciuto dal Fondo è pari al 100% del totale dei costi preventivati ed approvati fermo restando quanto disposto a livello comunitario in materia di Aiuti di Stato.

Possono proporre e attuare i Piani Formativi le Aziende in forma singola, per attività da proporsi esclusivamente a vantaggio dei propri dipendenti, aderenti a FonARCom alla data di presentazione della proposta alle Parti Sociali per la condivisione, oppure gli Enti di Formazione e le Agenzie solamente se **Accreditate od in fase di Accredитamento presso le Regioni territorialmente competenti.**

Per i **piani mono aziendali** il Contributo del Fondo per ogni Piano Formativo, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare i valori indicati nella seguente tabella:

DIMENSIONE	VALORE MASSIMO CONTRIBUTO FONARCOM
MICRO	€ 6.000,00
PICCOLA	€ 10.000,00
MEDIA	€ 20.000,00
GRANDE	€ 40.000,00

Per i **piani interaziendali** il Contributo del Fondo per ogni Piano Formativo, sia in sede di approvazione che in sede di rendiconto non potrà superare il valore il valore massimo di € 8.000,00 per azienda beneficiaria. In fase di presentazione è richiesto l'obbligo al soggetto Proponente di individuare e valorizzare la formazione di almeno il 30% delle aziende beneficiarie che, nell'eventualità non venissero coinvolte nel piano, il Fondo a consuntivo non riconoscerà la quota parte di contributo corrispondente al beneficio previsto. Nel caso in cui in sede di presentazione siano state individuate più aziende rispetto al minimo richiesto, la riparametrazione del contributo FonARCom, derivante dal mancato rispetto del 30% minimo delle aziende beneficiarie previste, verrà calcolata considerando i benefici di minor importo indicati nel Format02 delle aziende rinunciarie.

A seguito dell'entrata in vigore dal 1 luglio 2017 del Registro Nazionale Aiuti di Stato - RNA (di cui all'art 14 della L.115/2015, così come previsto dall'art 52 della L. 234/2012 e s.m.i), in conformità con gli obblighi di registrazione e concessione dei benefici richiesti per le aziende in sede di approvazione del piano o nella

successiva fase attuativa, il valore indicato nel Format02 e in piattaforma FARC dal SA rappresenta il massimo a cui l'azienda potrà accedere, eventuali aumenti dovranno essere gestiti come nuova richiesta di beneficio e dovranno quindi essere preventivamente autorizzati da FonARCom.

Il contributo massimo è riconosciuto in applicazione dell'**Unità di Costo Standard (UCS)** secondo al seguente tabella:

Tabella A)

MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE	UCS
AULA (minimo 6 allievi rendicontabili)	200,00 €
AULA SICUREZZA (minimo 6 rendicontabili)	-20% 160,00 €
ONE TO ONE (unico allievo rendicontabile)	-50% 100,00 €
TRAINING ON THE JOB (minimo 4 allievi rendicontabili)	-20% 160,00 €
MODALITÀ VALORIZZATE AD ORA FORMAZIONE ALLIEVO	UCS
FAD / AUTOAPPRENDIMENTO	18,00 €
FAD / AUTOAPPRENDIMENTO – SICUREZZA	15,00 €

Ai Soggetti Attuatori in sede di rendiconto verrà riconosciuto come contributo, il minor importo tra la valorizzazione UCS della formazione erogata ed i costi effettivamente sostenuti e direttamente imputabili al piano formativo.

Le scadenze previste per questo avviso, così come deliberate dal CDA del Fondo nella seduta del 26 luglio 2017 e successivamente prorogate il 22 settembre 2017, sono:

Scadenze programmate	Parere Parti	Chiusura Finestre
Scadenza	29 settembre 2017 Prorogata al 10 ottobre 2017 - ore 16.00	31 ottobre 2017 Prorogata 8 novembre 2017 - ore 16.00

Nella seduta dell'8 novembre 2017, Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato che le aziende aggregate a Conti Formazione Aggregati Chiusi o a Conti di Rete possono partecipare alle attività formative finanziate dall'Avviso 06/2017, se nei sei mesi precedenti non hanno svolto alcuna attività formativa finanziata da FonARCom. Nella seduta dell'11 dicembre 2017 e in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, lo stesso ha deliberato lo stanziamento di ulteriori €

1.500.000,00 sull'Avviso 06/2017, portando la dotazione economica complessiva dell'Avviso ad € 7.500.000,00.

Le proposte formative presentate a valere sulle risorse stanziare per l'avviso 6/2017 non vedono la loro approvazione entro il termine dell'anno 2017, le stesse dovranno quindi attendere la delibera del CDA del Fondo nel successivo anno 2018.

AVVISI PUBBLICI pubblicati in anni precedenti ma con piani approvati nel 2017

AVVISO 3/2015 – NEO ASSUNTI

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 14 luglio 2015, l'approvazione dell'Avviso 03/2015 - Neoassunti, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 300.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/06/2016, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta del 23 marzo 2016 lo stanziamento di ulteriori € 300.000,00 sull'Avviso 03/2015;
- nella seduta del 14 aprile 2016 la proroga al 30 novembre 2016 dei termini di presentazione per le domande di finanziamento condivise positivamente dalle Parti Sociali;
- nella seduta del 26 luglio 2016 lo stanziamento di ulteriori € 300.000,00 sull'Avviso 03/2015;
- nella seduta del 25 ottobre 2016 la proroga al 28 febbraio 2017 dei termini di presentazione per le domande di finanziamento condivise positivamente dalle Parti Sociali;
- nella seduta dell'8 febbraio 2017 lo stanziamento di ulteriori € 16.000,00 sull'Avviso 03/2015.

AVVISO 3/2015 - CHIUSI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	34	61.200,00	61.200,00
2016	121	240.000,00	240.000,00
2015	1	3.600,00	3.600,00
TOTALE NEL 2017	156	304.800,00	304.800,00

AVVISO 3/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	2	2.400,00	2.400,00
2016	5	12.000,00	12.000,00
2015	1	1.200,00	1.200,00
TOTALE NEL 2017	8	15.600,00	15.600,00

AVVISO 3/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	64	142.800,00	142.800,00
2016	20	40.800,00	40.800,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	84	183.600,00	183.600,00



AVVISO 03/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	100	210.000,00	210.000,00
CONCLUSI 2017	156	304.800,00	304.800,00
CANCELLATI 2017	8	15.600,00	15.600,00
IN CORSO 2017	84	183.600,00	183.600,00

AVVISO 4/2015 – DETTO FATTO AZIENDE 2.0

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 14 luglio 2015, l'approvazione dell'Avviso 04/2015 – Detto Fatto Aziende 2.0, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00 per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/06/2016, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CdA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta del 14 aprile 2016 la proroga al 30 novembre 2016 dei termini di presentazione delle proposte formative condivise positivamente dalle Parti Sociali;
- nella seduta del 26 luglio 2016 lo stanziamento di ulteriori € 300.000,00 sull'Avviso 04/2015;
- nella seduta del 25 ottobre 2016 lo stanziamento di ulteriori € 200.000,00 sull'Avviso 04/2015 e la proroga al 28 febbraio 2017 dei termini di presentazione delle proposte formative condivise positivamente dalle Parti Sociali;
- nella seduta del 19 dicembre 2016 lo stanziamento di ulteriori € 300.000,00 sull'Avviso 04/2015;
- nella seduta dell'8 febbraio 2017 lo stanziamento di ulteriori € 103.000,00 sull'Avviso 04/2015.

AVVISO 4/2015 - CHIUSI NEL 2017

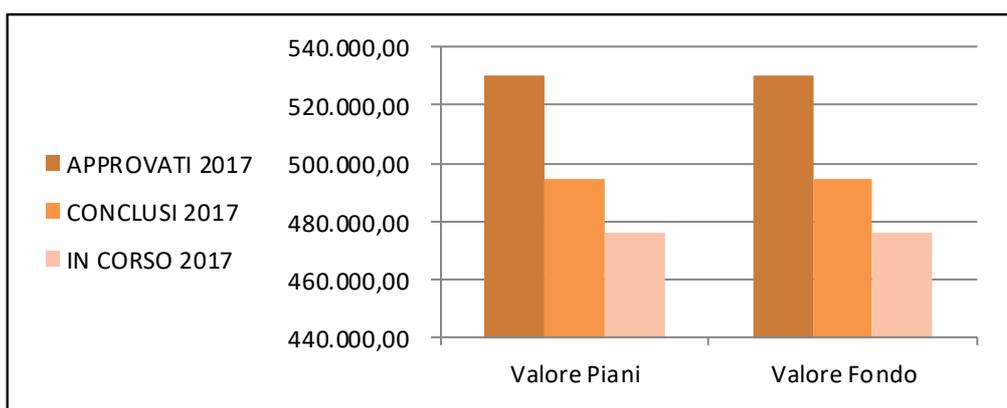
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	85	125.560,00	125.560,00
2016	263	369.340,00	369.340,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	348	494.900,00	494.900,00

AVVISO 4/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	15	20.460,00	20.460,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	15	20.460,00	20.460,00

AVVISO 4/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	263	404.600,00	404.600,00
2016	48	71.700,00	71.700,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	311	476.300,00	476.300,00



AVVISO 04/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	348	530.240,00	530.240,00
CONCLUSI 2017	348	494.900,00	494.900,00
CANCELLATI 2017	15	20.460,00	20.460,00
IN CORSO 2017	311	476.300,00	476.300,00

AVVISO 5/2015 – STUDI PROFESSIONALI

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 14 luglio 2015, l'approvazione dell'Avviso 05/2015 – Studi Professionali 2.0 la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 500.000,00 per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/06/2016, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CDA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta del 23 marzo 2016 lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 05/2015 – Studi Professionali 2.0;
- nella seduta del 14 aprile 2016 ha deliberato la proroga al 30 novembre 2016 dei termini di presentazione delle proposte formative condivise positivamente dalle Parti Sociali;
- nella seduta del 26 luglio 2016 lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 05/2015;
- nella seduta del 25 ottobre 2016 lo stanziamento di ulteriori € 400.000,00 sull'Avviso 05/2015 e la proroga al 28 febbraio 2017 dei termini di presentazione delle proposte formative condivise positivamente dalle Parti Sociali;
- nella seduta del 19 dicembre 2016 lo stanziamento di ulteriori € 500.000,00 sull'Avviso 05/2015;
- nella seduta dell'8 febbraio 2017 lo stanziamento di ulteriori € 162.000,00 sull'Avviso 05/2015.

AVVISO 5/2015 - CHIUSI NEL 2017

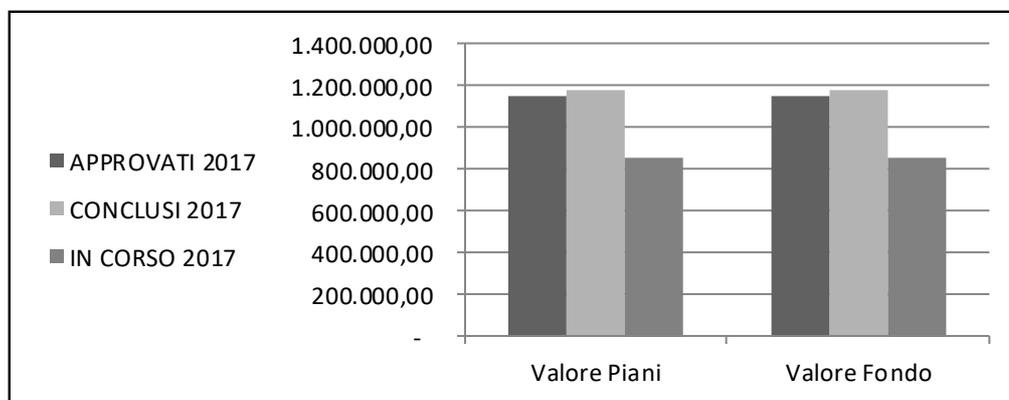
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	102	372.920,00	372.920,00
2016	221	803.068,20	803.068,20
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	323	1.175.988,20	1.175.988,20

AVVISO 5/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	5	15.940,00	15.940,00
2016	10	35.000,00	35.000,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	15	50.940,00	50.940,00

AVVISO 5/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	204	757.310,00	757.310,00
2016	27	94.600,00	94.600,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	231	851.910,00	851.910,00



AVVISO 05/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	311	1.146.470,00	1.146.470,00
CONCLUSI 2017	323	1.175.988,20	1.175.988,20
CANCELLATI 2017	15	50.940,00	50.940,00
IN CORSO 2017	231	851.910,00	851.910,00

AVVISO 6/2015 – DIRIGENTI

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 14 luglio 2015, l'approvazione dell'Avviso 06/2015 - Dirigenti 2.0, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 250.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello fino esaurimento risorse e comunque non oltre la data del 30/06/2016, mediante la presentazione di una richiesta di contributo per Piani Formativi a beneficio unico del Soggetto Proponente.

Il CDA del Fondo, in considerazione delle numerose richieste pervenute e del positivo riscontro avuto dallo Strumento, ha deliberato:

- nella seduta del 14 aprile 2016 ha deliberato la proroga al 30 novembre 2016 dei termini di presentazione delle proposte formative condivise positivamente dalle Parti Sociali;

- nella seduta del 25 ottobre 2016 ha deliberato la proroga al 28 febbraio 2017 dei termini di presentazione delle proposte formative condivise positivamente dalle Parti Sociali.

AVVISO 6/2015 - CHIUSI NEL 2017

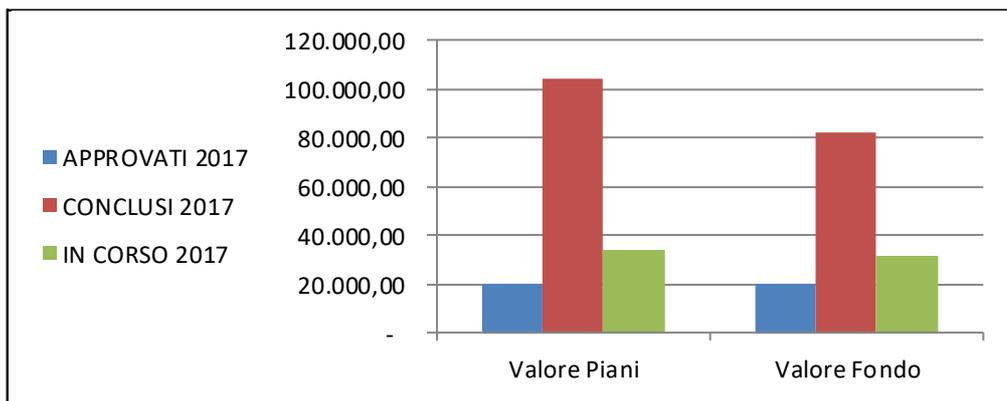
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	1	5.000,00	5.000,00
2016	11	77.398,11	99.001,11
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	12	82.398,11	104.001,11

AVVISO 6/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	1	3.600,00	3.600,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	3.600,00	3.600,00

AVVISO 6/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	2	15.000,00	15.000,00
2016	3	16.599,00	19.389,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	5	31.599,00	34.389,00



AVVISO 06/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	3	20.000,00	20.000,00
CONCLUSI 2017	12	104.001,11	82.398,11
CANCELLATI 2017	1	3.600,00	3.600,00
IN CORSO 2017	5	34.389,00	31.599,00

AVVISO 8/2015 – ALTERNANZA SCUOLA LAVORO

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha deliberato, nella seduta del 2 dicembre 2015, l'approvazione dell'Avviso 08/2015 - Alternanza Scuola - Lavoro, la cui dotazione economica complessiva è pari ad € 300.000,00, per il finanziamento di attività di Formazione Continua con modalità a sportello, fino ad esaurimento delle risorse e comunque non oltre la data del 30/06/2016.

Il CdA del Fondo, nella seduta del 14 aprile 2016, ha deliberato la proroga al 30 novembre 2016 e nella seduta del 14 settembre 2016 un'ulteriore proroga al 30 novembre 2017, dei termini di presentazione delle proposte formative, condivise positivamente dalle Parti Sociali.

AVVISO 8/2015 - CHIUSI NEL 2017

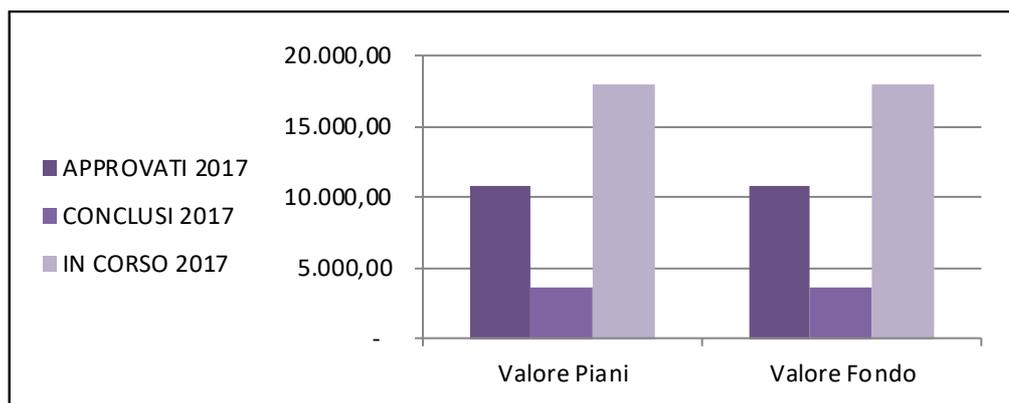
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	4	3.600,00	3.600,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	4	3.600,00	3.600,00

AVVISO 8/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	1	900,00	900,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	900,00	900,00

AVVISO 8/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	8	10.800,00	10.800,00
2016	7	7.200,00	7.200,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	15	18.000,00	18.000,00



AVVISO 08/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	8	10.800,00	10.800,00
CONCLUSI 2017	4	3.600,00	3.600,00
CANCELLATI 2017	1	900,00	900,00
IN CORSO 2017	15	18.000,00	18.000,00

AVVISI PUBBLICI con piani in corso nel 2017 ma approvati in anni precedenti

AVVISO 7/2015 – GENERALISTA UCS

AVVISO 7/2015 - CHIUSI NEL 2017

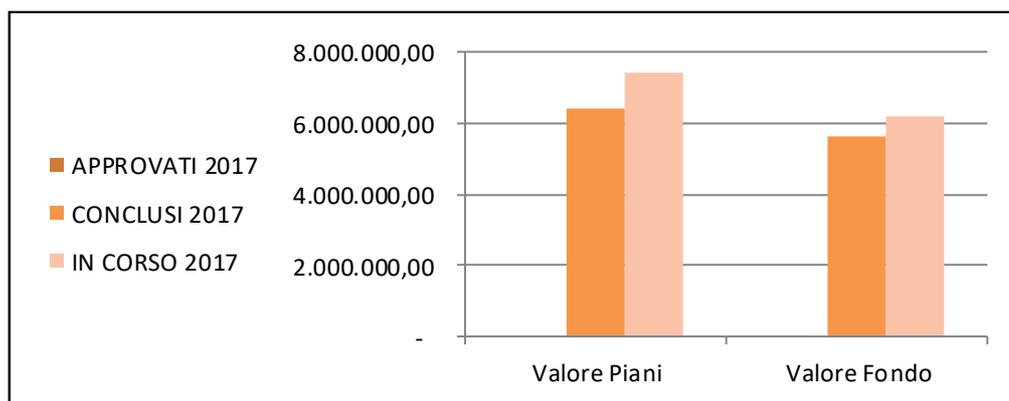
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	98	5.628.013,38	6.413.262,55
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	98	5.628.013,38	6.413.262,55

AVVISO 7/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	4	118.480,00	118.480,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	4	118.480,00	118.480,00

AVVISO 7/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	103	6.204.760,00	7.448.847,94
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	103	6.204.760,00	7.448.847,94



AVVISO 07/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	0	-	-
CONCLUSI 2017	98	6.413.262,55	5.628.013,38
CANCELLATI 2017	4	118.480,00	118.480,00
IN CORSO 2017	103	7.448.847,94	6.204.760,00

