

# FASCICOLO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2017

Approvato nella seduta assembleare del 16/04/2018

**SEDE NAZIONALE**

Salita di San Nicola  
da Tolentino, 1/B  
00187 **Roma**

**SEDI TERRITORIALI**

Via Luigi Borghi, 7  
21013 **Gallarate (VA)**

Via di Vigna Jacobini, 5  
00149 **Roma**

Via Ruggero Settimo, 55  
90139 **Palermo**

Il Fondo Fonarcom è autorizzato ai sensi del comma 2 dell'art. 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e successive modificazioni ed integrazioni a finanziare in tutto o in parte piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali concordati tra le parti sociali, nonché eventuali ulteriori iniziative propedeutiche e comunque direttamente connesse a detti piani concordate tra le parti, come previsto dal comma 1 dell'art. 118 della citata legge n. 388/2000 e successive modificazioni.

#### **Consiglio di Amministrazione**

Andrea Cafà (Presidente)

Marco Paolo Nigi (Vicepresidente)

Lucia Alfieri (consigliere)

Emilio Fatovic (consigliere)

Bruno Mariani (consigliere)

Manlio Sortino (consigliere)

#### **Collegio Sindacale**

Antonio Costa (Presidente)

Cinzia Perugini (sindaco)

Giuseppe Micciché (sindaco)

**FON.AR.COM FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE  
NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA**

Sede: Salita San Nicola da Tolentino, 1/B - 00187 - ROMA (RM) Codice fiscale: 97402570580

## Bilancio al 31/12/2017

|  | al 31/12/2017     | al 31/12/2016     |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>           |                   |                   |
| <b>B ) IMMOBILIZZAZIONI</b>                |                   |                   |
| I ) Immobilizzazioni immateriali           |                   |                   |
| Immobilizzazioni                           | 167.298           | 147.348           |
| Fondo Ammortamento                         | 167.298           | 147.348           |
| <b>TOTALE Immobilizzazioni immateriali</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| II ) Immobilizzazioni materiali            |                   |                   |
| Immobilizzazioni                           | 340.610           | 299.321           |
| Fondo Ammortamento                         | 340.610           | 299.321           |
| <b>TOTALE Immobilizzazioni materiali</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C ) ATTIVO CIRCOLANTE</b>               |                   |                   |
| II ) Crediti                               |                   |                   |
| Entro l'esercizio                          | 211.712           | 282.723           |
| Oltre l'esercizio                          | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE Crediti</b>                      | <b>211.712</b>    | <b>282.723</b>    |
| IV ) Disponibilita' liquide                | 75.483.693        | 65.978.932        |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>            | <b>75.695.405</b> | <b>66.261.655</b> |
| <b>D ) RATEI E RISCONTI</b>                |                   |                   |
|  | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                       | <b>75.695.405</b> | <b>66.261.655</b> |
| <b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>          |                   |                   |
| <b>A ) PATRIMONIO NETTO</b>                |                   |                   |
| VII ) Altre riserve                        | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B ) FONDI RISORSE</b>                   |                   |                   |
|  | 75.092.625        | 65.738.663        |
| <b>C ) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>    |                   |                   |
|  | 423.833           | 348.381           |
| <b>D ) DEBITI</b>                          |                   |                   |
| Entro l'esercizio                          | 178.947           | 174.611           |
| Oltre l'esercizio                          | -                 | -                 |
| <b>TOTALE DEBITI</b>                       | <b>178.947</b>    | <b>174.611</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                      | <b>75.695.405</b> | <b>66.261.655</b> |

**CONTI D'ORDINE**

al 31/12/2017

al 31/12/2016

**CONTI D'ORDINE E DI GARANZIA**

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| - Fideiussioni a favore di terzi           | 0                 | 0                 |
| - Impegni assunti dal Fondo                | 57.994.716        | 42.704.946        |
| <b>TOTALE - Impegni assunti dal Fondo</b>  | <b>57.994.716</b> | <b>42.704.946</b> |
| - Impegni assunti da terzi                 | <b>150.000</b>    | <b>150.000</b>    |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE E DI GARANZIA</b> | <b>58.144.716</b> | <b>42.854.946</b> |

**CONTO ECONOMICO**
**ANNO 2017      ANNO 2016**

| <b>RISORSE UTILIZZATE</b>   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Utilizzo Fondi piani Formativi                                      | 26.568.924        | 30.054.692        |
| Utilizzo Fondi Spese Gestione                                       | 1.917.732         | 1.919.950         |
| Utilizzo Fondi Spese Propedeutiche                                  | 2.687.073         | 3.289.606         |
| Utilizzo risorse Regione Val D'Aosta                                | 753               | 1.826             |
| <b>Totale Risorse L. 388/00 utilizzate</b>                          | <b>31.174.482</b> | <b>35.266.074</b> |
| <b>ONERI SOSTENUTI</b>  |                   |                   |
| <b>A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)</b>                 |                   |                   |
| <b>1 - PERSONALE</b>  |                   |                   |
| 1.1 - DIPENDENTI E COLLABORATORI                                    | 410.400           | 345.960           |
| 1.2 - VIAGGI E TRASFERTE  | 5.852             | 7.822             |
| <b>TOTALE 1 - PERSONALE</b>   | <b>416.252</b>    | <b>353.782</b>    |
| <b>2 - ORGANI STATUTARI</b>   |                   |                   |
| 2.1 - COMPENSI  | 641.648           | 660.205           |
| 2.2 - VIAGGI E TRASFERTE  | 90.569            | 78.279            |
| <b>TOTALE 2 - ORGANI STATUTARI</b>                                  | <b>732.217</b>    | <b>738.484</b>    |
| <b>3 - BENI MATERIALI ED IMMATERIALI</b>                            |                   |                   |
| 3.1 - ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI                        | 51.652            | 78.201            |
| 3.2 - AMM.TO BENI NON ACQUIS.CON RISOR.L388/00                      | 0                 | 0                 |
| 3.3 - SPESE DI COSTITUZIONE DEL FONDO (EVENT.)                      | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE 3 - BENI MATERIALI ED IMMATERIALI</b>                     | <b>51.652</b>     | <b>78.201</b>     |
| <b>4 - GODIMENTO BENI DI TERZI</b>                                  |                   |                   |
| 4.1 - FITTI PASSIVI (CANONI D'USO)                                  | 160.203           | 233.176           |
| 4.2 - NOLEGGI   | 5.954             | 0                 |
| <b>TOTALE 4 - GODIMENTO BENI DI TERZI</b>                           | <b>166.157</b>    | <b>233.176</b>    |
| <b>5 - SERVIZI E MATERIALI</b>                                      |                   |                   |
| 5.1 - CONSULENZE  | 251.136           | 161.560           |
| 5.2 - ASSICURAZIONI (OBBLIGATORIE PER LEGGE)                        | 6.629             | 6.616             |
| 5.3 - UTENZE E SERVIZI  | 157.733           | 243.515           |
| 5.4 - MATERIALI DI CONSUMO  | 26.528            | 24.071            |
| <b>TOTALE 5 - SERVIZI E MATERIALI</b>                               | <b>442.026</b>    | <b>435.762</b>    |
| <b>6 - IMPOSTE E TASSE</b>  |                   |                   |
| 6.1 - IMPOSTE E TASSE   | 108.449           | 80.489            |
| <b>TOTALE 6 - IMPOSTE E TASSE</b>                                   | <b>108.449</b>    | <b>80.489</b>     |
| <b>7 - ONERI E PROVENTI FINANZ.RISORSE L.388/00</b>                 |                   |                   |
| 7.1 - PROVENTI SU RISORSE L.388/00 (INTER.ATT)                      | -2.205            | 0                 |
| 7.2 - ONERI SU RISORSE L.388/00 (INTER.PASS. E ONERI BANCARI)       | 3.184             | 0                 |
| <b>SUB TOTALE VOCE 7 - ONERI E PROVENTI FINANZ.RISORSE L.388/00</b> | <b>979</b>        | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE A) - ATTIVITA' DI GESTIONE</b>                            | <b>1.917.732</b>  | <b>1.919.894</b>  |

**B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE****1\_ - PERSONALE**

|                                   |                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| -1.1 - DIPENDENTI E COLLABORATORI | 1.539.065        | 1.544.314        |
| -1.2 - VIAGGI E TRASFERTE         | 167.381          | 191.473          |
| <b>TOTALE -1 -</b>                | <b>1.706.446</b> | <b>1.735.787</b> |

**2\_ - ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI**

|  |              |               |
|--|--------------|---------------|
| -2.1 - MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE | 9.587        | 30.446        |
| -2.2 - MOBILI E ARREDI                 | 0            | 10.752        |
| -2.3 - SOFTWARE                        | 0            | 1.226         |
| -2.4 - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI          | 0            | 1.282         |
| <b>TOTALE -2 -</b>                     | <b>9.587</b> | <b>43.706</b> |

**3\_ - ALTRI SERVIZI**

|  |                |                  |
|--|----------------|------------------|
| -3.1 - SERVIZI DI COMUNICAZIONE/PROMOZIONE     | 805.010        | 1.260.500        |
| -3.2 - SERVIZI DI ANALISI DOMANDA E FABBISOGNI | 55.393         | 214.574          |
| -3.3 - GESTIONE - CONTROLLO - MONITORAGGIO     | 62.316         | 80.449           |
| -3.4 - CONSULENZE                              | 48.321         | 12.600           |
| -3.5 - ASSISTENZA TECNICA                      | 0              | 24.807           |
| <b>TOTALE -3 -</b>                             | <b>971.040</b> | <b>1.592.930</b> |

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| <b>TOTALE B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE</b> | <b>2.687.073</b> | <b>3.372.423</b> |
|--|------------------|------------------|

**C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.**

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI                               | 26.138.040        | 28.986.155        |
| ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI                            | 227.510           | 906.650           |
| ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI                              | 203.374           | 77.300            |
| ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI                             | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.</b> | <b>26.568.924</b> | <b>29.970.105</b> |

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE ONERI A) + B) + C)</b> | <b>31.173.729</b> | <b>35.262.422</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|

**D) ONERI REGIONE VALLE D'AOSTA**

|   |            |              |
|---|------------|--------------|
| Servizi                                   |            | 0            |
| Personale                                 | 753        | 3.652        |
| Ammortamenti                              |            |              |
| <b>Totale oneri Regione Valle d'Aosta</b> | <b>753</b> | <b>3.652</b> |

|                                       |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE ONERI A) + B) + C) + D)</b> | <b>31.174.482</b> | <b>35.266.074</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO (Risorse -A-B-C-D)</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|--|----------|----------|

**FON.AR.COM FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE  
NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA**