AVVISO 9/2015 – VALLE D'AOSTA

AVVISO 9/2015 - CHIUSI NEL 2017

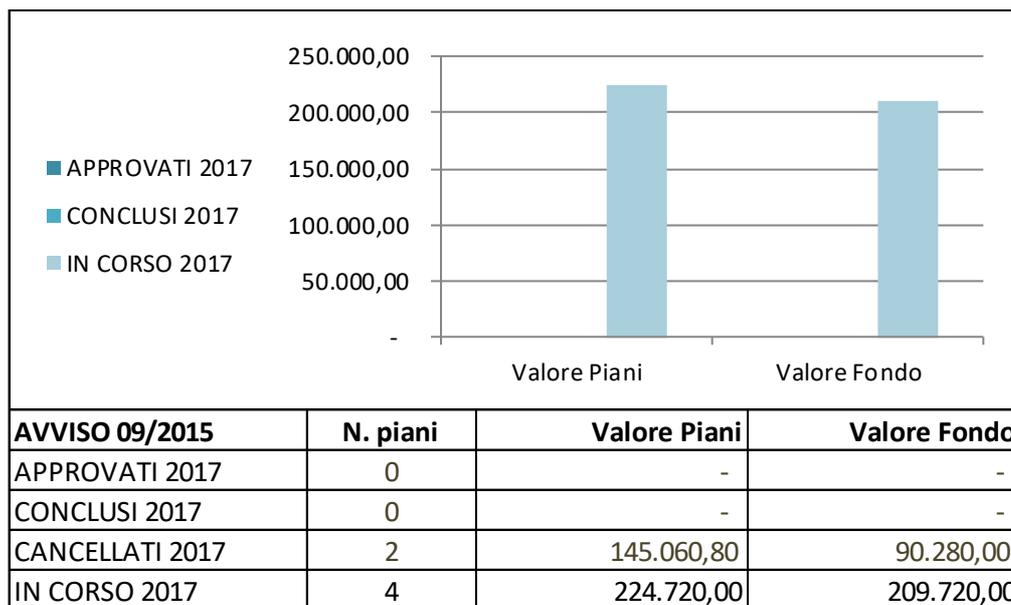
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 9/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	2	90.280,00	145.060,80
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	2	90.280,00	145.060,80

AVVISO 9/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	4	209.720,00	224.720,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	4	209.720,00	224.720,00



AVVISO 1/2016 – PIANI QUADRO UCS – Parti Sociali

AVVISO 1/2016 - CHIUSI NEL 2017

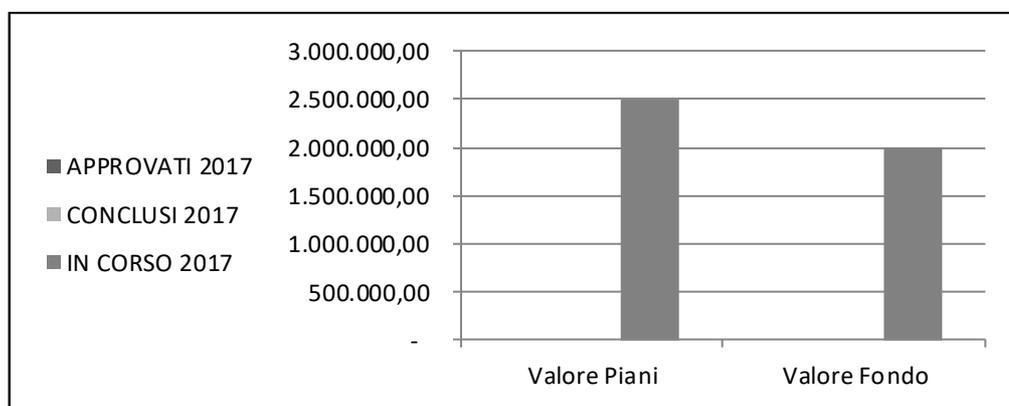
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 1/2016 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 1/2016 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	2	1.993.500,00	2.488.500,00
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	2	1.993.500,00	2.488.500,00



AVVISO 01/2016	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	0	-	-
CONCLUSI 2017	0	-	-
CANCELLATI 2017	0	-	-
IN CORSO 2017	2	2.488.500,00	1.993.500,00

AVVISO 1/2015 – DETTO FATTO EXPO

AVVISO 1/2015 - CHIUSI NEL 2017

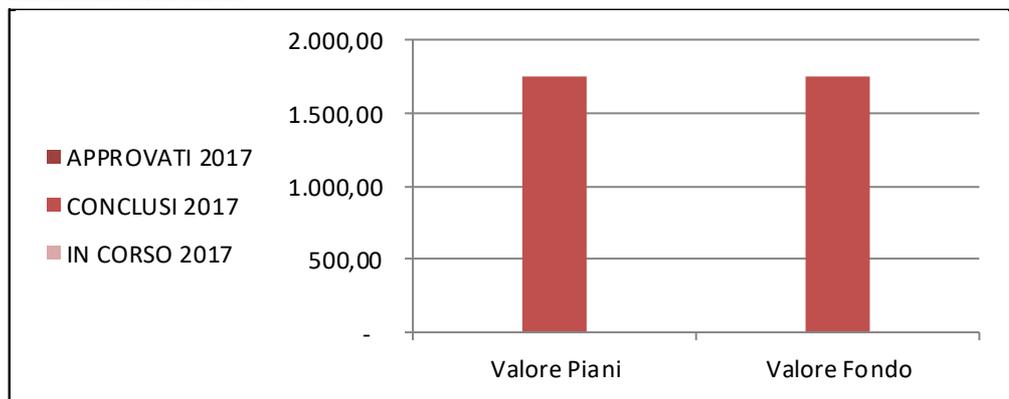
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	1	1.750,00	1.750,00
TOTALE NEL 2017	1	1.750,00	1.750,00

AVVISO 1/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	2	6.125,00	6.125,00
TOTALE NEL 2017	2	6.125,00	6.125,00

AVVISO 1/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-



AVVISO 01/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	0	-	-
CONCLUSI 2017	1	1.750,00	1.750,00
CANCELLATI 2017	2	6.125,00	6.125,00
IN CORSO 2017	0	-	-

AVVISO 2/2015 – PIANI QUADRO

AVVISO 2/2015 - CHIUSI NEL 2017

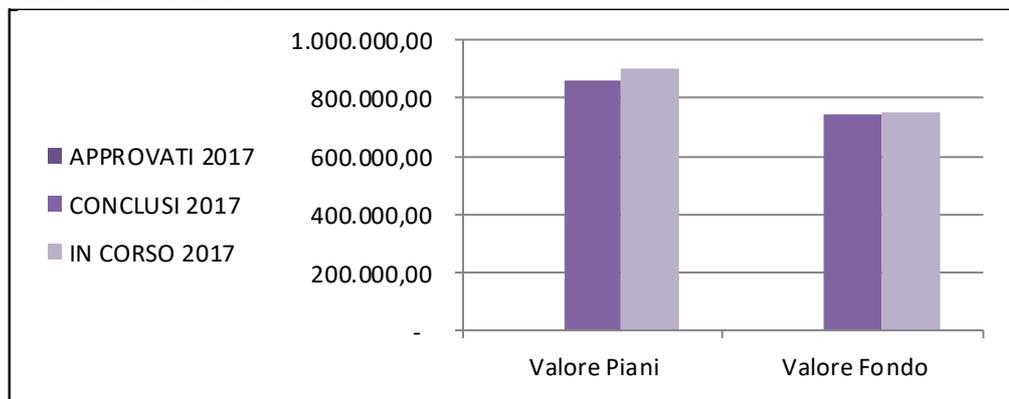
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	1	744.507,00	864.757,00
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	744.507,00	864.757,00

AVVISO 2/2015 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 2/2015 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	1	750.000,00	900.000,00
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	750.000,00	900.000,00



AVVISO 02/2015	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	0	-	-
CONCLUSI 2017	1	864.757,00	744.507,00
CANCELLATI 2017	0	-	-
IN CORSO 2017	1	900.000,00	750.000,00

AVVISO 1/2014 - GENERALISTA UCS

AVVISO 1/2014 - CHIUSI NEL 2017

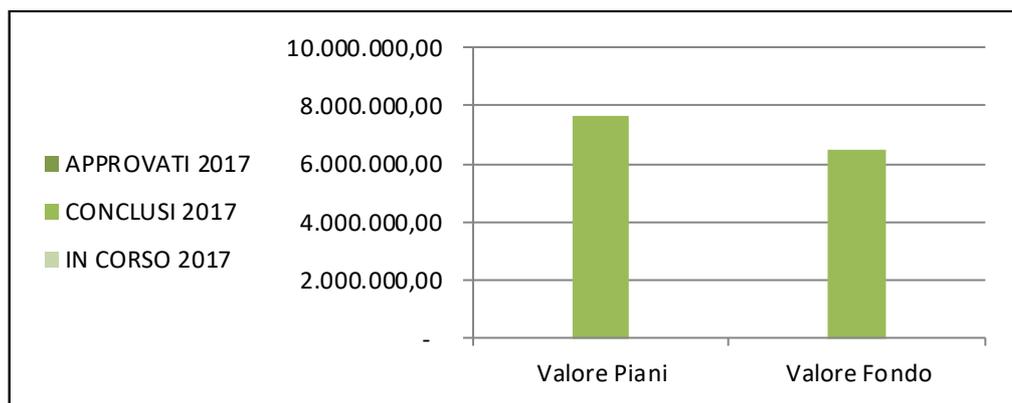
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	91	6.494.810,28	7.622.877,43
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	91	6.494.810,28	7.622.877,43

AVVISO 1/2014 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2017	0	-	-
2015	1	9.600,00	13.800,00
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	9.600,00	13.800,00

AVVISO 1/2014 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-



AVVISO 01/2014	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	0	-	-
CONCLUSI 2017	91	7.622.877,43	6.494.810,28
CANCELLATI 2017	1	13.800,00	9.600,00
IN CORSO 2017	0	-	-

AVVISO 2/2014 - "ATTIVITÀ SPERIMENTALI E/O DI SISTEMA FINALIZZATE ALLA FORMAZIONE PERMANENTE E CONTINUA FINANZIATE DA FONARCOM"

AVVISO 2/2014 - CHIUSI NEL 2017

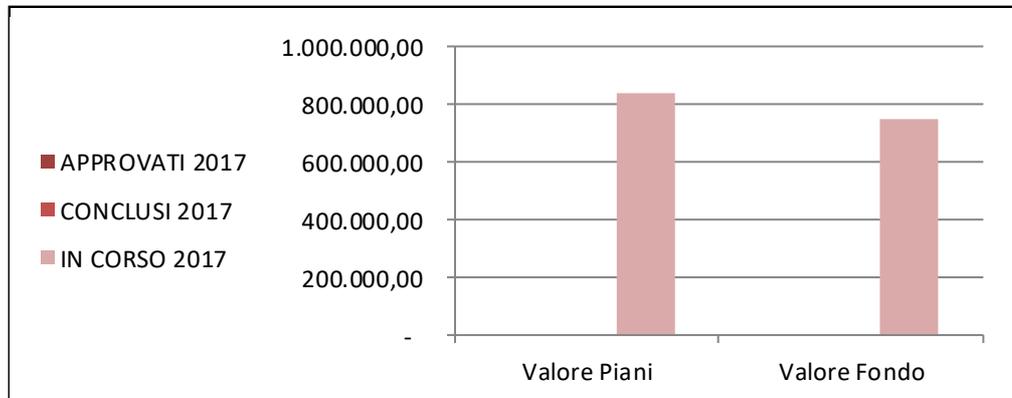
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 2/2014 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2017	0	-	-
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 2/2014 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
2014	1	750.000,00	837.500,00
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	750.000,00	837.500,00



AVVISO 02/2014	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	0	-	-
CONCLUSI 2017	0	-	-
CANCELLATI 2017	0	-	-
IN CORSO 2017	1	837.500,00	750.000,00

AVVISO 04/2012 - DETTO-FATTO AZIENDE

AVVISO 4/2012 - CHIUSI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 4/2012 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2017	0	-	-
2015	1	1.500,00	1.500,00
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	1	1.500,00	1.500,00

AVVISO 4/2012 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-

AVVISO 05/2012 - STUDI PROFESSIONALI E CED

AVVISO 5/2012 - CHIUSI NEL 2017

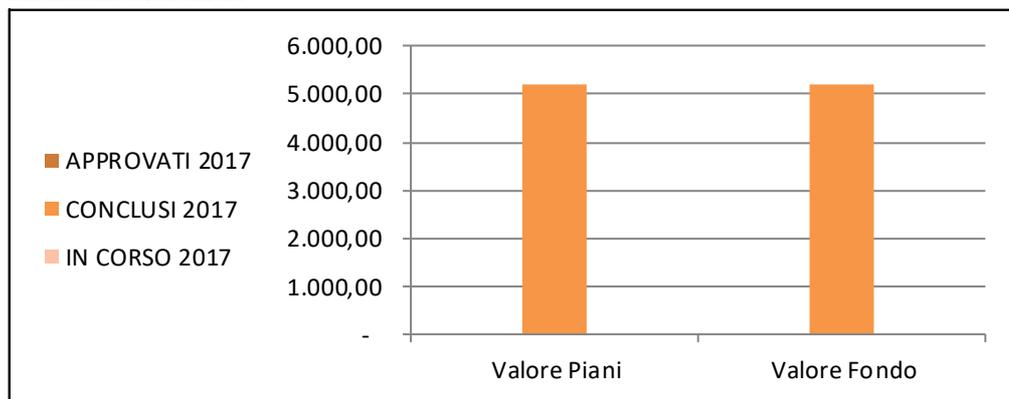
ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	2	5.188,53	5.188,53
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	2	5.188,53	5.188,53

AVVISO 5/2012 - CANCELLATI NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2017	0	-	-
2015	2	9.000,00	9.000,00
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	2	9.000,00	9.000,00

AVVISO 5/2012 - IN CORSO NEL 2017

ANNO APPROVAZIONE	Numero Piani	Valore Fondo	Valore Piani
2017	0	-	-
2016	0	-	-
2015	0	-	-
2014	0	-	-
2013	0	-	-
TOTALE NEL 2017	0	-	-



AVVISO 05/2012	N. piani	Valore Piani	Valore Fondo
APPROVATI 2017	0	-	-
CONCLUSI 2017	2	5.188,53	5.188,53
CANCELLATI 2017	2	9.000,00	9.000,00
IN CORSO 2017	0	-	-

NUMERO REPORT PER L'EROGAZIONE DI ACCONTI NEL 2017

	1° ACCONTO		2° ACCONTO		TOTALE	
	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE	EROGATO - NUMERO	EROGATO - VALORE
DLA	94	€ 2.716.688,66	39	€ 866.651,22	133	€ 3.583.339,88
DLS	38	€ 1.133.747,30	21	€ 478.565,64	59	€ 1.612.312,94
AVVISO 4/2012	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 5/2012	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 1/2014	0	€ -	15	€ 473.084,00	15	€ 473.084,00
AVVISO 2/2014	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 1/2015	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 2/2015	0	€ -	1	€ 300.000,00	1	€ 300.000,00
AVVISO 4/2015	3	€ 3.912,00	0	€ -	3	€ 3.912,00
AVVISO 5/2015	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 6/2015	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 7/2015	80	€ 2.426.157,00	78	€ 1.958.409,60	158	€ 4.384.566,60
AVVISO 8/2015	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 9/2015	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 1/2016	0	€ -	2	€ 797.400,00	2	€ 797.400,00
AVVISO 1/2017	55	€ 2.395.203,00	0	€ -	55	€ 2.395.203,00
AVVISO 2/2017	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 3/2017	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 4/2017	0	€ -	0	€ -	0	€ -
AVVISO 5/2017	0	€ -	0	€ -	0	€ -
TOTALE	270	€ 8.675.707,96	156	€ 4.874.110,46	426	€ 13.549.818,42

RIEPILOGO SINTETICO SITUAZIONE PIANI NELL'ANNO 2017

ID	STRUMENTO	APPROVATO 2017			CHIUSO 2017			CANCELLATO 2017			ATTIVI 2017		
		N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO	N. PIANI	TOT PIANO	TOT FONDO
DLA	DLA	205	9.905.448,10	9.644.424,10	194	7.458.428,88	7.305.025,19	14	219.241,00	213.241,00	284	14.726.803,37	14.110.271,37
DLS	DLS	55	3.010.905,06	2.979.358,06	50	2.336.534,82	2.216.921,72	1	12.060,00	10.460,00	89	4.971.575,07	4.859.648,07
N	AVVISO 4/2012	0	-	-	0	-	-	1	1.500,00	1.500,00	0	-	-
O	AVVISO 5/2012	0	-	-	2	5.188,53	5.188,53	2	9.000,00	9.000,00	0	-	-
S	AVVISO 1/2014	0	-	-	91	7.622.877,43	6.494.810,28	1	13.800,00	9.600,00	0	-	-
T	AVVISO 2/2014	0	-	-	0	-	-	0	-	-	1	837.500,00	750.000,00
U	AVVISO 1/2015	0	-	-	1	1.750,00	1.750,00	2	6.125,00	6.125,00	0	-	-
V	AVVISO 2/2015	0	-	-	1	864.757,00	744.507,00	0	-	-	1	900.000,00	750.000,00
Z	AVVISO 3/2015	100	210.000,00	210.000,00	156	304.800,00	304.800,00	8	15.600,00	15.600,00	84	183.600,00	183.600,00
J	AVVISO 4/2015	348	530.240,00	530.240,00	348	494.900,00	494.900,00	15	20.460,00	20.460,00	311	476.300,00	476.300,00
K	AVVISO 5/2015	311	1.146.470,00	1.146.470,00	323	1.175.988,20	1.175.988,20	15	50.940,00	50.940,00	231	851.910,00	851.910,00
W	AVVISO 6/2015	3	20.000,00	20.000,00	12	104.001,11	82.398,11	1	3.600,00	3.600,00	5	34.389,00	31.599,00
X	AVVISO 7/2015	0	-	-	98	6.413.262,55	5.628.013,38	4	118.480,00	118.480,00	103	7.448.847,94	6.204.760,00
Y	AVVISO 8/2015	8	10.800,00	10.800,00	4	3.600,00	3.600,00	1	900,00	900,00	15	18.000,00	18.000,00
A0915	AVVISO 9/2015	0	-	-	0	-	-	2	145.060,80	90.280,00	4	224.720,00	209.720,00
A0116	AVVISO 1/2016	0	-	-	0	-	-	0	-	-	2	2.488.500,00	1.993.500,00
A0117	AVVISO 1/2017	104	7.375.542,72	6.612.234,00	1	7.000,00	7.000,00	0	-	-	103	7.368.542,72	6.605.234,00
A0217	AVVISO 2/2017	3	30.526,00	24.763,00	0	-	-	0	-	-	3	30.526,00	24.763,00
A0317	AVVISO 3/2017	29	54.000,00	54.000,00	0	-	-	0	-	-	29	54.000,00	54.000,00
A0417	AVVISO 4/2017	73	109.840,00	109.840,00	0	-	-	0	-	-	73	109.840,00	109.840,00
A0517	AVVISO 5/2017	108	381.100,00	381.100,00	0	-	-	0	-	-	108	381.100,00	381.100,00
	TOTALE	1347	22.784.871,88	21.723.229,16	1281	26.793.088,52	24.464.902,41	67	616.766,80	550.186,00	1446	41.106.154,10	37.614.245,44

CONCLUSIONI

TOTALE PIANI APPROVATI NEL 2017

ANNO	N. Piani	N.Piani medio/mese	Valore Fondo	Valore Fondo medio/mese
2015	904	75	22.723.266,00	1.893.605,50
2016	1403	117	27.864.894,51	2.322.074,54
2017	1347	112	21.723.229,16	1.810.269,10



TOTALE PIANI CHIUSI NEL 2017

ANNO	N. Piani	N.Piani medio/mese	Valore Fondo	Valore Fondo medio/mese
2015	597	50	13.570.501,86	1.130.875,16
2016	864	72	16.390.668,12	1.365.889,01
2017	1348	112	24.464.902,41	2.038.741,87



Rispetto all'anno 2016, l'Area Assistenza Tecnica ha migliorato la propria performance, grazie anche all'ottimizzazione dei carichi di lavoro meglio distribuiti tra il personale dipendente ed al supporto informatico implementato con nuove funzioni operative e di controllo.

Il trend migliorativo è stato costante per tutto il 2017, con un miglioramento delle performance dell'area rispetto all'anno precedente nonostante l'incremento costante delle quantità riferite ai numeri dei rendiconti

da gestire e delle richieste di acconti da erogare. Anche se il 2017 ha visto una leggera diminuzione dei piani formativi approvati rispetto al 2016 (-3,99%), dovuto in parte alla sospensione dal 27 ottobre delle approvazioni di Piani Formativi per i Conti Formazione di Rete, rimane comunque un sostanziale mantenimento del numero di piani in gestione rispetto sempre all'anno precedente (1446 piani attivi a fine 2017 contro 1447 a fine 2016) con tuttavia una crescita del 56% delle chiusure (1.348 nel 2017 a fronte di 864 del 2016). Si nota anche un incremento del numero di acconti erogati che nel 2017 sono stati 426, tra primo e secondo acconto, mentre nell'anno precedente 405¹ (+5,16%).

In merito all'implementazione informatica, operata di concerto con l'Area IT, l'area dell'Assistenza Tecnica ha presidiato ogni singola funzione implementata, verificandone la correttezza tecnica e testandone la corrispondenza al dato reale.

In sintesi le funzioni operative e di controllo implementate e funzionanti sono ad oggi le seguenti:

- Preparazione ed implementazione della piattaforma per il nuovo avviso 1/2017.
- Creazione dell'area "Proponente" per la presentazione dei piani sull'avviso 1/2017, in modo da gestire la registrazione unica per ogni soggetto proponente il quale, attraverso un proprio profilo dedicato, gestirà la presentazione *n.* piani formativi. Questa implementazione introdotta con l'Avviso 1/2017 ed utilizzata per la presentazione di tutti i Piani Formativi per gli Avvisi pubblicati nel 2017 (2-3-4-5-6/2017) rappresenta lo sviluppo futuro che vedrà la modifica della procedura di registrazione sulla piattaforma dei soggetti proponenti che non sarà più specifica per ogni piano ma unica per ogni soggetto. Ciò semplificherà notevolmente sia la gestione da parte dell'assistenza tecnica che dei soggetti proponenti, garantendo anche una più immediata tracciabilità, sia le modalità di utilizzo della piattaforma FARC per i soggetti proponenti i quali dispongono ora di un'area personale dalla quale, accedendo sempre con le stesse credenziali rilasciate univocamente, potranno presentare nuovi piani sui vari strumenti disponibili.
- Messa online del sistema di gestione dei soggetti/aziende secondo il codice fiscale e non più con la sola matricola INPS, garantendo così l'individuazione del "soggetto unico". Tale implementazione messa a disposizione a partire dell'avviso 1/2017, verrà applicata anche alle future gestioni relative a tutti gli strumenti in piattaforma FARC.
- Pianificazione e predisposizione di un progetto che prevede la reingegnerizzazione della struttura della Piattaforma FARC, sia dal punto di vista della programmazione (linguaggio) che

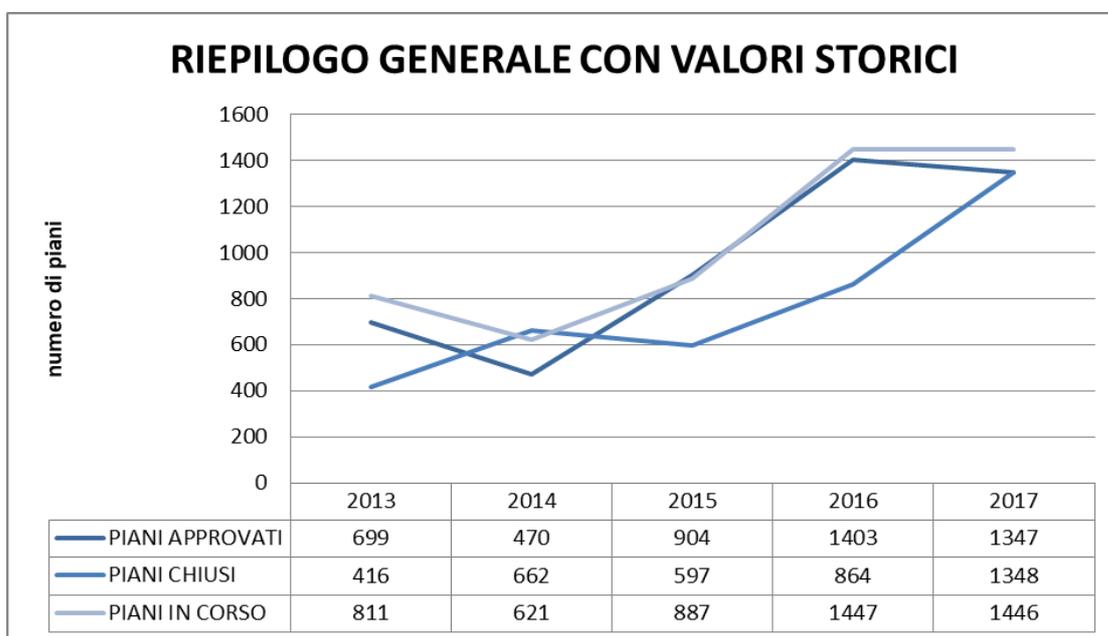
¹ Dati da RELAZIONE DI SINTESI ANNO 2016 - AREA ASSISTENZA TECNICA. Vedi anche successivo "Riepilogo generale con valori storici".

dell'impostazione grafica dell'interfaccia utente. Questa implementazione, che comporta un iter di rinnovamento a livello strutturale a medio/lungo termine della piattaforma, ha inizio con la messa online delle sezioni relative all'avviso 1/2017 e trova un continuo e successivo sviluppo con la pubblicazione dei successivi avvisi voucher e dell'avviso generalista 6/2017.

- Avanzamento fase test della funzione monitoraggio con verifica regime aiuti optato, valore beneficio economico riconosciuto e verifica del rispetto dei parametri di cofinanziamento obbligatorio per avvisi ad Unità di Costo Standard.
- Sviluppo dell'area dedicata all'inserimento e catalogazione dei soggetti Delegati e Partner.
- Aggiornamento progressivo dei layout grafici in stile "adattativo" ottimizzandoli sia per dispositivi fissi che mobili, al fine di garantire la compatibilità e la migliore *user experience* indipendentemente dal supporto informatico utilizzato.
- Preparazione, sviluppo e implementazione della piattaforma per gli avvisi voucher (2/3/4/5-2017).
- Implementazione area documentale sezione proponente per velocizzare l'attività di gestione e verifica di alcuni documenti ricorrenti riferiti ai soggetti proponenti/attuatori (es. DURC, Visure camerali, carte di identità). In questa sezione verranno caricate le scansioni dei documenti e ne verrà automaticamente gestita la data di validità, in modo da avere sempre disponibili per una rapida verifica.
- Implementazione della nuova procedura di presentazione dei Piani su FARC, gestita al fine di evitare l'invio dei documenti di Piano da parte del Proponente tramite PEC.
- Pianificazione, studio delle procedure e implementazione della gestione della preventiva registrazione e verifica nel Registro Nazionale Aiuti di Stato (RNA), del beneficio richiesto dalle aziende sia nella fase attuativa dei piani che in fase di presentazione. Tale registrazione si rende obbligatoria per tutte le aziende beneficiarie sugli strumenti Avviso a partire dal 28 luglio 2017 (data di pubblicazione in GU del Regolamento recante la disciplina per il funzionamento del Registro nazionale degli aiuti di Stato, ciò prevede una modifica ed implementazione dei dati richiesti in fase di inserimento delle aziende, al fine di conformarli alle specifiche della piattaforma RNA. Fin dalla fase iniziale il continuo ed attuale sviluppo del sistema comporta la collaborazione con l'area IT nello sviluppo dei sistemi coordinati di interfaccia con la piattaforma RNA. Il fine è di arrivare all'automatizzazione delle procedure di inserimento delle aziende a partire dalla fase di richiesta da parte del soggetto proponente/attuatore, a quella di evasione da parte del Fondo con contestuale comunicazione del codice COR forniti dal

sistema RNA, fino alla definitiva chiusura del beneficio coincidente con la chiusura del piano da parte del Fondo e comunicazione del relativo codice COVAR.

- Preparazione, sviluppo e implementazione della piattaforma per le specifiche previste per l'avviso generalista 6/2017.
- Predisposizione del sistema di "doppia assegnazione" del Revisore, dove le attività di verifica *in itinere* ed *ex-post* vengono separate e assegnate a due differenti revisori per piano. Tale implementazione riguarderà le assegnazioni a partire dai piani che verranno approvati per l'avviso 6/2017.
- Test e Verifica compatibilità della nuova struttura "fase attuativa FARC", che andando a sostituire l'attuale risolverà anche una serie di bug noti. Questo aggiornamento prevede anche l'inserimento della nuova struttura per il calcolo automatico cofinanziamento/beneficio aziende e ristrutturazione dell'area Revisori e dell'area Asstec.
- Miglioramento della sicurezza del sistema con continua implementazione di procedure di criptazione dei dati in costante evoluzione e aggiornamento ("*code refactoring*").
- Ordinaria attività di assistenza, ottimizzazione e sistemazione bug.



AREA AMMINISTRAZIONE

Contabilità generale

Alla data di stesura della presente relazione, la contabilità del Fondo è aggiornata al 28 febbraio 2018. Nel corso del secondo semestre 2017 è stato recuperato il ritardo delle registrazioni contabili accumulato nel corso del primo semestre; il prossimo obiettivo prefissato è quello di arrivare a tenere la contabilità aggiornata ai quindici giorni precedenti. In tale area è impegnata una sola risorsa che, dopo un anno di formazione al ruolo, si è dimostrata idonea e preparata al compito affidato.

Nel corso di tutto il 2017 le operazioni contabili complessive sono state pari a n. 7.626 rispetto alle n. 6.843 registrazioni contabili dell'anno 2016.

Anche quest'anno si è registrato l'azzeramento degli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario in giacenza presso l'Istituto Unicredit (accreditati solo euro 499), mentre sul conto corrente vincolato, aperto presso la Banca Popolare del Nisseno, gli interessi netti maturati sono stati pari ad euro 1.706.

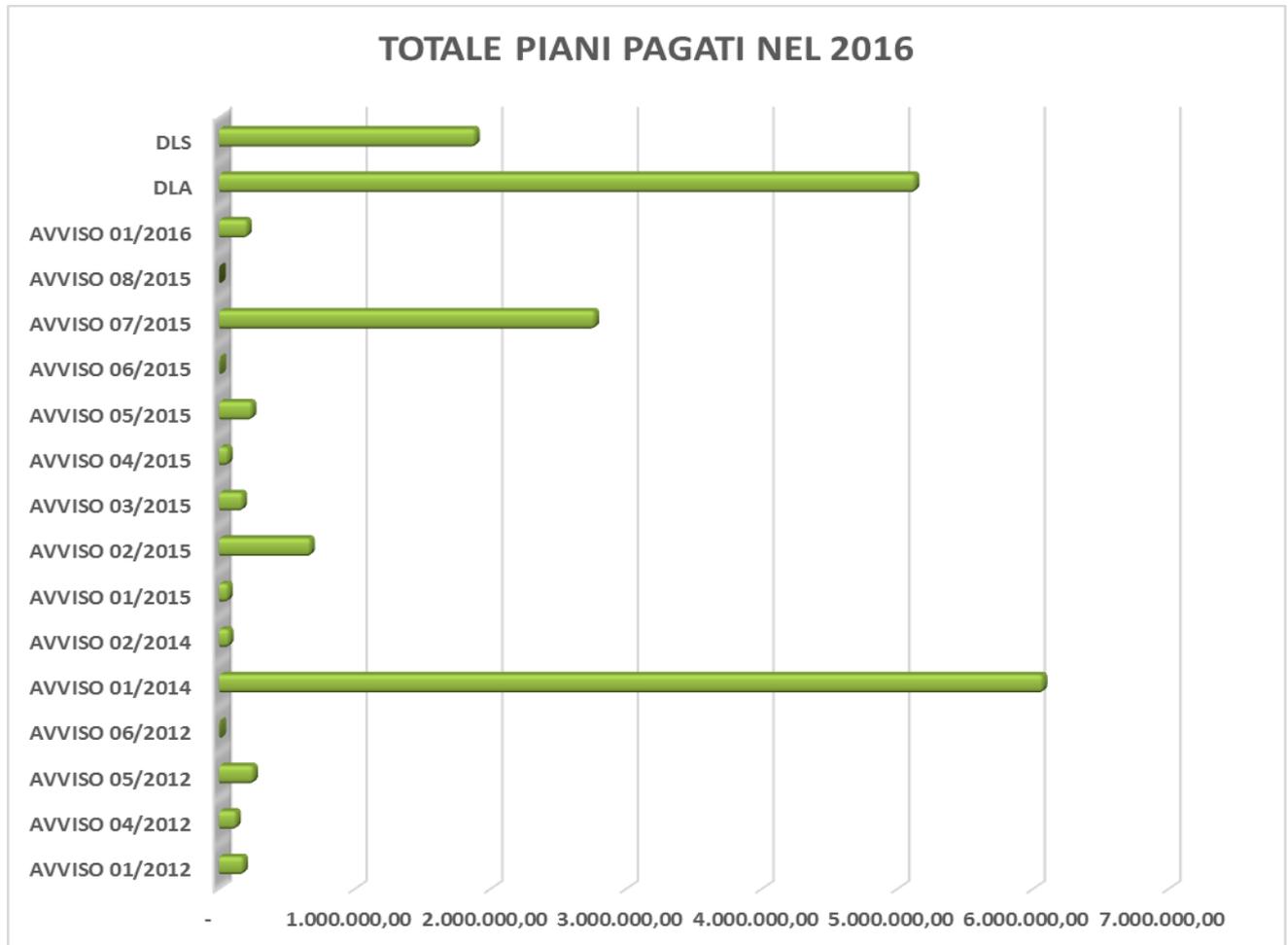
Tesoreria

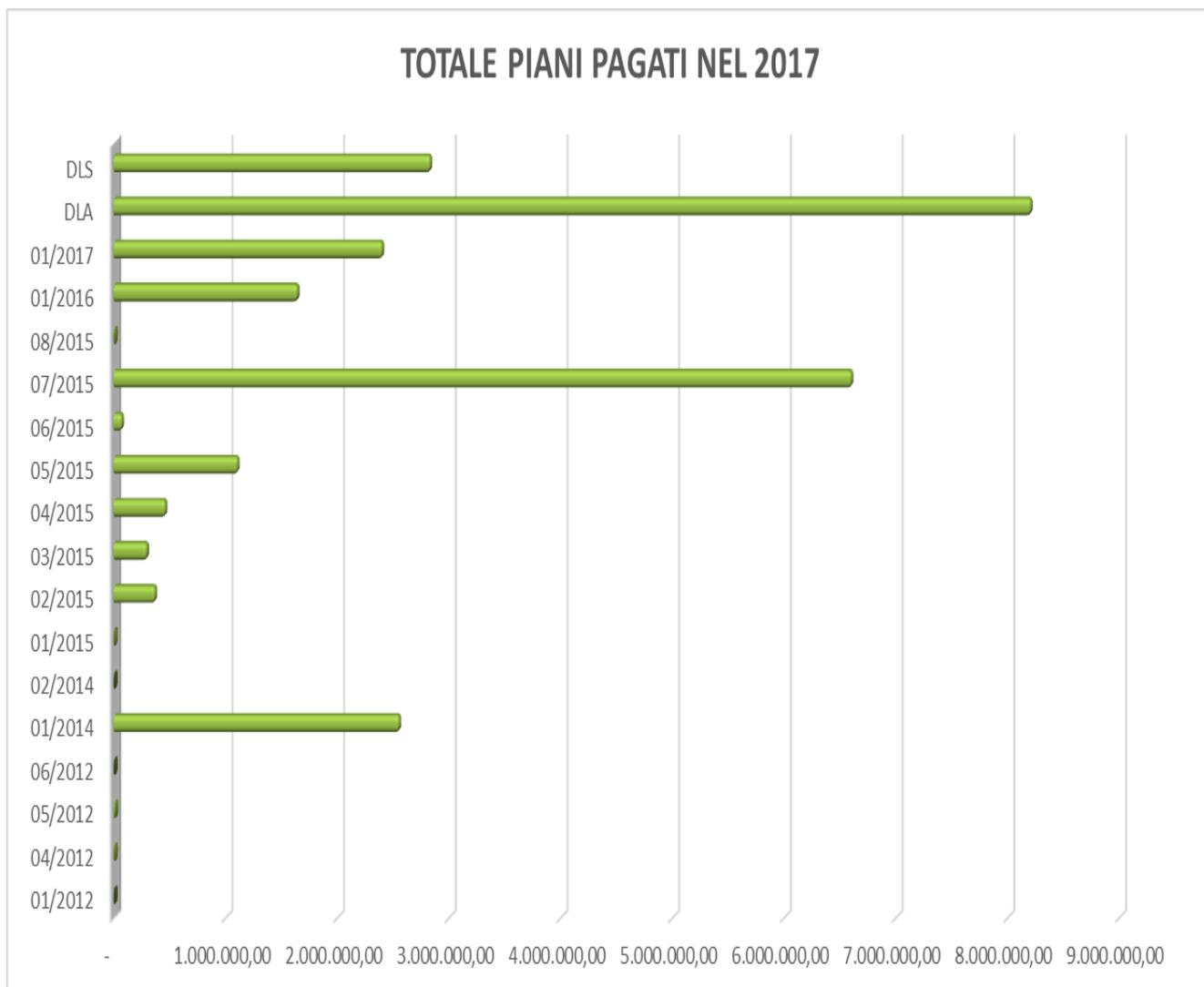
In questa area risultano attualmente impegnate due risorse, entrambe a part-time. Si è ritenuto infatti necessario separare la gestione tesoreria per attività gestionale e propedeutica, dalla tesoreria per le attività formative. Entrambe le figure, esperte e dipendenti del Fondo da quasi 10 anni, sono tra loro interscambiabili in caso di necessità.

Alla data del 31 dicembre 2017, per quanto riguarda l'area formativa, sono state erogati, tra acconti e saldi, euro 26.568.924 contro i 17.954.680 dell'anno 2016. L'incremento dei piani pagati è stato pertanto complessivamente pari ad euro 8.614.245.

Di seguito il confronto con il totale dei pagamenti risultanti nell'anno 2016 e lo sviluppo grafico.

TRIMESTRI	2016	2017	Incremento	delta %
I	4.059.890,11	7.394.995,51	3.335.105,40	45,10%
II	3.831.962,60	6.372.918,65	2.540.956,05	39,87%
III	5.208.774,94	5.161.755,52	- 47.019,42	-0,91%
IV	4.854.052,22	7.639.255,02	2.785.202,80	36,46%
TOTALE	17.954.679,87	26.568.924,70	8.614.244,83	32,42%





Verifica possesso requisiti

Come noto, per poter “procedere alla stipula, all’approvazione, all’autorizzazione di contratti e subcontratti per lo svolgimento di attività imprenditoriali e per la concessione di contributi, finanziamenti e agevolazioni su mutuo o altre erogazioni dello stesso tipo, superiori ad € 150.000,00“, abbiamo l’obbligo di richiedere le informative antimafia.

Nel corso del 2017 ne sono state richieste n. 32; di queste, per 15 soggetti, abbiamo ricevuto la liberatoria, come evidenziato dall’elenco che segue.