**PIANO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA'**

**RISORSE**

|   | Consuntivo 2017    | Preventivo 2017    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>RISORSE INPS (0,30)</b>                            | <b>38.856.711</b>  | <b>44.000.000</b>  |
| <b>PORTABILITA' NETTA</b>                             | <b>1.565.847</b>   | <b>970.702</b>     |
| <b>ECCEDENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette)</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>TOTALE INCASSI 2017</b>                            | <b>40.422.558</b>  | <b>44.970.702</b>  |
| <b>RISORSE ANNI PRECEDENTI NON IMPEGNATE</b>          |                    |                    |
| <i>Recuperi attività di Vigilanza</i>                 | 58.439             | 58.439             |
| <i>Altre Risorse anni precedenti non impegnate</i>    | 4.349.531          | -                  |
| <b>TOT. RISORSE ANNI PRECED. NON IMPEGNATE</b>        | <b>4.407.970</b>   | <b>58.439</b>      |
| <b>RISORSE ANNI PRECEDENTI IMPEGNATE</b>              |                    |                    |
| <i>Risorse anni precedenti impegnate e non spese</i>  | 61.389.131         | 69.317.937         |
| <b>TOT. RISORSE ANNI PRECED. IMPEGNATE</b>            | <b>61.389.131</b>  | <b>69.317.937</b>  |
| <b>ALTRE FONTI DI FINANZIAMENTO</b>                   |                    |                    |
| <i>Regione Valle d'Aosta</i>                          | 150.000            | 159.000            |
| <b>TOT. ALTRE FONTI DI FINANZIAMENTO</b>              | <b>150.000</b>     | <b>159.000</b>     |
| <b>TOTALE RISORSE</b>                                 | <b>106.219.659</b> | <b>114.506.078</b> |

**CONTO ECONOMICO - (UTILIZZI)**

|   | Consuntivo 2017 | Preventivo 2017 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)</b> |                 |                 |
| <b>1 - PERSONALE</b>                                |                 |                 |
| 1.1 - DIPENDENTI E COLLABORATORI                    | 410.400         | 507.533         |
| 1.2 - VIAGGI E TRASFERTE                            | 5.852           | 1.000           |
| <b>TOTALE 1 - PERSONALE</b>                         | <b>416.252</b>  | <b>508.533</b>  |
| <b>2 - ORGANI STATUTARI</b>                         |                 |                 |
| 2.1 - COMPENSI                                      | 641.648         | 546.133         |
| 2.2 - VIAGGI E TRASFERTE                            | 90.569          | 79.500          |
| <b>TOTALE 2 - ORGANI STATUTARI</b>                  | <b>732.217</b>  | <b>625.633</b>  |
| <b>3 - BENI MATERIALI ED IMMATERIALI</b>            |                 |                 |
| 3.1 - ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI        | 51.652          | 25.000          |
| 3.2 - AMM.TO BENI NON ACQUIS.CON RISOR.L388/00      | 0               | 0               |
| 3.3 - SPESE DI COSTITUZIONE DEL FONDO (EVENT.)      | 0               | 0               |
| <b>TOTALE 3 - BENI MATERIALI ED IMMATERIALI</b>     | <b>51.652</b>   | <b>25.000</b>   |
| <b>4 - GODIMENTO BENI DI TERZI</b>                  |                 |                 |
| 4.1 - FITTI PASSIVI (CANONI D'USO)                  | 160.203         | 124.980         |
| 4.2 - NOLEGGI                                       | 5.954           | 7.500           |
| <b>TOTALE 4 - GODIMENTO BENI DI TERZI</b>           | <b>166.157</b>  | <b>132.480</b>  |

|   | Consuntivo 2017   | Preventivo 2017    |
|---|-------------------|--------------------|
| <b>5 - SERVIZI E MATERIALI</b>                                      |                   |                    |
| 5.1 - CONSULENZE  | 251.136           | 371.481            |
| 5.2 - ASSICURAZIONI (OBBLIGATORIE PER LEGGE)                        | 6.629             | 7.000              |
| 5.3 - UTENZE E SERVIZI  | 157.733           | 166.650            |
| 5.4 - MATERIALI DI CONSUMO  | 26.528            | 23.500             |
| <b>TOTALE 5 - SERVIZI E MATERIALI</b>                               | <b>442.026</b>    | <b>568.631</b>     |
| <b>6 - IMPOSTE E TASSE</b>  |                   |                    |
| 6.1 - IMPOSTE E TASSE   | 108.449           | 131.436            |
| <b>TOTALE 6 - IMPOSTE E TASSE</b>                                   | <b>108.449</b>    | <b>131.436</b>     |
| <b>7 - ONERI E PROVENTI FINANZ. RISORSE L.388/00</b>                |                   |                    |
| 7.1 - PROVENTI SU RISORSE L.388/00 (INTER.ATT)                      | -                 | 2.500              |
| 7.2 - ONERI SU RISORSE L.388/00 (INTER.PASS.)                       | 3.184             | 2.500              |
| <b>SUB TOTALE VOCE 7 - ONERI E PROVENTI FINANZ. RISORSE L.388/0</b> | <b>979</b>        | <b>0</b>           |
| <b>TOTALE A) - ATTIVITA' DI GESTIONE</b>                            | <b>1.917.732</b>  | <b>1.991.713</b>   |
| <b>B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE</b>                                 |                   |                    |
| <b>1_ - PERSONALE</b>   |                   |                    |
| -1.1 - DIPENDENTI E COLLABORATORI                                   | 1.539.065         | 1.759.919          |
| -1.2 - VIAGGI E TRASFERTE   | 167.381           | 190.700            |
| <b>TOTALE -1 -</b>  | <b>1.706.446</b>  | <b>1.950.619</b>   |
| <b>2_ - ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI</b>                  |                   |                    |
| -2.1 - MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE                              | 9.587             | 15.000             |
| -2.2 - MOBILI E ARREDI  | 0                 | -                  |
| -2.3 - SOFTWARE   | 0                 | 2.000              |
| -2.4 - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI                                       | 0                 | 3.000              |
| <b>TOTALE -2 -</b>  | <b>9.587</b>      | <b>20.000</b>      |
| <b>3_ - ALTRI SERVIZI</b>   |                   |                    |
| -3.1 - SERVIZI DI COMUNICAZIONE/PROMOZIONE                          | 805.010           | 1.530.451          |
| -3.2 - SERVIZI DI ANALISI DOMANDA E FABBISOGNI                      | 55.393            | 358.000            |
| -3.3 - GESTIONE - CONTROLLO - MONITORAGGIO                          | 62.316            | 212.174            |
| -3.4 - CONSULENZE   | 48.321            | 3.000              |
| -3.5 - ASSISTENZA TECNICA   | 0                 | 33.000             |
| -3.6 - SPESE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE IMPEGNATE ANNI PRECED.         |                   | 672.575            |
| <b>TOTALE -3 -</b>  | <b>971.040</b>    | <b>2.809.200</b>   |
| <b>TOTALE B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE</b>                          | <b>2.687.073</b>  | <b>4.779.819</b>   |
| <b>C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.</b>                |                   |                    |
| ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI                                       | 26.138.040        | 35.047.231         |
| ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI                                    | 227.510           | 60.963.401         |
| ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI                                      | 203.374           | 11.723.914         |
| ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI                                     | 0                 | 0                  |
| <b>TOTALE C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.</b>         | <b>26.568.924</b> | <b>107.734.546</b> |
| <b>TOTALE A) + B) + C)</b>  | <b>31.173.729</b> | <b>114.506.078</b> |

|   | Consuntivo 2017   | Preventivo 2017    |
|---|-------------------|--------------------|
| <b>E) ONERI REGIONE VALLE D'AOSTA</b>             | <b>753</b>        | <b>0</b>           |
| <b>TOTALE ONERI A) + B) + C) + E)</b>             | <b>31.174.482</b> | <b>114.506.078</b> |
| <b>AVANZO (F)</b>                                 | <b>75.045.177</b> | <b>0</b>           |
| <b>SPESE GESTIONE 2017 IMPEGNATE CAP A (G)</b>    | <b>-26.737</b>    |                    |
| <b>SPESE PROPED. 2017 IMPEGNATE CAP B (H)</b>     | <b>-166.289</b>   |                    |
| <b>RECUPERO ONERI REGIONE VALLE D'AOSTA (I)</b>   | <b>753</b>        |                    |
| <b>AVANZO DESTINATO AD ATTIVITA' FORMATIVE***</b> | <b>74.852.904</b> |                    |

\*\*\* F - G - H + I

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO**

**per l'anno 2017**

### **PREMESSA**

L'Associazione, denominata Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la formazione continua nel comparto del terziario, dell'artigianato e delle piccole e medie imprese, in breve FON.AR.COM, si è costituita in data 20/12/2005 ai sensi dell'art. 118 della L. 388/2000 sotto la forma civilistica di Ente non commerciale privato.

### **FINALITA' DELL'ENTE**

Gli scopi istituzionali del Fondo comprendono, così come previsto dall'art. 2 dello Statuto, le seguenti attività: il Fondo promuove e finanzia in tutte le imprese che ad esso aderiscono, secondo quanto previsto dall'art. 118 della L. 388/2000, piani formativi aziendali, territoriali o settoriali concordati tra le parti sociali.

Il Fondo opera a favore delle imprese nonché dei relativi dipendenti dei settori economici del terziario, dell'artigianato e delle piccole e medie imprese in una logica di relazioni sindacali ispirata alla qualificazione professionale, allo sviluppo occupazionale ed alla competitività imprenditoriale nel quadro delle politiche stabilite dai contratti collettivi sottoscritti e/o firmati per adesione.

Il Fondo non ha scopo di lucro.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il bilancio di esercizio è stato redatto secondo le disposizioni del Codice Civile, del D.Lgs. 460/97, dei principi contabili degli enti non profit emanato nell'anno 2011 dal C.N.D.C.E.C., tenendo in considerazione le particolarità dell'attività del Fondo e alla luce delle circolari emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Il bilancio è rappresentato in forma comparativa con quello dell'esercizio precedente e il piano finanziario riporta anche il confronto con i dati previsionali.

L'impostazione della contabilità del bilancio del Fondo consente di monitorare costantemente e in modo trasparente l'ammontare delle risorse incassate, impegnate, non impegnate e quelle utilizzate.

Al riguardo si specifica che, in considerazione dell'attività del Fondo e delle necessità di rappresentazione richieste dagli stakeholders, gli amministratori hanno ritenuto opportuno già

dall'esercizio 2012 effettuare alcune modifiche allo schema di bilancio proposto dalla normativa civilistica attuale enfatizzando il "criterio di cassa" rispetto al criterio della competenza economica, comunque adottato per gli oneri relativi al personale. A partire dall'esercizio 2016 gli ammortamenti e gli oneri relativi ai piani formativi, precedentemente contabilizzati secondo il criterio di competenza, sono invece stati contabilizzati per cassa al fine di adeguarsi, senza avere residui, per l'esercizio 2017 al criterio di cassa previsto dalla prassi di riferimento. Il Bilancio è stato redatto, tenendo in considerazione la particolarità dell'attività del Fondo, oltre che sulla base delle norme del codice civile anche alla luce delle circolari emanate dal Ministero del Lavoro. Nello specifico gli amministratori hanno ritenuto necessario plasmare il modello di bilancio, nella parte riferita al conto economico, allo schema di rendiconto previsto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in particolare il rendiconto spese relativo all'utilizzo delle risorse correnti. Tale impostazione consente di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione del Fondo.

In conseguenza di quanto sopra, lo Stato patrimoniale è redatto secondo lo schema tipo previsto per le società di capitali e utilizzando lo schema abbreviato di cui all'art. 2435 bis del codice civile, applicabile per analogia. Il Conto Economico è invece redatto tenendo conto dello schema tipo previsto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

La valutazione delle poste iscritte è stata prudentemente compiuta in prospettiva di una regolare continuità delle attività. Gli elementi eterogenei inclusi nelle singole voci sono valutati separatamente.

Dal lato delle entrate, le risorse provenienti dall'Inps sono contabilizzate solo se incassate e nella misura necessaria a finanziare i costi di esercizio. La rimanente parte resta contabilizzata negli appositi fondi destinati a finanziare gli impegni per la formazione, le spese di gestione e quelle propedeutiche negli anni a venire.