ENTE	DATA CARICAMENT	NOTE
ADEXIA SCARL	16/12/2016	
BELTRAMI & TOMARELLI SRL	20/07/2017	ok liberatoria dell'8/01/2018
BOSTON GROUP SRL	20/12/2016	ok liberatoria del 23/08/2017
CDO BERGAMO	20/12/2016	ok liberatoria del 26/02/2018
CENTRO MINERVA	20/07/2017	
CONFSAFORM	02/11/2016	richiesta integraz. Prefettura - risposta inviata il 05/12
CRESM	09/02/2017	
EDOTTO (stessi soci di ITER FORMAZIONE)	15/12/2016	ok liberatoria del 14/06/2017
ELMA ZETA SOFTWARE	21/12/2016	
ERREDUEDIDUE SRL	19/07/2017	
ETASS SRL	31/03/2017	ok liberatoria del 10/07/2017
EVO CONSULTING	20/12/2016	ok liberatoria del 25/01/2017
FO.SVI.TER	21/12/2016	ok liberatoria del 12/07/2017
FONDAZIONE CONS. LAVORO	22/12/2016	
FORMAMENTIS INNOVAZIONE E SVILUPPO	16/01/2017	
GESFOR	21/12/2016	
GESTFORM	16/01/2017	
INTEGRAZIONE E LAVORO	21/12/2016	ok liberatoria del 21/12/2017
ITALIAINDUSTRIA	16/12/2016	ok liberatoria del 21/12/2017
ITEREGO	15/12/2016	ok liberatoria del 2/02/2017
LEADING LUXURY GROUP SRL	24/05/2017	
MULTIMEDIAMENTE	20/12/2016	
PMI ACCADEMY	21/12/2016	
PROGETTO FORMAZIONE	22/12/2016	ok liberatoria del 10/06/2017
RG GROUP	16/12/2016	
S.A. STUDIO SANTAGOSTINO SRL	16/01/2017	
S.R. FORMAZIONE	16/12/2016	ok liberatoria del 10/02/2017
SDI	18/01/2017	ok liberatoria dell'8/05/2017
SFIA SRL	20/12/2016	ok liberatoria del 31/01/2017
SINET SRL	16/01/2017	
SRM FORM	20/07/2017	
TECNOLOGIE E SISTEMI	16/12/2016	ok liberatoria del 22/08/2017

Rendiconto per il Ministero del Lavoro

In questa area risulta attualmente impegnata una risorsa, che dopo un anno di formazione al ruolo, si è dimostrata idonea e preparata al compito affidato.

1) Rendiconto triennio 2009-2011

A seguito della nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, n. 5333 del 7 aprile 2016, con la quale il Fondo è stato onerato alla nomina di un consulente all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio presso qualsiasi tribunale ordinario, al fine di verificare la congruità dei costi sostenuti nel triennio 2009-2011,

relativamente a taluni rapporti contrattuali analiticamente indicati nella medesima nota, in data 22 maggio 2017 è stato dato incarico al dott. Angelo Fontana, come da mandato professionale sottoscritto in pari data. L'incarico consiste nel redigere una perizia asseverata, che accerti l'effettivo svolgimento dell'attività e la relativa congruità delle spese sostenute rispetto alla prestazione erogata o al bene fornito.

Nel corso del 2017 il professionista incaricato si è incontrato con il Responsabile dell'area amministrativa, Sig.ra Simonetta Palermi, incaricata all'uopo dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, che ha fornito tutti i chiarimenti e i documenti richiesti in merito al sistema contabile ed organizzativo interno adottato dal Fondo.

Alla data di stesura della presente relazione, il professionista incaricato, nell'esaminare la documentazione ricevuta, ha ritenuto necessario chiedere ulteriori chiarimenti e documenti al fine della stesura della perizia richiesta.

2) Rendiconto trienni 2012-2014 e 2015-2017

Per quanto riguarda i rendiconti finanziari relativi ai trienni 2012-2014 e 2015-2017, predisposti secondo il prospetto di rendicontazione generale, come da schema del Ministero del Lavoro, e completati in tutti i capitoli, sono stati controllati e quadrati con tutte le uscite risultanti dagli estratti conto bancari, dagli estratti conto delle carte di credito e dai movimenti di cassa.

A seguito della richiesta di documentazione preliminare, per l'attività di vigilanza sulla gestione dei Fondi paritetici interprofessionali, del 12.03.2018 da parte dell'Agenzia Nazionale delle Politiche Attive del Lavoro, i documenti richiesti per la trasmissione preliminare, entro il prossimo 30 aprile, sono:

1. Documentazione attestante l'organizzazione del Fondo (Statuto, Regolamento, organigramma e funzionigramma) e atti di conferimento/delega delle nomine e delle funzioni relative alle attività di valutazione, approvazione e assegnazione delle risorse e gestione, pagamento e controllo delle attività del Fondo in vigore nel periodo dal 2012 al 2017;
2. Comunicazioni INPS relative alle risorse finanziarie accreditate nelle annualità dal 2012 al 2017(compresi);
3. Estratti conto bancari annuali dai quali emerga con evidenza l'accredito delle risorse finanziarie erogate dall'INPS;
4. Documentazione attestante il numero dei dipendenti delle imprese aderenti al Fondo per ciascuna annualità del periodo di controllo indicato;
5. Prospetto di rendicontazione generale per le annualità sopra indicate;
6. Dettaglio, su foglio elettronico, delle singole voci di spesa relative alle attività di gestione e alle attività propedeutiche per le annualità relative al periodo di controllo indicato;

7. Tabella di dettaglio, su foglio elettronico, delle attività formative finanziate nelle annualità 2012-2017;
8. Tabella di riepilogo, su foglio elettronico, delle forniture di beni e servizi attivate nel periodo sottoposto a verifica;
9. Manualistica di gestione, rendicontazione e controllo approvata dal Consiglio di Amministrazione e vigente nel periodo oggetto di controllo.

Alla data di stesura della presente relazione, tutta la documentazione richiesta è stata preparata ed è in fase di controllo finale prima della trasmissione.

Vista la circolare ANPAL del 10 aprile 2018, riguardante le nuove linee guida sulla gestione delle risorse finanziarie attribuite ai fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua, che al punto 6.1 prevede la trasmissione del rendiconto entro il 30 giugno successivo all'anno di riferimento, si ritiene opportuno iniziare a predisporre, a partire dal prossimo 30 aprile 2018, la rendicontazione trimestrale delle entrate e delle spese ammissibili.

AREA UFFICIO ACQUISTI

Premessa:

La presente relazione ha lo scopo di offrire una panoramica generale e una sintesi sulle attività più significative che l'Area ha messo in atto nell'annualità 2017.

Normativa di riferimento:

- Decreto Legislativo 19 aprile 2017, n. 56;

In data 19 aprile 2017 è stato pubblicato il D. Lgs. n. 56/2017, cosiddetto "Correttivo" al Codice dei contratti pubblici. Il provvedimento è entrato in vigore il 20/05/2017.

Il decreto è composto da 131 articoli, che dispongono numerose correzioni ai 220 articoli del D. Lgs. 50/2016.

Le modifiche che si ritengono più significative per il Fondo sono:

- Per quanto attiene all'affidamento diretto secondo la nuova formulazione della lett. a), comma 2 dell'art. 36, entro la soglia di euro 40.000.00, l'affidamento è diretto in senso letterale, in quanto viene cancellata la dicitura "adeguatamente motivato" sostituita dalla frase "anche senza previa consultazione di due o più operatori economici";
- commissioni di gara: viene previsto che per i contratti di servizi e di forniture di importo inferiore alle soglie comunitarie, la stazione appaltante possa nominare solo alcuni componenti interni con esclusione del presidente che dovrà invece essere nominato tra gli esperti iscritti all'albo tenuto dall'ANAC, fermo restando il rispetto del principio di rotazione;
- semplificazione verifiche contratti sotto soglia: nel caso di procedure negoziate, viene previsto che la verifica avvenga solo sull'aggiudicatario, rimanendo comunque facoltà della stazione appaltante di estendere la verifica anche agli altri partecipanti.

Regolamento per l'acquisizione di beni e servizi:

In data 8 febbraio 2017 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo Regolamento per l'acquisizione di beni e servizi di FonARCom che disciplina il sistema delle procedure per l'acquisizione di forniture di beni, servizi e lavori per importi inferiori alla soglia di rilievo comunitario; tali procedure sono finalizzate ad assicurare lo sviluppo di processi d'acquisto in termini temporali ristretti e con modalità semplificate, nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità, libera concorrenza, trasparenza e pubblicità previsti dal D. Lgs. 50/2016 e s.m.i..

Affidamenti diretti:

La seguente tabella rappresenta in forma sintetica i servizi, le forniture e i lavori che FonARCom ha affidato direttamente dal 1 gennaio 2017 al 31 dicembre 2017 per un totale pari ad euro 234.875,95.

N.	FORNITORE / AFFIDATARIO	IMPORTO (IVA esclusa se dovuta)	OGGETTO
1	Ecolife Energy Srl	2.243,35	Servizio di installazione illuminazione e condizionatori sede Palermo
2	Zucchetti Project Srl	5.994,24	Canone di Manutenzione Software Contabilità
3	Grafica Express Snc	240,00	Fornitura cancelleria (buste)
4	BT System Srls	1.159,00	Fornitura n.1 PC + accessori - Sede Gallarate
5	Apple Inc.	1.719,59	Fornitura n. 2 iPad Pro 9.7 + custodie
6	Apple Inc.	128,66	Fornitura puntatore laser + custodia MacBook12
7	Ecolife Energy Srl	2.000,00	Fornitura n.1 PC + accessori - Sede Palermo
8	Hotel Cicerone	18.538,00	Fornitura allotment ospiti albergo
9	Poste Italiane SpA	290,00	Servizio Pick up light standard
10	Errebian	500,00	Fornitura cancelleria via Ludovisi e Vigna Jacobini
11	Logilux Srl	440,00	Servizio hostess per convegno 22/02/17
12	CBA Costruzioni	15.000,00	Lavori di edilizia nei locali uso ufficio siti in Roma, Salita San Nicola da Tolentino, 1B
13	Italarchivi Srl	295,00	Servizio di spedizione Italarchivi
14	Cinque Anelli 2000 di Scaltritti Lorenzo	230,00	n° 2 targhe alluminio dorato
15	Inbox Mail Italia Srl	6.000,00	Servizi di affrancatura e spedizione
16	Nexive SpA	300,00	Servizi di stampa e imbusto
17	Grafica Express Snc	4.040,00	2000 matite Sprout + 2000 astucci
18	Nuova Riviera di Ponente Srl	1.500,00	Servizio di lavaggio tende
19	Fotolia LLC	56,00	Acquisto crediti sito Fotolia
20	Apple Inc.	417,21	Fornitura strumento di lavoro
21	Logilux Srl	760,00	Servizio hostess per convegno 27-28-29/04/2017
22	Rivelli Consulting Srl	7.607,00	Lavori relativi alla realizzazione di un impianto di illuminazione
23	Angelo Fontana	21.328,90	Incarico per redazione perizia asseverata
24	Silva Hotel Splendid Srl	26.750,00	Servizio di allotment, f&b and meeting services
25	Spaziocase Srl	2.700,00	Servizio di imballaggio, facchinaggio e trasloco mobili
26	Grafica Express Snc	4.104,00	2000 matite Sprout + 2000 astucci
27	C.S.F. Costruzioni e Servizi Srl	16.800,00	Servizi di pulizia presso la sede nazionale
28	Grafica Express Snc	11.966,00	Fornitura di materiale promozionale FonARCom
29	Grafica Express Snc	8.940,00	Fornitura di n.6000 shoppers
30	Grafica Express Snc	319,00	Fornitura n.1 Roll Up espositivo
31	Holding Office Srl	4.470,00	Fornitura di arredi per la nuova sede nazionale
32	Logilux Srl	420,00	Servizio hostess per convegno 25-26-27/05/2017
33	Rivelli Consulting Srl	1.500,00	Direzione lavori realizzazione impianto illuminazione
34	Atmosphere	3.000,00	Inflight Magazine Advertising
35	Studio Candotti	2.800,00	Formazione su Decreto Legislativo 231/2001
36	Logilux Srl	320,00	Servizio hostess per convegno 08/06/2017
37	Forma Mentis Innovazione e Sviluppo Srl	10.000,00	Percorso di formazione manageriale in favore dei responsabili di FonARCom
38	Class Editore S.p.A.	20.000,00	Promozione su testata economica nazionale
39	ANSA	10.000,00	Copertura informativa Eventi FonARCom dal 01/07/2017 al 31/12/2017
40	ANSA	10.000,00	Notiziario Economico-Finanziario

N.	FORNITORE / AFFIDATARIO	IMPORTO (IVA esclusa se dovuta)	OGGETTO
41	ANSA	10.000,00	Servizio di informazione
42	Nomisima SpA	39.000,00	Servizio di elaborazione tabella costi standard unitari
43	Grafica Express Snc	10.000,00	Fornitura di 5.000 penne FonARCom
44	Holding Office S.r.l.	4.000,00	Fornitura mobili per ufficio
45	Clima Multisystem	2.000,00	Assistenza tecnica condizionatori
46	Mynd Srl	6.000,00	Progettazione stand FonARCom evento promozionale
47	GE.SE.AV. Scarl	1.830,00	Servizio noleggio furgone con autista - trasporto faldoni
48	Antonio Ferrario Industria Grafica Sas	5.000,00	Materiale promozionale cartaceo FonARCom
49	Antonio Ferrario Industria Grafica Sas	5.000,00	Materiale promozionale FonARCom - Jollytank
50	Classpubblicità	15.000,00	n. 4 pagine all'interno + n. 300 copie cartacee del libro "The Best Industry 4.0 In Italy"
51	Ready To s.r.l.	5.000,00	Servizi di assistenza giornalistica e pubblicità
52	Antonio Ferrario Industria Grafica Sas	5.000,00	Materiale promozionale FonARCom - Shoppers
53	Wolters Kluwer Italia S.r.l.	37.000,00	Comunicazione digitale Commercialisti
54	Bernardis & Ferloni S.r.l.	4.000,00	Fornitura prodotti informatici - Gallarate
55	Olam Tech S.r.l.	1.000,00	Fornitura portatile Asus + Monitor LG - Anna Ventre
56	Apple Inc.	1.207,00	Fornitura portatile MacBook Pro 13" - Manlio Sortino
57	KPMG Advisory SpA	36.000,00	Consulenza Avviso Revisori
58	Veesible Srl	22.000,00	Campagna di advertising digitale
59	COM.E	6.000,00	Servizi di editoria - Festival del Lavoro
60	Logilux Srl	1.870,00	Servizio di hostess - Festival del Lavoro
61	CSF Costruzioni e Servizi Srl	500,00	Servizio smontaggio mobili, trasporto e affissione insegne
62	Antonio Ferrario Industria Grafica Sas	11.000,00	Materiale promozionale vario
63	Grafica Express Snc	900,00	Pop-up magnetico
64	Eventi 3 Srl	800,00	Affitto fornitura arredi e servizi per allestimento stand Festival del Lavoro 2017
65	The Xplorers Toastmasters Club	175,00	Iscrizione corso di formazione
66	Grafica Express Snc	150,00	trasporto n.4 colli da Festival del Lavoro a Sede Grafica Express
67	Il Diario del Lavoro Srl	6.500,00	n.1 pagina pubblicitaria + n.100 copie Annuario del Lavoro
68	Logilux Srl	500,00	Servizio hostess per convegni
69	Grafica Express Snc	250,00	Fornitura pop-up magnetico
70	ANSA	8.900,00	Fornitura n.150 libro Photoansa
71	Sabatina Srl	1.000,00	Fornitura n. 1000 supporto ventosa per cellulare
72	Iaistyle di Chiara Crespi	900,00	Servizi di grafica
		234.875,95	

Procedure ristrette:

In data 6 marzo 2017 il Direttore Generale ha deliberato di aggiudicare in via definitiva la gara di appalto per l'affidamento del servizio sostitutivo di mensa reso mediante buoni pasto in forma cartacea al personale dipendente di FonARCom al concorrente QUI! GROUP SPA, risultato primo nella graduatoria proposta sulla base dei punteggi complessivi assegnati dalla Commissione giudicatrice.

Il servizio avrà una durata di 36 mesi con decorrenza dal 1 giugno 2017, decorrenza del contratto stipulato.

Il corrispettivo dell'appalto è rappresentato dal prezzo offerto in sede di gara dall'Affidatario, pari a euro 149.388,75.

In data 24 novembre 2017 il Direttore Generale ha deliberato di aggiudicare in via definitiva la gara di appalto per "l'affidamento del servizio di elaborazione paghe e contributi per i dipendenti e collaboratori FONARCOM" al concorrente "KMPG FIDES SERVIZI DI AMMINISTRAZIONE SPA", risultato primo nella graduatoria proposta sulla base dei punteggi complessivi assegnati dalla Commissione giudicatrice.

Servizi di promozione attraverso eventi / convegni:

FonARCom, al fine di promuovere la propria attività istituzionale, ha previsto, con delibera del 19 dicembre 2016, uno stanziamento pari ad euro 600.000,00 per la promozione del Fondo, intesa quale attività di diffusione delle attività del Fondo e delle opportunità derivanti dalla Formazione Continua a vantaggio delle Aziende.

FonARCom ha pertanto pubblicato una indagine esplorativa per manifestazione di interesse volta ad identificare una platea di potenziali affidatari di servizi di promozione attraverso eventi / convegni che si svolgeranno sul territorio nazionale fino al 31 dicembre 2017.

Nelle seguenti tabelle vengono riportati gli eventi conclusi, gli importi erogati e gli affidatari di tali servizi sino al 31 dicembre 2017.

a) Eventi rivolti ai Consulenti del Lavoro:

Per l'espletamento di attività promozionali nell'ambito dei suddetti eventi, FonARCom ha stanziato un importo pari ad euro 240.000,00.

N.	DATA EVENTO	ORGANIZZATORE	LUOGO	IMPONIBILE (€)
1	14/03/2017	FONDAZIONE LAVORO	Roma	2.000,00
2	17/03/2017 18/03/2017	ASSOCIAZIONE NAZIONALE GIOVANI CONSULENTI DEL LAVORO	Cagliari	2.500,00
3	20/03/2017	ASSOCIAZIONE NAZIONALE GIOVANI CONSULENTI DEL LAVORO	Mosciano Sant'Angelo (TE)	2.500,00
4	24/03/2017	EDOTTO SRL	Montegranaro (FM)	2.500,00
5	05/04/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL PALERMO	Palermo	2.500,00
6	06/04/2017	SMERALDA CONSULTING & ASSOCIATI SRL	Sassari	1.000,00
7	05/05/2017	ORDINE CONSULENTI DEL LAVORO - CALTANISSETTA	Caltanissetta (CL)	2.500,00
8	25/05/2017	ASSOCIAZIONE NAZIONALE GIOVANI CONSULENTI DEL LAVORO	Torino	2.500,00
9	30/05/2017	EDOTTO SRL	Buttrio (UD)	2.500,00
10	19/06/2017	ASSOCIAZIONE FCS	Pesaro	2.000,00
11	23/06/2017	EDOTTO SRL	Viterbo	2.500,00
12	27/06/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL PALERMO	Palermo	1.000,00
13	28/06/2017	ASSOCIAZIONE NAZIONALE GIOVANI CONSULENTI DEL LAVORO	Sassari	1.000,00
14	13/07/2017	FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO - TORINO	Torino	1.000,00
15	18/09/2017	EDOTTO SRL	Cagliari	1.000,00
16	19/09/2017	EDOTTO SRL	Ferrara	1.000,00
17	20/09/2017	EDOTTO SRL	Isernia	1.000,00
18	21/09/2017	EDOTTO SRL	Cosenza	1.000,00
19	22/09/2017	FORMAZIONE CONTINUA SUPERIORE	Casabianca di Fermo (FM)	2.500,00
20	18/10/2017	C & D FOR HUMAN RESOURCES	Olbia	1.000,00
21	26/10/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL BENEVENTO	Salerno	2.500,00
22	27/10/2017	EDOTTO SRL	Montegranaro (FM)	2.500,00
23	10/11/2017	FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	Cremona	2.500,00
24	21/11/2017	FONDAZIONE LAVORO	Roma	6.000,00
25	21/11/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL PALERMO	Palermo	2.500,00

N.	DATA EVENTO	ORGANIZZATORE	LUOGO	IMPONIBILE (€)		
26	27/11/2017	EDOTTO SRL	San Benedetto del Tronto (AP)	2.500,00		
27	28/11/2017	FONDAZIONE LAVORO	Milano	6.000,00		
28	29/11/2017	EDOTTO SRL	Foggia	2.500,00		
29	29/11/2017	ASSOCIAZIONE NAZIONALE GIOVANI CONSULENTI DEL LAVORO	Roma	6.000,00		
30	15/12/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL COSENZA	Cosenza	2.500,00	STANZIATO	240.000,00
31	18/12/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL PALERMO	Palermo	2.500,00	EROGATO	74.500,00
32	19/12/2017	EDOTTO SRL	Viterbo	1.000,00	RESIDUO	165.500,00

b) Eventi rivolti ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili:

Per l'espletamento di tali attività promozionali, FonARCom ha stanziato un importo pari ad euro 30.000,00.