Dal lato dei costi si è tenuto conto esclusivamente di quelli liquidati. Il costo del lavoro è stato, invece, imputato tenendo conto delle specifiche indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro. I principi adottati sono i seguenti:

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI**

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole

utilizzo nell'ambito dell'impresa e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi gli oneri accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente sino a tutto l'anno 2015 e per la residua parte interamente spesi nell'anno 2016 come precedentemente illustrato.

### **CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

I crediti sono esposti nello Stato Patrimoniale secondo il loro valore di presumibile realizzo e tenendo conto di tutte le perdite prudentemente stimate. Tutte le anticipazioni erogate agli enti di formazione sono garantite da fidejussione. Come detto, allo scopo di adottare il criterio di cassa conforme ai nuovi orientamenti dell'Anpal, a partire dall'anno 2016 ogni pagamento effettuato agli enti di formazione è stato imputato a conto economico; cosicché non risultano tra i crediti anticipazioni erogate agli enti di formazione in relazione alle attività formative.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Sono iscritte al loro valore nominale.

### **PATRIMONIO NETTO**

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati.

### **FONDI RISORSE**

Sono stati determinati sulla base dei fondi effettivamente incassati e sono destinati a coprire debiti di natura determinata riferiti alle attività istituzionali da attuare. In particolare, le risorse che pervengono al Fondo sono iscritte tra i Fondi, tra i quali si distinguono: Fondi per spese di gestione, Fondi per attività propedeutiche e Fondi per attività formative. Detti fondi vengono decrementati con accredito al conto economico (sotto forma di utilizzo) a seguito del sostenimento delle spese di gestione, di quelle propedeutiche e di quelle destinate alla realizzazione delle attività formative. In altri termini annualmente si creano dei basket in cui vengono allocate provvisoriamente le somme incassate. Da tali basket vengono effettuati i prelievi (utilizzi sotto forma di ricavi nel conto economico) a copertura delle spese sostenute. Le somme non utilizzate e non impegnate, in aderenza alla finalità esclusiva prevista dall'art. 118, della Legge n. 388/2000, sono destinate ad attività formative.

Si precisa che non sussistono in bilancio Fondi per rischi o per oneri diversi da quelli indicati nel presente paragrafo.

I Fondi sono stati trasparentemente distinti in:

- a) Fondi per attività di Gestione e attività Propedeutiche: rappresentano i “basket” da cui si prelevano le risorse per le spese di gestione e le spese propedeutiche e il saldo rappresenta le somme non ancora spese al 31/12/2017 ma comunque assegnate o impegnate; tutte le somme non impegnate, anche quelle relative ai precedenti esercizi, sono state destinate ad attività formative. Trai i Fondi per le spese propedeutiche sono altresì ascrivibili i Fondi relativi ai progetti;
- b) Fondi per Avvisi, DLA, DLS e Attività Formative: rappresentano i “basket” da cui si prelevano le risorse per finanziare le attività formative e il saldo rappresenta le somme non ancora spese al 31/12/2017. Di tale gruppo fa anche parte il Fondo residui per rinunce, revoche e differenze di rendicontazione: si tratta di un fondo in cui confluiscono temporaneamente risorse precedentemente assegnate ad altre attività formative non realizzate in tutto o in parte ovvero riparametrate per differenze di rendicontazione; le risorse accantonate in questo Fondo vengono successivamente riassegnate ad ulteriori attività formative.
- c) Fondi Risorse portabilità: rappresentano il saldo algebrico attivo tra la portabilità in entrata e quella in uscita; in essi confluiscono le risorse delle aziende che hanno trasferito la loro adesione da altri Fondi interprofessionali al Fonarcom. Dette risorse, in corso d’anno, sono destinate a finanziare specifiche attività formative; l’eventuale saldo attivo non impegnato entro la data di chiusura dell’esercizio viene destinato ai fondi per le attività formative del relativo anno, a partire dall’anno successivo;
- d) Fondi recupero Regione Lombardia: nello svolgimento del Bando della Regione Lombardia il Fondo ha sostenuto spese di funzionamento, in particolare di gestione e propedeutiche, di cui hanno beneficiato anche aziende non aderenti. Dette spese non sono state finanziate dalla Regione Lombardia e il Fondo, nel convincimento di effettuare un investimento in attività promozionale, le ha finanziate utilizzando risorse trasferite dall’Inps. Allo scopo di evitare che le somme accreditate ex art. 25 della L. 845/78 possano essere impiegate per

spese di funzionamento riferibili agli stanziamenti della Regione Lombardia, i citati oneri sono stati posti a credito nei confronti delle parti sociali determinandosi così la ricostituzione delle risorse, per pari importo (anno 2013 euro 14.711, anno 2014 euro 8.176 per complessivi euro 22.887), riallocate nei fondi destinati ad attività formative in favore dei lavoratori delle aziende aderenti.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

L'importo di tale voce rappresenta l'accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato effettuato a norma dell'art. 2120 del codice civile. Si da atto che, a seguito della riforma recata in materia di T.F.R. a far data dal 1° gennaio 2007, tutti i dipendenti hanno deciso di mantenere il T.F.R. presso il Fondo.

### **DEBITI**

Sono iscritti al loro valore nominale.

### **CONTI D'ORDINE**

Nei conti d'ordine sono esposti i fondi impegnati per spese di gestione, per spese propedeutiche e per le attività di formazione e gli impegni assunti da terzi (Enti formativi, Regione Lombardia).

### **RISORSE RICEVUTE**

Le risorse ricevute sono costituite da:

- le risorse che l'Inps ha trasferito nel corso dell'anno;
- le eccedenze attive che si sono prodotte per giacenza di liquidità al netto degli interessi passivi e delle commissioni bancarie;
- il saldo algebrico attivo della cosiddetta "portabilità";
- le risorse conferite da altri Enti per le finalità istituzionali del Fondo (ad. Es. Regione Lombardia).

Tra le risorse figurano inoltre le giacenze di risorse derivanti da anni precedenti non ancora impegnate e riportate a nuovo e le giacenze risorse già impegnate.

Come anticipato, nel conto economico del Fondo transitano solo le risorse effettivamente utilizzate a copertura delle spese sostenute nell'esercizio, mentre la rimanente parte rimane iscritta negli appositi fondi più sopra indicati. Tuttavia, nel presente bilancio viene riportato, per una più

completa informativa, il Piano finanziario delle attività, nel quale viene riepilogata tutta la gestione finanziaria.

I contributi ricevuti dall'Inps sono contabilizzati al momento dell'incasso, con contropartita i fondi per rischi ed oneri. Questi ultimi vengono accreditati a conto economico nella misura necessaria a coprire i costi sostenuti nell'esercizio. A tale riguardo si informa che il Fondo utilizza le seguenti percentuali di utilizzo dei contributi provenienti dall'INPS:

- fino al **6%** a copertura degli oneri riferiti alle Attività di gestione in quanto nell'anno 2017 ha avuto oltre 250.000 dipendenti delle imprese aderenti e versanti, ma comunque meno di 999.999 dipendenti;
- almeno il **75%** a copertura degli oneri riferiti alle Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi;
- fino al **19%** a copertura degli oneri riferiti alle Attività propedeutiche.

Le quote relative alle spese di gestione e a quelle propedeutiche sono da intendersi come limite massimo di utilizzo giusto quanto evidenziato dal MLPS con nota 6536 del 10/12/2014.

Nel corso del 2017, il Fondo non ha mai superato in numero di dipendenti delle imprese aderenti superiore al milione di unità. Pertanto, le spese di gestione sostenute sono state conteggiate al 6% per l'intero anno.

Le risorse disponibili sono inoltre comprensive dagli interessi attivi derivanti dalle giacenze di liquidità (al netto di quelli passivi e degli oneri bancari) e dalla cd. "portabilità in entrata" che, ai sensi della L. 2/2009, accoglie le somme incassate dal Fonarcom a seguito della mobilità in ingresso, che si ha quando un'azienda, dapprima aderente ad altro Fondo, ha deciso di trasferirsi in Fonarcom portando in dote (tramite versamento da parte dell'altro Fondo) somme destinate alla formazione. Il 100% degli interessi attivi e della portabilità in entrata viene pertanto investito in formazione.

Nel conto economico, gli interessi attivi di conto corrente maturati sulle somme lasciate in deposito presso gli istituti di credito sono stati stornati, al netto dei relativi oneri, come previsto dalle istruzioni ministeriali, a favore dei Fondi per attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi come riportato nel Piano finanziario delle attività.

## **COSTI DELL'ESERCIZIO**

I costi sono contabilizzati secondo il criterio di cassa, ad eccezione di quelli relativi al personale.

## **ATTIVITA' DI GESTIONE**

Come previsto dalla citata circolare n. 36 del 18 novembre 2003 rientrano in tale categoria tutte le spese relative alla costituzione, all'organizzazione e alla gestione sostenute dalle sedi nazionali e regionali/territoriali dei Fondi.

Le spese connesse alla gestione dei Fondi devono essere mantenute entro le quote di cui all'art. 3, comma 2 del D.I. del 23.04.2003 e successive modifiche derivanti dal decreto di proroga del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 20 maggio 2005 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale 23 luglio 2005, serie generale n. 170.

Nell'ambito di tale sezione sono ritenute ammissibili le voci di spesa indicate nei seguenti paragrafi.

### **1. Personale**

In tale categoria rientrano le spese sostenute per retribuzioni e oneri sociali, viaggi e trasferte e altre indennità relative al personale del Fondo destinato allo svolgimento di attività di gestione.

Sono rendicontate, in dettaglio, le seguenti voci di spesa:

1.1 Dipendenti e collaboratori: la voce accoglie le spese relative alle retribuzioni ed agli oneri sociali relativi al personale del Fondo, siano essi dipendenti o collaboratori.

1.2 Viaggi e trasferte: la voce accoglie le spese sostenute per i viaggi e le trasferte del personale del Fondo.

### **2. Organi statutari**

In tale categoria sono rendicontate le spese relative agli organi statutari del Fondo. Si ricomprendono le indennità ed i compensi corrisposti al Presidente del Fondo, ai membri del Consiglio di Amministrazione e al Collegio sindacale.

Sono rendicontate, in dettaglio, le seguenti voci di spesa:

2.1 Compensi: la voce accoglie le spese relative ai compensi previsti per gli organi statutari comprensivi degli oneri sociali e previdenziali;

2.2 Viaggi e trasferte: la voce ricomprende le spese relative ai rimborsi corrisposti agli Organi

statutari per le spese di viaggio e di trasferta.

### 3. Beni materiali ed immateriali

3.1 Acquisto beni materiali ed immateriali: in tale categoria si ricomprendono le spese relative all'acquisto di immobilizzazioni materiali e immateriali connesse allo svolgimento delle attività di gestione. Si sottolinea che il Fondo ha determinato di optare per il sistematico ammortamento annuale di tali oneri sino all'esercizio 2015. Per le immobilizzazioni rendicontate vi è l'obbligo del mantenimento della destinazione d'uso per almeno cinque anni (o per l'intera vita utile se minore) e le relative spese sono rendicontate qualora non si sia già usufruito, per l'acquisizione dei relativi beni, di contributi pubblici.