N.	DATA EVENTO	ORGANIZZATORE	LUOGO	IMPONIBILE (€)		
1	30/03/2017	SILAQ CONSULTING SRL	Roma	1.000,00		
2	13/04/2017	ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI BARCELLONA P.G	Oliveri (ME)	2.500,00		
3	08/05/2017	SILAQ CONSULTING SRL	Milano	1.000,00		
4	23/05/2017	SILAQ CONSULTING SRL	Torino	1.000,00		
5	19/10/2017	SILAQ CONSULTING SRL	Milano	1.000,00		
6	19/10/2017	GESFOR SRL	Rimini	2.500,00		
7	08/11/2017	ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI MESSINA	Messina	1.000,00		
8	24/11/2017	ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI MARSALA	Marsala	2.213,11		
9	01/12/2017 02/12/2017	EDOTTO SRL	San Benedetto del Tronto (AP)	5.000,00		
10	12/12/2017	EDOTTO SRL	Pescara	1.000,00	STANZIATO	30.000,00
11	17/12/2017	ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI CASTROVILLARI	Castrovillari (CS)	2.500,00	EROGATO	20.713,11
12	20/12/2017	ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI ENNA	Enna	2.000,00	RESIDUO	9.286,89

c) Eventi rivolti alle aziende:

Per l'espletamento di tali attività promozionali, FonARCom ha stanziato un importo pari ad euro 30.000,00.

N.	DATA EVENTO	ORGANIZZATORE	LUOGO	IMPONIBILE (€)		
1	31/03/2017 01/04/2017	ENNEDI SERVICE SRL	Sannicola Gallipoli (LE)	2.500,00		
2	05/05/2017	SINET SRL	Gagnano (NA)	1.000,00		
3	20/09/2017	PSL Training & Soluzioni Gestionali srl	Imperia	800,00		
4	21/09/2017	PSL Training & Soluzioni Gestionali srl	Savona	800,00		
5	22/09/2017	PSL Training & Soluzioni Gestionali srl	Massa Carrara	800,00		
6	25/09/2017	LM & Partners srl	Milano	6.000,00	TOTALE	30.000,00
7	25/10/2017	PARLAREALMICROFONO.IT	Milano	1.600,00	UTILIZZATO	14.300,00
8	26/10/2017	PSL Training & Soluzioni Gestionali srl	Alessandria	800,00	RESIDUALE	15.700,00

d) Eventi caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa:

Per l'espletamento di tali attività promozionali, FonARCom ha stanziato un importo pari ad euro 300.000,00.

N.	DATA EVENTO	ORGANIZZATORE	LUOGO	IMPONIBILE (€)		
1	22/02/2017	WOLTERS KLUWER ITALIA SRL	Modena	15.000,00		
2	27/04/2017 28/04/2017 29/04/2017	FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	Napoli	60.000,00		
3	17/05/2017	FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	Roma	20.000,00		
4	25/05/2017 26/05/2017 27/05/2017	ORDINE CONSULENTI DEL LAVORO - ORISTANO	Fordongianus (OR)	5.000,00		
5	31/05/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL AGRIGENTO	Agrigento	1.000,00		
6	08/06/2017	ADRIA POINT Srl	Roma	10.000,00		
7	16/06/2017	CDL CONSULTA REGIONE SICILIA	Sciacca (AG)	5.000,00		
8	22/06/2017 23/06/2017 24/06/2017	ASSOCIAZIONE NAZIONALE GIOVANI CONSULENTI DEL LAVORO	Reggio Calabria	6.000,00		
9	01/09/2017 02/09/2017	FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	Treia (MC)	30.000,00		
10	28/09/2017 29/09/2017 30/09/2017	FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	Torino	60.000,00		
11	20/10/2017 21/10/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL CATANZARO	Catanzaro	5.000,00		
12	06/11/2017 07/11/2017 08/11/2017	CLASS PUBBLICITA'	Milano	4.500,00		
13	29/11/2017	FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO	Roma	20.000,00	STANZIATO	300.000,00
14	30/11/2017 01/12/2017	ORIENTAMENTO GROUP	Milazzo (ME)	2.500,00	EROGATO	229.000,00
15	21/12/2017	CONSIGLIO PROVINCIALE ORDINE CDL PALERMO	Palermo	12.000,00	RESIDUO	71.000,00

FonARCom, al fine di promuovere la propria attività istituzionale nell'annualità 2018, ha previsto, con delibera del 11 dicembre 2017 uno stanziamento pari ad euro 700.000,00 finalizzato alla promozione del Fondo, intesa quale attività di diffusione delle attività del Fondo e delle opportunità derivanti dalla Formazione Continua a vantaggio delle Aziende;

FonARCom ha pertanto pubblicato una indagine esplorativa per manifestazione di interesse volta ad identificare una platea di potenziali affidatari di servizi di promozione attraverso eventi / convegni che si svolgeranno sul territorio nazionale fino al 31 dicembre 2018.

Albo Fornitori:

In data 27 febbraio 2017 FonARCom ha istituito l'Albo Fornitori di beni e servizi, in conformità ed ai sensi di quanto disposto dall'art. 36 comma 2 b) del D. Lgs. n.50/2016 e s.m.i..

Nella seguente tabella vengono riportati gli operatori economici iscritti all'Albo sino al 31 dicembre 2017.

N.	FORNITORE	Data Registrazione	N.	FORNITORE	Data Registrazione
1	MELEACOM SRL	28/02/2017	16	One Divisione Traslochi	21/03/2017
2	ARREDAMENTI RAIMUNDO SRL	01/03/2017	17	S2 Elettrica di Sergi Stefano	21/03/2017
3	IGN CONSORZIO STABILE SRL	01/03/2017	18	Tutino Group	21/03/2017
4	KOMEDIA SRL	01/03/2017	19	PINFEL SRLS	22/03/2017
5	LEONARDO CIOCCOLANI	02/03/2017	20	Uniform Servizi	23/03/2017
6	Giovanni Paolo Bossi	05/03/2017	21	Micor Srl	23/03/2017
7	ICR DAL 1968 SRL	07/03/2017	22	H-Service Srl	24/03/2017
8	PM SOLUTION SRL	07/03/2017	23	Finsa	24/03/2017
9	ECOCLEANER SRL	08/03/2017	24	CCG Italia	27/03/2017
10	HUNEXT SOFTWARE SRL	08/03/2017	25	Vivai Marcelli Sas	28/03/2017
11	MEDING CONSULTING SRL	09/03/2017	26	ACG Auditing & Consulting	29/03/2017
12	Enrico Pepe	12/03/2017	27	Controlsecurity Sistemi di sicurezza	29/03/2017
13	LA CANDIDA GLOBAL SERVICE SRL	13/03/2017	28	IT Consulting	30/03/2017
14	KPMG	14/03/2017	29	Gedim	03/04/2017
15	UMBERTO BASSETTI	21/03/2017	30	Grafica Express	03/04/2017

N.	FORNITORE	Data Registrazione	N.	FORNITORE	Data Registrazione
31	De Vellis Traslochi e Trasporti	07/04/2017	43	Coop Segitec	16/05/2017
32	Deveris Costruzioni	07/04/2017	44	Antonia Volpi	17/05/2017
33	Autowatt	12/04/2017	45	Romano Costruzioni	29/05/2017
34	L'italiana Servizi	13/04/2017	46	Progetto Verde di Gianluca Morelli	06/06/2017
35	Foma Service	18/04/2017	47	Gruppo Maurizi Srl	26/07/2017
36	Mil World	19/04/2017	48	Esadecimale Servizi Srl	22/09/2018
37	Antonio Ferrario Industria Grafica	20/04/2017	49	Anticimex Srl	05/10/2017
38	SM Service	20/04/2017	50	Asset Management Srl	24/10/2017
39	Luca Ciserani Pubblicità	21/04/2017	51	Studio dottor Simone Baldan	30/10/2017
40	Tecnoengineering	27/04/2017	52	Consorzio Stabile Euro Global Service Grandi Appalti	16/11/2017
41	Gianluca Milanese	04/05/2017	53	Studio Giancarlo Di Pietro	15/12/2017
42	Vantaggio	04/05/2017	54	Agata De Candia	18/12/2017

AREA CONTROLLO DI GESTIONE E SERVIZI VARI

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le attività nelle quali l'area controllo di gestione e servizi vari è stata coinvolta.

Controllo di Gestione

Nel 1° semestre del 2017 si è provveduti a redigere una prima bozza del sistema di controllo di gestione. Nel mese di giugno la bozza è stata sottoposta all'attenzione dell'Organismo di Vigilanza del Fondo. Nel mese di luglio la stessa è stata visionata dalla Direzione.

Sono stati abbozzati due strumenti di controllo relativamente ai piani formativi e agli eventi promozionali.

Il primo permetterà di monitorare tutto il processo di vita di un piano formativo dalla sua approvazione fino alla chiusura compreso le rilevazioni sui dati fisico-tecnici.

Il secondo, invece, garantirà il controllo degli eventi promozionali sia dal punto di vista economico (contributo erogato e margine di contribuzione) sia dal punto di vista commerciale e quindi dei risultati in termini di adesione suddivisi per soggetto promotore, area geografica, settore merceologico ecc.

Nei prossimi mesi si provvederà a sviluppare i processi che vedranno coinvolte tutte le aree del Fondo.

Verifica Sal/Fine affidamenti

Nel corso del primo semestre dell'anno è stato sottoposto a verifica finale l'affidamento diretto dei servizi di informazione, assistenza e formazione con riferimento agli apprendisti in azienda deliberato dal CdA del fondo in data 5 febbraio 2015 (Codice Cig: 619108769C).

Valore dell'affidamento: € 39.000,00 (importo originario € 50.000,00).

Affidatario: Confsalform Consorzio per la Formazione, qualità e organizzazione delle risorse umane.

La verifica si è conclusa con la richiesta di integrazioni alla documentazione contabile amministrativa presentata dall'affidatario. Il Fondo è ancora in attesa delle integrazioni richieste.

Nel secondo semestre non sono pervenuti affidamenti da sottoporre a verifica.

Sede Nazionale

Nel mese di maggio la sede nazionale si è trasferita presso la nuova sede sita a Roma nella salita di San Nicola da Tolentino. La nuova sede risponde all'esigenza del Fondo di dotarsi di una struttura più grande per far fronte all'aumento dell'organico e ad una gestione degli spazi più efficace ed efficiente.

Nel mese di novembre si è provveduti ad avviare lo studio di fattibilità per la trasformazione del locale magazzino, sito al piano terra di Salita San Nicola da Tolentino, in archivio.

La documentazione del Fondo è conservata, attualmente, presso una società specializzata.

Pertanto, con l'adeguamento del locale magazzino in archivio il Fondo potrà dotarsi di un proprio locale per la conservazione e puntuale consultazione della documentazione.

Relazioni consulente DPS/Privacy

Con il trasferimento della sede nazionale del Fondo si è provveduti ad adeguare la nuova sede sotto il profilo della sicurezza. In particolar modo si è provveduti ad aggiornare il Documento di valutazione dei rischi, a programmare i corsi di formazione per i neo assunti e l'aggiornamento per i dipendenti.

Nel mese di marzo 2017 è stato effettuato un audit interno in materia di protezione e tutela dei dati personali per programmare gli interventi di miglioramento recependo, inoltre, le innovazioni introdotte dal Regolamento Europeo Privacy entrato in vigore il 25 maggio 2016. In particolare, l'audit ha analizzato sia le misure procedurali attualmente in essere, nonché le caratteristiche del sistema informatico. Nel processo sono coinvolti il responsabile del settore IT del fondo e il consulente in materia di privacy. È stata preparata una prima bozza del Disciplinare interno per l'utilizzo di posta elettronica ed internet e il manuale operativo che illustra le procedure inerenti il sistema informatico del Titolare del Trattamento, che devono essere attuate per garantire un livello di servizio ottimale. Si sono svolte, con i responsabili d'area, le riunioni con le quali sono state raccolte le informazioni sulle attività e i processi/flussi sui quali costruire la mappatura dei trattamenti dei dati effettuati in azienda, al fine di stabilire il livello di rischio sia per gli interessati che per l'azienda stessa. Essa costituirà parte integrante del P.I.A. (Privacy Impact Assessment = Documento di valutazione dei rischi privacy). Tale documento sarà integrato con tutte le procedure di dettaglio e con le specifiche dei sistemi informatici. Gli interventi di potenziamento dei sistemi di controllo a livello informatico rappresentano probabilmente, per il Fondo, l'aspetto più importante, in quanto la perdita di immagine legata ad una violazione deve essere assolutamente vietata.

Pubblicazioni Gazzetta Ufficiale

Nel 2017 il Fondo ha provveduto a pubblicare sulla Gazzetta Ufficiale i seguenti Avvisi/Bandi:

- 1) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 24 del 27/02/2017

Istituzione dell'Albo Fornitori di beni e servizi del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua FonARCom per individuare operatori economici qualificati da invitare alle procedure di affidamento di forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria;

2) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 28 del 08/03/2017

Avviso 01/2017 "Generalista - UCS", per il finanziamento di attività di formazione continua a favore di aziende aderenti al fondo;

3) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 47 del 24/04/2017

Avviso di Aggiudicazione definitiva procedura ristretta per l'affidamento del servizio sostitutivo di mensa reso mediante buoni pasto in forma cartacea al personale dipendente del fondo;

4) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 78 del 10/07/2017

Avviso 02/2017 "Dirigenti", Avviso 03/2017 "Piani Formativi per Neoassunti", Avviso 04/2017 "Piani Formativi Detto Fatto Aziende", Avviso 05/2017 "Studi Professionali";

5) Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale – Contratti Pubblici n. 90 del 07/08/2017

Avviso 06/2017 "Generalista - UCS".

Recupero Crediti

Il processo di recupero crediti, derivante dalle chiusure dei piani formativi che prevedono restituzioni dei soggetti attuatori, ha visto nel 2017 un risultato significativo in termini di restituzioni.

Il prospetto di sintesi evidenzia che il totale delle **risorse restituite** al 31/12/2017 ammonta ad € 934.375,70 con un incremento, rispetto all'anno precedente pari al 30,39%. Al 31/12/016 il totale delle somme restituite ammontava ad € 716.583,43.

Nel 2017 le risorse restituite ammontano ad € 217.792,27. Nel 2016 le risorse restituite ammontavano ad € 109.089,94. L'incremento percentuale risulta essere il 22,92%.

Il 43,07%, pari ad € 402.403,85, (grafico n. 1) delle restituzioni deriva dall'attività di escussione delle polizze fideiussorie a garanzia delle anticipazioni.

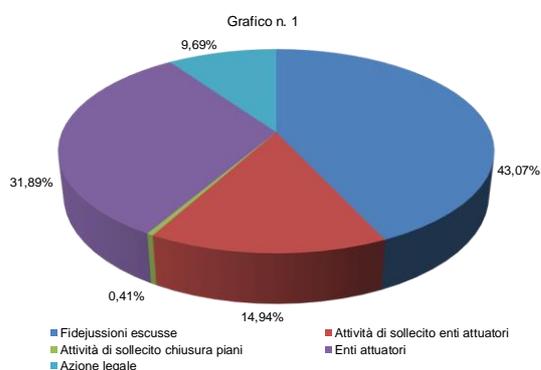
Il 14,94%, pari ad € 139.577,75, (grafico n. 1) delle restituzioni deriva dall'attività di sollecito agli enti attuatori, da parte dell'ufficio CdG e Servizi Vari.

Il 58,42%, pari ad € 545.838,45, del totale restituito deriva dall'attività dell'ufficio CdG e Servizi Vari.

RISORSE RESTITUITE - Aggiornamento al 31/12/2017

PROSPETTO DI SINTESI		
1	Fidejussioni escusse	402.403,85 43,07%
2	Attività di sollecito enti attuatori	139.577,75 14,94%
3	Attività di sollecito chiusura piani	3.856,85 0,41%
4	Enti attuatori	297.965,95 31,89%
5	Azione legale	90.571,30 9,69%
TOTALE GENERALE		934.375,70 100,00%

545.838,45 **58,42%**



Il prospetto "Fidejussioni escusse" e il grafico n. 2 illustrano l'andamento negli anni delle restituzioni derivanti dalle escussioni delle polizze fidejussorie. Si evidenzia come nel 2015 sono stati restituiti € 316.853,73 pari al 78,74% del totale complessivo.

Nel 2017 sono stati incassati € 53.566,84. Nel 2016 gli incassi derivanti dall'escussione delle polizze fideiussorie ammontavano ad € 31.983,28. Nel 3° e 4° trimestre 2017 non sono state escusse polizze fidejussorie.

Il 51,62% (grafico n. 3) deriva da escussioni effettuate alla Liguria Assicurazioni/UnipolSai Assicurazioni.