Sono rendicontati quindi gli oneri relativi alle seguenti tipologie di cespiti:

- Macchine d'ufficio elettroniche: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisto, o le quote di ammortamento calcolate in relazione al periodo di utilizzo, di macchine d'ufficio elettroniche utilizzate nello svolgimento delle attività di gestione quali ad esempio computer, fotocopiatrici, ecc.;
- Mobili e arredi: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisto, o le quote di ammortamento calcolate in relazione al periodo di utilizzo, di mobili ed arredi utilizzati per lo svolgimento delle attività di gestione;
- Software: la voce accoglie le spese sostenute, o le quote di ammortamento finanziario calcolate in relazione al periodo di utilizzo, per l'acquisizione dei software utilizzati nell'ambito dell'attività di gestione del Fondo e le spese per la progettazione, costruzione ed implementazione del sistema contabile del Fondo.
- Altre immobilizzazioni materiali: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisto, o le quote di ammortamento finanziario calcolate in relazione al periodo di utilizzo, dei beni materiali impiegati nelle attività di gestione che non rientrano nelle precedenti categorie.

3.2 Ammortamenti di beni non acquistati con risorse L. 388/00: la voce accoglie le quote di ammortamento relative all'uso di beni non acquisiti mediante le risorse della L. 388/00 e utilizzati nell'ambito delle attività di start-up.

### 4. Godimento di beni di terzi

Sono rendicontate in tale categoria le spese sostenute per l'uso e, in generale, il godimento di beni

di proprietà di terzi riconducibili in particolare alle seguenti voci di spesa:

4.1. Fitti passivi (canoni d'uso): la voce accoglie le spese sostenute per l'affitto di locali da parte dei Fondi per lo svolgimento delle attività istituzionali;

4.2 Noleggi: la voce accoglie i canoni pagati per il noleggio di beni diversi dai locali inerenti lo svolgimento delle attività di gestione del Fondo.

#### 5. Servizi e materiali

Sono rendicontate nell'ambito di tale categoria le spese riconducibili alle seguenti voci:

5.1 Consulenze: la voce accoglie le spese relative alle prestazioni d'opera professionale fornite da soggetti non appartenenti all'organico del Fondo e che siano strettamente connesse all'attività di gestione del Fondo. Rientrano in tale voce, ad esempio, le parcelle per consulenze legali, parcelle notarili, spese per consulenza tecnica o altri servizi professionali;

5.2 Assicurazioni: la voce accoglie le polizze per coperture assicurative del Fondo.

5.3 Utenze e servizi: la voce accoglie le spese relative all'acquisizione di servizi correlati all'attività di gestione. A titolo esemplificativo, in tale voce si ricomprendono le spese di illuminazione, riscaldamento e condizionamento, telefono e collegamenti telematici, le spese di pulizia ed altre spese di carattere generale; infine, in via del tutto residuale rispetto alle voci sopra riportate, le spese relative ad altri servizi di carattere generale non classificabili nelle altre voci;

5.4 Materiali di consumo: la voce accoglie le spese relative all'acquisto di beni di consumo funzionali all'attività generale del Fondo. A titolo esemplificativo, in tale voce si ricomprendono le spese per la cancelleria e stampati.

#### 6. Imposte e tasse

6.1 Imposte e tasse: la voce accoglie le spese sostenute per il pagamento delle imposte e tasse a carico del Fondo quali ad esempio le imposte dirette, in particolare l'Irap; le imposte di registro, le imposte di bollo, i tributi locali, ecc. Il Fondo è soggetto ad Irap.

#### 7. Oneri e (proventi) finanziari sulle risorse L. 388/2000

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per la gestione finanziaria delle risorse della L. 388/2000 e i relativi proventi. Come indicato nei principi contabili, gli interessi attivi, al netto dei relativi oneri, sono stornati agli apposti fondi per la formazione al momento del loro percepimento.

## **ATTIVITA' PROPEDEUTICHE**

Rientrano in tale sezione le spese inerenti le attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi.

### **1. Personale**

1.1 Personale (dipendenti e collaboratori): la voce accoglie le retribuzioni e gli oneri del personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) per la quota di pertinenza delle attività propedeutiche; in particolare sono iscritti in questa voce gli oneri sostenuti per il personale addetto alle attività di analisi della domanda e dei fabbisogni, alle attività di assistenza tecnica e a quelle di valutazione, controllo e monitoraggio.

1.2 Viaggi e trasferte: la voce accoglie le spese di viaggio e trasferte sostenute per il personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) il cui costo è rendicontato tra le attività propedeutiche di comunicazione e promozione.

### **2. Acquisto beni materiali ed immateriali**

In tale categoria si ricomprendono gli oneri ovvero le quote di ammortamento calcolate in relazione al periodo di utilizzo relative all'acquisto di immobilizzazioni materiali e immateriali connesse allo svolgimento delle attività propedeutiche.

Per le immobilizzazioni rendicontate vi è l'obbligo del mantenimento della destinazione d'uso per almeno cinque anni (o per l'intera vita utile se minore) e le relative spese sono rendicontate qualora non si sia già usufruito, per l'acquisizione dei relativi beni, di contributi pubblici.

Sono quindi rendicontati gli oneri relativi alle seguenti tipologie di beni:

2.1 Macchine d'ufficio elettroniche: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisto, o le quote di ammortamento finanziario calcolate in relazione al periodo di utilizzo, di macchine d'ufficio elettroniche utilizzate nello svolgimento delle attività propedeutiche per la realizzazione dei Piani Formativi quali ad esempio computer, fotocopiatrici, ecc.;

2.2 Mobili e arredi: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisto, o le quote di ammortamento finanziario calcolate in relazione al periodo di utilizzo, di mobili ed arredi utilizzati per lo svolgimento delle attività propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi;

2.3 Software: la voce accoglie le spese sostenute, o le quote di ammortamento finanziario calcolate in relazione al periodo di utilizzo, per l'acquisizione dei software utilizzati nell'ambito delle attività propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi;

2.4 Altre immobilizzazioni: rientrano in tale ambito le spese sostenute per l'acquisto, o le quote di ammortamento finanziario calcolate in relazione al periodo di utilizzo, dei beni materiali impiegati nelle attività propedeutiche che non rientrano nelle voci precedenti.

### 3. Altri servizi

3.1 Servizi di comunicazione e promozione: rientrano in tale categoria le spese relative allo svolgimento delle attività di informazione, pubblicità e promozione delle iniziative presentate dai Fondi nonché le spese sostenute per la raccolta delle adesioni. In particolare, sono rendicontate le spese relative all'acquisizione di servizi professionali di comunicazione e promozione svolti da soggetti terzi siano essi persone fisiche o persone giuridiche o quelle relative ad attività di comunicazione e promozione attuate direttamente dal Fondo;

3.2 Analisi della domanda e dei fabbisogni: sono rendicontate in tale categoria le spese inerenti lo svolgimento di ricerche e studi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni inerenti lo svolgimento delle iniziative del Fondo.

3.3 Gestione, controllo e monitoraggio: sono rendicontate nella categoria le spese sostenute per lo svolgimento delle attività di valutazione dei Piani Formativi, di controllo sui progetti finanziati e di monitoraggio fisico, procedurale e finanziario. Sono rendicontate, in particolare, le seguenti voci di spesa: progettazione, costruzione ed implementazione del sito web; progettazione, costruzione ed implementazione del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio; i servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti;

3.4 Consulenze: la voce accoglie le consulenze professionali di cui il fondo di avvale per lo svolgimento degli altri servizi relativi alle attività propedeutiche;

3.5 Assistenza tecnica: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisizione e l'erogazione di servizi e strumenti di assistenza tecnica rispetto alle attività istituzionali del Fondo.

## **ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI**

Rientrano in tale sezione le spese inerenti le attività dirette alla realizzazione dei Piani Formativi classificate in voci di spesa per lo svolgimento delle iniziative formative (aziendale, territoriale, settoriale, voucher individuali).

Tali attività possono riguardare la progettazione dell'intervento, l'orientamento e la selezione dei partecipanti, la preparazione e l'elaborazione dei materiali didattici, la formazione, la formazione a distanza, la certificazione finale delle competenze, l'accompagnamento e il tutoraggio, l'attività seminariale e stageriale.

### **1 Attività formative aziendali**

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dalle singole aziende; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa aziendale e l'azienda finanziata con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'azienda a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

### **2 Attività formative territoriali**

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore e che coinvolgono un numero di aziende localizzate in un determinato territorio; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa territoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

### **3. Attività formative settoriali**

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore e che coinvolgono un numero di aziende appartenenti ad un determinato settore; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa settoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

### **4. Attività formative individuali**

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dal singolo lavoratore; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa individuale e il relativo

lavoratore finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute al lavoratore finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Le immobilizzazioni risultano invariate con valori pari a zero. Ciò è dovuto al fatto che nel corso dell'esercizio 2017 le spese sostenute per l'acquisto dei cespiti sono state ammortizzate al 100% e ciò, come già evidenziato, allo scopo di adottare anche per i beni ammortizzabili il principio di cassa. Il valore delle immobilizzazioni è pertanto pari a zero in quanto il relativo costo di acquisto è interamente azzerato dalla quota di ammortamento. Le immobilizzazioni immateriali sono costituite esclusivamente da oneri relativi a migliorie e spese di ristrutturazione/ammodernamento dei locali condotti in locazione nonché spese per procedure software. Non vi sono acquisti per beni immateriali. Le immobilizzazioni materiali afferiscono impianti, macchine da ufficio, computer per circa 24.000 euro, i nuovi impianti per la sede romana del Fondo per circa 20.000 euro e mobili e arredi per circa 11.000.

La movimentazione delle immobilizzazioni é di seguito indicata:

Immobilizzazioni immateriali:

| Descrizione                           | Importo |
|---------------------------------------|---------|
| Valore netto inizio esercizio         | 0       |
| Acquisizioni dell'esercizio           | 0       |
| Ammortamenti dell'esercizio           | 0       |
| Utilizzo Fondi                        | 0       |
| Dismissioni avvenute nell'esercizio   | 0       |
| Altre movimentazioni (arrotondamenti) | 0       |
| Totale                                | 0       |

Immobilizzazioni materiali:

| Descrizione                   | Importo |
|-------------------------------|---------|
| Valore netto inizio esercizio | 0       |

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| Acquisizioni dell'esercizio         | 61.239  |
| Ammortamenti dell'esercizio         | -61.239 |
| Trasferimenti da/ad altra voce      | 0       |
| Dismissioni avvenute nell'esercizio | 0       |
| Utilizzo dei Fondi di Ammortamento  | 0       |
| Altre movimentazioni                | 0       |
| Totale                              | 0       |

### **CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

I crediti esposti nell'attivo circolante rappresentano la globalità dei crediti inerenti l'attività del Fondo.

Ammontano a euro 211.712 contro euro 282.723 del 2016 con una variazione di euro – 71.011. Tra i crediti figurano, quelli tributari per euro 2.312, e crediti diversi per euro 209.400. Tra questi ultimi, le voci più rilevanti riguardano i crediti per restituzioni da ricevere. Tra questi rinveniamo:

- crediti verso taluni enti di formazioni che debbono restituire somme per differenze di rendicontazione rispetto agli anticipi ottenuti per circa 49.000 euro;
- crediti verso le parti sociali per la restituzione delle somme non ammissibili relative al 2013 e al 2014, giusta la nota 6536 del 10/12/2014 del MLPS, impiegate per spese di funzionamento riferibili agli stanziamenti erogati dalla Regione Lombardia.
- il credito nei confronti del Dott. Pietro Grasso, ex Presidente del Collegio sindacale per euro 55.234. Si evidenzia che il M.L.P.S. a seguito delle verifiche espletate sul triennio 2009 – 2011 ha riscontrato come non ammissibili in parte gli onorari corrisposti al dott. Grasso in quanto eccedenti gli importi ottenuti applicando l'allora vigente tariffa professionale e lo ha invitato a restituire dette somme (nota 4985/2016). A seguito del rifiuto del dott. Grasso di reintegrare le somme percepite in eccesso, il Ministero ha individuato nel Fondo il soggetto deputato alla restituzione, fermo restando il diritto del fondo a ripeterle al professionista. Per tale motivo il Fondo ha chiesto al dott. Grasso di restituire la somma di euro 55.234 che pertanto risulta iscritta tra i crediti.