FIDEJUSSIONI ESCUSSE														
N.	ASSICURAZIONE	TOTALE	%	4° TRIMESTRE 2017	3° TRIMESTRE 2017	2° TRIMESTRE 2017	1° TRIMESTRE 2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
1	Liguria/UnipolSai Assicurazioni	207.727,00	51,62%	0,00	0,00	0,00	3.375,00	27.000,00	177.352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Helvetia Assicurazioni	139.501,73	34,67%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.501,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Elba Assicurazioni	29.966,61	7,45%	0,00	0,00	0,00	24.983,33	4.983,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Groupama Assicurazioni	25.208,51	6,26%	0,00	0,00	25.208,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		402.403,85	100,00%	0,00	0,00	25.208,51	28.358,33	31.983,28	316.853,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Grafico n. 2

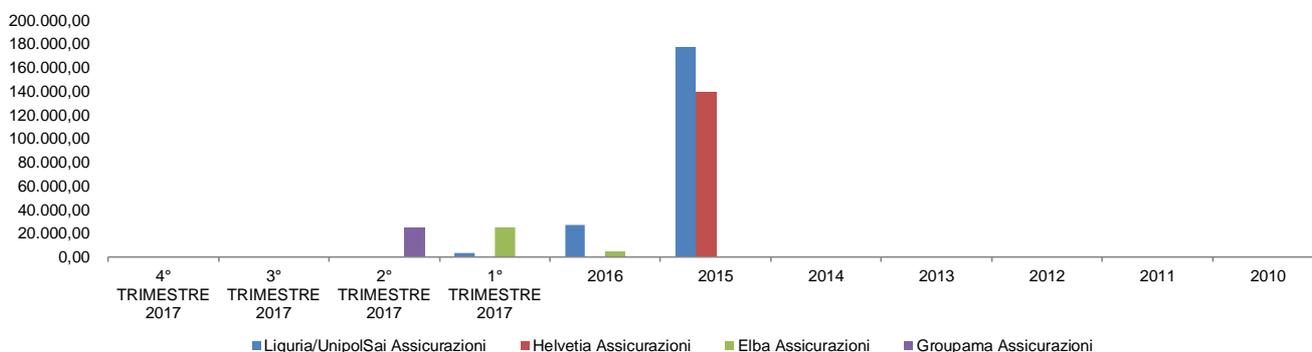
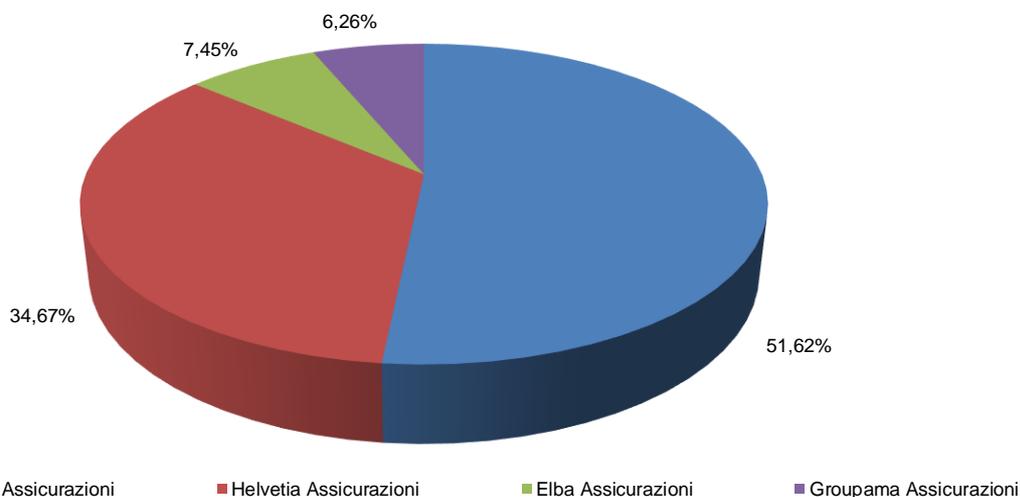


Grafico n. 3



ALTRO														
N.		TOTALE	%	4° TRIMESTRE 2017	3° TRIMESTRE 2017	2° TRIMESTRE 2017	1° TRIMESTRE 2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
2	Enti Attuatori	297.965,95	56,01%	10.785,00	7.690,77	1.885,36	9.444,98	72.238,54	40.649,86	39.644,47	40.559,46	12.069,67	47.610,11	15.387,73
3	Attività di sollecito enti attuatori	139.577,75	26,24%	17.816,00	5.778,57	17.344,38	2.909,07	4.868,12	87.486,61	3.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Attività di sollecito chiusura piani	3.856,85	0,73%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.856,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Azione legale	90.571,30	17,03%	4.084,00	86.487,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		531.971,85	100,00%	32.685,00	99.956,64	19.229,74	12.354,05	77.106,66	131.993,32	43.019,47	40.559,46	12.069,67	47.610,11	15.387,73

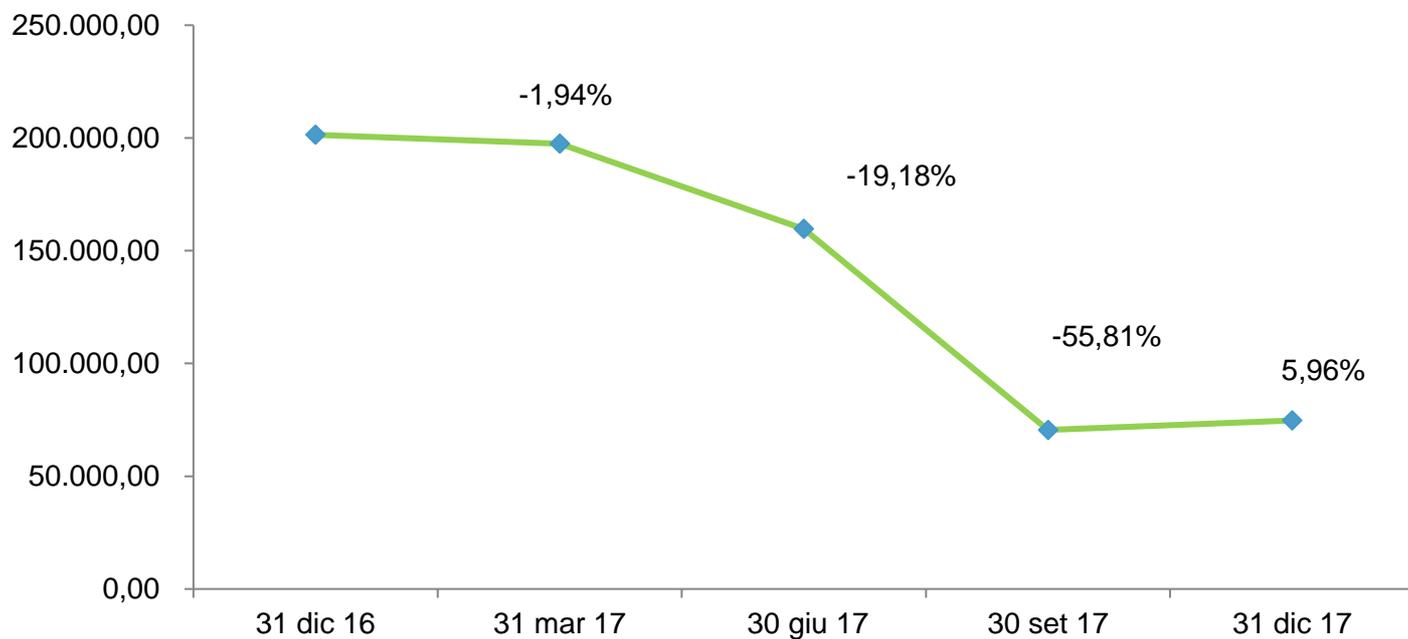
Qui di seguito il prospetto riepilogativo delle **risorse ancora da restituire** al 31/12/2017.

Il totale delle risorse ancora da restituire ammonta ad € 74.734,40. Al 31/12/2016 le risorse ancora da restituire ammontavano ad € 201.389,49 con una diminuzione pari al 62,89%.

RISORSE DA RESTITUIRE - Aggiornamento al 31/12/2017													
N.	TIPOLOGIA FINANZIAMENTO	PROTOCOLLO	PROPONENTE	ATTUATORE	ACRONIMO	DATA CHIUSURA PIANO	31 dic 17	30 set 17	30 giu 17	31 mar 17	31 dic 16		
1	01/2008	A013/29705/08	E.C.A.P. AG	E.C.A.P.	FIL 626/94	03/05/2011	2.288,00	6.372,00	6.372,00	6.372,00	6.372,00		
2	01/2008	A020/32005/08	E.C.A.P. AG	E.C.A.P.	R.S.L.	25/05/2011	5.712,00	5.712,00	5.712,00	5.712,00	5.712,00		
3	SILAV/PSC	Silav-psc/017/5301/09	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	FO.CON.SI	24/05/2011	6.425,26	6.425,26	6.425,26	6.425,26	6.425,26		
4	01/2010	D-09401	TAB TECHNOLOGY	TAB TECHNOLOGY	MASTER SANIFARM	17/10/2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
5	01/2011	F-04305	COLFASA	COLFASA	PROFIM	24/10/2014	0,00	0,00	86.487,30	86.487,30	86.487,30		
6	01/2012	I-10904	IN BUSINESS	IN BUSINESS	FORMAZIONE SULLA SICUREZZA E SALUTE IN AZIENDA	13/11/2015	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00		
7	01/2012	I-17906	CENTRO STUDI IMPRESA SOCIALE	CENTRO STUDI IMPRESA SOCIALE	FORMALO	23/09/2016	0,00	0,00	0,00	16.072,00	16.072,00		
8	01/2014	S-26404	AMICI DELLA TERRA	AMICI DELLA TERRA	NEBRODI	22/12/2016	0,00	0,00	2.600,00	8.100,00	8.100,00		
9	07/2015	X-24505	GLOBALFORM	GLOBALFORM	FORLAV	20/12/2017	9.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
10	DL	DLA94-2011	CONFEDERAZIONE & SERVIZI	CIDEC SIRACUSA	QUALIFORM	13/11/2015	5.755,20	5.755,20	5.755,20	5.755,20	5.755,20		
11	DL	DLA13000-001	LIFE FOR LIFE	LIFE FOR LIFE	F.I.L.	14/10/2016	0,00	0,00	0,00	25.208,51	25.208,51		
12	DL	DLA13600-001	ASSOCIAZIONE IFOCOP	ASSOCIAZIONE IFOCOP	S.INFORM	09/11/2016	0,00	0,00	0,00	0,00	523,89		
13	DL	DLA25901-002	PFORM	PFORM	FORMASICUR	18/12/2017	176,94	0,00	0,00	0,00	0,00		
14	DL	DLS 2600-003	ANIEM CAMPANIA	ANIEM CAMPANIA	FOR.SIGU.GIP.	05/06/2017	0,00	17.816,00	17.816,00	0,00	0,00		
15	DL	DLS 04/02/02	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	SISTEMA GESTIONE AZ	17/02/2014	5.824,00	5.824,00	5.824,00	5.824,00	5.824,00		
16	DL	DLS 04/02/03	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS UTILIZZO DPI	17/02/2014	5.408,00	5.408,00	5.408,00	5.408,00	5.408,00		
17	DL	DLS 04/02/04	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	LAVORI IN QUOTA	17/02/2014	5.030,00	5.030,00	5.030,00	5.030,00	5.030,00		
18	DL	DLS 04/02/05	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS 3	17/02/2014	6.185,00	6.185,00	6.185,00	6.185,00	6.185,00		
19	DL	DLS 12/00/02	ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI	ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI	CON.SI	29/09/2014	0,00	0,00	0,00	8.911,33	8.911,33		
BENUCCI HOLDING (Deposito cauzionale ex sede via Ludovisi)							16.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTALE							74.734,40	70.527,46	159.614,76	197.490,60	201.389,49		

Dal grafico qui sotto emerge la costante diminuzione, in tutti i trimestri dell'anno, delle risorse ancora da restituire. Da segnalare nell'ultimo trimestre un lieve incremento pari al 5,96% dovuto alla decisione di intraprendere un'azione legale, nei confronti della proprietà della vecchia sede nazionale del Fondo, per il

recupero forzoso del deposito cauzionale. Se si considerano solo le restituzioni derivanti dalle chiusure dei piani formativi la diminuzione è costante in tutti i trimestri.



Il consulente legale del Fondo sta provvedendo al recupero forzoso di quanto dovuto al Fondo per un totale complessivo pari ad € 65.277,46.

SITUAZIONE RECUPERO CREDITI - Aggiornamento al 31/12/2017							REPORT UFFICIO LEGALE		
TIPOLOGIA FINANZIAMENTO	PROTOCOLLO	PROPONENTE	ATTUATORE	ACRONIMO	DATA CHIUSURA PIANO	DA RESTITUIRE	Aggiornamento del 28/03/2017	Aggiornamento del 07/12/2017	Probabilità di recupero
01/2008	A013/29705/08	E.C.A.P. AG	E.C.A.P.	FIL 626/94	03/05/2011	2.288,00	E' stata richiesta l'esecutività del D.I. non opposto. Una volta munito il decreto di Formula Esecutiva provvederò alla notifica dell'atto di precetto e, decorsi dieci giorni, avvierò la procedura esecutiva opportuna (pignoramento presso terzi, pignoramento mobiliare) a carico del soggetto debitore.	Corrisposto acconto concordato, attendiamo il pagamento delle rate a saldo della sorte capitale; provvedo a sollecitare.	30%
01/2008	A020/32005/08	ECAP AG	E.C.A.P.	R.S.L.	25/05/2011	5.712,00	Come Sopra	Come sopra.	Come Sopra
01/2012	I-10904	IN BUSINESS	IN BUSINESS	FORMAZIONE SULLA SICUREZZA E SALUTE IN AZIENDA	13/11/2015	6.000,00	-	In attesa dell'esito della prima udienza di comparizione in cui insisterò per la provvisoria esecutività del decreto opposto. Costituiti ritualmente con la comparsa allegata.	30%
SILAV/PSC	Silav-psc/017/530	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	ISTITUTO CENTRALE DI FORMAZIONE	FO.CON.SI	24/05/2011	6.425,26	Provvederemo a costituirvi in giudizio in occasione della prossima udienza fissata per il 7/6/2017.	Attesa emissione decreto.	30%
DL	DLA/94-2011	CONFEDERAZIONE & SERVIZI	CIDEC SIRACUSA	QUALIFORM	13/11/2015	5.755,20	E' stata richiesta l'esecutività del D.I. non opposto. Una volta munito il decreto di Formula Esecutiva provvederò alla notifica dell'atto di precetto e, decorsi dieci giorni, avvierò la procedura esecutiva opportuna (pignoramento presso terzi, pignoramento mobiliare) a carico del soggetto debitore.	Il destinatario risulta irreperibile agli indirizzi in nostro possesso. Provvedo con notifica ex art. 143 c.p.c.	30%
DL	DLS 04/02/02	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	SISTEMA GESTION	17/02/2014	5.824,00	E' stata richiesta l'esecutività del D.I. non opposto. Una volta munito il decreto di Formula Esecutiva provvederò alla notifica dell'atto di precetto e, decorsi dieci giorni, avvierò la procedura esecutiva opportuna (pignoramento presso terzi, pignoramento mobiliare) a carico del soggetto debitore.	Richiesta iscrizione ipotecaria.	
DL	DLS 04/02/03	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS UTILIZZO DPI	17/02/2014	5.408,00	E' stata richiesta l'esecutività del D.I. non opposto. Una volta munito il decreto di Formula Esecutiva provvederò alla notifica dell'atto di precetto e, decorsi dieci giorni, avvierò la procedura esecutiva opportuna (pignoramento presso terzi, pignoramento mobiliare) a carico del soggetto debitore.	Richiesta iscrizione ipotecaria.	30%
DL	DLS 04/02/04	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	LAVORI IN QUOTA	17/02/2014	5.030,00	Esecutività richiesta ma non ancora concessa - Inoltrata istanza di sollecito.	Richiesta iscrizione ipotecaria.	
DL	DLS 04/02/05	ASS. SAPERE	ASS. EUROFORM	RLS 3	17/02/2014	6.185,00	E' stata richiesta l'esecutività del D.I. non opposto. Una volta munito il decreto di Formula Esecutiva provvederò alla notifica dell'atto di precetto e, decorsi dieci giorni, avvierò la procedura esecutiva opportuna (pignoramento presso terzi, pignoramento mobiliare) a carico del soggetto debitore.	Richiesta iscrizione ipotecaria.	
BENUCCI HOLDING (Deposito cauzionale ex sede via Ludovisi)						16.650,00	-	-	-
TOTALE						65.277,46			

L'ufficio CdG e Servizi Vari è attivo nella gestione della restante somma pari ad € 9.456,94, per la quale non si è ancora manifestata la necessità di un intervento da parte del legale.

AREA COMUNICAZIONE/PROMOZIONE

L'anno 2017 ha mostrato una **crescita** nelle adesioni delle aziende e dei lavoratori a FonARCom, che ha **consolidato il terzo posto** nella graduatoria dei Fondi Interprofessionali italiani, con circa 170.000 aziende e 1.150.000 lavoratori aderenti. In relazione agli andamenti delle adesioni anche degli altri Fondi Interprofessionali è probabile che FonARCom sia diventato il secondo Fondo italiano per numero di lavoratori, a ulteriore conferma del gradimento della proposta FonARCom.

Il successo del Fondo è certamente in relazione:

- alla sensibilità e lavoro istituzionale delle **Parti Sociali** costituenti;
- alla sempre più efficace partecipazione di FonARCom al **dibattito** italiano sulle (nuove) **Politiche Attive del Lavoro** (vedasi, in particolare, attraverso la l'organizzazione e partecipazione a Eventi organizzati dalla Categoria dei Consulenti del Lavoro o Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili);
- alla diffusione degli **Strumenti di finanziamento** FonARCom che qualificano l'impegno di FonARCom nel consolidamento di una proposta assai diversificata nell'ambito del Sistema dei Fondi Interprofessionali italiani;
- alla costante **attività relazionale e formativa** rivolta alle aziende, alle Reti e altri stakeholders del Fondo, all'attività di **Assistenza** rivolta in particolar modo agli **Enti di Formazione** italiani;
- al consolidamento e sviluppo del canale preferenziale nella diffusione della proposta FonARCom attraverso i **Consulenti del Lavoro** e i **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili** (con Eventi a loro dedicati, presenza nei Congressi Regionali, eccetera);
- all'utilizzo di un ampio raggio di **strumenti di comunicazione** (materiali promozionali cartacei, siti, newsletter, DEM, campagne social, spot, divulgazione su quotidiani e riviste, portale ansa.it) e al supporto dell'**Ufficio Stampa** di FonARCom;
- alla costanza nella comunicazione effettuata tramite strumenti i canali social "**Linkedin**" e "**Slideshare**";
- alla focalizzazione della proposta FonARCom attraverso specifiche **Campagne di comunicazione**, fortemente "verticali" (Consulenti del Lavoro, Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili);
- alla proposta di nuove attività divulgative in attraverso importanti **Gruppi Editoriali, quotidiani,**

riviste di settore, agenzie di stampa (Class, WKI, ANSA, Fondazione Studi dell'Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro, Il Diario del Lavoro, La notizia, Dire, eccetera);

- alla proposta di **attività promozionali nei territori italiani** (incontri, Convegni, Eventi).

Tuttavia, a seguito della **Circolare ANPAL del 23 ottobre 2017** avente quale oggetto "Fondi Interprofessionali. Modalità di distribuzione delle risorse per le attività formative" FonARCom ha dovuto sospendere - in via cautelativa - la regolare attività di finanziamento della Formazione Continua tramite il proprio Strumento di finanziamento "Conto Formazione Aggregato Chiuso/di Rete". Ciò ha comportato, nelle residue settimane dell'anno, un **rallentamento della crescita delle adesioni e maggiori fenomeni di migrazione delle aziende verso altri Fondi Interprofessionali**.

Infatti, molti promotori (Enti di Formazione, Società di Consulenza, Professionisti) che negli ultimi anni avevano conosciuto le qualità dello Strumento di finanziamento Conto Formazione Aggregato Chiuso/di Rete (soprattutto la sostanziale sicurezza nella restituzione dello 0,30% delle aziende iscritte ed aggregate, la possibilità di presentare al Fondo Piani Formativi con modalità "a sportello", la velocità nella valutazione delle proposte, la possibilità di progettare Piani Formativi "su misura") hanno preferito attendere chiarimenti sul funzionamento futuro dello Strumento, **sostanzialmente diminuendo o addirittura sospendendo le attività di promozione**, raccolta adesioni al Fondo, divulgazione attraverso Convegni o Eventi, con la conseguenza di una minore pressione ed efficacia complessiva dell'attività di promozione del Fondo.