*Tabella riepilogo Crediti dell'attivo circolante.*

| Descrizione  | 2017    | 2016    |
|--|---------|---------|
| Crediti tributari  | 2.312   | 3.603   |
| Crediti diversi  | 77.030  | 73.475  |
| Crediti per restituzioni da ricevere                               | 48.627  | 122.656 |
| Crediti Regione Valle d'Aosta per recupero quota spese di gestione | 5.622   | 4.868   |
| Crediti vs. Dott. Pietro Grasso                                    | 55.234  | 55.234  |
| Crediti verso parti sociali per costi non ammissibili              | 22.887  | 22.887  |
| Totale Crediti   | 211.712 | 282.723 |

#### **DISPONIBILITA' LIQUIDE.**

Ammontano a euro 75.483.693 rispetto ai 65.978.932 del precedente anno con una variazione di 9.504.761 e sono costituite da depositi bancari prontamente realizzabili e dalle somme della cassa contanti delle tre sedi del Fondo.

#### **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Non sussistono nell'esercizio 2017 ratei o risconti attivi.

#### **PATRIMONIO NETTO**

Il Fondo non ha un patrimonio netto in quanto non sono state versate somme per la costituzione né vi sono stati nel tempo avanzi o disavanzi di gestione essendo tutte le somme investite o da investire in attività istituzionali.

#### **FONDI RISORSE**

Ammontano a euro 75.092.625 rispetto ai 65.738.665 del precedente esercizio. L'incremento pari a 9.433.750 è rappresentato esclusivamente da fondi per risorse finanziarie ottenuti dalle aziende per il tramite dell'Inps per lo svolgimento delle attività di gestione, propedeutiche e di quelle connesse alla realizzazione delle attività formative ovvero da altri Fondi a seguito della cd. portabilità. Sono iscritti per coprire debiti di esistenza certa per lo svolgimento delle attività formative. In particolare, si riferiscono alle somme non spese nell'esercizio sociale e nei precedenti ai fini delle attività istituzionali del Fondo. Si tratta in sostanza di "basket" alimentati dai contributi versati dalle aziende, già accreditati e non ancora spesi, che sono stati opportunamente contabilizzati nella presente voce di bilancio in attesa di essere smobilizzati in concomitanza all'esecuzione delle attività del Fondo per finanziare le attività di gestione, propedeutiche e quelle relative alla realizzazione dei

piani formativi. Tali fondi sono inoltre alimentati dalla cd. mobilità in entrata o portabilità di cui si è già detto e dagli interessi attivi percepiti sui depositi bancari che, come noto al netto degli oneri e commissioni bancarie, devono essere destinati esclusivamente ad attività formative. In buona sostanza, quando una spesa viene effettivamente e definitivamente sostenuta le relative somme sono prelevate dal pertinente fondo ed accreditate a conto economico sotto forma di utilizzo a copertura appunto della medesima spesa.

Si evidenzia che man mano che i piani formativi vengono assegnati, i Fondi attività Formative vengono stornati e corrispondentemente aperti appositi fondi relativi agli specifici avvisi cui i piani si riferiscono. Questo passaggio facilita il successivo monitoraggio della gestione degli utilizzi delle risorse. Inoltre, vengono distintamente individuati i Fondi costituiti da risorse impegnate e risorse non impegnate. Si precisa ulteriormente che la prima categoria di Fondi accoglie risorse impegnate per attività di gestione, per attività propedeutiche e quelle per la realizzazione delle attività formative; la seconda categoria accoglie invece tutte le risorse non impegnate e che tuttavia potranno essere destinate esclusivamente al finanziamento delle attività formative.

Con riferimento alle modalità di utilizzo dei fondi relativi alla formazione si fa presente infine che gli utilizzi seguono la logica "FIFO", first in first out (il primo ad entrare è stato il primo ad uscire), nel senso che per finanziare le attività formative si è fatto ricorso ai fondi per formazione più remoti sino all'esaurimento delle relative somme, ivi comprese quelle relative a revoche, rinunce e riparametrazioni. Pertanto, l'entità delle risorse annuali spese per attività formative è stata prelevata a partire dai fondi più vecchi sino al loro esaurimento.

Si specifica che tra i fondi da assegnare sono ricompresi anche quelli per attività formative generatisi, quale restituzione, a seguito della determinazione delle spese di funzionamento non ammissibili, finanziate con le somme accreditate ex art. 25 della L. 845/78 e riferibili agli stanziamenti della Regione Lombardia. In sostanza le citate spese sono state recuperate, con iscrizione di un credito verso le parti sociali, determinando la generazione di risorse che sono state appostate tra i fondi da assegnare.

Di seguito la composizione dei fondi al 31/12/2017 con distinzione tra quelli assegnati e da assegnare:

Tabella di riepilogo fondi

| Fondo   | Impegnato  | Da impegnare |
|---|------------|--------------|
| <b>Fondi per spese relative alle attività di gestione</b>   |            |              |
| Fondo attività gestionale 2017 impegnate                    | 26.737     |              |
| Fondo attività gestionale 2017                              |            | 116.263      |
| <b>Fondi per spese relative alle attività propedeutiche</b> |            |              |
| Fondo Progetti EPAR   | 0          |              |
| Fondo Progetti Parti sociali                                | 0          |              |
| Fondo attività propedeutiche 2016 impegnate                 | 28.548     |              |
| Fondo attività propedeutiche 2017 impegnate                 | 137.741    |              |
| Fondo attività propedeutiche 2017                           |            | 4.809.764    |
| <b>Fondi per spese relative alle attività formative</b>     |            |              |
| Fondo attività Formative 2017                               | 6.516.608  |              |
| Fondo attività Formative 2016                               | 0          |              |
| Fondo residui per rinunce/revoche/diff.                     | 1.685.179  |              |
| Fondo portabilità da destinare                              | 178.671    |              |
| Fondo portabilità Dirigenti                                 | 16.085     |              |
| Fondo attività Formative Dirigenti                          | 1.597.338  |              |
| Fondo DLA   | 23.404.181 |              |
| Fondo DLS   | 7.250.455  |              |
| Fondo attività Formative 2013 Reg. Lombardia                | 14.711     |              |
| Fondo attività Formative 2014 Reg. Lombardia                | 8.176      |              |
| Fondo Avviso 2/2015   | 75.000     |              |
| Fondo Avviso 3/2015 P.F. Neo Assunti                        | 435.900    |              |
| Fondo Avviso 4/2015 Detto/Fatto Az. 2.0                     | 861.004    |              |
| Fondo Avviso 5/2015 Studi Profes.li                         | 1.209.749  |              |
| Fondo Avviso 6/2015 Dirigenti                               | 172.602    |              |
| Fondo Avviso 7/2015   | 2.671.882  |              |
| Fondo Avviso 8/2015   | 296.400    |              |
| Fondo Avviso 9/2015 Valle d'Aosta                           | 128.516    |              |
| Fondo Avviso 1/2016   | 199.350    |              |
| Fondo Avviso 1/2017   | 5.097.797  |              |
| Fondo Avviso 2/2017   | 500.000    |              |
| Fondo Avviso 3/2017   | 600.000    |              |
| Fondo Avviso 4/2017   | 1.000.000  |              |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Fondo Avviso 5/2017                    | 1.310.000         |                   |
| Fondo Avviso 06/2017 Nuovo Generalista | 6.000.000         |                   |
| Fondo Avviso 7/2017                    | 4.500.000         |                   |
| Fondo Avviso Sperimentale              | 300.000           |                   |
| Fondo risorse da portabilità 2015      | 1.669.926         |                   |
| Fondo risorse da portabilità 2016      | 711.539           |                   |
| Fondo risorse da portabilità 2016      | 1.562.503         |                   |
| <b>Totali</b>                          | <b>70.166.598</b> | <b>4.926.027</b>  |
| <b>Totale generale</b>                 |                   | <b>75.092.625</b> |

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Trattamento di fine rapporto è stato accantonato in conformità alle disposizioni del codice civile di cui all'art. 2120 e della vigente normativa sul lavoro. Lo stesso è stato rivalutato nella misura prevista dalla normativa vigente. Si da atto che, a seguito della riforma recata in materia di T.F.R. a far data dal 1° gennaio 2007, tutti i dipendenti hanno deciso di mantenere il T.F.R. presso il Fondo. Le utilizzazioni del fondo afferiscono delle anticipazioni richieste dai dipendenti. Alla fine dell'esercizio il fondo accantonato a favore dei dipendenti, al netto dell'imposta sostitutiva ex D. Lgs. 47/2000, ammonta a euro 423.833.

### VARIAZIONE DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

| Saldo al 31/12/2016 | Variazioni | Utilizzazioni | Saldo al 31/12/2017 |
|---------------------|------------|---------------|---------------------|
| 348.381             | 92.677     | 17.225        | 423.833             |

### DEBITI

L'ammontare complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a euro 178.947 rispetto ai 174.611 del precedente anno con un aumento di 4.336 euro. Sono costituiti da debiti correnti di fornitura per 9.127 euro, da debiti di natura tributaria per un totale di 90.654 euro, da debiti contributivi per 77.069 euro e infine da altri debiti minori per euro 2.097. Con riferimento ai debiti di natura tributaria e contributiva si segnala che gli stessi afferiscono esclusivamente le somme dovute relative al periodo di dicembre 2017 con scadenza gennaio 2018, avendo il Fondo sempre regolarmente provveduto ai relativi versamenti.

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine ammontano a fine esercizio a 58.144.716. Sono costituiti dagli impegni per piani formativi assunti dal Fondo a seguito di delibera del C.d.a. o di determina, pari a euro 57.874.078, dalle risorse impegnate per spese di gestione e per spese propedeutiche, complessivamente ammontanti a euro 120.638 e infine da impegni per attività svolte in cooperazione con la Regione Valle d'Aosta per euro 150.000.