Principali Convegni ed Eventi realizzati nel corso del 2017

N.	DATA	TITOLO CONVEGNO / EVENTO	LUOGO
1	22/02/17	3° FORUM TUTTOLAVORO IPSOA	MODENA
2	14/03/17	LE POLITICHE ATTIVE DOPO IL JOB ACT IL RUOLO DEL CDL	ROMA
3	17/03/17 18/03/17	I GIOVANI DI OGGI IL LAVORO DI DOMANI	CAGLIARI

4	20/03/17	SGRAVI CONTRIBUTIVI 2017 PER LE ASSUNZIONI AL SUD - ASSEGNO DI RICOLLOCAZIONE	MOSCIANO SANT'ANGELO (TE)
5	24/03/17	NUOVI PRINCIPI CONTABILI, REGIMI DI CASSA, SEMPLIFICAZIONI E MILLEPROROGHE	MONTEGRANARO (FM)
6	30/03/17	DETASSAZIONE E WELFARE – FRINGE BENEFIT E TRASFERTE – CERTIFICAZIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO	ROMA
7	31/03/17 01/04/17	FORUM DEL LAVORO E DELLE IMPRESE TERRITORIO, FORMAZIONE, INCENTIVI, CONTRATTAZIONE	SANNICOLA GALLIPOLI (LE)
8	05/04/17	BANDI ISI 2016 AGRICOLTURA 2016	PALERMO
9	06/04/17	I RICORSI AVVERSO I VERBALI ITL	SASSARI
10	13/04/17	CONTRATTO TURISMO - LAVORO STAGIONALE A TEMPO DETERMINATO - AGEVOLAZIONI E ASSUNZIONI AL SUD	OLIVERI (ME)
11	27/04/17 28/04/17 29/04/17	CONGRESSO NAZIONALE CONSULENTI DEL LAVORO	NAPOLI
12	05/05/17	LE 28 AGEVOLAZIONI CUMULABILI	GRAGNANO (NA)
13	05/05/17	LE SANZIONI PENALI PER CAPORALATO, (INDICI DI) SFRUTTAMENTO E CORRUZIONE	CALTANISSETTA (CL)
14	08/05/17	LA CERTIFICAZIONE DEI CONTRATTI DI LAVORO DOPO IL JOBS ACT	MILANO
15	17/05/17	XV° FORUM DEL LAVORO	ROMA
16	23/05/17	LA CERTIFICAZIONE DEI CONTRATTI DI LAVORO DOPO IL JOBS ACT	TORINO
17	25/05/17	L'OBBLIGO ASSICURATIVO E LA RESPONSABILITÀ CIVILE DELL'AVVOCATO	FERRARA
18	25/05/17	MEETGIOVANOVEST LE NUOVE STRADE DEL LAVORO	TORINO
19	25/05/17 26/05/17 27/05/17	XIX° CONGRESSO REGIONALE DEI CONSULENTI DEL LAVORO "CONSULENTI DEL LAVORO OGGI"	FORDONGIANUS (OR)
20	30/05/17	WELFARE AZIENDALE E PREMI PRODUTTIVITÀ, LA PIATTAFORMA DI GESTIONE PIANI WELFARE DI CATEGORIA	BUTTRIO (UD)

N.	DATA	TITOLO CONVEGNO / EVENTO	LUOGO
21	31/05/17	APPRENDISTATO ED ASSUNZIONI AGEVOLATE	AGRIGENTO
22	08/06/17	ASSEMBLEA GENERALE DEI CONSIGLI DEGLI ORDINI DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI	ROMA
23	16/06/17	PREMIO ALLA MEMORIA DI GIOVANNI CUMBO EDIZIONE 2017	SCIACCA (AG)
24	19/06/17	WELFARE AZIENDALE: CONOSCERE E PROPORRE I PIANI DI WELFARE AZIENDALE	PESARO
25	22/06/17 23/06/17 24/06/17	DAL TEOREMA DELLA QUESTIONE MERIDIONALE ALLE SEMANTICHE DEL RILANCIO	REGGIO CALABRIA
26	23/06/17	IL PROFESSIONISTA DEL DOMANI	VITERBO
27	27/06/17	IL CONTRATTO DI APPRENDISTATO DALLA REDAZIONE DEL PIANO FORMATIVO ALLA GESTIONE DEL RAPPORTO	PALERMO
28	28/06/17	PUBLIC SPEAKING: UNO STRUMENTO POTENTE PER VALORIZZARE LA PROFESSIONALITÀ E LO STUDIO	SASSARI
29	13/07/17	ASSEMBLEA ANNUALE DEGLI ISCRITTI DEL CPO CDL TORINO	TORINO
30	01-02/09/17	SUMMER SCHOOL 2017 LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE: IL RUOLO DEI DIRIGENTI TERRITORIALI	TREIA (MC)
31	18/09/17	IL PROFESSIONISTA DEL DOMANI	CAGLIARI
32	19/09/17	UN ATTACCO INFORMATICO - PIÙ CHE UNA PROBABILITÀ, QUASI UNA CERTEZZA	FERRARA
33	20/09/17	WELFARE AZIENDALE E NUOVI CONTRATTI DI LAVORO	IMPERIA
34	20/09/17	L'IMPORTANZA DELLA FORMAZIONE: "SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO"	ISERNIA
35	21/09/17	EVOLUZIONE DIGITALE DELLO STUDIO PROFESSIONALE COME VANTAGGIO COMPETITIVO	COSENZA
36	21/09/17	WELFARE AZIENDALE E NUOVI CONTRATTI DI LAVORO	SAVONA
37	22/09/17	WELFARE AZIENDALE E NUOVI CONTRATTI DI LAVORO	MASSA CARRARA
38	22/09/17	L'ACCESSO ISPETTIVO ED I VERBALI DI ACCERTAMENTO	CASABIANCA DI FERMO (FM)

39	25/09/17	IL WELFARE AZIENDALE ALL'INTERNO DEI NUOVI CCNL: UNA NUOVA OPPORTUNITÀ PER AZIENDE E LAVORATORI	MILANO
40	28-29-30/09/17	FESTIVAL DEL LAVORO 2017	TORINO

N.	DATA	TITOLO CONVEGNO / EVENTO	LUOGO
----	------	--------------------------	-------

41	18/10/17	PRESENZA DIGITALE - CORSO DI CONSAPEVOLEZZA SULL'IMPORTANZA DELLA REPUTAZIONE ONLINE	OLBIA
42	19/10/17	LE PRESTAZIONI DI LAVORO OCCASIONALI SUBORDINATE: PRIME PROBLEMATICHE APPLICATIVE E SOLUZIONI DI PRASSI	MILANO
43	19/10/17	POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO: LE OPPORTUNITÀ PER IMPRESE E LAVORATORI	RIMINI
44	20/10/17 21/10/17	ECONOMIA E COSTO DEL LAVORO NEL MEZZOGIORNO. RUOLO DEI CONSULENTI DEL LAVORO E DELLE PARTI SOCIALI	CATANZARO
45	25/10/17	LEZIONE APERTA DI DIZIONE E COMUNICAZIONE AL MICROFONO	MILANO
46	26/10/17	WELFARE AZIENDALE E NUOVI CONTRATTI DI LAVORO	ALESSANDRIA
47	26/10/17	IL WELFARE AZIENDALE E LA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA: CCNL A CONFRONTO	SALERNO
48	27/10/17	IL LAVORO NELL'AUTOTRASPORTO - PARTICOLARITÀ E CRITICITÀ, ASPETTI FISCALI E AGEVOLAZIONI DI SETTORE	MONTEGRANARO (FM)
49	06/11/17 07/11/17 08/11/17	GLI STATI GENERALI DELLA PROFESSIONE DI DOTTORE COMMERCIALISTA	MILANO
50	08/11/17	OBBLIGHI E RESPONSABILITÀ DELL'AMMINISTRATORE DI CONDOMINIO COME DATORE DI LAVORO	MESSINA
51	10/11/17	JOBS ACT AUTONOMI	CREMONA
52	21/11/17	IL FUTURO DELLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO E IL RUOLO DELLA FORMAZIONE	ROMA
53	21/11/17	LA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE ED I CONTRATTI DI PROSSIMITÀ	PALERMO
54	24/11/17	CONTRATTAZIONE DECENTRATA E WELFARE AZIENDALE: ASPETTI GIURIDICO-NORMATIVI ED APPLICATIVI	MARSALA

55	27/11/17	DECONTRIBUZIONE E WELFARE AZIENDALE - LE REGOLE PER I CONSULENTI DEL LAVORO	SAN BENEDETTO DEL TRONTO (AP)
56	28/11/17	POLITICHE ATTIVE, FORMAZIONE ED INSERIMENTO DI PERSONALE. IL RUOLO DEI CONSULENTI DEL LAVORO	MILANO
57	29/11/17	IL RECUPERO DELLA PRODUTTIVITÀ DELLO STUDIO	FOGGIA
58	29/11/17	FORUM DEL LAVORO 2017	ROMA
59	29/11/17	PERCORSI PROFESSIONALI: FOCUS PREVIDENZA	ROMA
60	30/11/17 01/12/17 02/12/17	JOB&ORIENTA 2017	VERONA

N.	DATA	TITOLO CONVEGNO / EVENTO	LUOGO
----	------	--------------------------	-------

61	01/12/17	NEW SKILLS AGENDA FOR EUROPE	ROMA
62	30/11/17 01/12/17	MEETING JOB LAVORO SICUREZZA FORMAZIONE	MILAZZO (ME)
63	01/12/17 02/12/17	LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI ESERCITATA DAL COLLEGIO SINDACALE	SAN BENEDETTO DEL TRONTO (AP)
64	12/12/17	PERCHÉ ESSERE SUL WEB: OPPORTUNITÀ E RISCHI PER GLI STUDI PROFESSIONALI	PESCARA
65	15/12/17	APPLICAZIONE DEL CCNL SCALTA DEL CONTRATTO	COSENZA
66	17/12/17	PREMIO IMPRESA TERRITORIO	CASTROVILLARI (CS)
67	18/12/17	LE NOVITA' IN MATERIA DI LAVORO E FISCO: LEGGE DI BILANCIO 2018	PALERMO
68	19/12/17	NELLE MANI DEL PROFESSIONISTA L'EVOLUZIONE DELLA NORMATIVA	VITERBO
69	20/12/17	IL PROCESSO TRIBUTARIO TELEMATICO	ENNA
70	21/12/17	CONVIVIALE TEMATICA DEI CONSULENTI DEL LAVORO 2017: IL LAVORO E LA PROFESSIONE NEL 2018	PALERMO

Il numero complessivo di Convegni ed Eventi realizzato nel 2017 risulta inferiore al numero di Eventi realizzati nel 2016, certamente per effetto della nuova procedura di evidenza pubblica adottata, che consta di una:

Indagine esplorativa - Servizi di promozione attraverso eventi e convegni

Indagine esplorativa preliminare finalizzata all'individuazione dei soggetti da invitare alla procedura negoziata per l'affidamento di servizi di promozione attraverso eventi / convegni

e di una:

Indagine esplorativa - Servizi di promozione attraverso fiere, congressi, convegni caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa

Indagine esplorativa preliminare finalizzata all'individuazione dei soggetti da invitare alla procedura negoziata per l'affidamento di servizi di promozione attraverso fiere, congressi e convegni caratterizzati dall'unicità dell'iniziativa stessa

La procedura ha consentito **un'ottimale selezione dei proponenti, una maggiore trasparenza nella fase di selezione delle proposte, una maggior articolazione e un generale aumento della qualità delle proposte** giunte al Fondo.

Tuttavia si è verificata nel contempo una **contrazione delle proposte**, presumibilmente a causa dei seguenti **motivi**:

- l'accesso selettivo di Proponenti che le due Indagini hanno imposto;
- la mancata possibilità, attraverso le due Indagini, di proporre cicli di incontri, da svilupparsi nell'arco di diversi mesi.

I **Convegni** e gli **Eventi** selezionati sono stati riportati nel sito fonarcom.it e sulla pagina aziendale LinkedIn di FonARCom, per una puntuale visualizzazione delle opportunità promozionali e l'acquisizione degli elementi utili per l'iscrizione e la partecipazione degli interessati.

L'Evento realizzato nel mese di settembre 2017 e più importante per la comunicazione di FonARCom (in favore del soggetto intermedio che meglio dialoghi con le innumerevoli Piccole e Medie aziende Italiane in tema di 0,30% del Monte Contributivo INPS, ovvero la Categoria dei Consulenti del Lavoro) è il **Festival del Lavoro**, organizzato dalla Fondazione Studi dell'Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro.

Nell'edizione 2017, tenutasi al Lingotto di Torino, FonARCom è stato Main sponsor dell'iniziativa, e ha

proposto la propria presenza e visibilità attraverso:

- a) uno **stand** promozionale ed espositivo. E' stata utilizzata la tecnica dello "story telling" per il coinvolgimento dei Consulenti del Lavoro presenti;
- b) **tre sessioni seminariali**, a tema lavoro, formazione, welfare aziendale;
- c) **logo** affisso sui diversi materiali promozionali dell'Evento;
- d) **campagna di comunicazione** a cura della Fondazione Studi dell'Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro, attraverso diversi media (siti, newsletter, mailing, app, riviste, eccetera);
- e) **gadget** promozionali rilasciati ai Consulenti interessati ad un contatto successivo al Festival;
- f) pubblicazioni su **Italia Oggi** dell'invito al Festival.

L'Evento ha visto la partecipazione di circa **3.000 Consulenti del Lavoro** e di altri circa 2.000 professionisti, quali giornalisti, avvocati, commercialisti, notai.

L'Evento ha avuto **una grande eco anche su alcuni quotidiani nazionali e locali**, attraverso le principali Agenzia di Stampa Nazionali (ANSA, Adnkronos).

Alcune **interviste** al Presidente Cafà, al Coordinatore Nazionale Promozione e Sviluppo Mario Moioli e ad altri relatori dei tre convegni sui temi della formazione e del lavoro sono state diffuse sui principali portali informativi nazionali, sia in formato stampa che web (video).

Eccone una **selezione**:

[Italia Oggi - 3 ottobre 2017](#)

[Il Diario del Lavoro - 2 ottobre 2017](#)

[Il Messaggero - 1 ottobre 2017](#)

[Il Giornale - 30 settembre 2017](#)

[Libero quotidiano - 30 settembre 2017](#)

[Affaritaliani - 30 settembre 2017](#)

[Ansa - 30 settembre 2017](#)

[Dire - 30 settembre 2017](#)

[Adnkronos - 30 settembre 2017](#)

[Ansa - 30 settembre 2017](#)

[Avvenire - 29 settembre 2017](#)

[Il Foglio - 29 settembre 2017](#)

[Ansa - 29 settembre 2017](#)

[Il Sole 24 Ore - 29 settembre 2017](#)

[Il Messaggero - 29 settembre 2017](#)

[Dire - 29 settembre 2017](#)

[Adnkronos - 28 settembre 2017](#)

Fondamentale è stata la collaborazione dell'**Ufficio Stampa** FonARCom.

Job&Orienta 2017

Altro Evento realizzato nel mese di novembre 2017 e di grande rilevanza politica e mediatica è stato Job&Orienta, la Fiera della Formazione, Istruzione e Lavoro.

FonARCom è stato sponsor dell'iniziativa, e ha proposto la propria presenza e visibilità attraverso:

- g) uno **stand** promozionale ed espositivo, ricco di materiali promozionali cartacei e digitali;
- h) un **intervento** in una sessione seminariale;
- i) **logo** affisso sui diversi materiali promozionali dell'Evento;
- j) **gadget** promozionali.

All'Evento è intervenuto, tra gli altri relatori, il Sottosegretario al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Luigi Bobba.

Anche in questo caso, l'Evento ha avuto **una grande eco anche su alcuni quotidiani nazionali e locali**, attraverso le principali Agenzia di Stampa Nazionali (ANSA, Adnkronos).

Eccone una selezione dei principali articoli pubblicati:

[Italia Oggi - 5 dicembre 2017](#)

[Il Diario del Lavoro - 4 dicembre 2017](#)

[La Notizia - 2 dicembre 2017](#)

[Adnkronos - 1 dicembre 2017](#)

[Dire - 1 dicembre 2017](#)

Anche qui, è stata fondamentale la collaborazione dell'**Ufficio Stampa** FonARCom.

Reti

Anche nel corso del 2017 sono state realizzate alcune attività formative in favore di Reti (frequentemente Capofila di Conto di Rete) per lo sviluppo della **divulgazione della proposta FonARCom** sui diversi territori italiani.

E' stato, in particolare, creato un **modulo formativo** della durata di circa 4 ore, svolto con la collaborazione dei soggetti interessati, e svolto presso le loro sedi.

Il programma di massima del modulo prevede la presentazione delle:

- caratteristiche principali della proposta FonARCom;
- il Conto di Rete;
- come divulgare le qualità dello Strumento sul territorio;
- l'interazione con gli stakeholder Consulente del Lavoro e Dottore Commercialista ed Esperto Contabile;
- elementi di comunicazione;
- la gestione delle obiezioni.

Sono stati consegnati dei **materiali preparativi** al percorso formativo de visu, e dei **questionari di soddisfazione** dell'iniziativa.

Campagne di comunicazione

Le campagne di comunicazione FonARCom nell'anno 2017 sono state programmate attraverso una confermata **segmentazione del "pubblico"**:

- Consulenti del Lavoro,
- Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili,
- Aziende,

e successiva individuazione degli strumenti più adatti alla diffusione a seconda del **target** individuato.

I principali **contenuti** della campagne di comunicazione sono stati:

- la possibilità di finanziare la formazione in favore degli Studi Professionali (e con questa l'opportunità di accrescere il range di servizi di qualità alle aziende clienti dello Studio) e delle aziende italiane;
- il rinnovato accordo con la Fondazione Studi e la Fondazione Lavoro dell'Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro;
- la generale possibilità di finanziare la formazione continua italiana con FonARCom.

Tutto ciò si è tradotto – in particolare – in tre distinte iniziative:

- l'iterazione della campagna “**Non puoi più dire che la formazione costa**”, rivolta ai Consulenti del Lavoro italiani, per promuovere la possibilità di finanziare la formazione in favore degli Studi Professionali e delle aziende clienti, e che presenta la partnership di FonARCom con la Fondazione Studi e la Fondazione Lavoro dell'Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro;
- la creazione (tramite metodologia “story telling”) e diffusione campagna “**Guadagna punti!**”, rivolta principalmente ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, per promuovere la possibilità di finanziare la formazione in favore degli Studi Professionali e delle aziende italiane, offrendo così l'opportunità ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di ampliare ulteriormente il novero di servizi resi ai propri clienti;
- la campagna generalista “**Dai voce alla formazione**”, rivolta in particolare alle aziende e agli Enti di Formazione, e volta ad illustrare come finanziare la formazione continua italiana con FonARCom.

Le tre campagne sono state lanciate e diffuse principalmente attraverso i seguenti **mezzi**:

- sito istituzionale FonARCom e pagina LinkedIn;
- pubblicazione sul quotidiano Italia Oggi;
- pubblicazione sulle Riviste ufficiali dei Consulenti del Lavoro (Il Consulente e Leggi di Lavoro);
- pubblicazione sulla rivista Atmosfere, Magazine di Meridiana;
- pubblicazione all'interno dell'iniziativa editoriale “Annuario del Lavoro”;

- spot audio e video all'interno del portale web tv dei Consulenti del Lavoro italiani;
- pubblicazioni sulle riviste Ipsoa/Wolter Kluwer dedicate ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, quali, ad esempi:
 - a. Guida alle paghe;
 - b. Diritto e pratica del lavoro;
 - c. Pratica fiscale e professionale;
 - d. Il fisco.
- pubblicazioni sui social Ipsoa/Wolter Kluwer, rivolte ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, e diffusione di DEM dedicate al target di riferimento.

Altre attività promozionali

Nel corso del 2017 sono state realizzate due edizioni del **Video Forum Lavoro**, a cura della Fondazione Studi dell'Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro, sulle novità fiscali e del lavoro.

Queste le principali **caratteristiche** dell'Evento:

- più di 100 le sedi ufficialmente collegate, via satellite o via internet;
- altre migliaia di professionisti sono riusciti a seguire la diretta via web, da casa o dallo studio professionale.

Inoltre, nel mese di gennaio 2017 è stata realizzata una nuova edizione del **Video Forum di Italia Oggi**, sulle novità fiscali e del lavoro.

Infine, nel mese di settembre 2017, è stata comunicata la proposta FonARCom (attraverso una pubblicità tabellare e un articolo sul rapporto tra innovazione e formazione, con un'intervista al Presidente di FonARCom) attraverso la pubblicazione "**The Best Industry 4.0 in Italy**", volume a cura di Class Editore e avente lo scopo di diffondere le eccellenze italiane nel campo dell'innovazione tecnologica, le opportunità offerte da processi di rigenerazione e dalla ricerca e sviluppo.

Annuario del Lavoro

Nel mese di dicembre 2017 è stata realizzata una interessantissima **pubblicazione**, “Annuario del Lavoro” (Editore Il Diario del Lavoro) sulle novità legislative, di orientamento politico e sociale sul tema lavoro.

Il volume è destinato a **Consulenti del Lavoro, professionisti, imprenditori, policy makers in materia di lavoro**.

La pubblicazione presenta:

- **tabellare** pubblicitaria FonARCom a tutta pagina;
- **intervento** del Presidente Cafà.

Portale Ansa.it

Nel corso del 2017 è proseguita la collaborazione con **l’Agenzia di Stampa Ansa**.

Nella pagina internet di Ansa www.ansa.it e www.ansa.it/economia FonARCom ha potuto evidenziare la campagna promozionale dedicata al target Professionisti, con un banner e una “skin”.

Inoltre, frutto della fattiva collaborazione dell’anno 2017, FonARCom ha avuto modo di evidenziare alcune notizie relative alle novità della proposta FonARCom, che sono state riprese dall’Agenzia sia attraverso alcuni “**take**” destinato ai Media italiani, sia attraverso la pubblicazione di alcune notizie in diverse sezioni del portale internet www.ansa.it (Economia, Lavoro, PMI).

Infine, nel corso della manifestazione “Festival del Lavoro”, ANSA ha dedicato tre “**Post – it** “ a FonARCom, ovvero tre speciali pubblicati sul portale Ansa.it contenente:

- articoli sui seminari animati da FonARCom nel corso dell’Evento;
- interviste al Presidente Cafà e al Coordinatore Nazionale Promozione e Sviluppo Mario Moioli;
- fotografie dell’Evento.

Social Network

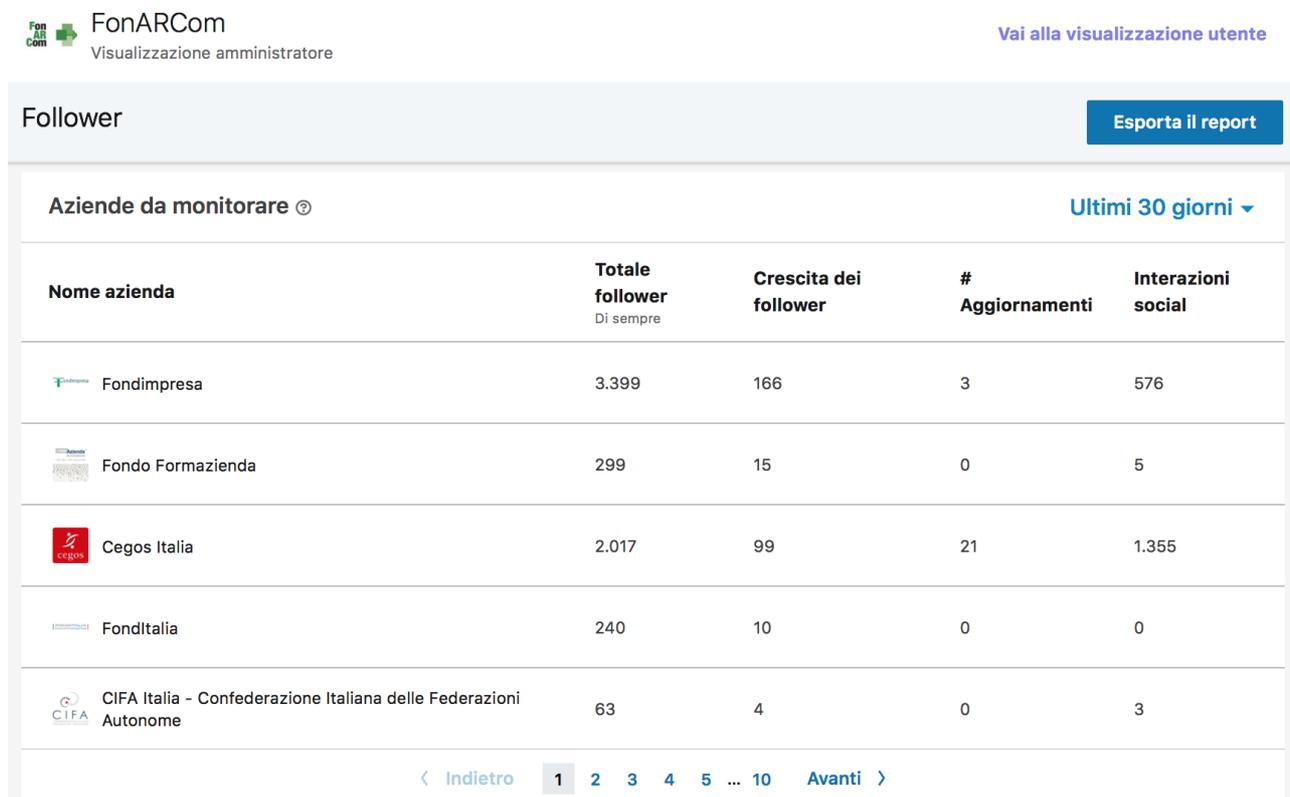
Nel 2017 si è consolidato il successo della pagina aziendale FonARCom pubblicata sul Social Network **LinkedIn**.

successo misurato in:

a. numero di “followers” della pagina aziendale;



b. posizione nella graduatoria dei Fondi Interprofessionali che hanno attivato un medesimo profilo aziendale;



FonARCom Visualizzazione amministratore [Vai alla visualizzazione utente](#)

Follower Esporta il report

Aziende da monitorare Ultimi 30 giorni

Nome azienda	Totale follower <small>Di sempre</small>	Crescita dei follower	# Aggiornamenti	Interazioni social
Fondimpresa	3.399	166	3	576
Fondo Formazienda	299	15	0	5
Cegos Italia	2.017	99	21	1.355
FondItalia	240	10	0	0
CIFA Italia - Confederazione Italiana delle Federazioni Autonome	63	4	0	3

[Indietro](#) **1** 2 3 4 5 ... 10 [Avanti](#)

c. continuità, costanza, numerosità nella pubblicazione di:

1. Eventi: lancio, link di approfondimento al portale FonARCom;
2. News: lancio, link di approfondimento al portale FonARCom;
3. Iniziative speciali: link di approfondimento al portale FonARCom;
4. Lancio di interviste ed articoli dedicati dai principali portali informativi e quotidiani cartacei e web italiani.

La pagina FonARCom di Slideshare è stata invece aggiornata nel corso dell'anno, allo scopo di diffondere **presentazioni** FonARCom aggiornate, con caratteristiche di praticità e complementarità con altri Social Network (in primis LinkedIn).

AREA BANCHE DATI; MONITORAGGIO; PORTABILITÀ

I dati a seguire riguardano il totale delle adesioni con posizione Inps aperta come caricati sul database Infosstat a seguito di prelievo dalla piattaforma NetInps. La tabella 1 è la fotografia della situazione relativa al 15/03/2018. La stessa non è indicativa del numero di adesioni totali del 2017, in quanto i dati dei dipendenti delle aziende aderenti al 31/12/2017 potranno essere estrapolati (dipendenti ultimo DM) solo dopo che l'Inps caricherà le competenze dicembre 2017.

Il dato definitivo (o comunque molto indicativo) delle adesioni al 31/12/2017 ci sarà con il pagamento relativo alla 4^a ripartizione 2018 che dovrebbe comprendere quasi la totalità dei dipendenti delle matricole inps che hanno versato a dicembre 2017. Date le differenti modalità di aggregazione e di importazione dalla piattaforma che sono distinte in nuove adesioni, revoche, aziende non attive (cessate definitive, cessate in via preliminare e sospese), si possono avere dati diversi a seconda della particolare tipologia che si intende analizzare.

Tabella 1

Tipologia estrazione	Matricole	Dipendenti
Attive FonARCom (Adesioni-Revoche-Cessate Definitive)	168.492	1.073.900
Attive FonARCom (Adesioni-Revoche-Cessate Definitive-Cessate Provvisorie)	150.148	995.761
Versanti ad oggi (Adesioni che hanno Versato)	111.797	864.794 (93,93%)

Per le aziende agricole questo calcolo al momento è molto più complesso perché presentano un DMAG trimestrale. Inoltre si ricorda che i dati dell'agricoltura che sono separati dalle aziende presenti su netinps (non agricole). Il numero dei dipendenti in agricoltura si distingue in OTI (personale a tempo indeterminato) e in OTD (operai agricoli a tempo determinato che in un anno transitano in molte aziende anche aderenti a fondi diversi).

Per tale ragione non è possibile stimare il numero dei lavoratori agricoli aderenti; sia per il rapporto uomo/giornata lavorativa che per la volatilità delle adesioni nel breve periodo. Spesso durante l'anno, lo stesso lavoratore OTD potrebbe essere conteggiato più volte in quanto presente in momenti differenti su aziende diverse magari iscritte a Fonarcom.

Dirigenti:

Il fondo Fonarcom gestisce in un'apposita sezione dedicata anche i dirigenti, attualmente i dirigenti sono circa 1.800 come da tabella 2.

Attualmente l'area analisi e gestione Banche dati è sottodimensionata per il carico di lavoro presente.

Tabelle2

Regione	Matricole	Dipendenti	Dirigenti
ABRUZZO	3.141	19.244	13
BASILICATA	2.150	8.368	2
CALABRIA	7.464	29.281	19
CAMPANIA	22.086	112.552	83
EMILIA ROMAGNA	7.847	51.772	36
FRIULI VENEZIA GIULIA	2.346	14.388	8
LAZIO	25.130	152.229	278
LIGURIA	2.844	20.519	43
LOMBARDIA	27.762	299.109	872
MARCHE	5.873	37.538	16
MOLISE	560	2.651	0
PIEMONTE	5.103	49.143	181
PUGLIA	7.789	34.488	11
SARDEGNA	7.898	41.888	13
SICILIA	19.971	103.211	84
TOSCANA	7.855	45.158	36
TRENTINO ALTO ADIGE	2.295	15.311	7
UMBRIA	2.335	13.019	2
VAL D'AOSTA	546	3.082	5
VENETO	7.494	51.696	52

MONITORAGGIO

I dati di monitoraggio per l'anno 2017 ancora non sono stati consolidati dal Ministero.

Tabella 3

PERIODO	APPROVAZIONI	CONCLUSIONI	CANCELLAZIONI
I SEMESTRE	818	647	35
II SEMESTRE	530	634	32
TOTALE	1.348	1.281	67

L'area monitoraggio così come evidenziato dal CTS ha risentito in quest'ultimo periodo di una eccessiva mole di lavoro dovuta sia a problematiche tecniche che di lavoro, il quale è eccessivo nei periodi di maggior impegno ovvero nelle scadenze imposte dal Ministero. Così come riportato anche nelle Linee Guida del Ministero sul Monitoraggio, servirebbe un rafforzamento del personale dell'area.

PORTABILITÀ SISTEMA FONDI INTERPROFESSIONALI

Anche nel 2017 il trend della portabilità ovvero saldo tra entrate ed uscite è positivo.

Tutto il carico di lavoro, che è aumentato notevolmente dopo la cancellazione del conto aggregato ricade su un solo dipendente che si deve fare carico di seguire da solo tutte le innumerevoli procedure dell'area.

Tabella 4 a

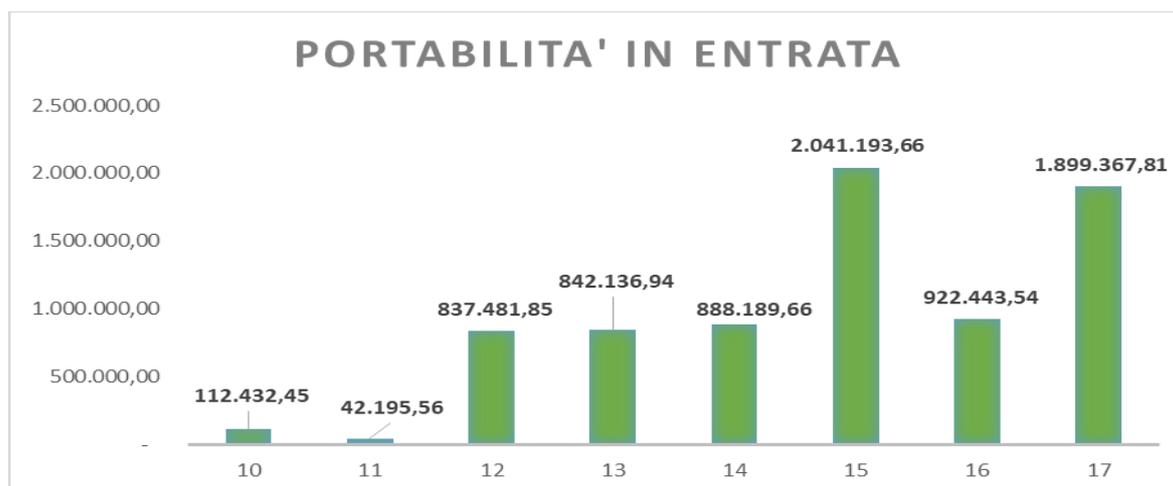


Tabella 4 b

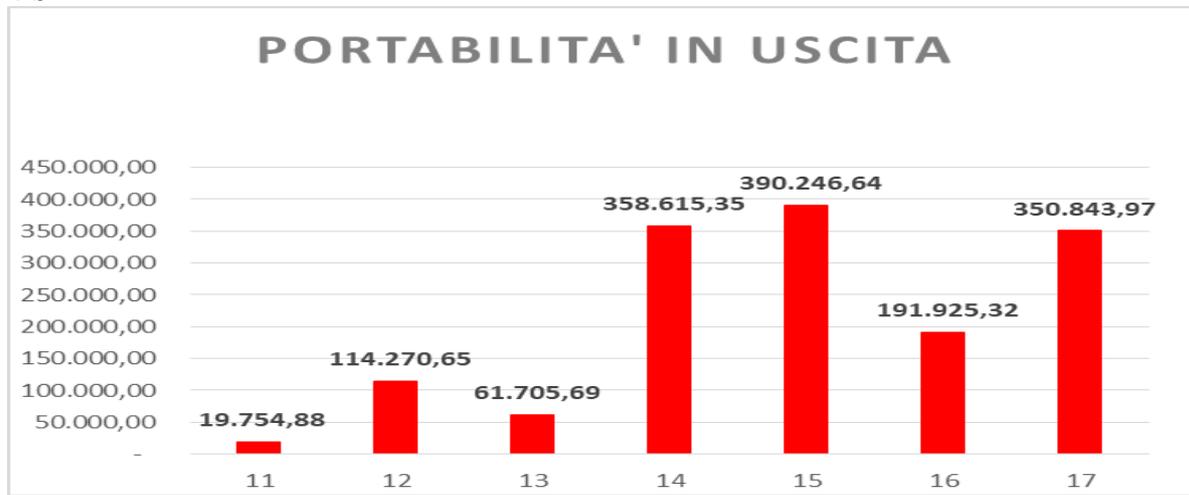
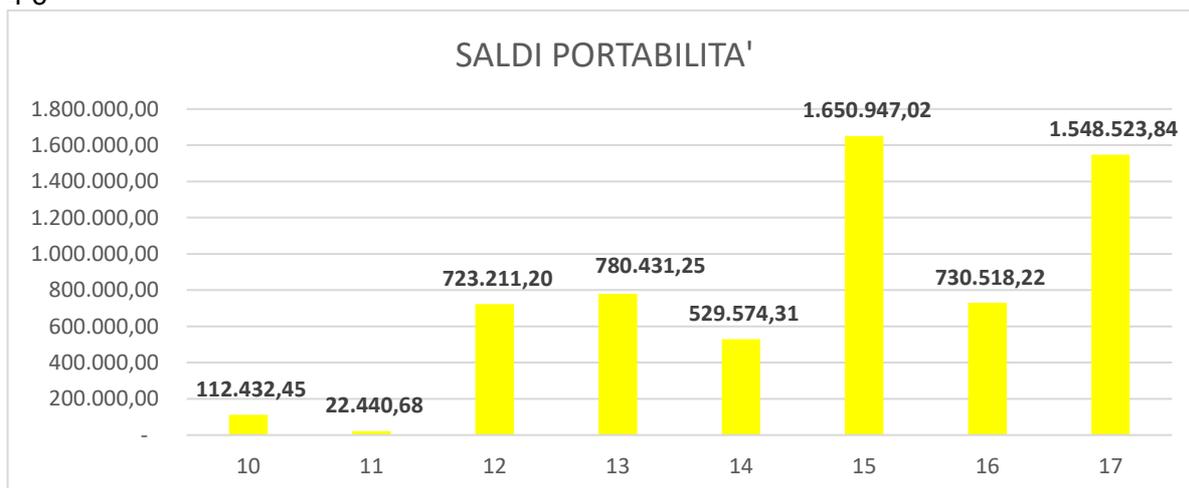


Tabella 4 c



AREA ICT

L'Area ICT nel secondo semestre 2017 ha effettuato una serie di attività rivolte a rendere una maggiore efficacia del lavoro svolto dalle Aree :

- Gestione Albo Fornitori (telematico)
- Procedura per i Bandi di gara con procedura standard o elettronici
- Protocollo Informatico
- Area Test XML
- Statistiche (ATECO)
- Gestione Pagamenti Acconti e Saldi
- Implementato il protocollo Aiuti con la nuova direttiva in piattaforma FARC
- Statistiche Varie
- Software per la gestione RNA (Registro Nazionale Aiuti)

Particolare interesse riveste il lavoro svolto per quanto concerne il restyling della piattaforma ex infosystat in FARCSTAT 4.0® migliorando la gestione dei dati attraverso la piattaforma del Fondo focalizzando l'attività sulla rilettura di linee di programma volte a semplificare ed accelerare i tempi di attesa degli utenti. La parte nuova riguarda alcune aree con la finalità di allargare l'ammmodernamento per tutte le aree presenti nel software sorgente.

ISCRIVITI SUBITO



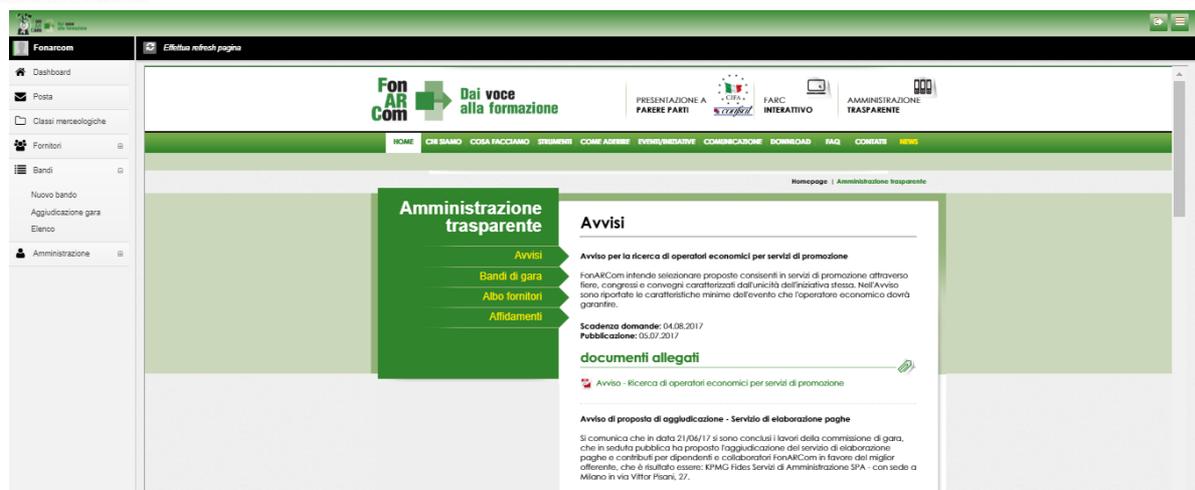
ACCEDI ALBO FORNITORI

Username
admin

Password

ACCEDI

Per eventuali problemi di accesso contatta il supporto tecnico:
supporto.albofornitori@fonarcom.it



Tra le attività svolte la più impegnativa è stata quella rivolta all'Area Assistenza Tecnica che ha permesso di migliorare ed implementare la piattaforma FARC di componenti aggiuntivi, che consentano un'interfaccia ad esempio con Registro Nazionale Aiuti consentendo un'informazione più veloce ed efficace.

L'istituzione di una serie di interazioni con le banche dati ci consente uno scambio di informazioni sempre più performante per le nostre aree.

Sotto il profilo della programmazione di alcune aree della piattaforma, si sta implementando l'introduzione di linguaggi più performanti e innovativi che renderanno possibile un accesso ai vari utenti più sicuro e funzionale.

Nel quadro di un ammodernamento delle attrezzature informatiche è stato predisposto un piano di aggiornamenti di alcune unità hardware e la sostituzione di altre. L'acquisto di 3 Server da installare presso le nostre sedi ci consentirà la realizzazione di una INTRANET per espletare una maggiore coesione delle informazioni delle Aree oltre alla possibilità di implementare una archiviazione digitale di tutta la documentazione, volta a raggiungere anche un benefit ai fini dei costi di gestione. L'intero progetto approvato dal Fondo risulta essere funzionale al raggiungimento di maggiori standard di efficienza ed efficacia da mettere a disposizione dei nostri collaboratori, riducendo i gap dettati da software o hardware obsoleti.

L'implementazione progettata nei mesi di novembre e dicembre consentirà nei primi mesi dell'anno successivo di poter archiviare, attraverso l'acquisto di appositi Multifunzioni digitali, documenti importanti che saranno visionabili attraverso vari livelli di accesso dal nostro personale grazie all'integrazione nella piattaforma FARCSTAT 4.0®.