Di seguito la tabella di riepilogo dei conti d'ordine.

| <b>Impegni esercizio 2017</b>                               |                   |
|---|-------------------|
| <b>Impegni per piani formativi 2017</b>                     | <b>Impegni</b>    |
| 0010307 - Impegni DLA                                       | 23.404.181        |
| 0010308 - Impegni DLS                                       | 7.271.376         |
| 0010320 - Impegni AVVISO 02/2015 PartiSociali               | 75.000            |
| 0010321 - Impegni AVVISO 03/2015 NeoAssunti                 | 735.900           |
| 0010322 - Impegni AVVISO 04/2015 DettoFattoAziende          | 1.361.004         |
| 0010323 - Impegni AVVISO 05/2015                            | 2.019.749         |
| 0010324 - Impegni AVVISO 06/015 Dirigenti                   | 151.118           |
| 0010326 - Impegni AVVISO 08/2015                            | 296.400           |
| 0010327 - Impegni AVVISO 09/2015                            | 150.000           |
| 0010328 - Impegni AVVISO 01/2016                            | 199.350           |
| 0010329 - Impegni AVVISO GENERALISTA 2017                   | 7.500.000         |
| 0010330 - Impegni Avviso 06/2017                            | 7.500.000         |
| 0010331 - Impegni AVVISO 07/2017                            | 4.500.000         |
| 0010332 - Impegni AVVISO 03/2017                            | 600.000           |
| 0010333 - Impegni AVVISO 04/2017                            | 1.000.000         |
| 0010334 - Impegni AVVISO 05/2017                            | 810.000           |
| 0010335 - Impegni AVVISO SPERIMENTALE 2017                  | 300.000           |
| <b>Totale impegni per piani formativi (A)</b>               | <b>57.874.078</b> |
| <b>Impegni Spese di Gestione e Propedeutiche</b>            | <b>Impegni</b>    |
| Spese per Capitolo A impegnate                              | 24.674            |
| Spese per Capitolo B impegnate                              | 95.964            |
| <b>Totale impegni Spese di Gestione e Propedeutiche (B)</b> | <b>120.638</b>    |
| <b>Totale Impegni Assunti dal Fondo (A+B)</b>               | <b>57.994.716</b> |
| <b>Impegni assunti da terzi</b>                             | <b>Impegni</b>    |
| <i>Impegni Reg. Valle d'Aosta</i>                           | 150.000           |
| <b>Totale Impegni Assunti da Terzi (C)</b>                  | <b>150.000</b>    |
| <b>Totale Generale Conti d'Ordine (A+B+C)</b>               | <b>58.144.716</b> |

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2017 evidenzia un pareggio alla cui formazione hanno contribuito:

| Descrizione                       | Esercizio 2017 | Esercizio 2016 | Variazioni |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------|
| RISORSE UTILIZZATE                | 31.174.482     | 35.266.074     | -4.091.592 |
| ONERI PER ATTIVITA' DI GESTIONE   | -1.917.732     | -1.919.894     | 2.162      |
| ONERI PER ATTIVITA' PROPEDEUTICHE | -2.687.073     | -3.372.423     | 685.350    |
| ONERI PER ATTIVITA' FORMATIVE     | -26.568.924    | -29.970.105    | 3.401.181  |
| ONERI REGIONE VALLE D'AOSTA       | -753           | -3.652         | 2.899      |
| AVANZO(DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO  | 0              | 0              | 0          |

Di seguito si indicano le voci che hanno contribuito all'entità dei contributi.

La voce afferente le risorse utilizzate proviene dai contributi versati dall'Inps per conto delle imprese aderenti e destinati al finanziamento delle attività del Fondo comprende somme effettivamente accreditate nel 2017 e in anni precedenti in relazione ai costi effettivamente sostenuti. Ulteriori somme di competenza del 2017 saranno contabilizzate, in ossequio al criterio di cassa di cui si è detto, nel 2018 analogamente alle somme allo stato non prevedibili con certezza che saranno accreditate nel corso del 2018 e degli anni successivi.

Si sottolinea che le risorse indicate nel Conto Economico sono solo quelle necessarie al finanziamento delle spese sostenute nell'esercizio. Le ulteriori somme incassate nel 2017 sono state contabilizzate negli appositi fondi dello Stato Patrimoniale.

Le risorse complessivamente incassate nel corso dell'esercizio 2017 sono di seguito evidenziate:

| INCASSI RISORSE                                | Consuntivo 2017   |
|--|-------------------|
| RISORSE INPS (0,30)                            | 38.856.711        |
| PORTABILITA' NETTA                             | 1.565.847         |
| ECCEDENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette) | 0                 |
| <b>TOTALE INCASSI 2017</b>                     | <b>40.422.558</b> |

Con riferimento alle risorse incassate dall'Inps si precisa che l'importo di 38.856.711 è al netto dei contributi trattenuti dall'Istituto per la relativa gestione. L'incremento delle risorse incassate è stato

superiore al 2016 di oltre 3 mln di euro (incassi 2016 pari a euro 35.850.211), anche se bisogna tenere a mente che, a seguito di quanto previsto dall' art. 4, comma 1, D.L. 54/2013 convertito in legge 85/2013 (finanziamento obbligatorio alla CIGS), nel 2017 la quota delle risorse a carico di Fonarcom per il finanziamento obbligatorio alla CIGS è stata pari a 7.756.497, superiore a quella del 2016.

Per "portabilità netta" si intende il saldo algebrico, ove positivo, tra la portabilità in entrata e quella in uscita e per la quale si rimanda a quanto esposto più avanti in apposito paragrafo.

Le eccedenze attive sono costituite dagli interessi attivi maturati sui conti correnti intestati al Fondo nei quali sono depositate le risorse incassate al netto dei relativi oneri finanziari. Queste sono pari a zero in quanto le commissioni bancarie, pari a euro 3.251 hanno azzerato gli interessi attivi pari a euro 2.205.

Con riferimento agli oneri sostenuti si evidenzia che la relativa imputazione a bilancio è stata effettuata in conformità a quanto esposto nel paragrafo criteri di valutazione.

Si forniscono di seguito gli scostamenti tra quanto previsto in sede di redazione del bilancio preventivo 2017 e il consuntivo del medesimo esercizio.

| <b>INCASSI RISORSE</b>                         | <b>Consuntivo 2017</b> | <b>Preventivo 2017</b> | <b>Variazioni</b> |
|--|------------------------|------------------------|-------------------|
| RISORSE INPS (0,30)                            | 38.856.711             | 44.000.000             | -5.143.289        |
| PORTABILITA' NETTA                             | 1.565.847              | 970.702                | 595.145           |
| ECCELENZE ATTIVE (giacenze di liquidità nette) | 0                      | 0                      | 0                 |
| <b>TOTALE INCASSI 2017</b>                     | <b>40.422.558</b>      | <b>44.970.702</b>      | <b>-4.548.144</b> |

#### CONTO ECONOMICO

| <b>A) - ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. 17/12/2009)</b> | <b>Consuntivo 2017</b> | <b>Preventivo 2017</b> | <b>Variazioni</b> |
|---|------------------------|------------------------|-------------------|
| TOTALE 1 - PERSONALE                                | 416.252                | 508.533                | -92.281           |
| TOTALE 2 - ORGANI STATUTARI                         | 732.217                | 625.633                | 106.584           |
| TOTALE 3 - BENI MATERIALI E IMMATERIALI             | 51.652                 | 25.000                 | 26.652            |
| TOTALE 4 - GODIMENTO BENI DI TERZI                  | 166.157                | 132.480                | 33.677            |
| TOTALE 5 - SERVIZI E MATERIALI                      | 442.026                | 568.631                | -126.605          |
| TOTALE 6 - IMPOSTE E TASSE                          | 108.449                | 131.436                | -22.987           |
| TOTALE 7 - ONERI E PROVENTI FINANZ.                 | 979                    | 0                      | 979               |
| <b>TOTALE A) - ATTIVITA' DI GESTIONE</b>            | <b>1.917.732</b>       | <b>1.991.713</b>       | <b>-73.981</b>    |

| <b>B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE</b>        | <b>Consuntivo 2017</b> | <b>Preventivo 2017</b> | <b>Variazioni</b> |
|--|------------------------|------------------------|-------------------|
| TOTALE -1 - PERSONALE                      | 1.706.446              | 1.950.619              | -244.173          |
| TOTALE -2 - BENI MATERIALI E IMMATERIALI   | 9.587                  | 20.000                 | -10.413           |
| TOTALE -3 - ALTRI SERVIZI                  | 971.040                | 2.809.200              | -1.838.160        |
| <b>TOTALE B) - ATTIVITA' PROPEDEUTICHE</b> | <b>2.687.073</b>       | <b>4.779.819</b>       | <b>-2.092.746</b> |

| <b>C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM.</b> | <b>Consuntivo 2017</b> | <b>Preventivo 2017</b> | <b>Variazioni</b> |
|--|------------------------|------------------------|-------------------|
| TOTALE C) - ATTIVITA' FINALIZZ. REALIZZ. PIANI FORM. | 26.568.924             | 25.000.000             | 1.568.924         |

| <b>D) ONERI REGIONE VALLE D'AOSTA</b>   | <b>Consuntivo 2017</b> | <b>Preventivo 2017</b> | <b>Variazioni</b> |
|---|------------------------|------------------------|-------------------|
| TOTALE D) - ONERI REGIONE VALLE D'AOSTA | 753                    | 0                      | 753               |

|                                       |                   |                   |                 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>TOTALE ONERI A) + B) + C) + D)</b> | <b>31.174.482</b> | <b>31.771.532</b> | <b>-597.050</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|

| <b>AVANZO DA DESTINARE ALLE ATTIVITA' FORM.</b> | <b>Consuntivo 2017</b> | <b>Preventivo 2017</b> | <b>Variazioni</b> |
|---|------------------------|------------------------|-------------------|
| Avanzo  | 74.852.904             | 82.734.546             | -7.881.642        |

Va rilevato che, con riferimento agli oneri relativi alle attività finalizzate alla realizzazione delle attività formative, non ha rilevanza un confronto tra bilancio consuntivo e preventivo in quanto il primo rappresenta gli oneri effettivamente sostenuti nell'esercizio mentre il secondo le quota delle risorse presumibilmente incassate destinate alle attività formative.

Il Fondo, in adempimento di quanto richiesto dal M.L.P.S. (nota 6536/2014), ha provveduto ad istituire dall'esercizio 2014 una contabilità separata relativamente alle ulteriori fonti di finanziamento, in particolare i bandi congiunti con le Regioni.

Conclusivamente si evidenzia che le risorse complessivamente incassate dal Fondo nel corso del 2017 hanno avuto la seguente destinazione:

| <b>Descrizione</b>                         | <b>Importi 2017</b> | <b>2017 %</b>  |
|--|---------------------|----------------|
| RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE | 1.917.732           | 4,74%          |
| RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.  | 2.687.073           | 6,65%          |
| RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE          | 35.817.753          | 88,61%         |
| <b>TOTALI</b>                              | <b>40.422.558</b>   | <b>100,00%</b> |

Si evidenzia che il Fondo, grazie a una più razionale gestione delle spese di gestione e di quelle propedeutiche ha destinato circa l'89% delle risorse alle attività formative, a dimostrazione del grande impegno profuso per finanziare il più possibile la formazione. Segue il confronto con l'anno 2016.

| Descrizione                                | Importi 2017 | 2017 %  | Importi 2016 | 2016 %  | Diff. % |
|--|--------------|---------|--------------|---------|---------|
| RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' DI GESTIONE | 1.917.732    | 4,74%   | 1.919.894    | 5,25%   | -0,51%  |
| RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' PROPEDEUT.  | 2.687.073    | 6,65%   | 3.372.423    | 9,22%   | -2,58%  |
| RISORSE DESTINATE ALLA FORMAZIONE          | 35.817.753   | 88,61%  | 31.271.831   | 85,53%  | 3,08%   |
| TOTALI                                     | 40.422.558   | 100,00% | 36.564.148   | 100,00% | 0,00%   |

### ECEDENZE ATTIVE (Punto 7 Linee guida costi ammissibili ex circolare M.L.P.S. 36/2003)

Atteso che tra il momento in cui le risorse provenienti dalle imprese aderenti sono versate per il tramite dell'Inps al Fondo e il loro successivo impiego intercorre un determinato lasso di tempo, si creano delle temporanee giacenze di risorse finanziarie. Dette giacenze, in osservanza a quanto prescritto dal M.L.P.S., sono impiegate esclusivamente in depositi e/o conti correnti bancari e maturano interessi attivi. Detti interessi, al netto degli oneri e delle commissioni derivanti dalle operazioni bancarie, sono definiti eccedenze attive. Dette eccedenze sono destinate esclusivamente ad alimentare le risorse per la realizzazione delle attività formative. Conformemente a ciò, in sede di chiusura dell'esercizio si provvede a determinare l'entità delle eccedenze attive e stornarle interamente al Fondo attività formative da impegnare dell'anno cui si riferiscono. Come anticipato precedentemente non sussistono eccedenze attive per l'anno 2017 come si evidenzia nella tabella che segue:

| Eccedenze attive                                 | Anno 2017      |
|--|----------------|
| Interessi attivi al netto della ritenuta fiscale | 2.205,04       |
| Oneri e commissioni bancarie                     | -3.184,00      |
| <b>Saldo esercizio</b>                           | <b>-978,96</b> |

### INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' FORMATIVE

Di seguito si forniscono in apposite schede di sintesi le informazioni sulle attività formative finanziate dal Fondo. Si forniscono in particolare, con riferimento alla data di chiusura del presente bilancio, dettagli sui piani formativi tenendo conto che nel presente bilancio, come già

precedentemente sottolineato, in aderenza al principio di cassa sono riportati tutti i pagamenti effettuati indipendentemente dall'avvenuta chiusura dei piani. Si riporta altresì il confronto tra le erogazioni effettuate nel corso dell'anno 2017 e quelle dell'anno precedente.

Dall'analisi della tabella si evidenzia la grande accelerazione impressa dal Fondo alle erogazioni finalizzate alla realizzazione delle attività formative.

| PIANI FORMATIVI        | ANNO 2017         | ANNO 2016         |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| AVVISO 1/2012          |                   | 150.715           |
| AVVISO 4/2012          | 2.990             | 128.610           |
| AVVISO 5/2012          | 9.689             | 254.420           |
| AVVISO 6/2012          |                   | 3.900             |
| AVVISO 1/2014          | 2.554.309         | 6.079.967         |
| AVVISO 2/2014          |                   | 75.000            |
| AVVISO 1/2015          | 1.750             | 68.250            |
| AVVISO 2/2015          | 369.507           | 675.000           |
| AVVISO 3/2015          | 296.400           | 177.600           |
| AVVISO 4/2015          | 461.540           | 68.376            |
| AVVISO 5/2015          | 1.107.991         | 246.760           |
| AVVISO 6/2015          | 72.398            | 5.000             |
| AVVISO 7/2015          | 6.602.860         | 2.771.479         |
| AVVISO 8/2015          | 3.600             |                   |
| AVVISO 9/2015          |                   | 58.880            |
| AVVISO 1/2016          | 1.644.150         | 150.000           |
| AVVISO 1/2017          | 2.402.203         |                   |
| ATTIVITA' FORMATIVE DL | 11.039.538        | 6.965.036         |
| <b>TOTALI</b>          | <b>26.568.924</b> | <b>17.878.993</b> |

### LIMITI EX D.I. 17/12/2009

Come noto, i Fondi Interprofessionali sono tenuti al rispetto di specifici limiti con riferimento alle modalità di utilizzo delle risorse. In particolare, da ultimo, il Decreto Interministeriale del M.L.P.S. di concerto con il M.E.F. del 17/12/2009, prevede che fino a 250.000 lavoratori delle imprese aderenti al Fondo la quota percentuale massima di spese di gestione rispetto alle risorse ricevute non possa eccedere l'8%, oltre 250.000 lavoratori e sino a 999.999 tale percentuale si riduce al 6% e a partire da un milione di lavoratori si riduce al 4%. Il Fondo Fonarcom nel corso dell'esercizio 2017 ha

registrato un numero di lavoratori delle imprese aderenti e paganti superiore alle 250.000 unità (e inferiore a un milione) e pertanto il tetto massimo delle spese di gestione ammesse è pari al 6% delle risorse pervenute nel corso dell'anno.

Per la verifica di tale limite sono stati adottati i criteri di cui alla circolare del MLPS n. 36 del 18/11/2003, alla circolare MLPS 15/01/2004 rubricata "Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003" e infine alla circolare MLPS 06/03/2006 "Note esplicative per la redazione del modello di rendiconto spese relativo all'utilizzo delle risorse di start up".

La destinazione delle risorse alle spese di gestione è stata effettuata tenendo conto dei soli contributi incassati, senza tener conto delle somme trattenute e degli interessi maturati sul conto corrente.

Ai fini del calcolo del montante delle risorse sono state conteggiate:

- le risorse per contributi delle imprese aderenti;
- il saldo algebrico attivo derivante dalla cd. "portabilità".

Per quanto attiene le prime, le somme incassate nel corso del 2017 sono state di euro 38.856.711 (al netto dei contributi trattenuti dall'Inps). Di seguito la tabella:

*Tabella Rimesse Inps*

| <b>Rimesse Inps 2017</b> |                      |
|--------------------------|----------------------|
| Data                     | Importo              |
| 24/02/2017               | 11571831,67          |
| 28/04/2017               | 4.086.249,77         |
| 26/06/2017               | 2.064.864,08         |
| 30/08/2017               | 5.695.886,91         |
| 24/10/2017               | 2.455.840,65         |
| 24/11/2017               | 4.502.276,14         |
| 21/12/2017               | 8.479.761,80         |
| <b>Totale rimesse:</b>   | <b>38.856.711,02</b> |

Per quanto attiene il saldo algebrico della portabilità del 2017 si evidenzia che nel corso del 2017 le entrate sono state pari a 1.944.782 mentre le uscite per pagamenti in favore di altri Fondi sono state

pari a 378.935 con un saldo netto della portabilità pari a 1.565.847. Si evidenzia che il saldo algebrico della portabilità al 31/12/2016 ammontava ad euro 712.896.

Ciò posto, il montante complessivo utile ai fini del calcolo del limite massimo di spese ammissibili è pari a 40.422.558. Alla luce di quanto sopra l'importo massimo delle spese di gestione ammesse risulta essere pari a:  $40.422.558 \times 6\% = 2.425.353$

Il Fondo, nel corso del corrente esercizio, ha sostenuto complessivamente spese di gestione –come si evince dal Conto Economico – nella misura di euro 1.917.732, quindi nei limiti posti dalla vigente normativa.

Si pone inoltre in evidenza che il Fondo, sempre per l'esercizio 2017, ha iscritto tra i fondi del passivo e tra i conti d'ordine impegni per spese di gestione afferenti il 2017 e non liquidate alla data di chiusura di esercizio per l'importo di euro 26.737. Ne discende un impegno complessivo per l'esercizio di euro 1.944.469 comunque inferiore al limite massimo consentito. Segue tabella.

*Tabella verifica limiti D.I. 17/12/2009*

| Risorse  | Importo           |
|--|-------------------|
| Rimesse Inps                                     | 38.856.711        |
| Saldo algebrico portabilità                      | 1.565.847         |
| <b>Totale risorse utili</b>                      | <b>40.422.558</b> |
| Spese Gestione 2017                              | 1.917.732         |
| <b>Quota % Spese Gestione</b>                    | <b>4,74%</b>      |
| Numero dipendenti Imprese aderenti: < al milione |                   |
| Quota % massima Spese gestione ammesse: 6%       |                   |

## IMPOSTE

Il Fondo non svolge attività commerciale né è titolare di redditi soggetti ad Ires. E' invece tenuto al pagamento dell'Irap, dovuta per gli Enti non commerciali, sulla base delle retribuzioni ed altri emolumenti relativi ai dipendenti, ai collaboratori a progetto o coordinati e continuativi e ai collaboratori occasionali. Il Fondo è inoltre tenuto al pagamento delle imposte indirette di Registro e Bollo, della Tares e dell'Imposta comunale unica (IUC).

In applicazione della circolare “Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003”, le altre imposte, tasse e oneri (in particolare le imposte dirette e i contributi per la sicurezza sociale su stipendi e salari), che derivano dal finanziamento del Fondo, per essere ritenute ammissibili, devono essere effettivamente e definitivamente sostenute dal beneficiario finale o dal singolo destinatario. Per tale motivo le imposte e le tasse sono state imputate sulla base del criterio di cassa.

#### *Tabella Imposte*

| <b>Imposte 2017</b>           | <b>Importi</b> |
|-------------------------------|----------------|
| Irap                          | 99.592         |
| Imposta Registro              | 570            |
| Imposta Bollo                 | 212            |
| Tasi                          | 380            |
| Interessi e sanzioni          | 7              |
| Tari - Altre Imposte Comunali | 7.688          |
| <b>TOTALE IMPOSTE</b>         | <b>108.449</b> |

## **RISULTATO DI ESERCIZIO**

Conseguenza dei principi contabili adottati, l’esercizio chiude in pareggio. Il Presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato dell’esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

## **ULTERIORI FONTI DI FINANZIAMENTO (Bandi Regioni)**

Il Fondo, per il raggiungimento del proprio scopo e segnatamente per finalità prettamente promozionali, si è avvalso di ulteriori fonti di finanziamento rispetto a quelle trasferite dall’Inps ai sensi dell’art. 118 della Legge n. 388/2000. In particolare, nell’anno 2015 è stato sottoscritto con la Regione Valle d’Aosta un accordo che prevede uno stanziamento congiunto e paritetico di complessivi euro 300.000. L’accordo si è concretizzato con la pubblicazione dell’Avviso 9/2015. La

Regione si farà inoltre carico delle spese di gestione nella misura massima del 6% del finanziamento di propria competenza (150.000), cioè quindi nella misura di euro 9.000.

Il Fondo, in adempimento della già richiamata nota 6536/2014, ha provveduto dal 2014 ad istituire una contabilizzazione separata delle risorse e dei connessi oneri di funzionamento e ciò allo scopo di evitare che le somme accreditate ex art. 25 della L. 845/78 possano essere impiegate per spese di funzionamento riferibili agli stanziamenti delle Regioni.

## SEZIONE DIRIGENTI

Il Fondo ha istituito un'apposita sezione destinata alla formazione dei dirigenti. A tal fine, le risorse versate dalle aziende per i dirigenti sono state appositamente allocate in bilancio in modo distinto dalle altre risorse. Tali risorse sono prelevate esclusivamente per la formazione dei dirigenti. Allo scopo di fornire la massima trasparenza, si specifica che le risorse che affluiscono al Fondo vengono in un primo momento allocate nella misura del 70% tra i fondi per piani formativi per i dirigenti. Successivamente, al termine dell'anno viene quantificata la quota di spese di gestione e di spese propedeutiche riferibili ai dirigenti che viene dedotta dal residuo 30% delle risorse affluite nella sezione dirigenti. Detta differenza viene quindi immediatamente riallocata nei fondi per piani formativi per i dirigenti. Naturalmente, la portabilità netta relativa a detta categoria di lavoratori viene allocata per intero tra le risorse per i piani formativi dei dirigenti, senza alcuna decurtazione. Di seguito la tabella di sintesi delle risorse e degli impegni.

*Tabella Sezione Dirigenti*

| ANNI          | RISORSE          | IMPEGNATO SU AVVISO   | IMPORTI          |
|---------------|------------------|-----------------------|------------------|
| 2009-2011     | 476.988          | IMPEGNO AVVISO 6/2012 | 250.000          |
| 2012-2014     | 908.422          | IMPEGNO AVVISO 6/2015 | 250.000          |
| 2015-2016     | 811.693          | IMPEGNO AVVISO 2/2017 | 500.000          |
| 2017          | 156.642          |                       |                  |
| <b>Totali</b> | <b>2.353.745</b> |                       | <b>1.000.000</b> |

## **PIANO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA'**

Nell'ambito del bilancio consuntivo 2017, facendo seguito a quanto raccomandato dalla già citata Nota 6536 del M.L.P.S. si rende il Piano Finanziario delle attività.

Tale Piano espone da un lato le risorse incassate nel 2017 e le giacenze di risorse rivenienti dai precedenti esercizi e dall'altro i costi sostenuti nel 2017, intesi come utilizzi di risorse. Le risorse degli anni precedenti sono a loro volta distinte tra quelle impegnate e quelle da impegnare.

Si specifica che per prassi del Fondo tutte le risorse incassate nell'anno, vale a dire, le risorse Inps, la portabilità netta e le eccedenze attive sono iscritte in appositi fondi del passivo al momento dell'incasso. Le risorse Inps sono iscritte nei fondi per attività di gestione, per attività propedeutiche e per le attività formative. La portabilità attiva netta e le eccedenze attive sono invece iscritte direttamente e per intero nei fondi per la formazione. In sede di chiusura del bilancio le risorse Inps non utilizzate o impegnate per attività di gestione (nei limiti di legge), propedeutiche o per specifici piani formativi sono riclassificate in appositi Fondi per le attività formative.

Le differenze tra consuntivo e preventivo derivano sostanzialmente dalla logica che sottintende i due bilanci. In sede di preventivo si stima la completa destinazione delle risorse dell'esercizio (utilizzi) al finanziamento delle diverse attività. In sede di consuntivo le somme non spese determinano un avanzo. La differenza è tuttavia apparente poiché anche l'avanzo viene destinato, salvi gli impegni per le spese di gestione e propedeutiche già assunti prima della chiusura dell'esercizio, per intero alle future attività formative.

Per quanto attiene le spese di gestione che ammontano a euro 1.917.732, lo scostamento tra consuntivo e preventivo è pari a euro - 73.981; Si evidenzia che sono state impegnate effettivamente ulteriori euro 26.737 di spese di gestione con una differenza complessiva quindi, rispetto all'impegno messo a budget, di euro -47.244; in ogni caso le somme non spese o non impegnate pur rientrando nel limite del 6% saranno assegnate ai Fondi per attività formative a partire dal 2018.

Per quanto attiene le spese propedeutiche, gli utilizzi sono stati pari a euro 2.687.073 contro i 4.779.819 previsti. Si sottolinea inoltre che sono state impegnate effettivamente ulteriori euro

137.741 di spese propedeutiche con una differenza quindi, rispetto all'impegno messo a budget di euro – 1.955.005.

Per quanto attiene le attività finalizzate alla realizzazione dei piani formativi, la differenza tra preventivo (euro 38.199.170) e pagamenti effettuati (euro 26.568.924) è motivata dal fatto che, in sede di preventivo, la stima ha riguardato la destinazione delle risorse delle quali si è previsto l'incasso nell'anno alle attività formative; in sede di consuntivo invece, sono stati imputati nel piano finanziario i pagamenti effettuati, prescindendo dagli impegni assunti e non pagati. Si tenga presente che in sede di preventivo gli incassi di risorse stimati per l'anno 2017 ammontava a euro 44.970.702 di cui euro 1.991.713 destinati a spese di gestione, euro 4.779.819 a spese propedeutica e la differenza, pari a euro 38.199.170 era destinata a formazione.

## **INFORMAZIONE SUL PERSONALE**

Alla data di chiusura dell'esercizio il personale assunto alle dipendenze del Fondo è pari a 35 unità di cui 10 con qualifica di quadro e 25 con qualifica di impiegato. Non si sono riscontrati licenziamenti o dimissioni. Si evidenzia che il Fondo si è avvalso anche di collaboratori assunti a progetto.

Infine, si da atto che sono stati rispettati gli obblighi di legge in materia di sicurezza sul lavoro, che le retribuzioni sono state interamente corrisposte e i contributi e le ritenute di legge sono stati interamente versati.

## **PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE**

Non vi sono rischi particolari in quanto il Fondo opera in un contesto stabile, quale quello dei Fondi Interprofessionali per la formazione continua. Per quanto attiene le incertezze, non si registrano in materia modifiche normative, tuttavia sono attese rilevanti novità in materia di prassi. L'Anpal, Ente del M.L.P.S. cui è demandata l'attività di vigilanza, è intervenuta di recente sulla prassi relativa ai Fondi interprofessionali "imponendo" l'eliminazione dei cosiddetti conti di rete (che il nostro Fondo utilizzava) e preannunciando l'emanazione di nuove linee guida, ormai assai prossima. La portata degli adeguamenti alle nuove direttive che tutti i fondi interprofessionali dovranno porre in essere non è allo stato esattamente nota anche se, a giudicare dalla bozza di tali linee guida in circolazione,

non sembra essere particolarmente rilevante.

## **SEDI SECONDARIE**

Il Fondo ha due sedi secondarie, una in Lombardia a Gallarate e una in Sicilia a Palermo.

Compito delle sedi è quello di fornire assistenza tecnica per l'area Nord, per l'area Sud mentre l'area Centro è seguita dai dipendenti della sede romana.

## **RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE**

Il Fondo Fonarcom promuove la formazione professionale anche per il tramite di enti di formazione facenti capo alle parti sociali. La particolare sensibilità e vicinanza delle parti sociali al mondo del lavoro e la realizzazione delle attività formative nella logica del rimborso dei costi sostenuti consente di perseguire la duplice finalità di una maggiore efficienza formativa e sensibili economie. Tenuto conto che l'affidamento della realizzazione delle attività propedeutiche e/o formative da parte di un Fondo ad una Associazione o ad un Ente di formazione organicamente collegato al Fondo stesso non costituisce delega per la quale si devono seguire le procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici e la normativa nazionale e comunitaria sulle attività formative, qualora i predetti soggetti rendicontino secondo le categorie di attività e sulla base dei costi effettivamente sostenuti e ritenuti ammissibili. Di seguito si indicano i dati di sintesi dei piani formativi e degli affidamenti relativi ad attività propedeutiche affidati alle parti sociali, agli enti di formazione correlati alle parti sociali, Confsalform per la confederazione Confsal e IterEgo (ex EAP Fedarcom) per la confederazione Cifa e infine all'ente bilaterale Epar promosso dalle parti sociali.

**PIANI FORMATIVI FINANZIATI PARTE SOCIALE CIFA E REALIZZATI TRAMITE "ITEREGO" EX "EAP FEDARCOM"  
ENTE DI FORMAZIONE ORGANICAMENTE COLLEGATO AL FONDO  
IN ESSERE AL 31/12/2017 O CHIUSI NEL CORSO DEL 2017**

| AVVISO  | ID      | FINANZIAMENTO<br>CONCESSO | RENDICONTO<br>APPROVATO | ANTICIPAZIONI<br>EROGATE | SALDO  | RESIDUO |
|---------|---------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|--------|---------|
| 07/2015 | X-12517 | 149.680                   | 149.680                 | 134.928                  | 14.752 | 0       |
| 07/2015 | X-12616 | 147.920                   | 147.920                 | 133.920                  | 14.000 | 0       |

|               |            |                  |                |                  |               |                |
|---------------|------------|------------------|----------------|------------------|---------------|----------------|
| 07/2015       | X-02121    | 145.200          | 145.200        | 144.444          | 756           | 0              |
| 07/2015       | X-23118    | 120.920          |                | 60.460           |               | 60.460         |
| 07/2015       | X-23020    | 118.920          |                | 59.460           |               | 59.460         |
| 01/2016       | A0116-002  | 993.500          |                | 894.150          |               | 99.350         |
| 01/2017       | A0117-0015 | 147.000          |                | 73.500           |               | 73.500         |
| 01/2017       | A0117-0016 | 144.240          |                | 72.120           |               | 72.120         |
| 01/2017       | A0117-0017 | 149.320          |                | 74.660           |               | 74.660         |
| 02/2015       | V-00201    | 750.000          |                | 300.000          |               | 450.000        |
| 01/2014       | S-68023    | 147.800          | 147.800        | 133.020          | 14.780        | 0              |
| 01/2014       | S-73719    | 149.760          | 149.760        | 134.780          | 14.980        | 0              |
| 01/2014       | S-32326    | 144.300          | 144.300        | 133.250          | 11.050        | 0              |
| <b>TOTALI</b> |            | <b>3.308.560</b> | <b>884.660</b> | <b>2.348.692</b> | <b>70.318</b> | <b>889.550</b> |

**PIANI FORMATIVI FINANZIATI PARTE SOCIALE CONFISAL E REALIZZATI TRAMITE  
"CONFISALFORM" ENTE DI FORMAZIONE ORGANICAMENTE COLLEGATO AL FONDO  
IN ESSERE AL 31/12/2017 O CHIUSI NEL CORSO DEL 2017**

| AVVISO        | ID         | FINANZIAMENTO<br>CONCESSO | RENDICONTO<br>APPROVATO | ANTICIPAZIONI<br>EROGATE | SALDO         | RESIDUO        |
|---------------|------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------|----------------|
| 02/2015       | V-00101    | 744.507                   | 744.507                 | 675.000                  | 69.507        | 0              |
| 01/2016       | A0116-003  | 1.000.000                 |                         | 900.000                  | 0             | 100.000        |
| 01/2016       | A0117-0135 | 149.160                   |                         | 74.580                   | 0             | 74.580         |
| <b>TOTALI</b> |            | <b>1.893.667</b>          | <b>744.507</b>          | <b>1.649.580</b>         | <b>69.507</b> | <b>174.580</b> |

**AFFIDAMENTI FINANZIATI ALLA PARTE SOCIALE CONFISAL O ENTI ORGANICAMENTE  
COLLEGATI AL FONDO IN ESSERE AL 31/12/2017 O CHIUSI NEL CORSO DEL 2017**

| ANNO          | TITOLO                    | ENTE         | IMPORTO       | ANTICIPAZIONI<br>EROGATE | SALDO | RESIDUO      |
|---------------|---------------------------|--------------|---------------|--------------------------|-------|--------------|
| 2015          | TUA 2015 -<br>APPRENDISTI | CONFISALFORM | 39.000        | 31.200                   |       | 7.800        |
| <b>TOTALI</b> |                           |              | <b>39.000</b> | <b>31.200</b>            |       | <b>7.800</b> |

**AFFIDAMENTI FINANZIATI ALL'ENTE BILATERALE EPAR PROMOSSI DALLE PARTI SOCIALI CIFA E CONFSALE E ORGANICAMENTE AD ESSE COLLEGATO  
IN ESSERE AL 31/12/2017 O CHIUSI NEL CORSO DEL 2017**

| ANNO          | TITOLO   | IMPORTO       | ANTICIPAZIONI EROGATE | SALDO | RESIDUO       |
|---------------|--|---------------|-----------------------|-------|---------------|
| 2016          | Disseminazione di buone pratiche per la promozione di FonARCom (EPAR VENETO) | 38.000        | 15.200                |       | 22.800        |
| <b>TOTALI</b> |  | <b>38.000</b> | <b>15.200</b>         |       | <b>22.800</b> |

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare dopo la chiusura dell'esercizio.

Roma, 20 marzo 2018

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea Cafà

